

DET STORE NORDISKE TELEGRAF-SELSKAB

(AKTIESELSKAB)
DIREKTIONEN

TELEFON: (01) 12 00 88
TELEGRAMADRESSE: STORENORDISKE
TELEX: 22371
GIRO: 9 00 00 70

KONGENS NYTORV 28
POSTBOKS 2167
1015 KØBENHAVN K.

REG. NR.
(BEDES ANFØRT VED BESVARELSE)

1981-06-04
RTJ/TK

Til bestyrelsen i A/S REGNECENTRALEN AF 1979

Som aftalt på bestyrelsesmødet den 6. maj har vi foretaget en gennemgang af A/S Regnecentralen af 1979's situation samt udarbejdet et forslag til fremtidig drift.

Jeg fremsender hermed et eksemplar af rapporten, som jeg formoder vil blive drøftet på bestyrelsesmødet den 9. juni

Med venlig hilsen



René Tang Jespersen

Bilag

R A P P O R T

VEDR.

A/S REGNECENTRALEN AF 1979

1981-05-29

Lejt 9.6.81

MZ. 9

O. Sammendrag

Rapporten er udarbejdet på foranledning af bestyrelsen i A/S REGNECENTRALEN AF 1979, og den indeholder vore forslag til en strategi for RC. Rapporten tjener tillige som beslutningsmateriale for SNTS' direktion vedrørende evt. muligheder for et fremtidigt samarbejde mellem SNTS og RC.

Det anbefales,

?
at A/S RC medarbejderstab reduceres fra 413 funktionærer 1981-03-31 til 280 1981-12-31, d.v.s. en yderligere reduktion på 82 funktionærer i forhold til gældende planer,

✓
at aktiviteterne i datterselskaberne reduceres til et niveau, som giver sikkerhed for, at datterselskaberne ikke belaster RC økonomi. Om nødvendigt nedlægges et eller flere datterselskaber,

?
at salgsindsatsen koncentrerer sig imod den offentlige sektor, koncessionerede selskaber m.v., og at den private sektor negligeres,

✓
at der omkring RC's datanet- know-how opbygges et produktprogram (HW og SW), der kan afsættes lønsomt på eksportmarkederne, herunder til teleadministrationer,

- ✓ at man baserer den fremtidige softwareudvikling (SW) på høj-niveau programmeringssproget PASCAL,
- ✓ at man baserer den fremtidige hardwareudvikling (HW) på microprocessorer af fabrikat INTEL,
- ✓ at al basisudvikling både SW og HW placeres i Ballerup, således at Århus-afdelingen primært varetager udvikling af applikationsprogrammel til teleadministrationerne,
- ? at RC 8000 kun typeplejes og på sigt erstattes af en standardmaskine, f.eks. PRIME,
- ✓ at RC 3600/3500 m.fl. erstattes af en ny konstruktion: 35xx, baseret på INTEL-konceptet,
- ✓ at microdatamaterne og terminalerne RC 700 og RC 850 smeltes sammen til en produktion, som ligeledes baseres på INTEL-konceptet,
- ? at RC 700 og RC 850 redesignes idet det skønnes muligt at nedbringe fremstillingsprisen med små 1.000 kr. pr. produceret enhed,
- ✓ at der max. må/kan produceres ca. 2.500 stk. RC 700/RC 850 pr. år i et RC-regi.
- at metalforarbejdning lægges ud til underleverandør, montage og test af RC 700/RC 850 flyttes til Præstø, SYPA flyttes til Ballerup, og Glostrup nedlægges.

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter

emne Sammendrag

Blandt andet på baggrund af disse anbefalinger er der udarbejdet et 3 års budget for RC-koncernen, som i høvedtal viser:

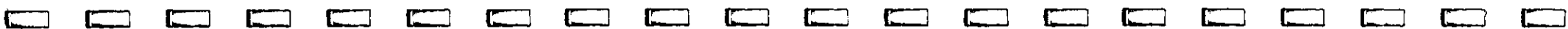
Nettoresultat f. skat i mio kr.

Forv. 80/81	81/82	82/83	83/84
(39)	(9)	4	10

Egenkapital i mio kr.

Forv. 80/81	81/82	82/83	83/84
27	18	22	32

samt, at der til realiseringen af disse resultater må påregnes et kapitalbehov på ca. 26 mio kr. i løbet af de kommende 12 måneder.



INDHOLDSFORTEGNELSE:

	Side
1. Indledning	1
2. Situationsanalyse	
2.1. RC-generelt	4
2.2. RC-produkter og markeder	8
2.3. RC-basisudvikling	27
2.4. RC-økonomi	32
3. En strategi for RC	
3.1. Afsætning	38
3.2. Udvikling	41
3.3. Produktion	43
4. Budgetter	
4.A. Budgetforudsætninger	46
4.B. Budgetter	56

5. SNTS berøringsflader til RC

5.1. ELMI	64
5.2. GNTA	66
5.3. LK-NES / NESELCO	68
5.4. TIDANA	70

Notater: (foreligger separat)

Antal sider

1. Produktion	23
2. Costvurdering 850	4
3. Markedsføringen i RC79	4
4. Markedsvurdering af terminaler	14
5. Net/Tele	7
6. Udvikling	7
7. RC's kontraktforpligtelser	8

1. INDLEDNING

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter

emne Indledning

1. Indledning

A/S Regnecentralen af 1979 (RC) afsluttede sit første regnskabsår 1979-07-01 til 1980-06-30 med et koncernresultat på (10)mio kr. Af dette resultat kunne (8)mio kr. henføres til aktiviteter i moderselskabet og (2)mio kr. til aktiviteter i datterselskaberne.

De seneste estimater for regnskabsåret 1980-07-01 til 1981-06-30 viser incl. 18 mio kr. ekstraordinære lagernedskrivninger et årsresultat på koncernbasis på (39)mio kr., hvoraf (19)mio kr. kan henføres til moderselskabet og (20)mio kr. til datterselskaberne.

I april 1981 gennemførte RC en reorganisering og afskedigede 51 medarbejdere, og i indeværende måned er medarbejderstaben i det tyske datterselskab reduceret til 28 og i det engelske til 14. Man mener herigennem at have skabt mulighed for et økonomisk neutralt resultat i det kommende år, men et forventet kapitalbehov på 25 mio kr. i september d.å. har tvunget RC's bestyrelse til at overveje alternative muligheder for en videreførelse af selskabet.

Man rettede i denne forbindelse henvendelse til SNTS, og siden den 11. maj har vi sammen med medarbejdere fra RC gennemgået virksomheden med henblik på at afdække fælles berøringsflader.

RC har berammet et bestyrelsesmøde til tirsdag den 9. juni og på dette møde skal der tages stilling til de muligheder, der da foreligger, idet RC's bestyrelse i lighed med henvendelsen til SNTS også har undersøgt alternative muligheder.

På grund af den korte tid, der således er til rådighed for vore undersøgelser, har vi valgt at vurdere RC som virksomhed, funktion for funktion.

Dette indebærer, at nærværende rapport i sin beskrivende del, situationsanalysen, er et sammendrag af arbejdsnotater omhandlende de enkelte funktioner, salg, udvikling, produktion m.m.

I et videre arbejde vil disse notater kunne lægges til grund for udformningen af detaljerede handlingsprogrammer.

Vor hensigt med rapporten er endvidere dobbelt. Dels tilstræbes det at give en beskrivelse af RC's situation og muligheder, således som de tegner sig for os på baggrund af vor gennemgang af foreliggende planer, interviews med nøglemedarbejdere og gennemlæsning af relevant skriftligt materiale: Fa. Auerbach's rapporter, driftsregnskaber, resultatestimater m.m., dels tilstræbes det yderligere at give en beskrivelse af RC's berøringsflader til SNTS for at afdække eventuelle konflikter omkring produkter og kunder og eventuelle områder, hvor RC supplerer og kompletterer

en SNTS- kompetance, således at rapporten med tilhørende arbejdsnotater tillige kan danne udgangspunkt for en indstilling til SNTS' direktion vedrørende vor vurdering af samarbejdsmulighederne.

Dette dobbelte formål medfører rent praktisk to forhold, som man specielt bør være opmærksom på:

1. Visse dele af situationsbeskrivelsen kan være kendt stof for den ene læser og nyt for den anden
2. Vore forslag til RC-strategi kan tilsvarende meget vel være RC's allerede vedtagne strategi - og er det iøvrigt i en vis udstrækning: Men igen har vi fundet det hensigtsmæssigt at præsentere det som "vort forslag" af hensyn til den samlede fremstilling.

L.K. Arnold
SNTS

P. Baatrup
GNTA

M. Carlsen
SNTS

E. Hede
ELMI

T.C. Johansen
SNTS

A. Kaplan
GNTA

K.H. Petersen
SNTS

L. Poulsen
SNTS

S.C. Sørensen
SNTS

2.1. RC Generelt

Historie

A/S Regnecentralen "den gamle regnecentral" standsede den 26. april 1979 sine betalinger. Ved betalingsstandsningen drev A/S Regnecentralen servicebureau-virksomhed samt virksomhed med udvikling, produktion og markedsføring af datamaskiner og datasystemer.

A/S Regnecentralen af 1979 (RC) stiftedes den 6. juli 1979 og overtog umiddelbart efter den del af virksomheden, som vedrørte udvikling, produktion og markedsføring af datamaskiner og datasystemer.

Den tegnede kapital i RC androg 60 mio kr., og bestyrelsen bemyndiges til at forhøje denne kapital med indtil 15 mio kr., en bemyndigelse, som bestyrelsen udnyttede i aug. 80, således at den nuværende aktiekapital er på 75 mio kr.

Aktionærer

Nationalbanken 5, Datacentralen 5, P&T 5, ATP 2, Kommunedata 3, Lønmodtagernes Dyrtidsfond 12, Finansieringsinstituttet 5, PKA 16, JTAS 10, KTAS 7, FKT 1,5, Elsam 2, øvrige 1,5, i alt = 75.

selskab A/S REGNECENTRALEN

division/
profitcenter

emne RC Generelt
Idégrundlag/struktur

Idegrundlag

Virksomhedens idegrundlag er formuleret som:

at udnytte den eksisterende EDB-faglige ekspertise til udvikling og markedsføring af datamatiske systemer inden for de områder, hvor virksomheden idag har en særstilling, i.e.:

- systemer til telefonselskaber
- datanet og andre kommunikations-systemer
- specialsystemer inden for administrativ databehandling i såvel den offentlige som den private sektor.

at udvikle systemløsninger inden for specielle anvendelsesområder med henblik på markedsføring i Danmark og internationalt.

at udnytte den nuværende teknologiske viden til videreudvikling og produktion af effektive datamatsystemer og sikre den fremtidige udvikling gennem anvendelse af stadigt nye landvindinger inden for maskinel-, programmel- og systemteknologi.

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter

emne RC Generelt
Struktur

Struktur

RC koncernen omfatter følgende firmaer:

Estimat 80/81
mio kr.

Salg Netto-
 resultat

A/S Regnecentralen af 1979	137	(8)
Ejendomsaktieselskabet Lautrupbjerg	4	0
RC Computer GmbH, Tyskland	16	(11)
Regnecentralen UK LTD., England	9	(1)
RC Computer AG, Schweiz	1	(1)
RC koncern (konsoliderede tal)	152	(21)
- lagernedskrivning for ukurans (skønnet)		<u>18</u>
RC koncern (konsoliderede tal)	152	(39)

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter

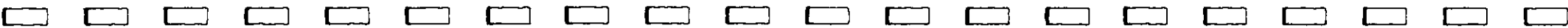
emne · RC Generelt
Lokalisering

Lokalisering

Moderselskabet A/S Regnecentralen er geografisk
placeret på følgende adresser:

Antal medarbejdere
(ca. tal)

Præstø - produktion af printkort (moduler) og metalproduktion	75
Glostrup - samlemontage og systemtest	35
Ballerup - salg, udvikling og administration	170
Århus - teleafdelingen og en del udvikling	70
Teknisk service - flere adresser	<u>75</u>
Ialt (RC planer for 81-10-01)	425
heraf timelønnede	60



2. SITUATIONSANALYSE

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter

emne RC produkter og markeder
Produktoversigt

2.2. Produkter og markeder

RC's salg kan opdeles i hardware (HW) og software (SW) og underdeling af disse. HW er de datamater, skærmterminaler og hjælpeudstyr, virksomheden leverer, og SW er de programmer, der kan læses ind i maskinen, hvorved kunden får løst sin opgave.

Ud fra et efterspørgselssynspunkt, og for bedst muligt at belyse de områder, hvor RC i flere år har været unik i forhold til andre edb-virksomheder, er nedenstående produktopdeling fundet meste relevant. Den viser samtidig (følgende sider), at der er fælles "komponenter" uanset, om systemet/-nettet sælges til en fremstillingsvirksomhed, en teleadministration eller institution.

- | | | |
|---|---|---|
| 1. edb-systemer/løsninger |) | |
| 2. Datonet og andre kommunikationsnet |) | se nærmere på følgende sider |
| 3. Stand-alone produkter |) | |
| . mikrodatamaten RC 700 |) | Brugere: Alle virksomheder. |
| . skærmterminaler RC "850" |) | RC stiler alene mod offentlige virksomheder. |
| 4. Salg af Teknisk Service og reservedele |) | Nødvendig ydelse for at opnå salg af 1) - 3). |
| 5. Salg af udviklingstid |) | Oftest som udviklingskontrakter |

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter

emne RC produkter og markeder
Produktoversigt

<u>Produktet</u>	<u>Anvendelse</u>	<u>Komponenter i produktet</u>
<u>1. Edb-systemer/løsninger</u>		
. til en virksomhed eller offentlig myndighed, typisk med eet forretningssted	. adm./økonomiske systemer pengetransaktioner	. Datamat (HW) RC 8000 evt. også RC 3600 og 3500
. filialer kan håndteres via lejet telefonledning eller via opkald	. produktionsstyring	. Standard SW
	. journalisering	. Kundetilpasset SW
	. datasøgesystemer	. Hjelpeudstyr (båndstationer, diskdrives etc.)
	. og i nyere tid, driftsovervågning til tekniske anlæg	
<u>2. Datanet og andre kommunikationsnet</u>		
. til virksomheder eller offentlig myndighed, der har geografisk spredte forretningsadresser, og alle med stor indbyrdes dataudveksling	. til ovennævnte anvendelse	. evt. datamater, RC 8000
		. front-end, RC 3600, 3500 3502
		. kommunikations SW/protokoller
. til teleadministrationer, der ønsker at stille et datanet til kundernes rådighed	. til dataudveksling som nævnt under 1) eller til alarmoverførsler f.eks. ISS (Securitas)	. anden software

selskab Å/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter

emne: RC produkter og markeder
Produktoversigt

Efterspørgslen opdeler
sig atter i :

- ordrer på etablering af et system
eller et net - reelt set en eengang-
ordre, og dette er den store ordre
- add-on salg, som er udvidelser af det
system, kunden tidligere har købt hos RC

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter

SITUATIONSANALYSE 1982-1984

emne RC produkter og markeder
Omsætningstal

DATA og VIDEN om virksomhedens situation og

MULIGHEDER og PROBLEMER udledt heraf

RC's salgsorganisation er opdelt ud fra et kunde- og geografisk synspunkt - som vist nedenfor. Salgsregistreringerne følger denne.

Sektoropdelt salg i mio kr.	79/80	Estm. 80/81	RC's budg. 80/81 81/82	
Off. sektor DK	20,7	27,0	29,2	34,4
Priv.sektor DK	31,7	11,6	10,8	14,7
Export	23,9	25,6	21,9	32,0
Teleadm. DK + Ud1.	22,8	37,8	44,3	41,5
Teknisk service og rest	32,5	35,0	31,7	34,6
	<u>131,6</u>	<u>137,0</u>	<u>137,9</u>	<u>157,2</u>

Artsopdelt salg i mio kr.

	79/80	10 mdr. 80/81	SNTS-estimat f. hele året
Salg af HW	83,2	55,5	75
Salg af SW	13,3	17,7	22
Udlejning	1,2	2,2	2,5
Tekn. service	28,4	25,5	30
Reservedele	3,1	3,1	3,5
Øvr. salg bl.a. rejseudg. m.m.	2,4	3,7	4
	<u>131,6</u>	<u>107,7</u>	<u>137,0</u>

1980/81 kontra 79/80 for offentlig sektor afspejler, at der er opnået en bedre relation til Datacentralen og et vist salg til kommunerne ved det direkte salgsarbejde. For privat sektor en uændret og ikke særlig stærk position (20 mio kr. af 79/80 salg var til RC-Datacentralen.

Indeværende år i forhold til budget viste markant fremgang for 1. halvår (12 mio kr.), og en mere end tilsvarende tilbagegang er delvis realiseret/forventes i 2. halvår - men det må nok alene tilskrives budgettes kvartalsopdeling.

RC-sektorernes eget salgsbudg. for 81/82 ligger ca. 25% højere end de viste tal.

Tallene indikerer en salgsforskydning over mod SW. En del af salget - pr. 81-04-30 8,8 mio kr. - er faktureret udviklingstid (SW) til Danske Teleadministrationer på udviklingskontrakter.

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

SITUATIONSANALYSE 1982-1984

division/
profitcenter

emne RC produkter og markeder
Omsætningstal

DATA og VIDEN om virksomhedens situation og

MULIGHEDER og PROBLEMER udledt heraf

Salg af SW

I perioden 80-07-01 til 1981-04-30 (10 mdr.) er der faktureret kunder godt 15 mio kr. Difference op til regnskabet 17,7 mio kr. er viderefakturering af Søren T. Lyngsøe, udviklingstid til JTAS på Alarm-kontrakt.

Ca. 80 personer (incl. sekretærer) er beskæftiget med SW-udvikling til kunder.

Kundestatistik, salg 10 mdr. 1980/81, excl. reservedele 2,7 mio kr.

Tal uden () er antal kunder og tal i () er salg i mio kr.

	<u>DK</u>	<u>Export</u>	<u>Tele</u>	<u>Salg ialt</u>
Store kunder > 1,2 mio kr.	4 (13,9)	6 (17,6)	4 (27,0)	14 (58,5)
1,2 - 0,3	16 (9,0)	4 (3,1)		20 (12,1)
0,3 - 0,1	37 (6,3)	1 (0,3)	1 (0,2)	39 (6,8)
mindre end 0,1	11 (0,8)			11 (0,8)
	68 (30,0)	11 (21,0)	5 (27,2)	84 (78,2)

SW-salg er vanskeligt at gøre rentabelt, på grund af konkurrence, og fordi det er svært at forudberegne tidsforbruget.

Ved gældende salgspriser 300-400 kr. pr. time svarer fakturering kun til ca. halvdelen af de disponible timer. Målet bør være 75-80%.

Statistikken viser, at omsætningen i DK og til Teleadministrationerne, i alt 57 mio kr. eller 73% af salget hentes hos ganske få kunder.

Eksportafdelingen i Kbh. har kun få kunder - RC's datterselskaber og forhandlere. RC Kbh. har ringe/ingen (tal)viden om forhandlernes salgsfordeling.

sekskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

SITUATIONSANALYSE 1982-1984

division/
profitcenter

emne RC produkter og markeder

Omsætningstal

DATA og VIDEN om virksomhedens situation og

MULIGHEDER og PROBLEMER udledt heraf

En oversigt over væsentlige kunder og deres køb i %.

Danmark (offentlig og privat sektor)

Datacentralen (staten)	5,9 mio	(20%)
Recau (PAXNET)	4,5 "	(15%)
Elsam	2,3 "	(8%)
Isefjordværk	0,7 "	(2%)
Statsinstitutioner - 6 kunder	2,1 "	(7%)
Kommuner, amter - 11 "	2,4 "	(8%)
Øvrige 47 "	12,1 "	(40%)
		<u>(100%)</u>

Export

RC Tyskland +)	5,9 mio	(27%)
Scanips, Sverige	3,9 "	(18%)
Electronorg. og Technica	2,5 "	(12%)
RC Holland	1,9 "	(9%)
RC England +)	1,7 "	(8%)
Øvrige lande (6)	5,1 "	(26%)
		<u>(100%)</u>

Tele

JTAS (bl.a. udv.-kontrakter)	12,8 mio	(47%)
Lockheed, USA (HW til OP-systemet)	9,5 "	(35%)
KTAS	3,3 "	(12%)
P&T	1,4 "	(5%)
FKT	0,2 "	(1%)
		<u>(100%)</u>

Staten har stadig behov for flere systemer. Recau er et etableringssalg (en del af det). Elsam og Isefjord er begge levering af driftsovervågningssystemer, d.v.s. etableringssalg, hvorfor lille salg må forventes i nærmeste år.

+) RC-datterselskaber

++) Forudbetaling på ordre fra USSR, der nu er annulleret pga embargo-reglerne. Vækst i \$-kurs betyder ca. 0,5 mio kr. tab ved tilbagebetaling.

Lockheed sælger JTAS/RC's telefonnummeroplysningssystem (HW fra RC, egen applications SW) til amerikanske telefonselskaber. Leveret til Bell-Michigan, ordre modtaget fra N.Y. telefonselskab og til efteråret ordre fra Southern Bell - alle fine referencer. Stort potentiel i USA. 15-25 mio kr. HW pr. telf.selskab

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979 division/ profitcenter	SITUATIONSANALYSE 1982-1984 emne RC produkter og markeder EDB-systemer til offentlig sektor
---	---

<p>DATA og VIDEN om virksomhedens situation og</p> <p>1. <u>EDB-systemer/løsninger</u></p> <p>a. <u>Til den offentlige forvaltning/koncessionerede selskaber</u></p> <p>Statskontorer, -institutioner, amter, kommuner, skoler og biblioteker i DK.</p> <p><u>kan RC tilbyde</u></p> <p>Journalisering, kommunesystem, bibliotekssystem, undervisning samt visse generelle administrative opgaver.</p> <p>Datacentralen - DC - (statens, administrationsdepartementet) og Kommunedata - KMD - (kommunernes og amternes eget data-servicebureau) er væsentlige faktorer på det offentlige marked vedr. valg af leverandør.</p> <p><u>Journalisering</u></p> <p>Journaliseringssystemet var oprindeligt et fælles DC og Adm.dept. projekt, hvor man senere "valgte" RC som HW leverandør.</p> <p>DC har haft en række problemer med at udvikle journaliseringssystemet på RC 8000 på grund af de ringe systemudviklingsfaciliteter.</p>	<p>MULIGHEDER og PROBLEMER udledt heraf</p> <p>Efter rekonstruktionen i 1979 fik RC vendt en svag stilling på det statslige marked til en præferencestilling - og det vurderes, at denne kan bevares. Vigtigt for afsætning af RC HW og systemer samt større kvantiteter RC850 bør ske sammen med DC.</p> <p>På kommuneområdet har RC valgt at konkurrere med KMD, hvilket har kostet RC mange ressourcer og givet dårlig afsætning. Det skulle være muligt at <u>genoprette loyalt samarbejde med KMD, hvor KMD forhandler RC's produkter</u> og endda med mulighed for en vis direkte RC bearbejdning af de enkelte kommuner.</p> <p>Status er, at der nu findes et absolut kvalitetsprodukt til dette specialområde, og p.t. uden konkurrence, og at der er et udækket behov i staten og i kommunerne.</p>
---	---

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979 division/ profitcenter	SITUATIONSANALYSE 1982-1984 emne RC produkter og markeder EDB-systemer til offentlig sektor
---	---

DATA og VIDEN om virksomhedens situation og	MULIGHEDER og PROBLEMER udledt heraf
<p>RC har ret til salg af system, dog ikke til staten, Kbh's Kommune og DC's private kunder. Afgift til DC kr.20.000 pr. system.</p> <p>Markedsføringsmæssigt er anvendelighed begrænset til det skandinaviske marked, idet systemet er skræddersyet til de skandinaviske forvaltningsprincipper.</p> <p><u>Kommunesystemer</u></p> <p>RC tilbyder kommunerne direkte i samarbejde med firma "Gert Hansen" et kommunesystem i konkurrence med IBM og især KMD.</p> <p>KMD besluttede for knap 2 år siden at satse på Honeywell Bull til lokale systemer, men man har haft en del vanskeligheder med at få etableret lokale systemer.</p>	<p>Et forventet salg til Norge og Sverige synes ikke at kunne blive til noget. Norsk Data har udviklet eget system og Sverige er tilbageholdende, da system kører på RC 8000.</p> <p>RC's salg direkte til kommunerne er et irritationsmoment for Kommunedata, da det reducerer KMD's forretning - salg af kørselstid på centralmaskineri.</p> <p>Det er væsentligt for RC at få en sådan aftale med KMD, at KMD er tilfreds, men samtidig, at RC kan gøre indsats, så der ikke sker fald i salget på det korte sigt.</p>

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979 division/ profitcenter	SITUATIONSANALYSE 1982-1984 emne RC produkter og markeder EDB-systemer til offentlig sektor
---	---

<p>DATA og VIDEN om virksomhedens situation og</p> <p><u>Bibliotekssystemer</u></p> <p>Søgesystemet i RC's bibliotekssystem er jfr. brugerne særdeles effektivt.</p> <p>På statsbiblioteksområdet kan RC påregne DC's og Adm.dept.'s støtte, hvorimod man på kommunebiblioteksområdet er på "kollisionskurs" med KMD, idet KMD har et eget bibliotekssystem, som de vil fremme over for amter og kommuner.</p> <p><u>Oplysningssystemet</u></p> <p>Ide og en del af udvikling er initieret og udført af JTAS. RC kom med i arbejdet i 1975.</p> <p>Det er et telefonnummer-oplysningssystem, der giver telefonist mulighed for hurtigere at finde en given persons telefonnr., og nummer kan findes med vagere oplysninger om den søgte person end hidtidige systemer.</p>	<p>MULIGHEDER og PROBLEMER udledt heraf</p> <p>RC vil miste salg - men ikke noget stort salg - ved samarbejde med KMD.</p> <p>RC har retten til markedsføring af OP-systemet og iflg. foreliggende materiale tilsyneladende også rettighederne til systemet.</p> <p>Systemet bør kunne finde andre anvendelser, idet der er adskillige områder med samme problem: hurtigt at finde den rigtige oplysning, og at det kan ske korrekt med vagest mulige oplysninger. (Hospitaler, meget store firmaers omstillingsborde, kontrol med indrejste/udrejste personer, bilregistrering m.v.)</p>
--	---

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979 division/ profitcenter	SITUATIONSANALYSE 1982-1984 emne RC produkter og markeder EDB-systemer til offentlig sektor
---	---

<p>DATA og VIDEN om virksomhedens situation og</p> <p>OP-systemet virker godt og er nyttigt for Telefonselskaberne, og det forekommer konkurrencedygtigt internationalt. Kun et par konkurrenter, hvis produkter iflg. RC ikke har så gode features.</p> <p>Lockheed dækker USA-markedet uden underskrevet samarbejdsaftale, idet danske advokat frarådede RC at underskrive. HW og basis SW købes (p.t.) hos RC. Applications SW har Lockheed selv udviklet fra danske OP-princip. Lockheed har udtrykt interesse for RC850 som terminaler til OP-systemet.</p> <p>Salg af OP-systemet til en P&T er i de fleste tilfælde et engangssalg (6-10-50 mio kr.) og senere add-on salg af skærme og disk-drivers. OP-systemet skal sælges som standardsystem med så små SW-tilpasninger som muligt.</p>	<p>MULIGHEDER og PROBLEMER udledt heraf</p> <p>Exportmulighederne virker gode p.gr.a. gode referencer. Danske teleadministrationer har et godt ry internationalt p.gr.a. viden og deres teknik/anlæg, og JTAS har skabt gode relationer (til sig) hos adskillige P&T'ere. Bell Michigan's OP, NYT's valg af OP og de danske administrationers OP er gode referencer. Adskillige P&T'ere har da også bedt om - og fået - tilbud.</p> <p>Væsentligste aktivitet må være at fastholde Lockheed til RC HW og opnå salg af 850-terminaler.</p> <p>Danske marked er dækket med systemer. Fremover alene add-on.</p> <p>Omsætning er således betinget af en städig tilgang af nye internationale kunder.</p> <p>En international standardisering af OP-systemet er under udarbejdelse (resultat tidligst om 3 år). Stort og hurtigt indsalg nu er vigtigt plus at forsøge at få JTAS til at påvirke standardvalget.</p>
---	---

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter

SITUATIONSANALYSE 1982-1984

emne RC produkter og markeder

Driftsovervågningssystemer til offentlig og privat sektor

DATA og VIDEN om virksomhedens situation og

Driftsovervågningssystemer

Det er EDB-systemer til overvågning, styring og evt. fjernbetjening af tekniske anlæg. Tidligere i rapport er omtalt anlæg til Elsam og Isefjordsværket, og senest er givet tilbud på anlæg til Region Syd (gasprojektet, styring af gasnettet).

Et driftsovervågningssystem bliver et EDB-system plus et datanet (RC's anden produktgruppe), hvis systemet skal overvåge anlæg på flere geografier, eller kommandocentral findes et andet sted end anlægget.

Et driftsovervågningsudstyr under udvikling hos RC til JTAS er baseret på et Paxnet/alarmpnet - også under udvikling hos RC. Paxnet og alarmnettet må betegnes som produktionsanlæg for teleadministrationerne.

MULIGHEDER og PROBLEMER udledt heraf

Omkring driftsovervågningssystemer, fjernbetjening, processtyring m.v. er det vor erfaring, at kunderne i dag af deres leverandør forlanger høj viden om det produkt, der skal overvåges/styres. RC's viden er begrænset.

Net og driftsovervågningssystemer kan blive velegnede exportprodukter til udenlandske Teleadministrationer.

RC har international markedsføringsret for driftsovervågning og alarmnet. International markedsføring af Paxnet skal ske i samarbejde mellem JTAS/KTAS/RC. For alle produkter skal RC betale royalty.

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979	SITUATIONSANALYSE 1982-1984
division/ profitcenter	emne RC produkter og markeder EDB-systemer til private erhvervsliv

DATA og VIDEN om virksomhedens situation og	MULIGHEDER og PROBLEMER udledt heraf
<p><u>b. Private erhvervsliv</u></p> <p>RC står i dag <u>svagt</u> på området generelt, men disponerer dog over visse specialsystemer, som er attraktive for helt specifikke kundekategorier. Eksempler:</p> <ul style="list-style-type: none"> - EDB-servicebureauer - Grovvarereselskaber - Foreninger. <p>RC's rammesystem til generel, administrativ databehandling er produktet MOSAIK, som uanset en betragtelig udviklingsindsats endnu ikke har fundet sin endelige form, og som uanset en iøvrigt fornuftig opbygning, aldrig kan blive andet end et "me too" produkt på det meget konkurrenceprægede marked.</p>	<p>Ud fra konkurrence- og produktsituationen bør RC koncentrere sig om landboforeninger og grovvarereselskaber og gå i samarbejde med Landbrugets EDB-central om dette marked. Servicebureauer kan kun forventes bevaret som kunder 1-2 år endnu (på systemer). Mulighed for salg af terminaler vil bestå.</p>

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979 division/ profitcenter	SITUATIONSANALYSE 1982-1984 emne RC produkter og markeder Datanet
---	---

<p>DATA og VIDEN om virksomhedens situation og</p> <p>2. <u>Datanet</u></p> <p>RC har en betydelig viden og erfaring i opbygning af datakommunikationsnet, hvor forskellige main-frames skal kommunikere med hinanden og benyttes i flæng af et stort antal terminaler geografisk spredt.</p> <p>RC net blev i sin standardversion færdiggjort i 77. Det må opfattes som et rammesystem, som i en konkret udformning tilpasses de aktuelle forhold. Genbrug af SW skønnes at kunne blive så stort som 80% - men endnu ikke bevist i praksis.</p> <p>Markedet er den offentlige forvaltning (kun DK p.gr.a. protektionisme) og private koncerner eller firmaer med flere forretningsadresser, herunder banker.</p>	<p>MULIGHEDER og PROBLEMER udledt heraf</p> <p>Såfremt HW og SW hurtigt kan bringes i front burde her findes et markedsområde, som kan give længere perspektiv, og omkring hvilket en speciel eksportgruppe kunne opbygges.</p> <p>De Store "Future office system"-leverandører må løbe ind i protokolproblemer ved trafik mellem forskelligt udstyr. Måske RC kunne blive OEM-leverandør af protokolkonverteringsudstyr.</p> <p>Fremkomsten af offentlige datanet vil nok føre til mindsket omsætning pr. netværksordre til RC på private net.</p>
---	---

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979 division/ profitcenter	SITUATIONSANALYSE 1982-1984 emne RC produkter og markeder Datanet
---	---

DATA og VIDEN om virksomhedens situation og	MULIGHEDER og PROBLEMER udledt heraf
<p>Datanet har som tidligere nævnt mange forskellige anvendelser. Væsentligste projekter fra starten i 1975:</p> <p style="text-align: center;"><u>Salg HW + SW</u></p> <p>1975 <u>Cats</u> 35. JTAS OP-system 3-4 mio kr.</p> <p>1976 <u>Spardat</u>, 32 østrigske spa-rekasser a 6-8 skærmpadser 3-4 mio kr.</p> <p>1978 Tjekkisk statsbank, Tjekkoslovakiet, 11 knudepunkter ca. 9 mio kr.</p> <p>1978/ 79 Datev, Tyskland. Revisornet baseret på batchkørsler og forespørgelsesmulighed. Kører på (telefon)-opkaldsbasis, betjener 7-8000 terminaler, 12 knudepunkter. Kan tilsluttes såvel tyske som CCITT's x.21 og x.25 protokoller ca.10 mio kr.</p> <p>1979 Heineken bryggerierne, NL 2-3 mio kr.</p> <p>1980 SEDAB Sveriges største servicebureau 3-4 mio kr.</p>	<p>Årlig omsætning har ikke ligget meget højere end 10 mio kr. - HW + SW. De fleste net har meget individuelt i sig, og RC har p.t. 18 SW-folk i den afdeling, der alene beskæftiger sig med datanet.</p> <p>Økonomien i de senest leverede datanet bør belyses mere detaljeret.</p> <p>Lokal service og vejledning vedr. udbygning af en kundes net er vigtig for opnåelse af salg. Østrigske Spardat-net (købt i 1976) er taget ud af drift i 1981 pgr af mangel på ovenstående.</p> <p>Fleste netopgaver er baseret på kundernes egne datamater, hyppigst IBM, hvorfor net-salgsmulighed ikke påvirkes negativt af lidt forældede RC 8000.</p> <p>KTAS har i perioden fået leveret et OP-system.</p>

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979 division/ profitcenter	SITUATIONSANALYSE 1982-1984 emne RC produkter og markeder Datanet
---	---

DATA og VIDEN om virksomhedens situation og	MULIGHEDER og PROBLEMER udledt heraf
<p><u>Igangværende projekter</u></p> <p>Centernet, efterår 1981, datanet, som forbin- der regnecentrene på danske universiteter.</p> <p>Paxnet, (Pilotprøve maj 1981), generelt data- net. P.t. til alarmsystemet, driftsovervåg- ning og dankort.</p>	<p>Paxnet, alarmnet, alarmterminaler (p.t. alene udviklet af STL), og driftsovervågning kan blive velegnede eksportprodukter til fjernere landes teleadministrationer.</p> <p>Det er JTAS's og KTAS's intention, at Paxnet skal være deres datakommunikationssystem. RC's 3502-datamat har ikke tilstrækkelige fa- ciliteter til at leve op til dette. JTAS presser for forbedring.</p>

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979 division/ profitcenter	SITUATIONSANALYSE 1982-1984 emne RC produkter og markeder Stand-alone produkter/Teknisk service
---	---

DATA og VIDEN om virksomhedens situation og	MULIGHEDER og PROBLEMER udledt heraf								
<p><u>3. Salg af stand-alone produkter</u></p> <p>RC 700 mikrocomputer til kommunale bibliotekssystemer samt til undervisningsbrug.</p> <p>RC "850" - den nye terminalserie.</p> <p>Planen er en sammensmeltning af de to til en fælles produktlinie.</p> <p><u>4. Salg af Teknisk service og reservedele</u></p> <table border="0"> <tr> <td>Teknisk service</td> <td>1980/81</td> <td>ca.30</td> <td>mio kr.</td> </tr> <tr> <td>Salg af reservedele</td> <td>"</td> <td>ca. 3,5</td> <td>mio kr.</td> </tr> </table> <p>Teknisk service er vedligeholdelse af RC-kunders RC-maskineri og er en nødvendig ydelse for at sælge EDB-udstyr.</p> <p>På datterselskabsmarkederne står døtrene for Teknisk service. I Tyskland ca. 6 mio kr. og i UK ca. 4 mio kr.</p>	Teknisk service	1980/81	ca.30	mio kr.	Salg af reservedele	"	ca. 3,5	mio kr.	<p>Afsætningsmæssigt er der store muligheder, men strategien må heri afpasses efter RC-idegrundlag og produktionserfaring.</p> <p>Forudsat en vellykket produktmodning, færdiggørelse, SW-udvikling m.v. vil et evt. salgsboom ændre virksomheden totalt.</p> <p>Teknisk service i DK er et velorganiseret forretningsområde med en god indtjening. 390 systemer i DK passes af TS, heraf 259 på kontrakt.</p> <p>Salg af teknisk service vil stige, når salget af nye RC850/700 produktlinie kommer igang.</p>
Teknisk service	1980/81	ca.30	mio kr.						
Salg af reservedele	"	ca. 3,5	mio kr.						

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979 division/ profitcenter	SITUATIONSANALYSE 1982-1984 emne RC produkter og markeder Salg af udviklingstid/export
---	--

<p>DATA og VIDEN om virksomhedens situation og</p> <p><u>5. Salg af udviklingstid (udviklingskontrakter)</u></p> <p>Seneste projekter er:</p> <p>Paxnet udviklet til JTAS/KTAS til brug for Recau Alarmnet/driftsovervågningssystem til JTAS Supertelelex - specifikationsfase for udstyr for P&T (DK)</p> <p><u>Export</u></p> <p>Varetages organisatorisk af Exportafdelingen og af TELE.</p> <p><u>Exportafdeling, estimeret salg i 80/81</u> 25,6 mio kr. - 19% incl. datanet</p> <p>RC 8000 til journalisering, til front-end-systemer og til servicebureauer, banker og industri</p> <p>RC 3600/3500 til front-ends og til konverteringsopgaver</p> <p>RC 700 er allerede solgt i pænt antal (microcomputersiden introduktionen i efteråret 1980. Hovedsagelig til Tyskland og Sverige.</p> <p>Kundetilpasset software leveres af RC's for-</p>	<p>MULIGHEDER og PROBLEMER udledt heraf</p> <p>handlere/datterselskaber.</p> <p>I årene fremover må der forventes at dukke et antal projekter op initieret af danske tele-administrationer. Endvidere kan RC selv initiere udviklingskontrakter.</p> <p>P&T udbyder et driftsovervågningssystem (til sig selv) i nærmeste fremtid.</p> <p>RC bør - hvis overhovedet - kun markedsføre RC8000/3600/3500 til journalisering og netværk og front-ends. Der kan påregnes et vist add-on salg i nærmeste år til eksisterende installationer. Applikationsansvar bør altid overlades til forhandlerne.</p> <p>Den nye RC850/700 burde have gode afsætningsmuligheder, hvis fornuftigt forhandlernet kan opbygges.</p>
--	---

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

SITUATIONSANALYSE 1982-1984

division/
profitcenter

emne RC produkter og markeder
Export

DATA og VIDEN om virksomhedens situation og

MULIGHEDER og PROBLEMER udledt heraf

Afdelingens kunder i udlandet antal ansatte

RC har 3	Tyskland, Frankfurt	45 - 28
datterse-	England, London	14
selskaber	Schweiz, Basel	4

Forhandlere:	Sverige Scanips Data	40
	Finland Scanips OY	5
	Norge A/S RC Data	12
	Holland Data Point	2
	Kuwait Kuwait-Danish Computer Co.	6

Philippinerne
Cardinal Electronics Corp. 3

Comeconlande, øvrige markeder og OEM-salg be-
handles af eksportorganisation i Kbhvn.

Afsætningsmulighederne er negativt påvirkede af stærk konkurrence og manglende produktfor-nyelse. RC3600's pris har været reduceret 25% til tyske marked siden okt. 80. Der gennemføres nu en generel 10% prisreduktion til alle markeder.

Forhandlere og døtre er alle selskaber med EDB-erfaring og egne SW-folk, der kan udvikle programmer for kunderne eller tilpasse RC's standardprogrampakker.

RC's eksport-sælgere har tilsyneladende meget lille kontakt til end-userne på forhandler-markederne. Ved salg af HW gennem forhandlere eller døtre har RC en avance på end-user prisen på ca. 22%, forhandleren ca. 35%. På SW er tallene 37 og 40%.

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979 division/ profitcenter	SITUATIONSANALYSE 1982-1984 emne RC produkter og markeder TELE's export
---	---

DATA og VIDEN om virksomhedens situation og	MULIGHEDER og PROBLEMER udlødt heraf
<p><u>TELE</u> (Export)</p> <p>For nærværende alene leverance af OP-system HW til Lockheed til USA telefonselskaber.</p> <p>Kuwait ordre ca. 10 mio kr. på levering af et OP-system kan blive et økonomisk problem. RC er forsinket mere end 1/2 år. Brevvekslinger og kontrakt giver usikker situation for RC.</p>	<p>De nære muligheder er intensiveret salgsarbejde for OP-systemet. Langsigtet kan som nævnt datanet til P&T'erne, alarmnet m. terminaler samt driftsovervågningssystem blive interessante eksportprodukter.</p>

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979 division/ profitcenter	SITUATIONSANALYSE 1982-1984 emne Basisudvikling Den gamle produktlinie
---	--

DATA og VIDEN om virksomhedens situation og	MULIGHEDER og PROBLEMER udledt heraf
<p><u>2.3. RC basisudvikling</u></p> <p>RC har besluttet at basere den fremtidige HW udvikling på INTELS microprocessor og den fremtidige applikations-SW-udvikling på high-level programmeringssproget PASCAL.</p> <p><u>A. Den gamle produktlinie</u></p> <p>Disse produkter udgør en familie, som er overtaget fra A/S Regnecentralen og i varierende grad vedligeholdt i RC's regi. På grund af tidligere, ukoordinerede udviklingsbe- stræbelser, er produktlinien ikke målrettet, d.v.s. der eksisterer overlapning og inkompatibilitet mellem maskinerne indbyrdes.</p> <p><u>RC 8000</u> er RC's største maskine og den udgør grundenheden i en række af de systemløsninger, hvor RC er virkelig konkurrencedygtig. Maskinen er en videreudvikling af RC 4000, som fremkom sidst i tresserne, mens første leverancer af RC 8000 fandt sted i 76.</p>	<p>Beslutningen forekommer umiddelbart rigtig, specielt i lyset af de erfaringer, RC har med hensyn til tidligere forsøg på sam- ordning af udviklingsindsatsen. ✓</p> <p>Man bør sigte mod en total afløsning af alle HW-produkterne inden for de næste 3-5 år.</p> <p>RC 8000 anvendes som HOST-Processor og kombineres normalt med en RC 3600, RC 3500 eller RC 3503 som FRONT-END-Processor. RC 8000's struktur gør den velegnet i journaliserings- og bibliotekssystem. <u>RC 8000 er basis for RC-TELE's OP-system</u> samt i Alarm og DOV-systemer</p>

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

SITUATIONSANALYSE 1982-1984

division/
profitcenter

emne Basisudvikling
Den gamle produktlinie

DATA og VIDEN om virksomhedens situation og

MULIGHEDER og PROBLEMER udledt heraf

Maskinen må idag betragtes som en teknisk forældet og dyr datamaskine, der kun har overlevet pga dens specielle struktur og fleksibilitet af operativsystem samt det forhold, at HW og SW er blevet kontinuerligt videreudviklet til kundespecifikke opgaver.

RC 3600 stammer fra 1971 og er udviklet specielt som FRONT-END-Processor til andre HOST-maskiner og er endvidere blevet flittigt benyttet i flere NETKONFIGURATIONER.

RC 3600 er idag teknisk forældet og dermed dyr at producere, men er alligevel efterspurgt til opdatering og udvidelse på bestående anlæg.

RC 3500 er oprindeligt udviklet parallelt med RC 3600, men er på trods af stor udviklingsindsats, 10 mio kr. aldrig blevet færdigudviklet. Oprindeligt specificeret i samarbejde med JTAS og anvendt i flere Netkonfigurationer samt i første generations OP system.

Bortset fra absolut nødvendig HW tilpasning foreslås videreudvikling begrænset til et minimum, og RC 8000 erstattet af en passende standardprocessor med tilpasning via RC-FRONT-END processor. RC 8000 skal sælges til de kunder, der er villige til at betale en for RC fornuftig pris.

RC 3600 bør som produkt afvikles hurtigst muligt, og de dermed frigjorte kræfter sættes ind på udvikling af en 35xx med anvendelse af nyeste teknologi, herunder implementering af INTEL-LINIEN og INTEL-MULTIBUS.

Udviklingsarbejdet er tilsyneladende ophørt.

selskab	A/S REGNECENTRALEN AF 1979	SITUATIONSANALYSE 1982-1984	
division/ profitcenter		emne	RC basisudvikling Den gamle produktlinie

DATA og VIDEN om virksomhedens situation og	MULIGHEDER og PROBLEMER udledt heraf
<p><u>RC 3503</u> er en teknologisk opdatering af RC 3500 er baseret på RC 3500 SW.</p> <p><u>RC 3502</u> er udviklet til anvendelse i de forskellige Netkonfigurationer: Alarmnet, Centernet og Paxnet. <u>Omtales som et teknologisk fejlskud,</u> der ikke uden HW modifikationer kan bringes til at opfylde JTAS' krav om transmissionshastighed 64 Kb.</p> <p>RC 3502 er herudover beregnet anvendt som FRONT-END,</p>	<p>Udviklingen bør stoppes.</p> <p>Man bør søge en aftale med JTAS om at ændre RC 3502 konceptet og hurtigst muligt og med koncentreret indsats modificere RC 3502 iht INTEL-LINIEN samt forsyne maskinen med en 16 bit-u-processor og lade dette være udgangspunkt for videreudvikling af een type, omtalte 35xx, til anvendelse inden for NET-, FRONT-END og KONVERTERINGS-OPGAVER.</p> <p>Parallelt hermed bør SW-udviklingen koncentrereres i retning af REAL TIME PASCAL.</p> <p>Udvikling af både HW og SW skal ligge i Ballerup, i stedet for som nu både Ballerup og Århus.</p>

selskab	A/S REGNECENTRALEN AF 1979	SITUATIONSANALYSE 1982-1984	
division/ profitcenter		emne	RC basisudvikling Den nye produktlinie

DATA og VIDEN om virksomhedens situation og	MULIGHEDER og PROBLEMER udledt heraf
<p><u>B. Den nye produktlinie</u></p> <p><u>RC 700</u> blev besluttet som skolemicro i efteråret 1979 på trods af økonomiske beregninger, der først forudså positivt cashflow i 1983 og på trods af, at maskinen sigter på massemarkedet og dermed er i hård konkurrence.</p> <p>Maskinen leveres nu, men mangler færdiggørelsen af COMAL80 og diverse andre programprodukter, ligesom der er utallige ønsker til nyt hardware - simpelthen fordi andre leverandører annoncerer disse ting.</p> <p><u>RC 850</u> Projektet startet medio 1979. Funktionelt indtil nu næsten det samme som RC 700, men med indbygget ergonomi. Navnet dækker over adskillige RC numre:</p>	<p>Skolemicroen bør ikke videreudvikles mht HW. ?</p> <p>SW bør færdigudvikles i den allerede besluttede retning, dvs. COMAL80, og videreudvikling af andre programprodukter standses.</p> <p>Udviklingen skal begrænses til at omfatte få typer baseret på samme standard HW og samme u-processor. Det skal hurtigst muligt vurderes, om det til de udpegede anvendelser er teknisk nødvendigt og økonomisk forsvarligt at skifte fra 8 bit til 16 bit u-processor generelt.</p>

selskab	A/S REGNECENTRALEN AF 1979	SITUATIONSANALYSE 1982-1984
division/ profitcenter		emne RC basisudvikling Den nye produktlinie

DATA og VIDEN om virksomhedens situation og	MULIGHEDER og PROBLEMER udledt heraf
<p><u>RC 851</u> TTY skærm. Prototype december 80. Levering i større mængder fra 1.8.81. Spinn-off af hele projektet.</p> <p><u>RC 852</u> Formatorienteret skærm til RC 8000. Prototype klar 1.5.81. Leveringer fra 1.10.81.</p> <p><u>RC 855</u> OP-skærm. Prototype februar 1981. Levering fra august 81.</p> <p><u>RC 855</u> IBM3271 kompatibel skærm. Prototype kører 30.6.81. Leveringer fra september 81.</p>	<p>Det anbefales, at ZILOG's Z80 udskiftes med en tilsvarende 8 bit INTEL-processor af hensyn til kompatibilitet med den videre implementering af INTEL-LINIEN og INTEL-MULTIBUS.</p> <p>Der må snarest ske en vurdering af RC 700 og RC 850 koncepterne med henblik på samordning. Det bør være muligt at specificere HW og 850 konstruktion og produktion samt parallelt hermed at udvikle og afprøve SW.</p> <p>Man skal undlade at falde for fristelserne til at gå ud generelt og konkurrere på det IBM plug-kompatible terminalmarked. RC skal for at have nogen berettigelse her tilføre terminalerne ekstra muligheder og faciliteter, bl.a. som byggekloks i distribuerede systemer, og/ eller RC skal koncentrere sig om udvalgte kunder.</p>

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

SITUATIONSANALYSE 1982-1984

division/
profitcenter

emne RC-Økonomi

DATA og VIDEN om virksomhedens situation og

MULIGHEDER og PROBLEMER udledt heraf

2.4 Økonomi

RC 79 Koncernen. Driftsregnskab i hovedtal for perioden 1/7 1979 til 30/4 1981 i mio kr.

	1/7'79-30/6'80		1/7'80-30/4'81*	
Omsætning	161	100%	119	100%
Variable omk.	46	29%	27	23%
Dækningsbidrag	115	71%	92	77%
Kapacitetsomk.	112	70%	103	87%
Res. brutto	3		(11)	
Afskrivninger	8		6	
Res. pri.drift	(5)	(3%)	(17)	(14%)
Nettorenter	5		2	
Res. før skat	(10)	(6%)	(19)	(16%)

* 10 måneder

Af koncernregnskabet fremgår det, at gruppen tabte 10 mio kr. i regnskabsåret 79/80, og i de første 10 måneder af regnskabsåret 80/81 er der yderligere tabt 19 mio kr.

De store tab fremkommer, fordi Koncernen ikke har formået at tilpasse kapacitetsgrundlaget til den svigtende afsætning i relation til de budgetter, som Koncernen opstillede.

Årsagen til den manglende tilpasningsformåen er Koncernens struktur, idet den består af flere autonome afdelinger og datterselskaber, der ikke er blevet tilstrækkeligt overvåget.

Omsætningen i indeværende regnskabsår viser et index på 89 i forhold til sidste regnskabsår, hvorimod kapacitetsomkostningerne er vokset til index 110. Begge index er baseret på et helt års udvikling.

Forbedring af dækningsgraden skyldes en kraftig vækst i teknisk serviceaktiviteterne og SW-salg, hvor ressourceforbruget hovedsageligt henregnes under kapacitetsomkostninger.

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

SITUATIONSANALYSE 1982-1984

division/
profitcenteremne RC-Økonomi
Koncernbalance

DATA og VIDEN om virksomhedens situation og

MULIGHEDER og PROBLEMER udledt heraf

Koncernbalance pr. 30/6'80 og 30/4'81

Mio kr.	30/6'80	30/4'81
Penge	4	1
Debitorer	43	27
Lagre	44	59
<u>Omsætningsaktiver</u>	<u>91</u>	<u>87</u>
<u>Anlægsaktiver</u>	<u>53</u>	<u>57</u>
<u>Aktiver i alt</u>	<u>144</u>	<u>144</u>
Bank	13	22
Kreditorer	31	22
Andet (forudbetalinger)	18	15
<u>Kortfristet gæld</u>	<u>62</u>	<u>59</u>
<u>Langfristet gæld</u>	<u>32</u>	<u>37</u>
<u>Gæld i alt</u>	<u>94</u>	<u>96</u>
Aktiekapital	60	75
Reserver	(10)	(27)
<u>Egenkapital</u>	<u>50</u>	<u>48</u>
<u>Passiver i alt</u>	<u>144</u>	<u>144</u>

To års underskud tærer på Koncernens likviditet. Nedgangen i debitorer er et udtryk for den svigtende afsætning i de seneste måneder.

Likviditetsbehovet er dækket primært ved tilførsel af ny aktiekapital samt forøgelse af kassekredit. Den decentrale koncernstruktur medvirket til, at en effektiv kreditor- og debitorstyring ikke har kunnet gennemføres. Dette forhold har igen betydet et øget pres på likviditeten.

RC's revision m.fl. har påpeget nødvendigheden af en lagernedskrivning på 11 mio kr. i moderselskabet.

Hertil kommer en lagerreduktion på 7 mio kr. i datterselskaberne, svarende til en forøgelse af omsætningshastigheden til 1.

Ved at se på delregnskaberne fås et billede af, hvor tabene er opstået.

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

SITUATIONSANALYSE 1982-1984

division/
profitcenter

emne RC-Økonomi

Moderselskabets resultat

DATA og VIDEN om virksomhedens situation og

MULIGHEDER og PROBLEMER udledt heraf

Driftsregnskab moderselskabet RC 79 fra
1/7 1979 til 30/4 1981

Mio kr. 1/7'79-30/6'80 1/7'80-30/4'81*

Omsætning	131	108
Variable omk.	36	28
Dækningsbidrag	95	80
Kapacitetsomk.	96	84
Bruttoresultat	(1)	(4)
Afskrivninger	6	4
Res. primær drift	(7)	(8)
Nettorente	-	-
Overskud før skat	(7)	(8)

* 10 måneder

Moderselskabets tab er holdt relativt konstant i den betragtede periode. Omsætningen i forhold til sidste år er dog faldet til index 99, og dækningsbidraget er vokset til index 101, grundet øget salg af SW og teknisk service.

Kapacitetsomkostningerne er vokset til index 105, altså en kraftigere vækst end både omsætning og dækningsbidrag.

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter

SITUATIONSANALYSE 1982-1984

emne RC-Økonomi
RC Computer GMBH

DATA og VIDEN om virksomhedens situation og

MULIGHEDER og PROBLEMER udledt heraf

Driftsregnskab RC Computer GMBH - Vesttysk-
land * fra 1/7 1979 til 30/4 1981

1/7'79-30/6'80 1/7'80-30/4'81**

Omsætning	30	11
Variable omk.	16	3
Dækningsbidrag	14	8
Kapacitetsomk.	14	14
Bruttoresultat.	0	(6)
Afskrivninger	-	1
Res. primær drift	0	(7)
Nettorenter	1	1
Overskud før skat	(1)	(8)

* Ejerforhold 100%

** 10 måneder

En væsentlig årsag til de store tab skyldes Koncernens mangelfulde styring af datterselskaberne. Det vesttyske datterselskab har således udviklet sig i en uheldig retning. Indgreb har endnu ikke givet resultater.

I regnskabsårets første 10 måneder har det vesttyske datterselskab tabt 8 mio kr. på en omsætning svarende til 11 mio kr.

Først siden foråret har man kunnet etablere et rimeligt rapporteringssystem, således at datterselskabernes drift kan overvåges måned for måned.

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

SITUATIONSANALYSE 1982-1984

division/
profitcenter

emne RC-Økonomi

Regnecentralen UK Ltd.

DATA og VIDEN om virksomhedens situation og

MULIGHEDER og PROBLEMER udledt heraf

Driftsregnskab Regnecentralen UK Ltd, Eng-
land * fra 1/7 1979 til 30/4 1981

Mio kr. 1/7'79-30/6'80 1/7'80-30/4'81**

Omsætning	8	7
Variable omk.	2	2

Dækningsbidrag	6	5
Kapacitetsomk.	5	5

Bruttoresultat	1	0
Afskrivninger	-	-

Res. primær drift	1	0
Nettorenter	-	0,5

Overskud før skat	1	(0,5)
-------------------	---	-------

* Ejerforhold 75%

** 10 måneder

Det engelske datterselskab viste et overskud i sit første regnskabsår. Dette skyldes, at man ved den gamle Regnecentralens rekonstruktion i 1979, havde mulighed for at købe en lagerbeholdning af stærkt nedskrevne produkter.

De efterfølgende 3 kvartaler viser et tab på lidt over 0,5 mio kr. samt en faldende omsætning.

RC 79 virker som bank for dette datterselskab, fordi ingen engelske banker ønsker at stille kreditfaciliteter til rådighed uden sikkerhedsstillelse fra moderselskabet. Årsagen er, at bankerne måtte realisere et tab i forbindelse med den gamle Regnecentralens rekonstruktion.

Den nuværende direktør ejer 25% af datterselskabets aktier.

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter

SITUATIONSANALYSE 1982-1984

emne RC-Økonomi
RC Computer AG

DATA og VIDEN om virksomhedens situation og

Driftsregnskab RC Computer AG, Schweiz *
fra 1/7 1979 til 30/4 1981

	1/7'79-30/6'80	1/7'80-30/4'81**
Omsætning	1,0	0,8
Variable omk.	0,2	-
Dækningsbidrag	1,0	0,8
Kapacitetsomk.	1,5	1,1
Bruttoresultat	(0,5)	(0,3)
Afskrivninger	0,4	0,4
Res. primær drift	(0,9)	(0,7)
Nettorenter.	0,1	0,1
Overskud før skat	(1,0)	(0,8)

* Ejerforhold 100%

** 10 måneder

MULIGHEDER og PROBLEMER udledt heraf

Datterselskabet i Schweiz har som det tyske realiseret et tab i samme størrelsesorden som omsætningen, både i første regnskabsår og i de efterfølgende 3 kvartaler.

Driftsregnskaberne fortæller, at der er noget afgørende forkert i virksomhedens forretningsgrundlag.

Aktiviteten er nu afhændet til et andet selskab.

Selskabet eksisterer kun som et skuffeselskab.

Resume

Af de viste regnskaber fremgår det, at ca. halvdelen af tabene i den betragtede periode skyldes datterselskabernes aktiviteter. Dette forhold skal vurderes på baggrund af, at disse selskaber kun bidrager med 20-25% af Koncernens omsætning afhængig af opgørelsesmetoden.

3. EN STRATEGI FOR RC

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter

emne En strategi for RC
Afsætning og kunder

3. En strategi for RC

3.1 Afsætning og kunder

RC bør afgørende ændre sin afsætnings-strategi og herunder udnytte det forhold, at de produkter, som allerede er færdigudviklede, henvender sig til meget veldefinerede målgrupper, idet der her bortses fra 700/ 800 linien.

Dansk salg

RC's afsætning på det danske marked bør koncentreres om et fåtal af kunder, og man bør strække sig langt i retning af at honorere den good-will, RC nyder hos offentlige og koncessionerede virksomheder m.fl.

Dette indbærer specielt, at man må etablere et fastere samarbejde og klarere spilleregler med de to store dataleverandører, Datacentralen og Kommunedata, således at man f.eks. før udvikling af applicationssoftware sikrer sig, at opgaven nu også retteligt er en RC-opgave og ikke en DC og/eller KD-opgave. I modsat fald må forudses vanskeligheder på afsætningssiden.

Eksport - Telekommunikation

Med gode referencer i Århus, New York og København må OP-systemet kunne sælges til flere. Dette gælder specielt, da der p.t. ikke findes egentlig konkurrence, og systemet virker godt og er nyttigt for kunderne.

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter

emne En strategi for RC
Afsætning og kunder

Erfaringerne hos andre firmaer tyder på, at salgsarbejdet skal foregå fra Danmark understøttet af lokale agenter. Et eget nøje kendskab til telekommunikationsadministrationerne er nødvendigt. Desuden skal software tilpasningerne være så små som muligt, og det kan kun egne folk sikre i specifikationsfasen.

Lockheed beholder US, hvor behovet må være meget større, end de nuværende ordrer giver udtryk for.

OP-systemet synes at være et engangssalg - dog med Add-on, så relativt få sælgere skulle hurtigt kunne gennemsøge administrationerne. Man skal begrænse sig til behandling af 10-20 emner ad gangen.

Export af Net

På Net trafik har RC en gammel tradition med 3600'erne. Denne know-how er så vidt vides uden restriktioner og har i det mindste tidligere været omfattende.

Såfremt HW og SW hurtigt kan bringes i front, findes her et markedsområde, som kan give længere perspektiv, og om hvilket en speciel eksportgruppe burde opbygges.

De meget store "Future office system leverandører" må løbe ind i problemer om trafik imellem enheder med forskellige protokoller. RC burde kunne blive OEM-leverandør af systemer til sådanne firmaer.

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter

emne En strategi for RC
Afsætning og kunder

700/850 linien

RC700 og RC850 samarbejdes til en produktlinie. Afsætningsmæssigt er der store muligheder, men strategien må her afpasses efter RC-idégrundlag og produktionserfaring.

Forudsat en vellykket produktmodning, SW-udvikling m.v. vil et evt. salgsboom ændre RC totalt. Med de potentielt mulige stk.-antal vil en meget stor del af RC's ressourcer: likviditet, mennesker, fabrikationsarealer m.v. blive anstrengt til det yderste og RC's øvrige virksomhedsområder vil uvægerligt blive nedprioriterede.

I et egentlig RC regi bør der af denne grund ikke planlægges, produceres og dermed afsættes mere end ca. 2500 enheder pr. år. Dette antal vil også samtidigt kunne håndteres af den eksisterende/kommende salgsorganisation.

Såfremt forventningerne til produktlinien går i opfyldelse og egentlig masseproduktion kommer på tale, bør aktiviteten henlægges til et selvstændigt datterselskab som ligeledes tildeles ansvaret for afsætningen.

Resumé

Salg og marketing totalt efter ovenstående retningslinier varetages af 25 medarbejdere incl. salgssupport.
SW-implementering og teleudvikling (SW)/implementering varetages af 40 medarbejdere.

Personalereduktion ialt: ca. 50 medarbejdere.

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter

emne En strategi for RC
Udvikling

3.2. Udvikling

Al basisudvikling, HW og SW, samles i Ballerup. Århusafdelingen skal primært koncentrere sig om udvikling af applikationsprogrammer til teleadministrationer.

Der skal med udgangspunkt i INTEL-KONCEPTET arbejdes på at tilvejebringe en homogen produktlinie over de næste 3-5 år.

Første skridt i denne process er at sammensmelte RC 700 og RC 850 til et fælles program bestående af f.eks.

1. Grundversion
 - CPU med 64 Kb RAM
 - minidiskette
2. "RC 700" skærm og tastatur
3. "RC 800" skærm og tastatur
4. Store disketter
5. Winchester disk
6. Expansion memory
7. Diverse printere

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter

emne En strategi for RC
Udvikling

Denne produktlinie vil komme til at spænde fra en stand-alone microdatamat eller simpel skærmterminal til en klyngeinstallation af skærmarbejdspladser med egen brugerprogrammerbar datakraft og lagringsenheder, samt med veludbyggede kommunikationsfaciliteter.

Kombineret med et godt ergonomisk design giver dette 700/800-linien de kvaliteter, der kræves af "fremtidens arbejdsplads".

Denne filosofi (der er foreslået af Auerbach Inc. i rapport af 1980-12-17) vil gøre RC 700/850 "serien" unik på markedet.

Effekten er indregnet i afsætningsbudgetterne, idet der kalkuleres med en stk-omsætning på 1000, 1700 og 2500 i de 3 nærmest kommende regnskabsår.

I budgettet er endvidere indregnet en nødvendig personale-reduktion på udviklingsområdet svarende til 15 personer.

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter

emne En strategi for RC
Produktion

3.3 Produktion

Produktionsledelsen skal styrkes.

Præstø-fabrikken bør reorganiseres.

Metalproduktion nedlægges, og underleverandører anvendes eller der flyttes til andre faciliteter.

Man bør omgående tilføre 1-2 produktionsteknikere til Præstø.

- Hovedopgave:
1. Udarbejdelse af nyt lay-out.
 2. Mulighed for etablering af RC700 og RC850 montage i Præstø.
 3. Loddemaskinen sættes i drift, så den kan anvendes til alle printkort. Transportsystem for loddemaskine etableres.
 4. Der investeres i simpelt monterings- og komponentbehandlingsudstyr.
 5. Standardtidssystem oprettes og anvendes.

SYPA: Det bør undersøges, om den resterende produktion kan flyttes til Ballerup, såfremt pladsforhold og diverse myndigheder gør dette muligt.

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter

emne En strategi for RC
Produktion

I budgettet er det forudsat muligt at indpasse SYPA i Balle-
rup, således at Glostrup kan nedlægges. Besparelse 2 mio kr.
på kapacitetsomkostninger.

Der skal satses på en koordination af de forskellige delsys-
temer.

Nødvendig investering incl. bygningsændringer i Præstø ca.
400.000 kr.

Cost engineering på 850-konstruktionerne kan give besparel-
ser på kr. 700 - kr. 1.000 pr. produceret enhed.

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter

emne Kommentar

3.4 Kommentar

Det efterfølgende budget for den kommende 3-års periode er udtryk for en hård overskudspolitik.

Det er vor opfattelse, at man løbende bør revurdere denne politik i lyset af en mere langsigtet strategi, som vi føler os overbeviste om, må indebære, at en del af det realiserede overskud satses i form af øgede kapacitetskostninger til sikring af RC's fortsatte vækst også efter udløbet af planperioden.

4. BUDGETTER

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter

emne Budgetforudsætninger

4.A Budgetter

4.1. Struktur

Budgetterne for RC79 er opdelt i to afsnit: Et budget for Danmark (moderselskabet + Ejendomsaktieselskabet Lautrupbjerg) og et for de udenlandske datterselskaber:

RC Computer GmbH, Vesttyskland
Regnecentralen UK Ltd., England
RC Computer AG, Schweiz

Ejendomsaktieselskabet Lautrupbjerg ejer bygningen i Ballerup, hvor A/S Regnecentralen af 1979 har hovedsæde. Da huslejen er tilpasset ejendomsaktieselskabets udgifter, er det naturligt at konsolidere disse selskaber under ét.

Budgettet omfatter driftsregnskaber, balance og likviditetsoversigt. Det er beregnet i hele millioner.

selskab Å/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter

emne Budgetforudsætninger

Moderselskabets balance indeholder selskabets andele i datterselskabernes driftsresultat. Moderselskabets egenkapital har samme størrelse som koncernens egenkapital efter regulering af interne avancer på varelagre og opskrivningsfonds på ejendomme.

I moderselskabets balancebudget arbejdes der med en negativ kassebeholdning. Dette er et udtryk for koncernens akkumulerede likviditetsunderskud. En modsvarende rentebyrde er medtaget i driftsbudgettet.

Tilførsel af aktiekapital vil således reducere rentebelastningen.

Ved etablering af balancer og likviditetsoversigt er der taget udgangspunkt i balancen pr. 1981-03-31, driftsregnskaber for perioden 1980-07-01 til 1981-03-31 RC79' estimat for regnskabsårets 4. kvartal samt RC79's likviditetsbudget udarbejdet pr. 1981-05-27.

4.2. Omsætning

I budgettet er der regnet med en prisudvikling på 7% p.a. på HW og 10% p.a. på teknisk service og SW-salg.

Det konstaterede fald i omsætning på virksomhedens traditionelle produkter (RC 8000/RC 3000-serierne) forventes at fortsætte i budgetperioden.

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter

emne Budgetforudsætninger

Nye produkter som RC 850/ 700 forventes udviklet og markedsført i budgetperioden. Den maksimale kapacitet under hensyntagen til virksomhedens produktionstekniske stade i de kommende tre år er vurderet stigende til 2.500 enheder p.a. af disse terminalprodukter.

Aktivitetsniveauet for teknisk service forventes uændret i budgetperioden.

Salg af SW forventes at blive mindre, idet strategien forudsætter aktiviteten begrænset til rentable områder.

Datterselskabernes omsætning forventes at få en faldende tendens målt i faste priser, idet strategien tager sigte på at eliminere tabsgivende aktiviteter og fokusere på teknisk service samt selektivt salg.

4.3. Variable omkostninger og dækningsbidrag

Analyser af de realiserede gennemsnitlige dækningsgrader pr. produktgruppe indikerer, at disse er 60% på RC 8000/ 3000 serierne og 40% på RC 850/ 700 serierne.

Dækningsgraden på 40% for RC 850/ 700 serierne baseres på kalkuler, hvor der forudsættes effektiv udnyttelse af loddemaskiner og edb-test udstyr. Disse automatiseringstiltag vil blive realiseret i 1981/82, hvorfor der ikke er indregnet en yderligere automatiseringsgevinst i de variable omkostninger før til sidst i budgetperioden.

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter

emne Budgetforudsætninger

I budgettet er der forudsat, at dækningsgraden på produkterne falder jævnt gennem perioden, fordi prisstigninger på materialer og løn ikke forventes at kunne reflekteres i salgspriserne. Imidlertid er der forudsat en stigning i dækningsgraden i 1983/84 grundet bedre produktionsstyring og produktrationalisering.

De i budgettet anvendte dækningsgrader er angivet nedenfor.

Faktiske og budgetterede, gennemsnitlige dækningsgrader for RC 79' hovedproduktlinier 1981 -84

	Estimat 1981	81/82	Budget 82/83	83/84
RC 8000/ 3000	60%	60%	57%	59%
RC 850/ 700	40%	40%	38%	39%

Dækningsgraderne for teknisk service salg og SW-salg er vist som 100% i budgetopstillingen. Dette skyldes, at omkostningerne er indeholdt i kapacitetsomkostninger.

Datterselskabernes dækningsgrad forventes som et minimum at holde nuværende niveau. Det er imidlertid vanskeligt at vurdere datterselskabernes dækningsgrader i forhold til moderselskabet pga forskelle i struktur og registreringsmåde.

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter

emne Budgetforudsætninger

4.4. Kapacitetsomkostninger (herunder ekstraordinære poster 1981/82)

Den forudsatte sanering vil i første omgang få en voldsom indvirkning på kapacitetsomkostningerne. I budgettet er der forudsat et fald i moderelskabet på 18 mio kr. Denne besparelse vil først blive synlig efter saneringens gennemførelse. I den mellemliggende periode vil kapacitetsomkostningerne være på samme niveau som i regnskabsperioden 1980/81.

De omkostninger, der påløber i saneringsperioden, som påregnes at medføre omkostninger i 5 måneder, er vist som en ekstraordinær post på 7 mio kr.

Det er endvidere forudsat, at lejemålet i Glostrup opgives, og aktiviteterne overflyttes til Præstø og Ballerup. //

Den økonomiske effekt af dette vil først blive synlig medio 1982.

Henimod slutningen af budgetperioden forudsættes en forsigtig volumenøgning i kapacitetsomkostningerne.

Der er regnet med en gennemsnitlig prisstigning på kapacitetsomkostningerne på 9% p.a.

Datterselskabernes kapacitetsomkostninger er forudsat tilpasset disse selskabers aktivitetsniveau, således at der er resultatmæssig balance.

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter

emne Budgetforudsætninger

4.5. Afskrivninger

Afskrivningsniveauet 80/81 er fastholdt i budgetperioden. Dette betyder, at der er forudsat reinvesteringer på samme beløb som afskrivningerne hvert år.

4.6. Nettorenter

Nettorenterne er estimeret ud fra den forudsætning, at den negative kassebeholdning i moderselskabet er dækket af en kassekredit.

4.7. Ekstraordinære poster

Estimatet for regnskabsåret 1980/81 forudsætter ekstraordinære afskrivninger på lagre i moderselskabet og datterselskaberne. Beløbene er hhv. 11 og 7 mio kr. og er fastsat ud fra diskussioner med revisor, økonomimedarbejdere og diverse konsulentrapporter, der behandler emnet.

I budgetåret 1981/82 er der vist en ekstraordinær post på 7 mio kr. Dette beløb er nærmere diskuteret i afsnit 4.4. (kapacitetsomkostninger).

4.8. Penge m.v.

Som det fremgår af balance og likviditetsoversigten, så arbejdes der med negativ kassebeholdning. Dette betyder blot, at der er et likviditetsunderskud, der skal dækkes. Der er i opstillingen ikke taget stilling til, hvordan likviditetsunderskud skal dækkes.

Datterselskaberne budgetteres uden kassebeholdning.

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter

emne Budgetforudsætninger

4.9. Debitorer

De historiske omsætningshastigheder på debitorer er bibeholdt i budgetperioden.

Datterselskabsdebitorer er opført i moderselskabets aktivside, idet denne post beskriver, hvad datterselskaberne skylder moderselskabet.

4.10. Lagre

Lagerbeholdningerne pr. 1981-06-30 afskrives med væsentlige beløb grundet ukurante og langsomt omsættelige varer. I budgetåret 1981/82 er forudsat samme omsætningshastighed som i regnskabsåret 1980/81.

I budgetåret 1982/83 forventes det, at bedre lagerstyringsmetoder er indført, og i budgetåret 1983/84 forudsættes det, at produktionaliseringsbestræbelserne vil begynde at slå igennem, således at flere ensartede komponenter kan anvendes i hovedprodukterne. Effekten af denne redesign af produkterne samt indførelse af bedre lagerstyringsmetoder er estimeret af Auerbach.

4.11. Andele i datterselskaberne

Denne post angiver købspris for datterselskabernes aktier minus de årlige tab, der er påløbet siden da.

4.12. Driftsmidler, bygninger

Omfatter i moderselskabets balance alle moderselskabets driftsmidler samt bygningerne i Præstø og Balle-rup.

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter

emne Budgetforudsætninger

En stor del af driftsmidlerne er edb-anlæg og test udstyr af egen produktion.

Det samme gør sig gældende for datterselskabernes vedkommende, idet det er moderselskabet, der har leveret udstyret.

Nettoanlægsaktiverne holdes konstant over budgetperioden, hvilket betyder, at reinvestering foretages i takt med afskrivningen på aktiverne.

4.13. Bank og langfristet gæld

Disse poster holdes konstante i budgetperioden både for moderselskabet og for datterselskaberne. Såfremt det skulle være muligt at øge fremmedfinansieringen, betyder det blot, at pengebeholdningen bliver mindre negativ.

4.14. Forudbetalinger

Forudbetalinger fra kunder finder ofte sted på store ordrer og på servicekontrakter.

I moderselskabets balance falder disse forudbetalinger ved slutningen af regnskabsåret 80/81 og forudsættes konstant i budgetperioden.

Årsagen til dette fald er, at en større kontrakt til Øst-Europa har måttet opgives og det forudbetalte beløb returneret.

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter

emne Budgetforudsætninger

4.15. Egenkapital og reserver

Datterselskabernes egenkapital reflekteres i moderselskabets egenkapital. Derfor er det tilstrækkeligt at anvende moderselskabets egenkapital som et groft mål for aktiernes værdi.

4.16. Likviditetsoversigt

Likviditetsoversigten er udarbejdet som en beholdningsforskydningsmodel. D.v.s. at den for hver periode fokuserer på forskydningen i virksomhedens beholdninger af debitorer, varelagre og kreditorer for at se, om årets indtjening er tilstrækkeligt til at dække likviditetskravet.

Moderselskabet viser i første kolonne et nettoresultat på minus 13 mio kr. Dette underskud hidrører udelukkende fra nettoresultat for 4. regnskabskvartal og de ekstraordinære afskrivninger på lagrene. Dette er gjort, fordi der er taget udgangspunkt i status pr. 1981-03-31 ved beregningen af likviditetsbehovet i budgetperioden.

Likviditetsoversigten viser forskydninger i likviditetsbehov for de enkelte budgetår og giver således ikke udtryk for mulige større forskydninger i løbet af de enkelte år.

Likviditetsoversigten viser, at det er nødvendigt at tilføre virksomheden ca. 20 mio kr. i første budgetår, medens de to efterfølgende budgetår kan tilbagebetale ca. halvdelen.

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter

emne Budgetforudsætninger

4.17.Koncern driftsbudget

Det er forudsat, at der sælges for ca. 5 mio kr. p.a.
til datterselskaberne fra moderselskabet.

Der er ikke forudsat lageropbygning af varer fra moder-
selskabet.

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

emne: budgetter

division/
profitcenter KONCERN

REGNSKAB OG BUDGETFORSLAG 1979-84

Regnskabsperiode 1/7 - 30/6	Regnskab		Estimat pr. ult.maj 81		(SNTS)budget pr. ultimo maj 1981					
	79/80		80/81		81/82		82/83		83/84	
	m.kr.	%	m.kr.	%	m.kr.	%	m.kr.	%	m.kr.	%
1. Omsætning	161	100	152	100	151	100	173	100	202	100
2. Variable omkostninger	46	29	39	26	45	30	60	35	73	36
3. Dækningsbidrag	115	71	113	74	106	70	113	65	129	64
4. Kapacitetsomkostninger m.v.	112	70	125	82	96	64	97	56	106	52
5. Res. før afskr.renter og skat	3		(12)		10		16		23	
6. Afskrivninger	8		7		7		7		8	
7. Resultat primær drift	(5)	(3)	(19)	(13)	3	2	9	5	15	7
8. Netto renter	5		2		5		5		5	
9. Resultat før skat	(10)	(6)	(21)	(14)	(2)	(1)	4	2	10	5
10. Ekstraordinære poster m.v.	-		(18)		(7)		-		-	
11. Nettoresultat før skat	(10)	(6)	(39)	(26)	(9)	(6)	4	2	10	5
12. Nulpunktsomsætning	175		180		152		167		185	
13. Sikkerhedsmargin (%)	(9%)		(19%)		(1%)		4%		9%	
14. Moderselskab andel af netres.	(10)		(39)		(9)		4		10	

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter KONCERNEN

emne budgetter

BALANCE OG LIKVIDITET 1981-84

Regnskabsperiode 1/7 - 30/6	Regnskab		Est.pr.maj 81		(SNTS) budget pr. ultimo maj 1981					
	31/3-81		30/6-81		30/6-82		30/6-83		30/6-84	
	m.kr.	%	m.kr.	%	m.kr.	%	m.kr.	%	m.kr.	%
1. Penge m.m.	4		(3)		(22)		(19)		(13)	
2. Debitorer	21		23		22		24		29	
3. Lagre	55		37		43		48		48	
4. Øvrige debitorer	3		3		3		3		4	
5. Omsætningsaktiver	83	60	60	52	46	46	56	50	68	55
6. Anlægsaktiver	56 ^x	40	55	48	55	54	55	50	55	45
7. Aktiver ialt	139	100	115	100	101	100	111	100	123	100
8. Bank	21		21		21		21		21	
9. Leverandørgæld*	11		13		12		16		17	
10. Forudbetalinger	11		8		7		8		8	
11. Langfristet gæld	35		34		34		34		34	
12. Andet (f.eks. feriepenge)	10		12		9		10		11	
13. Gæld ialt	88	63	88	77	83	82	89	81	91	74
14. A/S kapital	75		75		75		75		75	
15. Reserver	(24)		(48)		(57)		(53)		(43)	
16. Egenkapital	51 ^x	37	27	23	18	18	22	19	32	26
17. Gæld og egenkapital ialt	139	100	115	100	101	100	111	100	122	100
18. Nettoresultat			(24)		(9)		4		10	
19. + Afskrivninger og nedskrivninger			21		7		7		8	
20. ≈			(3)		(2)		11		18	
21. - Δ debitorer			2		(1)		2		6	
22. - Δ varelager (før evt. nedskrivning)			0		6		5		0	
23. + Δ kreditorer			0		(5)		6		2	
24. - Δ investeringer			2		7		7		8	
25. Likviditetsforskydning			(7)		(19)		3		6	

* Afstemning ikke mulig grundet afrunding til hele mio

^x Indeholder opskrivning af ejendom på 4 mio kr.

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter MODERSELSKAB incl. EAS

emne
Budgetter

REGNSKAB OG BUDGETFORSLAG 1979 - 84

Regnskabsperiode 1/7-30/6	Regnskab		Estimat pr. ult.maj 1981		(SNTS) budget pr. ultimo maj 1981					
	79/80		80/81		81/82		82/83		83/84	
	m.kr.	%	m.kr.	%	m.kr.	%	m.kr.	%	m.kr.	%
1. RC 8000/3500 DK + eksport	90	69	78	57	68	50	64	41	61	33
2. RC 850/700 DK + eksport	0	0	5	4	27	20	49	31	75	41
3. Teknisk service m.v.	27	21	32	23	30	22	33	21	36	19
4. SW-salg	14	10	22	16	10	8	11	7	13	7
5. Omsætning ialt	131	100	137	100	135	100	157	100	185	100
6. Materialeforbrug	31	24	32	23	36	27	49	31	60	32
7. Direkte løn	5	3	6	5	7	5	9	6	11	6
8. Variable omkostninger	36	27	38	28	43	32	58	37	71	38
9. Dækningsbidrag	95	73	99	72	92	68	99	63	114	62
10. Kapacitetsomkostninger	96	73	101	74	83	61	86	55	94	51
11. Resultat før afskr. og renter	(1)		(2)		9		13		20	
12. Afskrivning	6		6		6		6		7	
13. Resultat primær drift	(7)	(5)	(8)	(6)	3	2	7	4	13	7
14. Netto renter	-		-		3		3		3	
15. Resultat før skat	(7)	(5)	(8)	(6)	0 ^{xxx}	0	4	3	10	5
16. Ekstraordinære poster	(2) [*]		(11) ^{**}		(7)		-		-	
17. Nettoresultat før skat	(9)	(7)	(19)	(14)	(7)	(5)	4	3	10	5
18. Nulpunktsomsætning	141		149		135		151		169	
19. Sikkerhedsmargin (%)	(7%)		(8%)		(0%)		4%		9%	

* Stiftelsesomkostninger ** Ekstraordinær lagernedskrivning *** Omstruktureringssomkostninger

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter

MODERSELSKAB incl. EAS

emne Budgetter

BALANCE OG LIKVIDITET 1981 - 84

Regnskabsperiode 1/7 - 30/6	Regnskab		Est.pr.maj 81		(SNTS) budget pr. ult.maj 1981					
	31/3-81		30/6-81		30/6-82		30/6-83		30/6-84	
	m.kr.	%	m.kr.	%	m.kr.	%	m.kr.	%	m.kr.	%
1. Penge m.m.	5		(3)		(22)		(19)		(13)	
2. Debitorer	17		18		18		20		25	
3. Debitorer, datterselskaber	12		17		20		21		21	
4. Lagre	44		33		37		40		40	
5. Øvrige debitorer	2		2		2		2		3	
6. Omsætningsaktiver	80	63	67	66	55	63	64	67	76	70
7. Andele i datterselskaber	(2)		(13)		(15)		(16)		(16)	
8. Driftsmidler, bygninger	49		48		48		48		48	
9. Anlægsaktiver	47	37	35	34	33	37	32	33	32	30
10. Aktiver ialt	127	100	102	100	88	100	96	100	108	100
11. Bank	15		15		15		15		15	
12. Leverandør gæld	7		8		7		10		11	
13. Forudbetalinger	10		7		6		7		7	
14. Langfristet gæld	34		33		33		33		33	
15. Andet (f.eks. feriepenge)	10		12		9		10		11	
16. Gæld ialt	76	60	75	74	70	80	75	78	77	71
17. A/S kapital	75		75		75		75		75	
18. Reserver	(24)		(48)		(57)		(54)		(44)	
19. Egenkapital	51	40	27	26	18	20	21	22	31	29
20. Gæld og egenkapital ialt	127	100	102	100	88	100	96	100	108	100
21. Nettoresultat			(13)		(7)		4		10	
22. + afskrivninger og nedskrivning			13		6		6		7	
23. =			0		(1)		10		17	
24. - Δ debitorer			6		3		3		6	
25. - Δ varelager			0		4		3		0	
26. - Δ kreditorer			(1)		(5)		5		2	
27. - Δ investeringer			1		6		6		7	
28. Likviditetsforskydning			(8)		(19)		3		6	

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter DATTERSELSKABER^x

emne Budgetter

REGNSKAB OG BUDGETFORSLAG 1981-84

Regnskabsperiode 1/7 - 30/6	Regnskab		Estimat pr. ult.maj 1981		(SNTS) budget pr. ultimo maj 1981					
	79/80		80/81		81/82		82/83		83/84	
	m.kr.	%	m.kr.	%	m.kr.	%	m.kr.	%	m.kr.	%
1. Omsætning	39	100	26	100	21	100	21	100	23	100
2. Variable omkostninger	18	46	9	35	7	33	8	38	8	35
3. Dækningsbidrag	21	54	17	65	14	67	13	62	15	65
4. Kapacitetsomkostninger m.v.	19	49	27	104	13	62	11	52	12	52
5. Res.før afskr.,renter og skat	2		(10)		1		2		3	
6. Afskrivninger	1		1		1		1		1	
7. Resultat af primær drift	1	3	(11)	(42)	0	0	1	5	2	9
8. Netto renter	1		2		2		2		2	
9. Resultat før skat	0	0	(13)	(50)	(2)	(10)	(1)	(5)	0	0
10. Ekstra ordinære poster			(7) ^{xx}		-		-		-	
11. Nettoresultat før skat	0	0	(20)	(77)	(2)	(10)	(1)	(5)	0	0
12. Nulpunktsomsætning	39		46		24		23		23	
13. Sikkerhedsmargin (%)	0%		(78%)		(14%)		(8%)		0%	

x) excl. Ejendomsaktieselskabet Lautrupbjerg

xx) Ekstraordinær afskrivning på varelagre

selskab A/S REGNECENTRÅLEN AF 1979

division/
profitcenter DATTERSELSKABER

emne: budgetter

BALANCE OG LIKVIDITET 1981-84

Regnskabsperiode 1/7 - 30/6	Regnskab		Est. pr. maj 81		(SNTS) budget pr. ultimo maj 1981					
	31/3-81		30/6-81		30/6-82		30/6-83		30/6-84	
	m.kr.	%	m.kr.	%	m.kr.	%	m.kr.	%	m.kr.	%
1. Penge m.v.	(1)		0		0		0		0	
2. Debitorer	4		5		4		4		4	
3. Lagre	12		5 ^{xx}		7		8		8	
4. Øvrige debitorer	1		1		1		1		1	
5. Omsætningsaktiver	16	84	11	79	12	80	13	81	13	81
6. Anlægsaktiver	3	16	3	21	3	20	3	19	3	19
7. Aktiver ialt	19	100	14	100	15	100	16	100	16	100
8. Bank	6		6		6		6		6	
9. Leverandørgæld	3		4		4		5		5	
10. Mellemsgæld RC 79	12		17		20		21		21	
11. Forudbetalinger	1		1		1		1		1	
12. Selskabsskat	-		0		0		0		0	
13. Langfristet gæld	1		1		1		1		1	
14. Gæld ialt	23	121	29	207	32	213	34	213	34	213
15. Egenkapital	(4)	(21)	(15)	(107)	(17)	(113)	(18)	(113)	(18)	(113)
16. Gæld og egenkapital ialt	19	100	14	100	15	100	16	100	16	100
17. Nettoresultat			(11)		(2)		(1)		(0)	
18. + Afskrivninger og nedskrivning			7 ^{xx}		1		1		1	
19. Σ			(4)		(1)		0		1	
20. - Δ debitorer			1		(1)		0		0	
21. - Δ varelager (før evt. nedskrivning)			0		2		1		0	
22. + Δ kreditorer			1		0		1		0	
23. - Δ investeringer			1		1		1		1	
24. Likviditetsforskydning			(5)		(3)		(1)		0	

x) excl. Ejendomsselskabet Lautrupbjerg
xx) 7 mio kr. er ekstraordinært afskrevet på datterselskabslagrene

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter

emne budgetter - personaleoversigt

RC PERSONALEOVERSIGT FUNKTIONERER

Personale
1981-03-31

RC's organisation iflg. RC oplæg
til bestyrelsen 1981-03-20 + 6 personer i salget

SNTS forslag
Budget af 1981-05-25

6		<u>Direktører + sekretærer</u>	4		4
14		<u>Indkøb</u> chef, sekretær + 2	4		
0		chef + sekretær	2		
0		<u>Adm./</u> ordreadm.	5		
7		<u>Økonomi</u> bogholderi	4		19
0		finans	2		
7		EDB	6		
16	<u>2</u>	personalechef	<u>1</u>	20	
		<u>Ejen-</u> ejendomme	9		
		<u>domme</u> kantiner	8		
32		rengøring	<u>4</u>	21	16
	11	<u>Salg</u> market. + udd.	20		
	20	<u>Market.</u> eksport	15		25 <u>salg</u>
	54 1)	DK	14		
85	<u>—</u>	implementering(SW)	<u>35</u>	84	40 <u>SW</u>
	2	<u>Tele</u> chef, adm., sekr.	3		
	2	salg	5		
40	<u>36</u>	software	<u>23</u>	31	inkluderet i respektive funktioner

1) opdelt: priv.salgs 28, off. salg 26 og hver med sin SW-gruppe, ialt ca. 25

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter

emne budgetter - personaleoversigt

Personale
1981-03-31

RC's organisation iflg. RC oplæg
til bestyrelsen 1981-03-20 + 6 personer i salget

SNTS forslag
Budget af 1981-05-25

60		<u>Pro-</u> <u>duktion</u>	chef + sekr. 2 planl. m.v. 6 Præstø 11 Glostrup ditto 12 Funkt.i dir.prod. <u>13</u>	44	41	
	3	<u>Udvik-</u> <u>ling</u>	ledelse 4 HW + SW 53 netværk <u>17</u>	74	60	
87	66 <u>18</u>	<u>Teknisk</u> <u>Service</u>	chef + sekr. 2 ude og hjemme <u>78</u> folk	80	75	baseret på nuv.oms.
73	2 <u>71</u>					
<hr/>				<hr/>	<hr/>	
ialt 413			(iflg.plan 356 + 6)	362	280	

5. SNTS . BERØRINGSFLADER . TIL . RC

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter

SITUATIONSANALYSE 1982-1984

emne SNTS berøringsflader til RC

ELMI A/S

DATA og VIDEN om virksomhedens situation og

Produktområdet er elektronisk måle- og kontroludstyr til anvendelse inden for teleteknikken.

Produkterne skal have højt teknologisk indhold, og alle nye apparater er i dag baseret på mikroprocessorer og med interface/bus til externt periferiudstyr - printer, tape, data-mat - lokalt eller centralt placeret.

ELMI's produktsortiment i dag er apparater med hver sine fastlagte funktioner. De anvendes stationært eller som bærbart udstyr. Kvantiteter 50-500 stk./apparat/år.

Produkterne retter sig i dag mod de konventionelle, analoge telefonsystemer/centraler og omfatter

- måling/kontrol af MFC signalering
- debiteringskontrol
- trafikregistrering
- DC switching (relæ og step by step centraler)
- driftfejlservice

MULIGHEDER og PROBLEMER udledt heraf

ELMI har haft betydelig succes med sin afsætning i firmaets 10-årige eksistens, og ELMI's apparater er i daglig brug i et stort antal landes Teleadministrationer (godt 30), og ELMI har betydelig markedsandel inden for sit produkt/markedssegment.

Succes'en gælder alle de apparattyper, ELMI har udviklet siden starten.

ELMI har agenter i alle lande, der for de flestes vedkommende har specialiseret sig inden for udstyr til P&T'erne. ELMI bearbejder alle P&T'ere direkte - sammen med agent eller alene og ved afholdelse af seminarer.

Der er et fortsat behov for nuværende apparater og for udvikling af nye til denne tele-teknologi, men den væsentligste vækstrate ligger inden for den nye telekommunikations-teknologi, d.v.s. - digital transmission/PCM af tale og data samt SPC centraler.

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter

SITUATIONSANALYSE 1982-1984

emne SNTS berøringsflader til RC
ELMI A/S

DATA og VIDEN om virksomhedens situation og

ELMI har endvidere gennem de senere år konstateret, at udviklingen er gået i retning af integrerede alarm-, drifts- og vedligeholdelsessystemer for telefoncentraler baseret på anvendelse af minidatamater og er derfor i gang med at erhverve den nødvendige viden til at opbygge sådanne systemer..

MULIGHEDER og PROBLEMER udledt heraf

RC er for nærværende i gang med at udvikle et driftsovervågningssystem og et alarmsignaltransmissionssystem til JTAS, og som skal betjene sig af Paxnettet - også udviklet af RC.

RC og ELMI har på hver sine områder en tele-teknisk ekspertise, som må vurderes at ligge på samme niveau. Det burde være muligt at finde fælles projekter, der kunne samarbejdes om, så der derved opstod stærke og eksporterbare produkter.

En løbende kontakt mellem selskaberne, og det faktum, at der fremover både vil være behov for apparater/sensorer og små til større komplekse systemer hos P&T'erne samt, at telekommunikationsmarkedet er stort og voksende, må give mulighed for vækst for begge firmaer.

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter

SITUATIONSANALYSE 1982-1984

emne SNTS berøringsflader til RC
GNT Automatic A/S

DATA og VIDEN om virksomhedens situation og

Produktprogrammet er tele- og datakommunikationsprodukter til Teleadministrationer - primært til de endelige brugere, og der er tale om produkter, der afsættes/kan afsættes i større antal, idet GNTA er gearet til produktion af større serier/massefabrikation på løbende bånd.

GNTA behersker finmekanik, elektronik og elektromekanik og specialiserer sig p.t. til storproduktion af printmontage.

MULIGHEDER og PROBLEMER udledt heraf

Den stigende etablering af specialnet i form af datanet og alarmnet - private og efterhånden også i Teleadministrationernes regi - vil føre til behovet for og fremkomsten af mange nye terminaltyper til hver sine specialfunktioner.

Terminalerne vil blive efterspurgt af virksomheder og af private husholdninger og dermed i store/større kvantiteter, og dermed et marked af interesse for GNTA.

RC er i dag alene - og kun i begrænset omfang - inden for egentlige dataterminaler, og kun når disse er en del af et EDB-system, eller det er en stand-alone løsning (den nye 700/850 linie).

GNTA's ekspertise i rationel produktion af større serier af færdige produkter og print kunne måske udnyttes af RC gennem en underleverandørsituation, hvis det var hensigtsmæssigt/økonomisk fordelagtigt for begge parter.

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter

SITUATIONSANALYSE 1982-1984

emne SNTS berøringsflader til RC
GNT Automatic A/S

DATA og VIDEN om virksomhedens situation og

MULIGHEDER og PROBLEMER udledt heraf

Produkter

Telefonområdet Telefonapparater, mønttelefoner (væg- og bordmodeller) og telefonsystemer (telefonanlæg m. PABC-funktion) samt kortnummervalg NS 20 og 30.

Datakommunikation Puncher GNT 36, puncher med enkelt og dobbelt spoleudstyr, høj-hastighedslæsere, kombineret læser/punch.

Telexmaster til hulstrimmel-fremstilling i forbindelse med elektriske skrivemaskine/WP anlæg.

Modems.

Produkterne afsættes i DK og i betydelige kvantiteter på eksportmarkederne. Kunderne er et større antal teleadministrationer - direkte salg i DK og via forhandlere på eksportmarkederne -, OEM-kunder og datterselskaber (4)/forhandlere, der sælger til erhvervsvirksomheder/offentlige institutioner.

En løbende kontakt mellem RC og GNTA kan give værdi for begge parter.

GNTA kan få et tidligt kendskab til net, der skal opbygges og derigennem på et tidligt tidspunkt få mulighed for at påvirke kunder til køb af GNTA-terminaler, og GNTA kunne muligvis ved et indgående kendskab til specifikationer, SW, og funktionsmåde af de af RC leverede net/eller net under udvikling udvikle terminaler, der er bedre/smartere/mere konkurrencedygtige end konkurrenterne.

For RC må det være en fordel, at der til RC-nettene, f.eks. alarmnettet, udvikles terminaler, der virkelig udnytter de features, der er lagt i et RC-net.

GNTA har et salgsapparat med bred kundekontaktflade - inden for teleadministrationer; og inden for erhvervslivet med salg af udstyr til kontorrationalisering - og som måske kunne udnyttes til fremme af RC's salg.

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter

SITUATIONSANALYSE 1982-1984

emne SNTS berøringsflader til RC
A/S LK-NES / Neselco A/S

DATA og VIDEN om virksomhedens situation og

Et meget bredt produktprogram, som bedst karakteriseres som udstyr, der anvendes til fordeling og styring af elektricitet - uden dog at omfatte kabler - samt beskyttelsesudstyr til beskyttelse af det elektriske materiel og personer ved fejl i net/materiel.

LK-NES's produkter i dag er overvejende elektromekaniske, selvstændige enheder, og betjening (start/stop) sker oftest på selve produktet eller fjernbetjent via kontakt/relæ. Elektronikløsninger og fjernbetjening og fjernbetjening kombineret med logikstyring/driftsovervågning er på vej ind inden for el materiel.

Neselco's produkter er elektroniske beskyttelsesapparater til brug i elektriske net (højspænding og lavspænding; på land og i skibe) samt elektroniske fjernkontrol- og driftsovervågningssystemer - også datamatbaserede, men Neselco har ikke bevæget sig inden for Tele-sektoren.

MULIGHEDER og PROBLEMER udledt heraf

LK-NES har imødeset udviklingen med elektronikken og EDB-teknikkens indførelse i el-materiel og specielt i styringen/betjeningen af dette ved at gøre disse produktområder til Neselco's idegrundlag.

Både RC og Neselco burde kunne få glæde af et samarbejde og uden, at der behøver at blive væsentlig konkurrence. Neselco's tyngde ligger på apparatsiden. Og for systemer vil den naturlige tyngde ligge inden for el-sektoren. RC's tyngde ligger på Tele og Datanet.

I øvrigt må man konstatere, at det burde være muligt at finde fælles projekter/udvikle fælles produkter (mere komplette løsninger), hvor hver tog sig af den del, hvor firmaet havde størst ekspertise - inden for fjernkontrol/driftsovervågning af el-distribution og i skibe af el-produktionen.

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979

division/
profitcenter

SITUATIONSANALYSE 1982-1984

emne SNTS berøringsflader til RC
A/S LK-NES / Neselco A/S

DATA og VIDEN om virksomhedens situation og

Omkring fjernkontrol, driftsovervågning og processstyring er det vor erfaring, at kunderne i dag af deres leverandør forlanger høj viden om det produkt, der skal overvåges/styres.

Neselco har i øvrigt specialistviden inden for CAMAC-systemet og er leverandør af kontrolrumsudstyr til internationale forskningscentre.

MULIGHEDER og PROBLEMER udledt heraf

LK-NES/Neselco kan tilbyde betydelig ekspertise inden for el-distribution.

Intet firma vil være i stand til at blive ekspert inden for alle forekommende processer/tekniske anlæg, der skal styres/overvåges.

selskab A/S REGNECENTRALEN AF 1979	SITUATIONSANALYSE 1982-1984
division/ profitcenter	emne SNTS berøringsflader til RC TIDANA A/S

DATA og VIDEN om virksomhedens situation og	MULIGHEDER og PROBLEMER udledt heraf
<p>Er som EDB-servicebureau beskæftiget inden for flere forskellige forretningsområder.</p> <p>Dataservice med batch- og on-line løsninger baseret på standard adm/økonomi-programmer og kundespecifikke programmer.</p> <p>Distribuerede løsninger hvor TIDANA kan levere såvel HW (forhandlede produkter) samt standard SW programmer.</p> <p>Stand-alone løsninger</p> <p>TIDANA sælger teknisk service/vedligeholdelse.</p> <p>Der beskæftiges ca. 160-170 personer, heraf en betydelig stab af system- og programmeringsfolk.</p> <p>Kundeunderlaget er det private erhvervsliv</p> <ul style="list-style-type: none"> - handelsvirksomheder - fremstillingsvirksomheder - banker, forsikringsselskaber, finansieringsselskaber og kontoringe - fjernvarmeværker - liberale erhverv (revisorer, advokater) 	<p>I en samarbejdssituation burde det overvejes, om TIDANA's salgsapparat kunne udnyttes til salg af RC-udstyr (terminaler og microcomputere) til det private marked, som RC i dag ikke har så stærkt fodfæste på.</p> <p>TIDANA har mulighed for at tilføre RC viden om mulige potentielle Net-kunder.</p> <p>Øget rationalisering var måske en mulighed, og især hvis TIDANA sælger RC-udstyr.</p> <p>Muligheden består, at RC og TIDANA kan være back-up til hinanden i spidsbelastsituationer.</p> <p>TIDANA har en bred kontaktflade og stort antal kunder inden for det private erhvervsliv og må derfor, som nævnt ovenfor, være en interessant salgskanal. En mulighed, der selvfølgelig ikke nødvendigvis forudsætter SNTS engagement i RC.</p>

