

ÅRSBERETNING 1992/93

Dansk Data Elektronik A/S



SELSKABETS LEDELSE

■ SELSKABETS BESTYRELSE

Landsretssagfører Erik Christoffersen
(formand)

Civilingeniør Knud Arne Nielsen

Civilingeniør Poul Laurits Hansen

Direktør Henrik Schrøder

Civilingeniør Eggert Schrøder*

Elektroniktekniker Lars Skiveren*

*) = Medarbejdervalgte repræsentanter

■ SELSKABETS DIREKTION

Claus Erik Christoffersen, adm. direktør

Bo Öhrström, viceadm. direktør

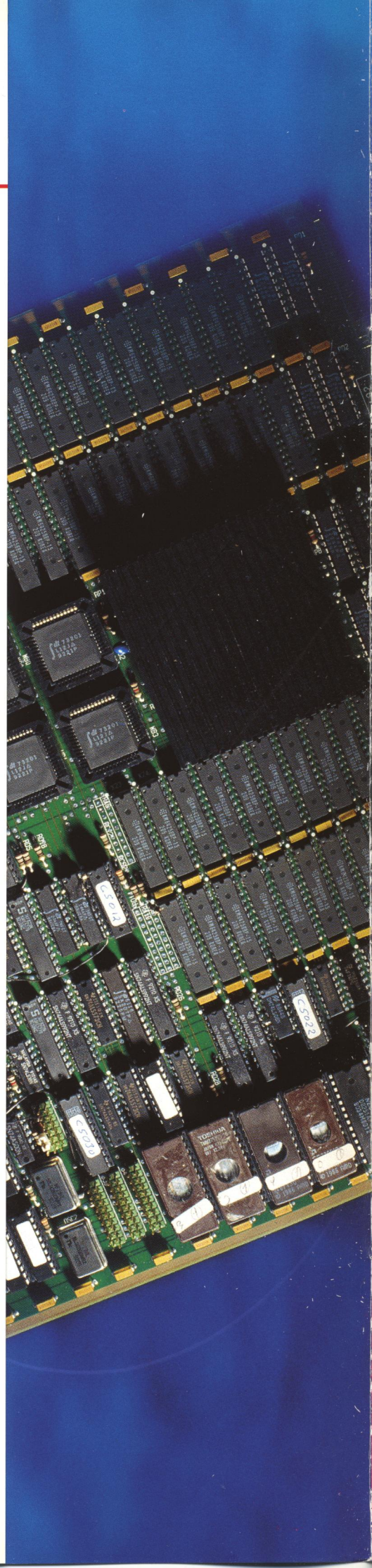
Ole Lading

■ SELSKABETS REVISORER

Revisionsfirmaet P. J. Aarup

Statsautoriserede revisorer

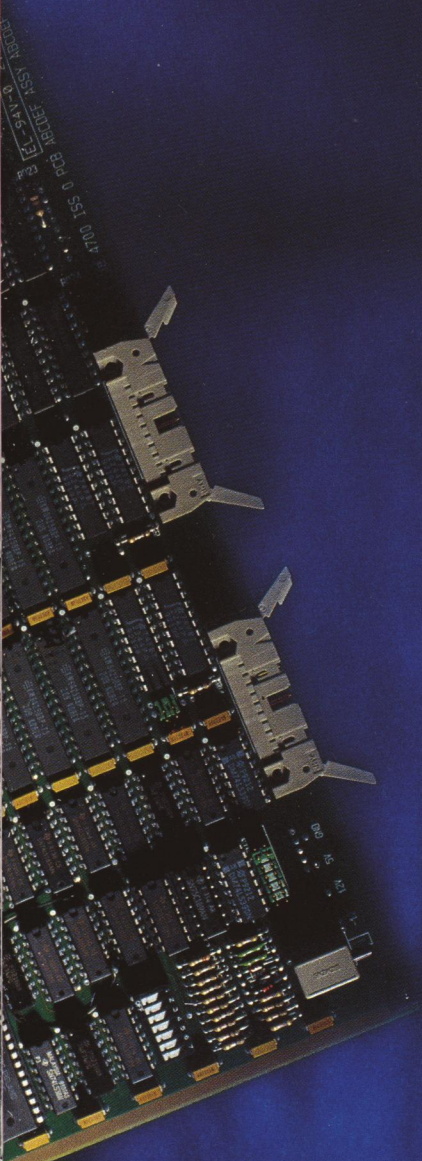
Schøbel & Marholt Revisionsaktieselskab



Dansk Data Elektronik A/S

BERETNING & REGNSKAB 1992/93

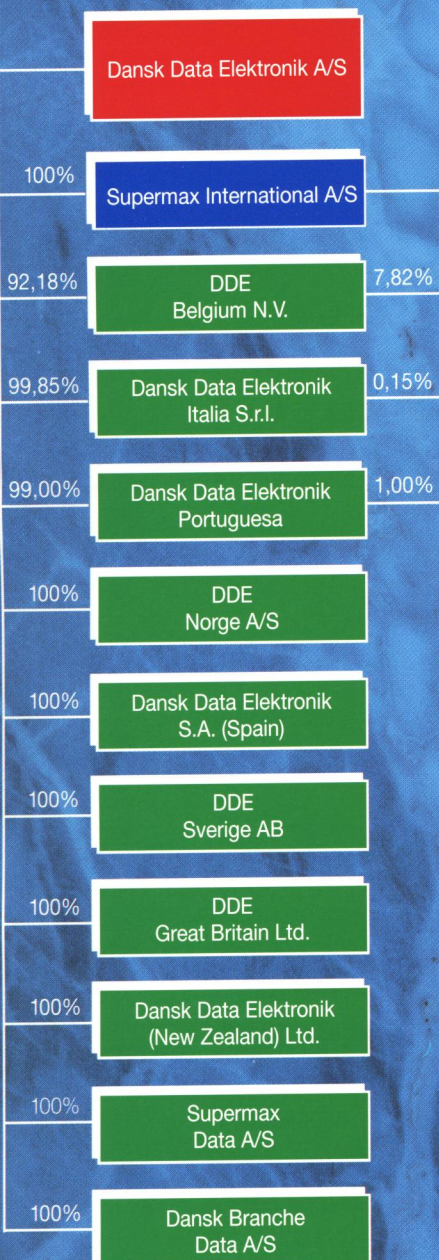
■
18. regnskabsår
A/S-reg.nr. 65.295



INDHOLD

| | |
|----------------------------|----|
| ■ Koncernoversigt | 2 |
| ■ Koncernens hovedtal | 2 |
| ■ Årsberetning | 3 |
| ■ Aktionærfortegnelse | 11 |
| ■ Anvendt regnskabspraksis | 13 |
| ■ Resultatopgørelse | 15 |
| ■ Balance | 16 |
| ■ Pengestrømsanalyse | 18 |
| ■ Noter | 19 |
| ■ Revisionspåtegning | 24 |

KONCERNOVERSIGT



KONCERNENS HOVEDTAL

Resultatopgørelse (mio. kr.):

| | 1992/93 | 1991/92 | 1990/91 | 1989/90 | 1988/89 |
|---------------------------------------|-------------|----------|----------|-----------|-----------|
| Omsætning | 325 | 416 | 415 | 399 | 359 |
| Dækningsbidrag | 209 | 295 | 298 | 281 | 243 |
| Resultat før finansielle poster | (28) | 11 | 4 | 38 | 37 |
| Finansielle poster, netto | (10) | (5) | (1) | (1) | (1) |
| Ekstraordinære poster | (3) | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Resultat før skat | (40) | 6 | 3 | 37 | 36 |
| Årets resultat | (37) | 4 | 0 | 27 | 17 |

Balance:

| | 1992/93 | 1991/92 | 1990/91 | 1989/90 | 1988/89 |
|------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Anlægsaktiver | 142 | 148 | 157 | 168 | 138 |
| Omsætningsaktiver | 134 | 198 | 182 | 209 | 174 |
| Samlede aktiver | 276 | 346 | 339 | 377 | 312 |

| | 1992/93 | 1991/92 | 1990/91 | 1989/90 | 1988/89 |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|
| Aktiekapital | 62 | 62 | 62 | 50 | 36 |
| Øvrige egenkapital | 63 | 100 | 96 | 110 | 95 |
| Egenkapital i alt | 125 | 162 | 158 | 160 | 131 |
| Langfristet gæld og hensættelser | 72 | 81 | 84 | 97 | 101 |
| Kortfristet gæld | 79 | 103 | 97 | 120 | 80 |
| Samlede passiver | 276 | 346 | 339 | 377 | 312 |

| | 1992/93 | 1991/92 | 1990/91 | 1989/90 | 1988/89 |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Gennemsnitligt antal ansatte | 468 | 525 | 542 | 456 | 402 |

Nøgletalsberegninger

| | 1992/93 | 1991/92 | 1990/91 | 1989/90 | 1988/89 |
|--------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Dækningsgrad | 64% | 71% | 72% | 70% | 68% |
| Resultat i kr. pr. aktie | (55) | 6 | 0 | 39 | 27 |
| Udbytte i kr. pr. aktie | 0 | 0 | 0 | 6 | 5 |
| Afkastningsgrad | (10%) | 3% | 1% | 10% | 12% |
| Overskudsgrad | (9%) | 3% | 1% | 10% | 10% |

| | 1992/93 | 1991/92 | 1990/91 | 1989/90 | 1988/89 |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|
| Likviditetsgrad | 170% | 192% | 188% | 174% | 217% |
| Egenkapitalandel | 45% | 47% | 47% | 43% | 42% |
| Egenkapitalens forrentning | (24%) | 2% | 0% | 19% | 13% |
| Regnskabsmæssig indre værdi | 202 | 261 | 255 | 259 | 211 |
| Børskurs korigeret for aktieemissioner | 135 | 390 | 440 | 501 | 513 |
| Kurs/indre værdi | 0,7 | 1,5 | 1,7 | 1,9 | 2,4 |
| Markedsværdi | 84 | 242 | 273 | 418 | 410 |
| Price earning ratio | Neg. | 69 | 1.509 | 13 | 19 |

Nøgletallene er beregnet i henhold til Finansanalytikerforeningens »Vejledning i Nøgletalsberegning 1991«.

ÅRSBERETNING 1/5 1992 - 30/4 1993

RESUMÉ

I et negativt og skuffende nationalt og internationalt marked er koncernomsætningen faldet med 90 mio. kr. til 325 mio. kr.

Årets resultat før skat blev et underskud på 40,2 mio. kr. Heri indgår afviklingsomkostninger til fratrådte medarbejdere med ca. 7 mio. kr., et valutakurstab på vareleverancer til datterselskaber med 4,5 mio. kr. samt ekstraordinære udgifter med 2,6 mio. kr.

På grund af koncernens utilfredsstillende resultat foreslår bestyrelsen, at der ikke deklareres udbytte.

Der er i regnskabsårets løb gennemført omfattende organisatoriske ændringer og omkostningsreduktioner, som ikke fuldt ud har kunnet nå at opfange virkningerne af omsætningsfaldet. De gennemførte tiltag og omsætningsreduktionerne har dog et sådant omfang, at resultatet for 1993/94 vil blive positivt, selv med et i forhold til 1992/93 uændret omsætningsniveau.

Situationen er i øvrigt angrebet offensivt.

Produktmæssigt er udviklingsarbejdet fortsat – og fortsættes – på samme niveau som hidtil. Der er i det afsluttede regnskabsår anvendt 52 mio. kr., der som hidtil er udgiftsført over driften.

Udviklingsindsatsen har bl.a. resulteret i en ny Supermax RISC Multiserver, der som den første i verden af sin art har vakt stor international opmærksomhed.

Markedsmæssigt er der satset på etablering af forhandlerrelationer for salg af Supermax-hardware og basisprogrammel i nye geografiske områder. Der er allerede afsluttet en række aftaler, og flere er på vej.

Der er efter regnskabsårets afslutning således indgået et joint venture for primært det indiske marked med DDE's indiske licensproducent af Supermax-hardware. IFU og DDE tegner hver 25% af aktiekapitalen i det fælles selskab.

Ligeledes er der efter regnskabsårets udgang indgået en forhandleraftale med det tyske selskab CROMEMCO G.m.b.H. om salg gennem dette og dets datterselskaber og forhandlere i Tyskland, andre europæiske lande, Mellemøsten og Afrika.

Salget af DDE's totalløsninger fortsættes med øget kraft og succes fra Danmark, støttet af koncernens datterselskaber og alliancer med lokale partnere.

Datterselskabernes underskud forventes bortelimineret i regnskabsåret 1993/94.

Den ændrede markedsstrategi gennemføres med en meget beskedne omkostningsbelastning.

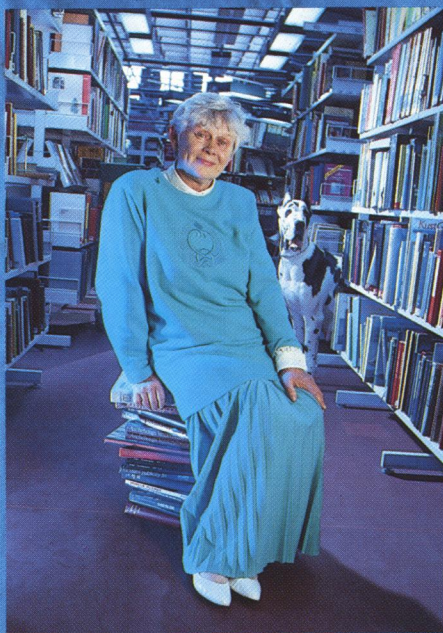
Koncernens omsætning består i stadig stigende omfang af software og services, hvilket fremmer en positiv dækningsbidragsudvikling.

Egenkapitalens andel af balancen ved regnskabsårets udgang udgør 45%. Likviditeten og soliditeten er fortsat god.



”I MODGANG VISTE DE STYRKEN”

Århus Kommunes 19 biblioteks-filialer og to bogbusser er koblet sammen i Danmarks største fuldt integrerede edb-system med 4,5 mio. årlige udlån og 1 mio. poster. Med op til 10.000 daglige udlån er Hovedbiblioteket i Århus Nordens mest besøgte.



Grethe Torfing
Stadsbibliotekar,
Århus Kommunes Biblioteker

– Man kender først sin edb-leve-
randør, når man har været tæt på et
sammenbrud.

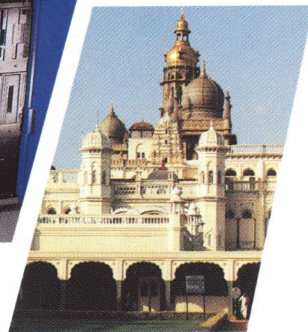
– Da vi startede opbygningen af
det største og mest avancerede
bibliotekssystem i Danmark, vid-
ste vi godt, at problemer var uund-
gåelige.

– Men da prototypen på DDE-
systemet pludselig fik problemer
med at klare belastningen fra
25.000 daglige udlån, og lånerne
stod i kø, begyndte panikken at
brede sig.

– Heldigvis havde vi ikke købt et
system og en maskine, men en færdig
løsning, som vi selv havde ind-

flydelse på. DDE satte reso-
lut 60 teknikere, systemud-
viklere og servicemedarbej-
dere på opgaven og sendte
en krisestab til Århus, som
arbejdede i døgndrift for at
løse problemerne. Hver dag
fik vi en udførlig rapport
over aktiviteterne. Og vi
havde hele tiden fuld tillid
til, at vi nok skulle komme
igennem forløbet.

– Takket være en helhjer-
tet indsats fandt DDE fejle-
ne, og både lånere og medar-
bejdere er glade for det nye
fuldautomatiske system. I
dag kører systemet så per-
fekt, at det også er blevet vært for
Odder Kommunes Biblioteker. Vi
føler, at vi har fået en fremragende
service og total opbakning.



DDE's bestyrelsesformand Erik Christoffersen og SEL's bestyrelsesformand K.J. Divatia forsegler samarbejdet i DDE/ORG.

AKTIVITETER OG MARKEDER

Markedsudviklingen i 1992/93 har såvel i Danmark som internationalt været meget negativ og skuffende.

På et svagt faldende marked i Danmark har DDE befæstet sin markedsposition som førende på markedet for mellemstore UNIX-systemer med en andel på knap 40% af alle nye leverancer.

Trods den herskende situation på de markeder, hvor DDE opererer – illustreret med nedskæringer, tilbageholdenhed og udskydelse af planlagte investeringer – har DDE's aktivitetsniveau i 1992/93 været særdeles højt.

DDE har valgt at tackle lavkonjunktoren med en langsigtet strategi.

Der er foretaget en drastisk omkostningsnedsættelse, samtidig med at indsatsen i udvikling af produkter og markeder er øget.

Internationalt er markedsindsatsen blevet intensiveret omkring opbygningen af tætte samarbejdsaftaler for indirekte salg af Supermax hardware og brugersoftware som f.eks. DDE's biblioteksapplikationer. På visse markeder har DDE oprettet joint ventures med lokale partnere, hvor deres markedskendskab og forståelse af de kulturelle forskelle er uvurderlig for DDE.

DDE's datterselskaber er fortsat udgangspunktet for markedsføring og implementering af de meget komplekse totallosninger.

Der er etableret en strategisk vigtig aftale med CROMEMCO G.m.b.H. om markedsføring af

Supermax Multiserver i Tyskland samt gennem CROMEMCO's selskaber i andre lande i Europa, Mellemøsten og Afrika. DDE har i forbindelse med aftalen erhvervet en mindre aktiepost i CROMEMCO og har fået sæde i bestyrelsen.

I Indien, hvor Supermax Multiserver gennem en årrække er blevet produceret på licens og markedsført med succes af ORG Systems, etablerede DDE efter regnskabsårets udløb sammen med dette selskabs børsnoterede moderselskab Sarabhai Electronics Limited (SEL) et fælles selskab med det formål at videreudvikle den igangværende edb-aktivitet. ORG Systems har gennem en årrække fremstillet Supermax-servere på licens til det indiske marked og omsatte i seneste regnskabsår for over 30 mio. kr. Ledelsen i det nydannede selskab DDE-ORG vurderer, at der er et betydeligt potentiale for selskabets løsninger i Indien og i nærliggende geografiske områder. DDE-ORG har allerede indgået aftale med en arabisk virksomhed om forhandling af danskproducerede Supermax Multiservere i Oman, Bahrain og De Forenede Arabiske Emirater.



DDE's adm. dir. Claus Erik Christoffersen præsenterer verdens kraftigste UNIX-server.

HARDWARE

De udviklingsmæssige indsatser i regnskabsåret har for hardware og software totalt beløbet sig til 52 mio. kr., der alle er udgiftsført over driften. Resultatet af denne store investering har for hardware-udviklingen primært resulteret i frembringelsen af verdens første MIPS R4000-baserede fler-CPU maskine, Supermax Multiserver R4000. Denne blev lanceret i september 1992 på den danske pavillon på Verdensudstillingen i Sevilla under stor international opmærksomhed.

Da den nye udgave af Supermax Multiserver blev frigivet til markedet i februar 1993, blev der i dagene op til verdens største messe for informationsteknologi, CeBIT i Hannover, foretaget ydelsesmålinger på maskinen i drift. Disse må-

linger dokumenterede, at ydeevnen på Supermax Multiserver nu overgår alle andre eksisterende UNIX-servere. Den efterfølgende lancering på CeBIT-messen i Hannover, hvor målingsresultaterne kunne efterprøves på en Supermax Multiserver fuldt bestykket med otte R4000-processorer medførte, at CeBIT-messen blev DDE's hidtil mest succesfulde messe.

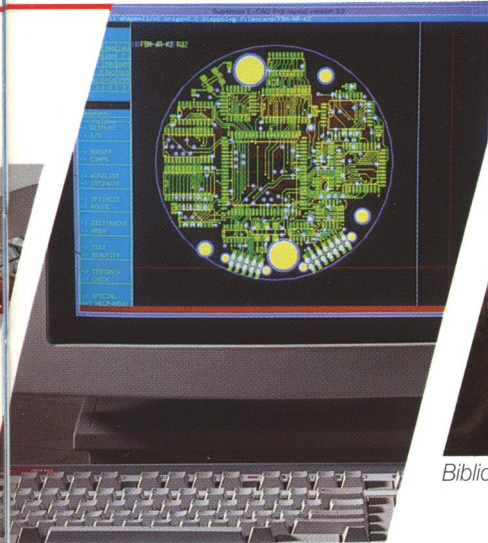
Sammenfattende kan det præciseres, at DDE efter den positive modtagelse har store forventninger til afsætningen af Supermax Multiserver på de internationale markeder i 1993/94. DDE vil her i højere grad end tidligere satse på de indirekte salgskanaler med en intensiveret markedsføring af den nu særdeles konkurrencedygtige server til følge.

TOTALLØSNINGER

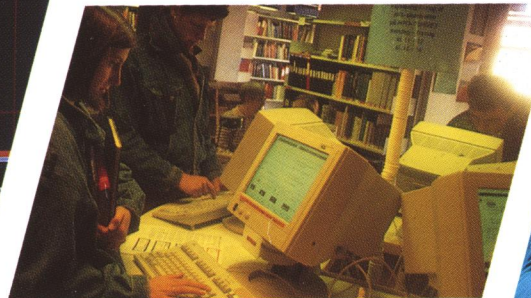
En totalløsning fra DDE består af mange elementer, der hver for sig stiller store krav til den know-how, der danner basis. Målet med en DDE-løsning er, at kunden med løsningens hjælp skal kunne drive sin forretning optimalt, uanset om det drejer sig om en offentlig instans eller en privat virksomhed. Det vigtigste element i en DDE-løsning er applikationssoftware, der udvikles af DDE på baggrund af indgående kendskab til segmentets forretningssituation og i tæt dialog med kunden. De øvrige elementer omkring applikationssoftwaren er hardwareplatform, basissoftware, netværk samt de bløde ydelser som analyse, systemintegration, uddannelse, implementering, applikationssupport, hardwarevedligeholdelse og dokumentation.

Tre af DDE's løsninger skiller sig ud som de mest internationalt orienterede, og de har alle haft gode resultater i 1992/93. Det drejer sig om Euromax-løsningen til aviser og bladhus, Biblioteksløsningen og E-CAD til elektronikindustrien.

Det vakte stor opmærksomhed i avis kredse, da det efter en meget omfattende evaluering af leverandører fra hele verden lykkedes for DDE's Euromax-division at kontrahere en leverance til det betydende belgiske bladhus VUM (Vlaamse Uitgeversmaatschappij N.V.). Leverancen består af et helt nyt elektronisk »prepress«-system til produktion af blandt andet de to belgiske aviser De Standaard og Het Nieuwsblad med et



Electronic Design Automation
EDA



Biblioteksløsningen

Euromax
Prepress system



samlet dagligt oplag på 330.000. Kontraktsummen er på ca. 30 mio. kr. og sikrer videreudvikling af DDE's avisløsning.

Euromax 2000, der er navnet på den nye løsning, vil blive aktivt markedsført fra efteråret 1993 og forventes færdiginstalleret hos VUM i begyndelsen af 1994.

En af de mest komplekse og edb-mæssigt mest spændende nye installationer i 1992/93 var den biblioteksløsning, som DDE leverede til Århus Kommunes Biblioteker. Nordens mest benyttede bibliotek stillede store krav til svartider på dette 260-brugers anlæg med 37 udlånspladser, 18 filialer og 2 bogbusser. Det var en markant succes for biblioteksløsningen og DDE's supportstab, da systemet efter nogle forventelige indkøringsvanskeligheder gik i drift. Københavns Kommunes Biblioteker valgte også i 1992/93 DDE som leverandør, i første omgang som udlejer af et anlæg til beholdningsregistrering af alle bøger på kommunens biblioteker.

DDE's biblioteksløsning har nu på det danske marked en markedsandel på ikke mindre end 60%, idet systemet også markedsføres af én af DDE's vigtigste samarbejdspartnere, Kommunedata I/S.

På de internationale markeder har DDE's biblioteksløsning også markeret sig, dels ved ordrer i England og Spanien, dels gennem en forhandleraftale med MARI i England og Istel i Spanien. Begge forhandlere har store forventninger til DDE's biblioteksapplikationer på deres respektive markeder, og aftalerne er de første resultater af DDE's strategi om internationalisering af applikationssoftware ad indirekte salgs-

kanaler. Samtidig illustrerer disse og andre aftaler, at flere af DDE's softwarepakker nu er så veldefinerede og færdiggjorte, at lande-, sprog- og kulturforskelle ikke længere hindrer udbredelsen af applikationerne.

Electronic Design Automation sektionen, EDA, har fortsat udviklingen af Supermax E-CAD applikationen med frigivelse af to nye versioner med markante funktionsudvidelser. Markedet har modtaget nyhederne meget positivt, ligesom integrationen af tredieparts-produkter har styrket løsningens konkurrencedygtighed i elektronikindustrien.

Det lykkedes at befæste positionen yderligere som Ericsson-koncernens foretrukne leverandør af PCB Layout-systemer med salg af et betydeligt antal nye arbejdspladser og opgraderinger af gamle til følge.

Året bragte også et gennembrud på det tyske marked, idet det lykkedes at sælge ialt 38 EDA arbejdspladser til det tyske firma KE i Hannover. Firmaet er en del af Alcatel/SEL koncernen, og salget blev gennemført i stærk konkurrence med en amerikansk leverandør.

Med en stærk serie af produkter og gode referencer står DDE's EDA-løsning godt rustet til at sælge til den europæiske elektronikindustri.

Den danske pavillon på verdensudstillingen EXPO '92 i Sevilla.



”FØRST REGNEDE VI IKKE MED DANSKERNE”

Vlaamse Uitgeversmaatschappij N.V. (V.U.M.) udgiver dagbladene De Standaard, Het Nieuwsblad og De Gentenaar i et samlet oplag på 370.000 og er Belgiens største aviskoncern. Fra 1. januar 1994 vil den daglige ombrydning af 100-200 avissider ske automatisk med DDE's elektroniske avissystem Euromax.



*Guido Verdeyen
Direkteur Generaal
V.U.M., Belgien*

– Ingen regnede med DDE, da vi bad 28 edb-leverandører om tilbud på et nyt elektronisk avis-system. Men vi blev hurtigt klar over, at vi var nødt til at tage danskerne alvorligt.

– Når man investerer 30 mio. d.kr. i edb og lægger produktionen om, er man nødt til at tænke 10 år frem. Derfor krævede vi et system, der skulle være så visionært og fleksibelt, at det kunne leve op til fremtidens krav om hurtig og effektiv bladproduktion.

– Efter omfattende demonstrationer viste det sig, at DDE som de eneste kunne levere en komplet avisløsning i et åbent UNIX-miljø med de nødvendige programmer og udbygningsmuligheder.

– Samtidig er kemien god. DDE's medarbejdere er professionelle og yderst engagerede og har stor viden om bladproduktion.

– Det bliver en milepæl for os, når vi 1. januar 1994 går over til elektronisk helsidesombrydning af annoncer, artikler og billeder på vores tre dagblade. Vi forventer en markant stigning i produktivitet og kvalitet og glæder os til at tage hul på fremtiden med vores nye danske avissystem.

STRATEGI FOR RESULTATER

DDE's forretningsområde er trestrengt.

For det første er DDE et af Danmarks største software-huse. Med vort indgående kendskab til kundernes situation har vi med udgangspunkt i markedssegmenternes behov udviklet og implementeret en række edb-løsninger til de offentlige og private sektorer. Og med en effektiv vifte af serviceydelser sikrer vi, at vore kunder hele tiden kan holde sig up-to-date. Applikationssoftwaren markedsføres både som et vigtigt element i en af DDE's totalløsninger og gennem indirekte kanaler på mange forskellige hardware-platforme verden over.

For det andet er DDE Danmarks eneste større hardwareproducent og markedsleder i Skandinavien på UNIX-baserede edb-løsninger i kraft af vort Supermax Multiserver-koncept.

For det tredje er DDE en af Danmarks største leverandører af edb-services, spændende fra organisationsrådgivning, konsulentarbejde, uddannelse, softwaresupport og hardwareservice til facilities management.

De tre forretningsområder har hver deres markeder. Men DDE er i kraft af sin styrke i stand til også at tage ansvaret i en totalleverance fra hardware over systemintegration til udvikling af løsningsapplikationer og service hos kunden.

Optimering af kundens virksomhed

DDE's egentlige produkt er hverken hardware eller software, men »brainware«. Vi hjælper vore kunder i kraft af den viden, der er indbygget i vore løsninger og produkter. En viden, der har ét og kun ét formål: at optimere kundens drift og virksomhed.

Den nye Supermax RISC Multiserver, der har vakt stor international opmærksomhed, er karakteristisk for DDE's målrettede teknologiudvikling, fordi den enestående datakraft udnyttes til at løse mange forskellige opgaver i kundens virksomhed. Server-familien og dens basisprogrammer er udviklet, så den kan blive en vigtig brik i den fremherskende udvikling i informationssystemer, den såkaldte *downsizing* med det specifikke mål at kunne overtage opgaver fra de tidligere tunge, centrale mainframe-miljøer.

DDE's applikationer er til for at skabe resultater hos vore kunder. Derfor bliver applikationerne også til i tæt dialog med kunderne. DDE's strategi har i mange år været at udvikle og implementere branchespecifikke løsninger. Og medarbejderstaben hos DDE er sammensat på en måde, der sikrer branchekendskab inden for de enkelte løsninger.

DDE markedsfører i dag aktivt løsninger, i bl.a. følgende segmenter:

- Affaldsbehandlingsselskaber
- Avis/magasin-huse – Euromax
- Biblioteker
- Elektronikindustrien – EDA
- Fremstillingsvirksomheder – CIM
- Handels- og servicevirksomheder
- Kommunale forvaltninger
- Kursus- og studieadministration
- Post-, tele- og transportsektoren
- Statsforvaltningen
- Sundhedssektoren
- Undervisnings- og Forskningssektoren

Frihed for kunden

DDE har altid troet på åbne, leverandør-uafhængige løsninger. Derfor har DDE fra begyndelsen satset på internationale standarder og åben teknologi, ligesom vi var den første europæiske leverandør, der så perspektiverne i det åbne operativsystem, UNIX. DDE's kunder har altid sikkerhed for, at deres investering i informationsteknologi ikke forældes, fordi løsningerne kan integreres fuldt ud med andre platforme og systemer.

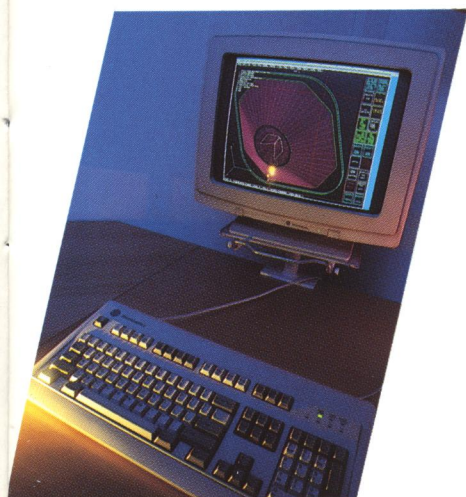
Flerstrengt distributionsstrategi

For de mest komplekse løsningers vedkommende, som f.eks. Euromax, hvor det er nødvendigt, at DDE har et datterselskab i det pågældende land, vil markedsføringen fortsat ske igennem datterselskabet.

DDE's internationale partnerprogram, der anvendes til indirekte distribution af server-familien såvel som for udvalgte softwareprodukter, har medført en meget økonomisk vej til slutbrugeren og medfører i sin mest udbyggede form oprettelsen af nye joint ventures.

Denne flerstrengede distributionsstrategi vil nu blive yderligere intensiveret i bestræbelsen på at føre DDE's unikke edb-løsninger ud i verden.

CIM
(Computer Integrated Manufacturing)



ORGANISATION OG OMSTILLINGER

Med det formål at sikre, at DDE's organisation til stadighed og hurtigt kan tilpasse sig de herskende markedsvilkår, er der i årets løb gennemført en række interne strukturændringer.

Den væsentligste og mest synlige ændring er grupperingen af virksomheden i seks divisioner med en heraf følgende væsentligt mindre ledergruppe, der har et klarere overblik over virksomheden. Direktionen tæller nu tre medlemmer.

En af de nye divisioner omfatter alle afdelinger, der beskæftiger sig med serviceydelser. Derved sættes ekstra fokus på området med 90'ernes største vækstpotentiale. Den nye division for services er i dag rustet til at yde en meget bred og fleksibel vifte af kundeorienterede ydelser. Divisionen beskæftiger 130 medarbejdere og er hermed en af de største af sin art på det danske marked.

Divisionens ydelser består bl.a. af:

- landsdækkende hardware/software service
- driftopgaver for kunder, facilities management
- hotlinesupport
- reparation af udstyr
- landsdækkende kursus- og foredragsvirksomhed
- data og programmelkonvertering.

Ydelserne leveres på mange platforme og forskellige styresystemer. Divisionen er i dag gearret til at møde alle de udfordringer, der byder sig på markedet, i kraft af en højt kvalificeret medarbejderstab, som løbende følger et intensivt uddannelsesprogram.



For datterselskabernes vedkommende er det som forventet lykkedes DDE at halvere underskuddet i forhold til regnskabsåret 1991/92. Ud over en nedskæring i medarbejderstaben i selskaberne er der indført et tættere samarbejde med de største kunder i de lande, hvor DDE har datterselskaber, med rationaliseringsgevinster til følge.

En medvirkende årsag, til at DDE har kunnet gennemføre så drastiske omkostningsreduktioner, har været DDE's commitment til »Total Quality Management«. Ved indgangen til regnskabsåret 1992/93 var DDE allerede godt inde i processen med indførelse af Quality Management – indførelse af ISO 9000. I løbet af 1992/93 er DDE's arbejdsgange beskrevet i procedurer og instruktioner – et væsentligt skridt på vej mod den certificering, der forventes nået i det nye regnskabsår. I sig selv er certificering blot en formel milepæl på vej mod »Total Quality Management«.

Rationaliseringer og strukturændringerne har generelt for koncernen medført en nedskæring i medarbejderstaben, således at denne nu tæller 417 i forhold til 497 ved udgangen af foregående regnskabsår.

ØKONOMISK SITUATION

Koncernomsætningen blev på 325 mio. kr., hvilket var væsentligt mindre end forventet.

Som følge heraf er organisationen blevet omstruktureret og omkostningsniveauet tilpasset den lavere omsætning. Dette har endnu ikke fået den fulde effekt, hvorfor resultatet blev et underskud på 40,2 mio. kr. før skat.

Resultatet i datterselskaberne blev som forventet et underskud på 11,9 mio. kr., hvilket næsten er en halvering i forhold til sidste år. Datterselskabernes drift forventes i 1993/94 at balancere.

Reduktion i bemanning og omkostninger er sket uden ændringer i udviklingstakten, men er primært sket i administrationen, produktionen og ved at divisionere de sælgende afdelinger med de deraf følgende stordriftsfordele. På koncernbasis er omkostningsreduktionen på mere end 25% over perioden fra sidste kvartal i regnskabsåret 1991/92 til påbegyndelsen af regnskabsåret 1993/94. Afviklingsomkostninger vedrørende fratrådte medarbejdere er udgiftsført i resultatopgørelsen med 7 mio. kr.

I resultatet indgår endvidere valutakurstab på 4,5 mio. kr. vedrørende vareleverancer til datterselskaber samt ekstraordinære udgifter på 2,6 mio. kr.

De direkte udviklingsomkostninger er udgiftsført i resultatopgørelsen med 52 mio. kr.

Egenkapitalens andel af den samlede balance udgjorde ved regnskabsårets udgang 45%. Likviditeten og soliditeten er fortsat god.

Grundet koncernens utilfredsstillende resultat foreslår bestyrelsen, at der ikke deklarerer udbytte.

FORVENTNINGER TIL FREMTIDEN

DDE står godt rustet til den stigende efterspørgsel efter softwareløsninger. Dels har DDE gennem mange år investeret i at frembringe unikke applikationer til udvalgte markedssegmenter, dels har DDE opnået betydende ordrer og markedspositioner for en række af disse løsninger.

DDE er også godt forberedt til den stigende efterspørgsel efter services. Dels fordi DDE har udviklet en meget bred vifte af services, dels fordi DDE som den største leverandør af store UNIX-anlæg i Danmark har opbygget en betydelig know-how vedrørende installation og drift af sådanne anlæg.

Endelig skal det nævnes, at DDE med den nyeste Supermax Multiserver står godt rustet til

at få andel i væksten i markedet for store servere. Dette marked påvirkes positivt af, at mængden af PC'er, der skal serves, stiger, og af at skiftet væk fra mainframe-teknologi øger behovet for meget kraftige servere (downsizing). DDE står med gode muligheder for en væsentligt øget international distribution af Supermax Multiserver R4000.

Bestyrelsen forventer en koncernomsætning på niveau med 1992/93-omsætningen, væsentligt lavere samlede omkostninger end i 1992/93, uændrede udviklingsomkostninger og et nulresultat i datterselskaberne samt et positivt resultat for koncernen som helhed.

RESULTATFORDELING

Årets resultat, + 37.032 t.kr., foreslås af bestyrelsen dækket ved overførsel fra andre reserver.

AKTIONÆRFORTEGNELSE

I H.T. A/S-LOVENS § 28 A, STK. 1

Civilingeniør Claus Erik Christoffersen
Mosehøjvej 32
2920 Charlottenlund

Civilingeniør Ole Lading
Immortellevej 9 B
2950 Vedbæk

Civilingeniør Knud Arne Nielsen
Fuglevadsvej 37
2800 Lyngby

Arbejdsmarkedets Tillægspension
Kongens Vænge 8
3400 Hillerød

Pensionskassen for sygehjælpere,
beskæftigelsesvejledere, plejere og
plejehjemsassistenter
c/o Pensam
Jørgen Knudsens Vej 2
3520 Farum

Den Danske Bank Aktieselskab
Holmens Kanal 2-12
1092 København K

”NOGET VEJEDE FOR. ANDET IMOD”

– DDE havde ikke den store erfaring med vores industri, da vi besluttede at skifte edb-system. Men vi lagde nu også større vægt på at få en samarbejdspartner, vi kunne stole på.

– Efter en kraftig ekspansion var vi vokset ud af vores edb-system og besluttede, at tiden var inde til at koble administration, design og produktion sammen i en fuldt integreret edb-løsning.

– Vi vejede for og imod og valgte til sidst DDE, der som totalleverandør kunne tilbyde den bedste software og et åbent, standardiseret edb-miljø. Samtidig er det dygtige og ærlige folk med begge ben på jorden og stort engagement.

– Efter to års hårdt arbejde er systemet i dag i fuld drift, og der er et utrolig tæt forhold mellem Scanvægts og DDE's medarbejdere. Vi føler, vi har fået en samarbejdspartner i stedet for en leverandør og er klar til at høste fordele i form af bedre styring af ordrer, omkostninger og produktion.



Erik Steffensen
Administrerende direktør
Scanvægt International A/S

Scanvægt International A/S leverer veje- og sorteringssystemer, procesanlæg og avancerede datafangstsystemer til den europæiske fødevarerindustri. Virksomheden beskæftiger 330 medarbejdere på hovedsædet i Århus og i 8 europæiske datterselskaber.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

db

KONSOLIDERINGS- PRAKSIS

Årsregnskabet omfatter regnskab for såvel koncernen som moderselskabet Dansk Data Elektronik A/S. Koncernregnskabet og moderselskabets regnskab er udarbejdet i overensstemmelse med Årsregnskabsloven samt danske regnskabsvejledninger.

Koncernregnskabet omfatter de virksomheder, hvori moderselskabet eller dattervirksomheder direkte eller indirekte ejer 50% eller mere af stemmerettighederne eller gennem aktiebesiddelse eller aftaler har en bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenligne reviderede regnskaber for moderselskabet og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Der foretages eliminering af omsætning, avancer, renter, udbytter og mellemværender mellem virksomhederne indbyrdes. Kapitalandelene udlignes med den forholdsmæssige andel af

OMREGNING AF BELØB I FREMMED VALUTA

Årsregnskaberne for udenlandske dattervirksomheder omregnes til danske kroner til balancedagens valutakurs. Den kursdifference, der opstår ved omregning af disse virksomheders egenkapital ved regnskabsårets begyndelse til kursen ved årets udgang, posteres direkte på egenkapitalen.

RESULTATOPGØRELSEN

Indtægtskriterium

Indtægter medtages i henhold til faktureringsprincippet. Ved større entrepriser, der strækker sig over flere regnskabsperioder, anvendes produktionsprincippet til indtægtsføring af opgjorte å conto dækningsbidrag på kontrakterne.

Andel af resultat i dattervirksomheder

Ved anvendelse af indre værdis metode indtægts-/udgiftsføres andelen af resultaterne i dattervirksomhederne i moderselskabets resultatopgørelse, dog således at andel af selskabsskat i dattervirksomhederne medtages under posten skat af årets resultat.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis, som blev anvendt ved aflæggelsen af årsregnskabet 1991/92.

Den anvendte regnskabspraksis er i hovedtræk følgende:

dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Ved køb af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres koncerngoodwill på anskaffelsestidspunktet, svarende til forskellen mellem anskaffessummen og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige indre værdi (egenkapital) opgjort efter koncernens regnskabspraksis. Koncerngoodwill straks afskrives i anskaffelsesåret over egenkapitalen.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder medtages i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indgår i koncernregnskabet frem til tidspunktet for salg eller afvikling.

Sammenligningstallene korrigeres ikke for nyerhvervede eller frasolgte virksomheder.

Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs.

På omsætningsaktiver og kortfristet gæld medtages såvel realiserede som urealiserede kursfortjenester og kurstab i resultatopgørelsen.

Udviklingsomkostninger

Udviklingsomkostninger udgiftsføres i resultatopgørelsen i takt med, at omkostningerne afholdes.

Ekstraordinære poster

Ekstraordinære poster omfatter indtægter og udgifter, der hidrører fra andet end den ordinære drift, f.eks. salg af ejendomme, dattervirksomheder eller afvikling af aktiviteter. Endvidere medregnes indtægter og udgifter, der vedrører tidligere regnskabsår.

BALANCEN

Skat af årets resultat

Moderselskabet er sambeskattet med en række danske og udenlandske dattervirksomheder. Nettoskatten af sambeskatningsindkomsten udgiftsføres i moderselskabet.

Immaterielle anlægsaktiver

Indretning af lejede lokaler værdiansættes til anskaffelsessum med fradrag af foretagne afskrivninger. Afskrivningerne beregnes lineært over lejemålenes løbetid.

Deposita er værdiansat til anskaffelsessum.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver værdiansættes til anskaffelsessum med tillæg af opskrivninger og med fradrag af foretagne afskrivninger.

Afskrivningerne foretages lineært over aktivernes forventede økonomiske brugstid, der er anslået til:

| | |
|----------------------|----------|
| Bygninger | 20-50 år |
| Maskiner og inventar | 4 år |
| Automobiler | 4 år |

Aktiver med en anskaffelsespris på under 10.000 kr. pr. enhed udgiftsføres fuldt ud i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret. Ved salg eller udrangering af aktiver medtages eventuelle tab eller fortjenester i resultatopgørelsen.

Finansielle anlægsaktiver*Kapitalandele i dattervirksomheder*

I moderselskabets balance værdiansættes kapitalandele i dattervirksomheder til den regnskabsmæssige indre værdi med fradrag af koncerninterne avancer på varebeholdninger og anlægsaktiver. Kapitalandele i dattervirksomheder med negativ egenkapital nedskrives til 0 samtidig med, at underbalancerne modregnes i moderselskabets tilgodehavende i de enkelte virksomheder. I dattervirksomheder, hvor underbalancen er større end moderselskabets tilgodehavende, medtages det herefter resterende beløb under hensættelser.

Værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele værdiansættes til anskaffelsessum, idet der dog foretages nedskrivning ved vedvarende værdiforringelse.

Skat af årets resultat omfatter såvel beregnet skat af årets skattepligtige indkomst som ændring af udskudt skat.

Omsætningsaktiver*Varebeholdninger*

Varebeholdninger værdiansættes til kostpris uden tillæg af arbejdsløn og andre produktionsomkostninger og med fradrag for ukurans.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning værdiansættes til medgåede direkte omkostninger med tillæg af en i forhold til færdiggørelsesgraden opgjort forholdsmæssig andel af den forventede avance. Å conto faktureringer fratrækkes under aktiverne.

Tilgodehavender fra salg

Tilgodehavender fra salg vurderes individuelt og værdiansættes til den værdi, hvortil de forventes at indgå.

Gæld og hensættelser m.v.*Udskudt skat*

Udskudt skat beregnes efter gældsmetoden med en skattesats på 38%. Der afsættes udskudt skat på alle tidsbestemte forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier.

Der hensættes ikke udskudt skat af eventuelle forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier i udenlandske dattervirksomheder, fremkommet ved opgørelsen af den danske sambeskatningsindkomst.

Latent skat hensættes ikke i balancen, men oplyses i noterne til udskudt skat.

Gæld

Gæld værdiansættes til pålydende værdi.

Garantier

Garantier, afgivet af selskaberne, anføres i noterne under eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser.

RESULTATOPGØRELSE



1/5 1992 - 30/4 1993

| | Note | KONCERNEN | | 1.000 kr. MODERSELSKABET | |
|---|------|-----------------|--------------|-----------------------------|--------------|
| | | 1992/93 | 1991/92 | 1992/93 | 1991/92 |
| Nettoomsætning | | 324.975 | 415.649 | 302.641 | 390.279 |
| Dækningsbidrag | | 209.038 | 295.299 | 188.419 | 276.702 |
| Lønninger incl. personaleudgifter | 1 | (161.068) | (184.271) | (147.162) | (165.657) |
| Produktionsomkostninger | | (2.120) | (2.591) | (2.120) | (2.591) |
| Øvrige omkostninger | | (56.888) | (77.795) | (44.750) | (60.001) |
| | | (220.076) | (264.657) | (194.032) | (228.249) |
| Resultat før afskrivninger og finansielle poster | | (11.038) | 30.642 | (5.613) | 48.453 |
| Afskrivninger | 2 | (16.501) | (19.520) | (14.911) | (17.282) |
| Resultat før finansielle poster | | (27.539) | 11.122 | (20.524) | 31.171 |
| Nedskrivning, finansielle anlægsaktiver | 9 | (1.202) | | (1.202) | 0 |
| Finansielle poster, netto | 3 | (8.842) | (5.504) | (3.992) | (4.402) |
| Andel af resultat før skat i dattervirksomheder | 4 | - | - | (11.865) | (21.151) |
| | | (10.044) | (5.504) | (17.059) | (25.553) |
| Resultat før ekstraordinære poster og skat | | (37.583) | 5.618 | (37.583) | 5.618 |
| Ekstraordinære udgifter | 5 | (2.623) | 0 | (2.623) | 0 |
| Resultat før skat | | (40.206) | 5.618 | (40.206) | 5.618 |
| Skat af årets resultat | 6 | 3.174 | (2.091) | 3.174 | (2.091) |
| ÅRETS RESULTAT | | (37.032) | 3.527 | (37.032) | 3.527 |

BALANCE 30. APRIL 1993

AKTIVER

| | Note | KONCERNEN | | 1.000 kr. MODERSELSKABET | |
|---|------|----------------|----------------|-----------------------------|----------------|
| | | 1993 | 1992 | 1993 | 1992 |
| Immaterielle anlægsaktiver: | 7 | | | | |
| Indretning af lejede lokaler | | 651 | 806 | 391 | 420 |
| Deposita | | 480 | 663 | 343 | 383 |
| | | 1.131 | 1.469 | 734 | 803 |
| Materielle anlægsaktiver: | 8 | | | | |
| Grunde og bygninger | | 113.407 | 115.701 | 113.407 | 115.701 |
| Maskiner og inventar | | 23.727 | 27.717 | 22.709 | 24.492 |
| Automobiler | | 2.070 | 3.350 | 2.013 | 3.181 |
| | | 139.204 | 146.768 | 138.129 | 143.374 |
| Finansielle anlægsaktiver: | 9 | | | | |
| Kapitalandele i dattervirksomheder | | – | – | 30.643 | 24.948 |
| Værdipapirer og kapitalandele | | 1.606 | 0 | 1.606 | 3 |
| Lån til dattervirksomheder | | – | – | 0 | 828 |
| | | 1.606 | 0 | 32.249 | 25.779 |
| Anlægsaktiver i alt | | 141.941 | 148.237 | 171.112 | 169.956 |
| Varebeholdninger | | 21.141 | 27.685 | 19.835 | 26.280 |
| Igangværende arbejder for fremmed regning | 10 | 3.963 | 0 | 252 | 0 |
| | | 25.104 | 27.685 | 20.087 | 26.280 |
| Tilgodehavender: | | | | | |
| Tilgodehavender fra salg | | 79.065 | 118.272 | 65.053 | 101.798 |
| Tilgodehavender i dattervirksomheder | | – | – | 13.755 | 14.607 |
| Andre tilgodehavender | | 8.970 | 9.924 | 8.308 | 8.908 |
| Periodeafgrænsningsposter | | 1.788 | 1.314 | 1.457 | 698 |
| | | 89.823 | 129.510 | 88.573 | 126.011 |
| Likvide beholdninger | 11 | 19.267 | 40.286 | 16.057 | 35.326 |
| Omsætningsaktiver i alt | | 134.194 | 197.481 | 124.717 | 187.617 |
| AKTIVER I ALT | | 276.135 | 345.718 | 295.829 | 357.573 |

PASSIVER

| | Note | KONCERNEN | | 1.000 kr. MODERSELSKABET | |
|---|------|-----------|---------|-----------------------------|---------|
| | | 1993 | 1992 | 1993 | 1992 |
| Egenkapital: | 12 | | | | |
| Aktiekapital | | 62.093 | 62.093 | 62.093 | 62.093 |
| Overkurs ved emission | | 47 | 47 | 47 | 47 |
| Opskrivningshenlæggelser | | 5.098 | 5.098 | 5.098 | 5.098 |
| Dispositionsfond | | 53.472 | 53.472 | 53.472 | 53.472 |
| Andre reserver | | 4.236 | 41.033 | 4.236 | 41.033 |
| Egenkapital ialt | | 124.946 | 161.743 | 124.946 | 161.743 |
| Hensættelser: | | | | | |
| Udskudt skat | 13 | 0 | 11.750 | 0 | 11.750 |
| Hensættelse til skat | 13 | 7.896 | 0 | 7.896 | 0 |
| | | 7.896 | 11.750 | 7.896 | 11.750 |
| Langfristet gæld: | 14 | | | | |
| Prioritetsgæld | | 63.580 | 66.044 | 63.580 | 66.044 |
| Aktuel selskabsskat | | 354 | 2.905 | 354 | 2.905 |
| | | 63.934 | 68.949 | 63.934 | 68.949 |
| Kortfristet gæld: | | | | | |
| Prioritetsgæld | | 2.463 | 2.198 | 2.463 | 2.198 |
| Gæld til leverandører | | 59.858 | 82.777 | 57.527 | 77.867 |
| Gæld til dattervirksomheder | | - | - | 26.069 | 22.638 |
| Bankgæld | | 751 | 3.855 | 231 | 298 |
| Aktuel selskabsskat | | 2.905 | 3.225 | 2.905 | 3.225 |
| Periodeafgrænsningsposter | | 13.382 | 11.221 | 9.858 | 8.905 |
| | | 79.359 | 103.276 | 99.053 | 115.131 |
| Gæld i alt | | 143.293 | 172.225 | 162.987 | 184.080 |
| PASSIVER I ALT | | 276.135 | 345.718 | 295.829 | 357.573 |
| Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser | 15 | | | | |

PENGESTRØMSANALYSE FOR KONCERNEN

| | 1992/93 | 1.000 kr. 1991/92 |
|---|----------|----------------------|
| <u>Driftens likviditetsvirkning:</u> | | |
| Årets resultat | (37.032) | 3.527 |
| Af- og nedskrivninger | 17.703 | 19.520 |
| Skat indeholdt i årets resultat | (3.174) | 2.091 |
| Likviditetsvirkning fra årets resultat | (22.503) | 25.138 |
| <u>Betalte selskabsskatter</u> | | |
| Ændringer i varebeholdninger | 2.581 | 5.385 |
| Ændringer i tilgodehavender | 39.687 | 3.081 |
| Ændringer i gæld til leverandører | (20.758) | 13.997 |
| Ændring i arbejdskapital | 18.280 | 1.185 |
| Likviditetsvirkning fra driften | (4.223) | 26.323 |
| <u>Investeringernes likviditetsvirkning:</u> | | |
| Investeret i bygninger | (333) | (1.848) |
| Investeret i maskiner og inventar mv. | (15.079) | (16.795) |
| Investeret i finansielle anlægsaktiver | (2.808) | 0 |
| Salg af anlægsaktiver | 6.329 | 7.420 |
| Likviditetsvirkning fra investeringer | (11.891) | (11.223) |
| <u>Finansieringens likviditetsvirkning:</u> | | |
| Forskydning i rentebærende gæld | (3.104) | 2.378 |
| Valutakursregulering | 398 | 152 |
| Afdrag på prioritetsgæld | (2.199) | (2.181) |
| Likviditetsvirkning fra finansiering | (4.905) | 349 |
| Årets likviditetsforskydning fra drift, investering og finansiering | (21.019) | 15.449 |
| Likvide beholdninger, primo | 40.286 | 24.837 |
| Likvide beholdninger, ultimo | 19.267 | 40.286 |

NOTER



| Note | KONCERNEN | | 1.000 kr. MODERSELSKABET | |
|--|-----------|---------|-----------------------------|---------|
| | 1992/93 | 1991/92 | 1992/93 | 1991/92 |
| 1. Lønninger incl. personaleudgifter: | | | | |
| Lønninger og gager | 156.974 | 170.326 | 145.511 | 156.712 |
| Pensionsbidrag | 4.052 | 3.776 | 3.876 | 3.140 |
| Sociale udgifter | 2.219 | 4.884 | 118 | 1.304 |
| Personaleudgifter i øvrigt | 4.373 | 5.285 | 4.207 | 4.501 |
| Overført til igangværende arbejder | (6.550) | - | (6.550) | - |
| | 161.068 | 184.271 | 147.162 | 165.657 |
| Det samlede vederlag til direktion incl. fratrådte direktører samt bestyrelse har udgjort: | | | | |
| Direktion | 5.600 | 5.549 | 5.600 | 5.549 |
| Bestyrelse | 245 | 230 | 245 | 230 |
| | 5.845 | 5.779 | 5.845 | 5.779 |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede | 468 | 525 | 441 | 478 |
| Antal heltidsansatte ved regnskabsårets udløb | 417 | 497 | 388 | 450 |
| 2. Afskrivninger: | | | | |
| Indretning af lejede lokaler | 291 | 313 | 116 | 106 |
| Bygninger | 2.627 | 2.614 | 2.627 | 2.614 |
| Maskiner og inventar | 12.189 | 13.067 | 11.081 | 11.112 |
| Automobiler | 1.430 | 1.622 | 1.402 | 1.559 |
| Tab/(avance) ved salg af driftsmidler | (36) | 1.904 | (315) | 1.891 |
| | 16.501 | 19.520 | 14.911 | 17.282 |
| 3. Finansielle poster, netto: | | | | |
| Renteindtægter, pengeinstitutter mv. | 4.035 | 3.383 | 3.692 | 2.224 |
| Renteindtægter, dattervirksomheder | - | - | 3.223 | 3.219 |
| Renteudgifter, pengeinstitutter mv. | (5.883) | (1.469) | (1.067) | (129) |
| Renteudgifter, dattervirksomheder | - | - | (2.846) | (2.298) |
| Renteudgifter, prioritetsgæld | (6.994) | (7.418) | (6.994) | (7.418) |
| | (8.842) | (5.504) | (3.992) | (4.402) |

| Note | KONCERNEN | | 1.000 kr. MODERSELSKABET | |
|---|-----------|------------------------------|-----------------------------|------------------------------|
| | 1992/93 | 1991/92 | 1992/93 | 1991/92 |
| 4. Andel af resultat før skat i dattervirksomheder: | | | | |
| Supermax International A/S | | | 399 | (338) |
| Supermax Data A/S | | | 1.922 | 1.839 |
| Dansk Branche Data ApS | | | 522 | 499 |
| DDE Belgium N.V. | | | 2.541 | (3.946) |
| DDE Great Britain Ltd. | | | (5.203) | (2.593) |
| DDE Norge A/S | | | (1.248) | (1.574) |
| Dansk Data Elektronik S.A. (Spanien) | | | (5.267) | (4.947) |
| DDE Sverige AB | | | (3.112) | (6.080) |
| Dansk Data Elektronik Italia S.r.l. | | | (1.613) | (2.159) |
| Dansk Data Elektronik (New Zealand) Ltd. | | | (806) | (1.852) |
| Dansk Data Elektronik Portuguesa | | | 0 | 0 |
| | | | (11.865) | (21.151) |
| 5. Ekstraordinære udgifter: | | | | |
| Regulering vedrørende moms og licenser tidligere år. | | | | |
| 6. Skat af årets resultat: | | | | |
| Beregnet aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst (negativ) | 0 | 3.274 | 0 | 3.274 |
| Beregnet aktuel skat af årets forventede skattepligtige indtægt i ikke sambeskattede dattervirksomheder | 354 | - | 354 | - |
| Årets forskydning i hensættelse til skat (netto) | (3.854) | (666) | (3.854) | (666) |
| Regulering af aktuel skat vedr. tidligere år | 5 | (517) | 5 | (517) |
| Betalt skat i New Zealand og Indien | 321 | 0 | 321 | 0 |
| | (3.174) | 2.091 | (3.174) | 2.091 |
| Betalt skat i regnskabsåret | 3.230 | 21.278 | 3.230 | 21.278 |
| 7. Immaterielle anlægsaktiver: | | | | |
| | | Indretning af lejede lokaler | | Indretning af lejede lokaler |
| Anskaffelsessum 1/5 1992 | 2.983 | Deposita | 2.162 | 383 |
| Valutakursregulering | (97) | | 0 | 0 |
| Årets tilgang | 187 | | 87 | 0 |
| Afgang til anskaffelsessum | (29) | (182) | (29) | (40) |
| | 3.044 | 480 | 2.220 | 343 |
| Afskrivninger 1/5 1992 | 2.177 | 0 | 1.742 | 0 |
| Valutakursregulering | (46) | 0 | 0 | 0 |
| Årets afskrivninger | 291 | 0 | 100 | 0 |
| Afskrivninger vedr. afgang | (29) | 0 | (13) | 0 |
| Afskrivninger 30/4 1993 | 2.393 | 0 | 1.829 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi 30/4 1993 | 651 | 480 | 391 | 343 |

| Note | KONCERNEN | | MODERSELSKABET | |
|---------------------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| | Grunde og bygninger | Maskiner og inventar | Grunde og bygninger | Maskiner og inventar |
| 8. Materielle anlægsaktiver: | | | | |
| Anskaffelsessum 1/5 1992 | 121.170 | 99.847 | 121.170 | 89.562 |
| Valutakursregulering | 0 | (1.957) | 0 | 0 |
| Årets tilgang | 333 | 14.858 | 333 | 13.842 |
| Afgang til anskaffelsessum | 0 | (12.062) | 0 | (9.125) |
| Anskaffelsessum 30/4 1993 | 121.503 | 100.686 | 121.503 | 94.279 |
| Opskrivninger 1/5 1992 | 5.098 | 0 | 5.098 | 0 |
| Opskrivninger ialt | 5.098 | 0 | 5.098 | 0 |
| Afskrivninger 1/5 1992 | 10.567 | 72.130 | 10.567 | 65.070 |
| Valutakursregulering | 0 | (1.104) | 0 | 0 |
| Årets afskrivninger | 2.627 | 12.189 | 2.627 | 11.081 |
| Afskrivninger vedr. afgang | 0 | (6.256) | 0 | (4.581) |
| Afskrivninger 30/4 1993 | 13.194 | 76.959 | 13.194 | 71.570 |
| Regnskabsmæssig værdi 30/4 1993 | 113.407 | 23.727 | 113.407 | 22.709 |

Ejendomsvurdering:

Offentlig vurdering til kontant ejendomsværdi pr. 1/1 1993 udgør 86.545 t.kr. Ikke vurderede ejendomme i udlandet er værdiansat til anskaffelsessum 2,3 mio. kr.

| | KONCERNEN | MODERSELSKABET |
|---------------------------------|-------------|----------------|
| | Automobiler | Automobiler |
| Anskaffelsessum 1/5 1992 | 6.997 | 6.744 |
| Valutakursregulering | (26) | 0 |
| Årets tilgang | 475 | 475 |
| Afgang til anskaffelsessum | (711) | (598) |
| Anskaffelsessum 30/4 1993 | 6.735 | 6.621 |
| Afskrivninger 1/5 1992 | 3.647 | 3.563 |
| Valutakursregulering | (7) | 0 |
| Årets afskrivninger | 1.430 | 1.402 |
| Afskrivninger vedr. afgang | (405) | (357) |
| Afskrivninger 30/4 1993 | 4.665 | 4.608 |
| Regnskabsmæssig værdi 30/4 1993 | 2.070 | 2.013 |

| 9. Finansielle anlægsaktiver i moderselskabet: | Kapitalandele i datter-virksomheder | Lån til datter-virksomheder | Værdipapirer og kapitalandele |
|--|-------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|
| | Anskaffelsessum 1/5 1992 | 72.829 | 1.904 |
| Årets tilgang | 16.306 | 0 | 2.805 |
| Afgang til anskaffelsessum | 0 | (1.904) | 0 |
| Anskaffelsessum 30/4 1993 | 89.135 | 0 | 2.808 |
| Op- og nedskrivninger 1/5 1992 | (47.881) | (1.076) | 0 |
| Årets op- og nedskrivninger | (10.611) | 0 | (1.202) |
| Tilbageførsel vedr. afgang | 0 | 1.076 | 0 |
| Op- og nedskrivninger 30/4 1993 | (58.492) | 0 | (1.202) |
| Regnskabsmæssig værdi 30/4 1993 | 30.643 | 0 | 1.606 |

Tilgang på værdipapirer og kapitalandele vedrører investering i en minoritetspost i et malaysisk joint venture, som er nedskrevet til regnskabsmæssig indre værdi pr. 30. april 1993.

1.000 kr.

Note

9. Finansielle anlægsaktiver i moderselskabet *fortsat*:

| Dattervirksomheder: | Ejerandel % | Kapital i i 1.000 enheder | Andel af resultat før skat | Egenkapital i dattervirksomhed |
|--|-------------|---------------------------|----------------------------|--------------------------------|
| Supermax International A/S | 100,0 | 500 DKK | 399 | 1.286 |
| Supermax Data A/S | 100,0 | 1.500 DKK | 1.922 | 19.765 |
| Dansk Branche Data ApS | 100,0 | 1.500 DKK | 522 | 5.520 |
| DDE Belgium N.V. | 92,2 | 76.710 BEF | 2.541 | 3.789 |
| DDE Great Britain Ltd. | 100,0 | 1.300 GBP | (5.203) | (6.183) |
| DDE Norge A/S | 100,0 | 5.130 NOK | (1.248) | (2.113) |
| Dansk Data Elektronik S.A. (Spanien) | 100,0 | 44.500 ESB | (5.267) | (8.408) |
| DDE Sverige AB | 100,0 | 100 SEK | (3.112) | (292) |
| Dansk Data Elektronik Italia S.r.l. | 99,9 | 20.000 ITL | (1.613) | 822 |
| Dansk Data Elektronik (New Zealand) Ltd. | 100,0 | 600 NZD | (806) | 397 |
| Dansk Data Elektronik Portuguesa | 99,0 | | 0 | 81 |
| | | | (11.865) | 14.664 |

Eliminering af intern avance,
varebeholdning og driftsmidler

(3.409)

Andel af indre værdi efter fradrag
af intern avance i alt

11.255

Andel af indre værdi efter fradrag af intern avance
er regnskabsmæssigt fordelt således:

Kapitalandele i dattervirksomheder med positiv egenkapital

30.643

Dattervirksomheder med negativ egenkapital:

Modregnet i tilgodehavender vedr. dattervirksomheder

(19.388)

11.255

Den 100% ejede dattervirksomhed Supermax International A/S ejer herudover 7,8% af kapitalen i DDE Belgium N.V., 0,1% af kapitalen i Dansk Data Elektronik Italia S.r.l. og 1% af kapitalen i Dansk Data Elektronik Portuguesa.

| | KONCERNEN | MODERSELSKABET |
|--|-----------|----------------|
| 10. Igangværende arbejder for fremmed regning: | | |
| Medgåede omkostninger | 8.689 | 8.200 |
| À conto avance | 12.218 | 4.521 |
| | 20.907 | 12.721 |
| À conto faktureret | (16.944) | (12.469) |
| Regnskabsmæssig værdi 30/4 1993 | 3.963 | 252 |

11. Likvide beholdninger:

Af likvide beholdninger i moderselskabet på 16.057 t.kr. indestår 12.258 t.kr. på investeringsfundsbankkonti.

1.000 kr.

Note

12. Egenkapital:

| | Aktie- kapital | Overkurs ved emmission | Opskriv- ningshen- læggelse | Reserver | I alt |
|---|-------------------|------------------------------|-----------------------------------|----------|----------|
| Saldo 1/5 1992 | 62.093 | 47 | 5.098 | 94.505 | 161.743 |
| Kursregulering af dattervirksomheder, egenkapital primo | | | | 235 | 235 |
| Årets resultat | | | | (37.032) | (37.032) |
| Saldo 30/4 1993 | 62.093 | 47 | 5.098 | 57.708 | 124.946 |
| | | | | 1992/93 | 1991/92 |
| Aktiekapital: | | | | | |
| Selskabets aktiekapital består af: | | | | | |
| A-aktier: 12 stk. á 1.000.000 kr. | | | | 12.000 | 12.000 |
| B-aktier: 500.930 stk. á 100 kr. | | | | 50.093 | 50.093 |
| | | | | 62.093 | 62.093 |
| Andre reserver: | | | | | |
| Saldo pr. 1/5 1992 | | | | 41.033 | 49.835 |
| Ændring af regnskabspraksis vedr. udskudt skat 1/5 1992 | | | | 0 | (12.416) |
| | | | | 41.033 | 37.419 |
| Kursregulering af primo egenkapital i dattervirksomheder | | | | 235 | 87 |
| Anvendt til dækning af underskud (1992/93) | | | | (37.032) | 3.527 |
| Saldo pr. 30/4 1993 | | | | 4.236 | 41.033 |
| 13. Udskudt skat: | | | | | |
| Saldo pr. 1/5 1992 | | | | 11.750 | 12.416 |
| Årets forskydning i hensættelse til skat, netto | | | | (3.854) | (666) |
| Overført til hensættelse til skat | | | | (7.896) | 0 |
| Saldo pr. 30/4 1993 | | | | 0 | 11.750 |

Skattemyndighederne har anfægtet selskabets anvendelse af investeringsfondsmidler på bygninger samt fremrykket beskatning af periodiserede indtægter. Der er i den anledning pålignet en skat på 7.896 t.kr. Selskabet har gjort indsigelser herimod, men har desuagtet betalt beløbet, der er opført under tilgodehavender. Som følge heraf er et tilsvarende beløb overført fra udskudt skat til hensættelse til skat.

Såfremt skattemyndighederne får medhold heri, vil det derfor alene medføre en yderligere skatteudgift på ca. 1 mio. kr., jf. note 15.

Der påhviler ikke selskabet latent skat.

Note

14. Langfristet gæld:

Af den samlede langfristede gæld på 63.580 t.kr. forfalder 51.428 t.kr. efter 5 år.

15. Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser:

Moderselskabet har indgået 4 huslejekontrakter. Den samlede restleje udgør ca. 5.187 t.kr. Koncernen har indgået huslejekontrakter, hvor den samlede husleje udgør ca. 13,5 mio. kr.

Moderselskabet har afgivet garantier for 10.125 t.kr., der fordeler sig således:

| | |
|--------------------|-------------|
| Dattervirksomheder | 263 t.kr. |
| Kunder | 8.830 t.kr. |
| Husleje | 1.032 t.kr. |

Der foreligger ikke yderligere garantiforpligtelser i koncernen.

Skattemyndighederne har anfægtet selskabets anvendelse af investeringsfondsmidler på bygninger. Selskabet har gjort indsigelser herimod. Såfremt skattemyndighederne får medhold, vil det medføre en yderligere skattebetaling på ca. 1 mio. kr. som følge af forskellen mellem 38% og den skatteprocent, hvortil investeringsfonden vil kunne genbeskattes.

REVISIONSPÅTEGNING:

Vi har revideret årsregnskabet og koncernregnskabet 1992/93 for Dansk Data Elektronik A/S. Revisionen er udført i overensstemmelse med almindeligt anerkendte revisionsprincipper og har omfattet de revisionshandling, som vi har anset for nødvendige. Årsregnskabet for moderselskabet og koncernen er aflagt i overensstemmelse med lovgivningens og vedtægternes krav til regnskabsaflæggelse og giver efter vor opfattelse et retvisende billede af aktiver og passiver, den økonomiske stilling samt resultatet.

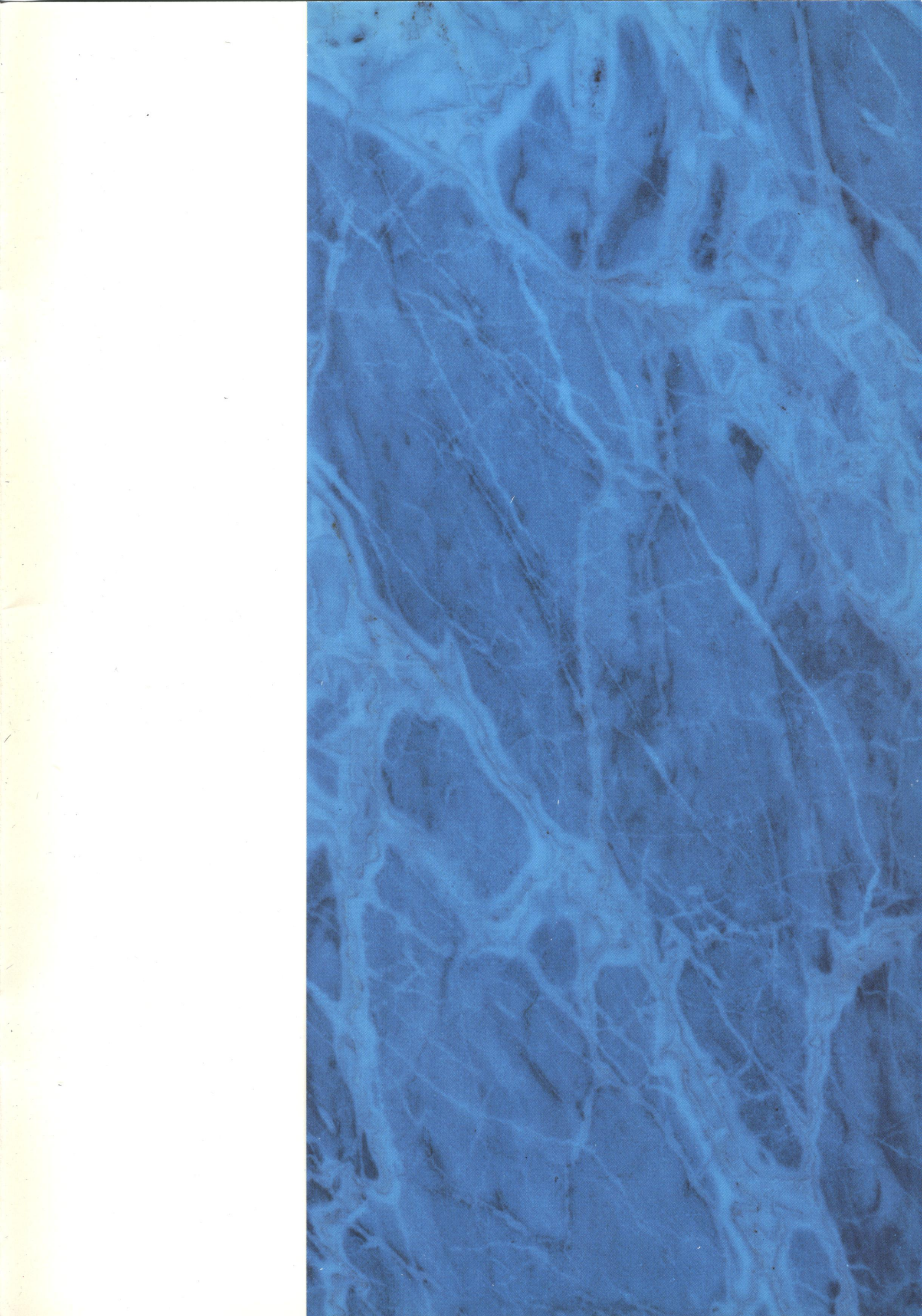
København, den 30. juni 1993

SCHØBEL & MARHOLT
REVISIONSAKTIESELSKAB

Bent Hansen P. E. Grüning
statsautoriserede revisorer

REVISIONSFIRMAET
P. J. AARUP

Henning Lund Thomsen Ove Frederiksen
statsautoriserede revisorer





■ Dansk Data Elektronik A/S
Herlev Hovedgade 199
2730 Herlev, Danmark

■ Telefon: 42 84 50 11
Telex: 35258 dde dk
Telefax: 42 84 52 20