

ERIK PORSBERG
C.L. Ibsens Vej 13
2820 Gentofte

12. september 1979

Til aktionærene i A/S Regnecentralen!

Orientering om A/S Regnecentralen

Som det vil være aktionærene bekendt - bl.a. fra vor skrivelse af 25. juli 1979 - blev A/S Regnecentralen efter begæring fra den siddende bestyrelse taget under konkursbehandling den 26. juli 1979.

Selvom bestyrelsen dermed er trådt tilbage, har vi fundet anledning til i vedlagte orientering at give en redegørelse for baggrunden, som førte til betalingsstandsningen og den efterfølgende konkurs, idet der uden afholdelse af ordinær generalforsamling ikke på anden måde vil være lejlighed til at aflægge beretning for regnskabsåret 1. april 1978 - 31. marts 1979 og tiden derefter.

Med venlig hilsen

På vegne den tidligere bestyrelse


Erik Porsberg

Orientering til aktionærerne om A/S Regnecentralen

I fortsættelse af vor skrivelse af 25. juli 1979 skal vi hermed give en orientering om A/S Regnecentralen i tiden fra 1. april 1978 frem til betalingsstandsningen, den 26. april 1979 og den efterfølgende konkurs, den 26. juli 1979.

Regnskabet for 1978/79, som aktionærerne har modtaget, er udarbejdet af den generalforsamlingsvalgte revisor i samråd med revisionsfirmaet C. Jespersen, og det udviser et betydeligt tab.

For regnskabsåret 1.4.1978 - 31.3.1979 er det primære driftsresultat således opgjort til et tab på 38 mill.kr., hvorefter egenkapitalen er reduceret til 51 mill.kr. Hertil kommer tabet i perioden indtil betalingsstandsningen, den 26.4.1979, hvor det primære driftsresultat andrager et tab på 9 mill.kr.

Den overvejende del af den store post på resultatopgørelsen for regnskabsåret 1978/79, ekstraordinære udgifter på 107 mill.kr., fremkommer som følge af reguleringer, som måtte foretages, da det blev klart, at det ikke mere drejede sig om en koncern med en række datterselskaber i fortsat drift.

Årsagerne til årets dårlige resultat var først og fremmest svigtende afsætning. Markedet var i efteråret 1978 meget afventende. Dernæst faldende priser på hardware. Hertil kommer et i Norge konstateret tab på 16 mill.kr.

De dybereliggende årsager til A/S Regnecentralens situation skal imidlertid findes i selskabets meget kraftige ekspansion. Denne kraftige vækst, der over de seneste fem år har øget koncernens omsætning fra 135 mill.kr. til 400 mill.kr., har selvsagt stillet meget store kapitalkrav, som kun i begrænset omfang har kunnet opfyldes

gennem indtjeningen. I løbet af 3 år blev der tilført ny egenkapital på 30 mill.kr. Samtidig har det været nødvendigt i perioden at finansiere yderligere 180 mill.kr. Dette er sket via leverandør- og bankkreditter, gennem anlægs lån og gennem leasing-ordninger.

Det er klart, at denne meget store fremmedfinansiering i en nødsituation begrænsede virksomhedens økonomiske sikkerhed og handlefrihed og gjorde den sårbar overfor større markedsændringer.

I løbet af efteråret 1978 erkendte ledelsen, at situationen var truende. Der udarbejdedes en saneringsplan, som primo 1979 resulterede i, at vi ændrede vor organisation i Danmark og afskedigede et antal medarbejdere. Den reaktionstid, som sådanne foranstaltninger indebærer, medførte, at den påbegyndte indsats ikke nåede at få virkning, før andre faktorer satte ind.

Da der imidlertid var behov for en dybere indgriben, fortsatte saneringsbestræbelserne. Ledelsen engagerede A/S T. Bak-Jensen til at medvirke i dette arbejde, og i månederne marts og april 1979 arbejdedes der på planer for en radikal strukturændring, som forventedes at kunne iværksættes i løbet af nogle måneder. Forudsætningen var imidlertid en betydelig kapitaltilførsel, og denne kunne ikke skaffes på det tidspunkt.

Efter betalingsstandsningen fortsattes arbejdet internt og eksternt med sigte på en rekonstruktion, og resultatet heraf blev som bekendt, at A/S Regnecentralens aktiviteter nu videreføres af tre nye aktieselskaber.

Det var selvfølgelig med den dybeste beklagelse, at bestyrelse og direktion den 26. april så sig nødsaget til at lade A/S Regnecentralen standse sine betalinger.

Samtlige medarbejdere blev ultimo april måned opsagt for at give den bedst mulige baggrund for rekonstruktionsbestræbelserne. På trods af den usikre situation, som den enkelte medarbejder således befandt sig i, bevarede man roen. Driften i vore forskellige afdelinger blev opretholdt, således at vore kunder nok læste om vor betalingsstandsning, men ikke blev berørt af den i det daglige. Meget hurtigt etableredes også forskellige udvalg og grupper, som udarbejdede alternativer for A/S Regnecentralens fremtid.

Når det således blev muligt ultimo juni måned at få A/S Regnecentralen rekonstrueret i tre selskaber, var den væsentligste forudsætning, at medarbejderne var forblevet loyale mod virksomheden.

I forbindelse med rekonstruktionen af datamat-produktionen krævede regeringen, at en uvildig konsulent skulle gennemgå A/S Regnecentralens tekniske baggrund.

På godt to uger udarbejdede det amerikanske konsulentfirma Isaac S. Auerbach en særdeles kompetent analyse af A/S Regnecentralens produkter. Rapporten gav en overvejende positiv besvarelse af spørgsmålet, hvorvidt A/S Regnecentralens teknologiske niveau var konkurrencedygtig til fremstilling af komplekse avancerede edb-systemer.

Auerbach-rapporten er kritisk i relation til A/S Regnecentralens store produktprogram, og netop overgang til en snævrere niche var et af de fremtrædende træk i den planlagte reorganisering.

Af virksomhedens oprindelige 1.050 medarbejdere i Danmark har 800 fået ansættelse i de nye selskaber. 180 medarbejdere havde pr. 1.8.1979 søgt til andre virksomheder, og de resterende 70 var i færd med at søge.

Side 4.

Det skal tilføjes, at en række virksomheder har tilbudt at ansætte medarbejdere. Pr. 1.10. vil vi skønne, at alle tidligere medarbejdere har fundet ansættelse.

I forbindelse med rekonstruktionen af A/S Regnecentralen har en række institutioner, organisationer og enkeltpersoner ydet en meget stor indsats. Vi siger tak herfor og for den hjælpsomhed og imødekommenhed, vi har mødt.

Frederiksberg, den 12. september 1979.

Erik Porsberg

C.C. Sandberg