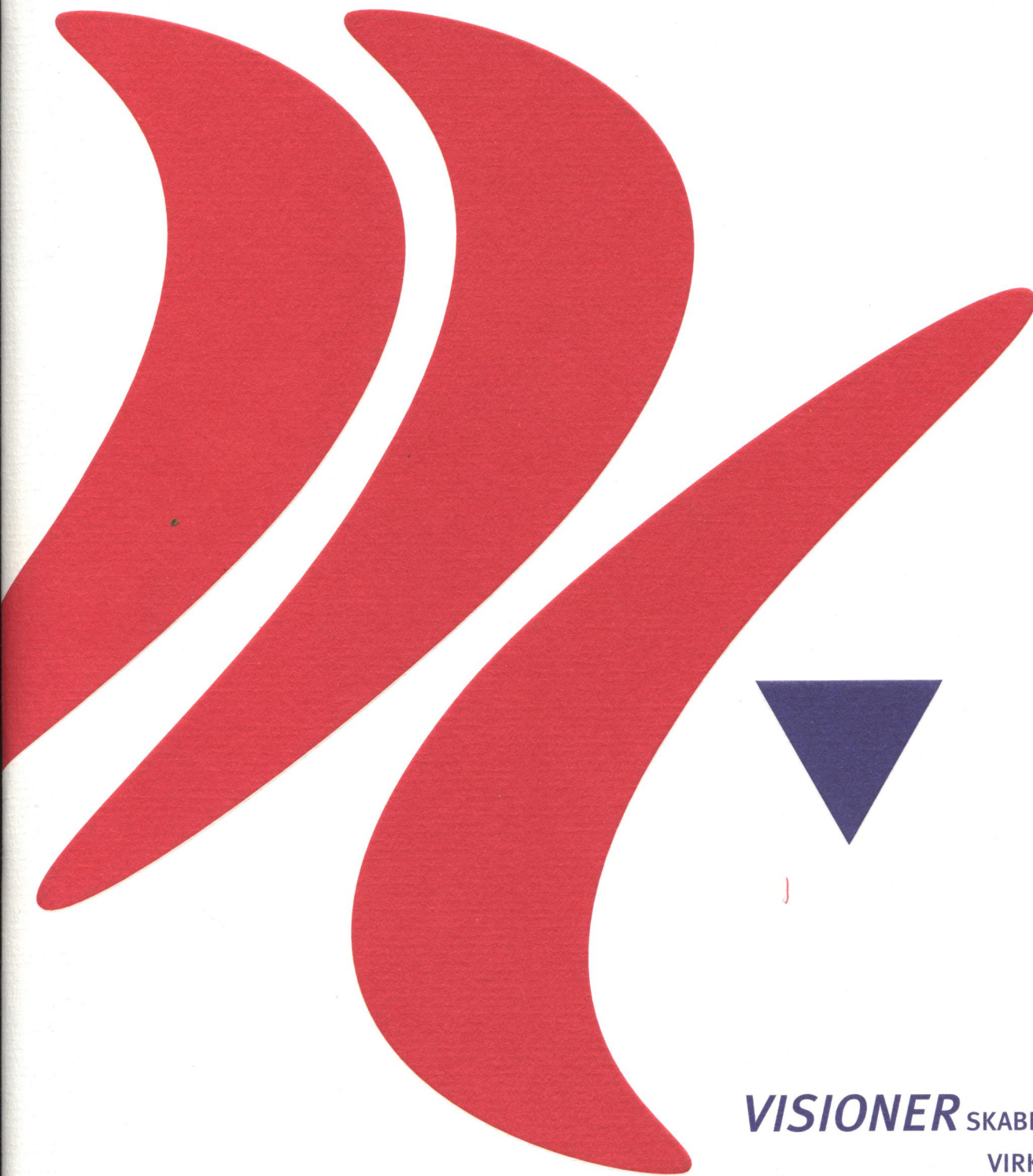


ÅRSBERETNING OG REGNSKAB
1997/98



VISIONER SKABER
VIRKSOMHEDER

DDE's Vision

VISIONER

DDE er i 2003 den foretrukne blandt de største uafhængige IT-leverandører i Danmark baseret på kompetence, soliditet, rettidig omhu og viden på forkant af den teknologiske udvikling.

Med udgangspunkt i en vækstbaseret strategi med løsninger, ydelser og distributionsprodukter i verdensklasse tiltrækker og videreuddanner vi markedets bedste medarbejdere. Vi udvælger, udvikler, leverer og driver på basis heraf de løsninger, ydelser og produkter, der bedst muligt gavner kundens forretning.

I 2003 har vi 10 brancheløsninger og er i Danmark leverandør til 30% af de 500 største private virksomheder og til 50% af de offentlige virksomheder.

I 2003 er kursen på DDE's aktier tredoblet.

Kunder, medarbejdere og aktionærer er stolte og tilfredse.

SKABER

VIRKSOMHEDER

DDE'S VISION	3
ÅRSBERETNING	4
ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS	14
KONCERNENS HOVEDTAL	16
RESULTATOPGØRELSE	17
BALANCE	18
PENGESTRØMSOPGØRELSE	20
NOTER	22
REVISIONSPÅTEGNING	30

DDE's Vision

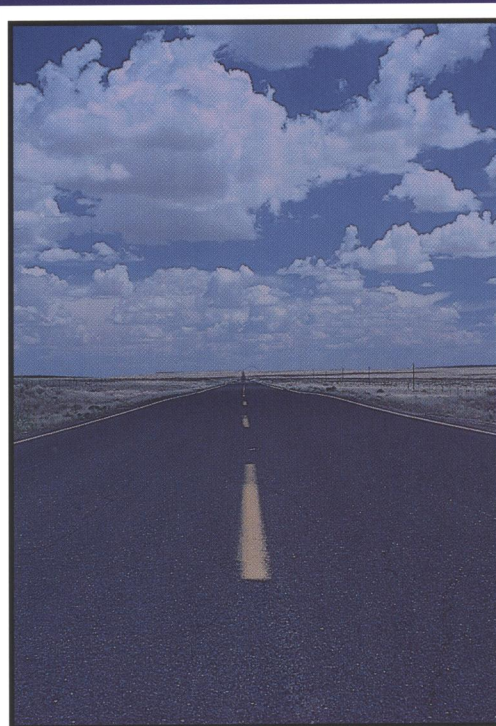
DDE er i 2003 den foretrukne blandt de største uafhængige IT-leverandører i Danmark baseret på kompetence, soliditet, rettidig omhu og viden på forkant af den teknologiske udvikling.

Med udgangspunkt i en vækstbaseret strategi med løsninger, ydelser og distributionsprodukter i verdensklasse tiltrækker og videreuddanner vi markedets bedste medarbejdere. Vi udvælger, udvikler, leverer og driver på basis heraf de løsninger, ydelser og produkter, der bedst muligt gavner kundens forretning.

I 2003 har vi 10 brancheløsninger og er i Danmark leverandør til 30% af de 500 største private virksomheder og til 50% af de offentlige virksomheder.

I 2003 er kursen på DDE's aktier tredoblet.

Kunder, medarbejdere og aktionærer er stolte og tilfredse.





Vi styres af kundernes og markedets behov

Årsberetning

Sammenfatning

Årets resultat blev et underskud på 9,7 mio. kr. mod et underskud året før på 8,5 mio. kr.

Resultatet, som ikke svarer til forventningen, udtrykt i halvårsmeddelelsen af 18. december 1997 er utilfredsstillende, men må bedømmes i sammenhæng med den radikale ændring af virksomhedens forretningsgrundlag, som blev igangsat i det foregående regnskabsår.

Virksomheden har skiftet fokus fra hardwareudvikling til salg af en række platformsuafhængige brancheløsninger, tværgående IT-løsninger, indkøbte servere og PC-produkter, softwareprodukter, ydelser og services hovedsageligt som totalleverandør.

Omstillingen bliver understøttet af et omfattende uddannelsesprogram med det mål at øge antallet af medarbejdere med direkte markeds- og kundekontakt.

Herved videreudvikles og nyttiggøres den betydelige viden og kompetence, som virksomheden har oparbejdet gennem sit mere end 20-årige virke.

Den nødvendige organisationsmæssige ændring er gennemført.

Afvigelsen på årets resultat skyldes, at det i 3 ud af 15 forretningsområder mod forventning ikke lykkedes i andet halvår at indhente det konstaterede utilstrækkelige salg i første halvår.

De 3 forretningsområder, som er betydningsfulde for selskabets fremtidige indtjening, er reorganiseret i årets løb med nye ledelser.

De 12 øvrige forretningsområder har under ét haft en fremgang i salget på 9% og en indtjening svarende til det forventede.

Andet halvår viste en samlet fremgang med et overskud på 4,2 mio. kr. mod første halvårs underskud på 13,9 mio. kr. Resultatet rakte ikke til det forventede positive resultat for hele året, men er dog udtryk for en forbedring og bekræfter virksomhedens positive udvikling.



Resultatafvigelsen i forhold til den udtalte forventning er således udtryk for en undervurdering af den tid omstillingen kræver, før resultaterne heraf viser sig.

Da DDE for to år siden rustede sig til gennemførelsen af denne omstilling ved en kapitaltilførsel, påpegede selskabet i prospektet risikoen i relation til rettidig omstilling. Indeværende år er det andet år i omstillingsprocessen, og her måtte det konstateres, at omstillingen stillede større krav til salgsledelsen i tre af forretningsområderne, end der kunne indfries.

Der er forbrugt 9 mio. kr. af de sidste år hensatte 10 mio. kr. til nedlukning af Euromax. De resterende 1 mio. kr. anses for tilstrækkelig til den afsluttende aktivitet.

I løbet af året lanceredes et nyt logo, der understøtter sloganet "DDE - IT-investeringer der kommer tilbage". På et værdibaseret ledelsesgrundlag har virksomheden taget kurs mod en vision for et nyt DDE, hvad angår forretningsformen, og med aggressive mål for vækst og indtjening.

Egenkapitalen pr. 30/4-98 udgør 69,7 mio. kr., og egenkapitalandelen udgør 32%. Når der til likvide beholdninger lægges trækingsrettigheder i banker, udgør selskabets likvide beredskab 61 mio. kr.

Med hensyntagen til at det kommende år er det første år efter gennemførelsen af omstillingen og ibrugtagning af den nye forretningsmodel, er der berettiget forventning om et positivt resultat i 1998/99. Resultatet i første regnskabshalvår forventes at blive et mindre underskud.

Vi er åbne, ærlige, ydmyge og lydhøre

Driftsresultatet

Årets resultat blev et underskud på 9,7 mio. kr. mod et underskud året før på 8,5 mio. kr.

Resultatet, som ikke svarer til forventningen, udtrykt i halvårsmeddelelsen af 18. december 1997 er utilfredsstillende, men må bedømmes i sammenhæng med den radikale ændring af virksomhedens forretningsgrundlag, som blev igangsat i det foregående regnskabsår.

Afvigelsen på årets resultat skyldes, at det i 3 ud af 15 forretningsområder mod forventning ikke lykkedes i andet halvår at indhente det konstaterede utilstrækkelige salg i første halvår.

De 3 forretningsområder, som også er betydningsfulde for selskabets fremtidige indtjening, er reorganiseret i årets løb med nye ledelser.

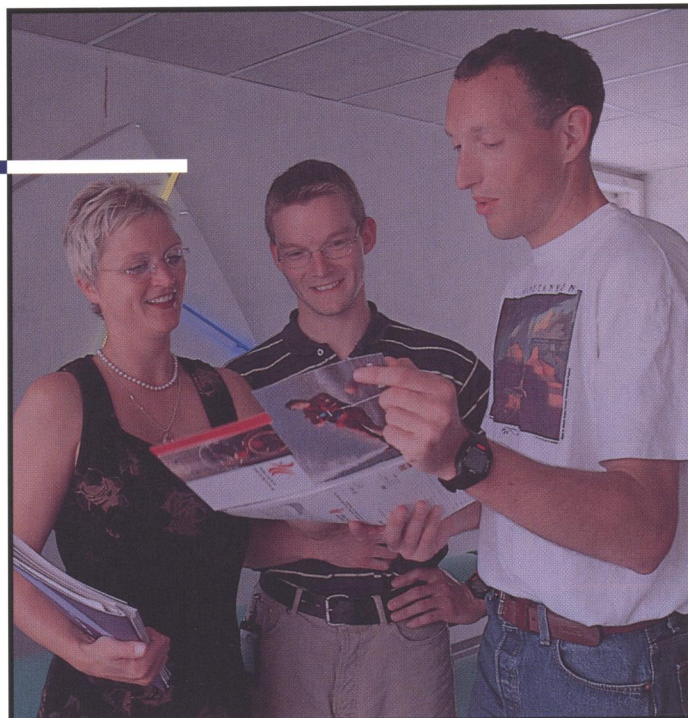
De 12 øvrige forretningsområder har under ét haft en fremgang i salget på 9% og en indtjening svarende til det forventede.

Efter et første halvår med et underskud på 13,9 mio. kr. viser genopretningen af selskabets indtjening sig igen i andet halvårs resultat, som var et overskud på 4,2 mio. kr.

Resultatafvigelsen i forhold til den udtalte forventning er således udtryk for en undervurdering af den tid omstillingen kræver, før resultaterne heraf viser sig.

Der er forbrugt 9 mio. kr. af de sidste år hensatte 10 mio. kr. til nedlukning af Euromax. Den resterende 1 mio. kr. anses for tilstrækkelig til den afsluttende aktivitet, som er begrænset til en enkelt implementering.

Samtlige udviklingsomkostninger, såvel produktmæssige som markedsmæssige, samt omkostninger til omstilling og videreuddannelse af medarbejdere, er i overensstemmelse med fast praksis i selskabet afholdt over driften.



Salget

Salget gik tilbage med 11 mio. kr. fra 266 mio. kr. til 255 mio. kr. Denne tilbagegang skyldes hovedsageligt tilbagegang i afdelingen for salg af enterprise løsninger og i biblioteksdivisionen.

Årsagen var manglende omstillingsevne i salgsledelserne, hvad angår udnyttelse af selskabets nye produkt- og ydelsesprogram.

Desuden afviger salget i afdelingen for erhvervelse af nye kunder ved hjælp af nye hardwareplatforme betydeligt i forhold til forventningen for året.

De øvrige forretningsområder under ét udviste en fremgang i salget på 9%.

Dækningsgraden for året udgjorde 72%.

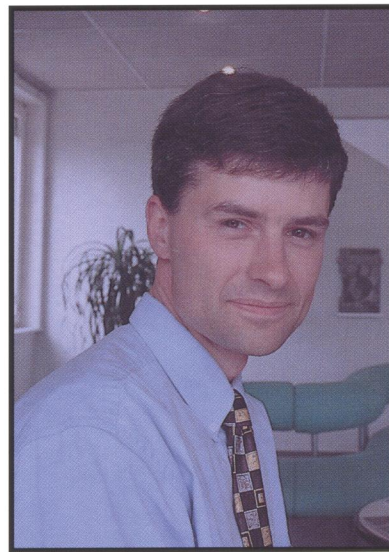
Software og services andel af det totale salg var 72%.

Vi er ansvarbevidste, kvalitetsbevidste og loyale

Omkostninger

De samlede omkostninger var 4,6% højere end året før.

Når der korrigeres for de med Euromax aktiviteten bortfaldne omkostninger, er de samlede omkostninger i den fortsættende forretning steget med 12,9%. Udover stigningen i lønomkostninger er årets omkostninger påvirket af, at de tidligere Euromax medarbejdere i årets løb er overført til den fortsættende forretning. Endvidere påvirker lønninger og omkostninger til salg af SoftBASE produktet og nye hardwareplatforme årets omkostningsstigning. Endelig blev øvrige omkostninger præget af lanceringen af et nyt logo og et omfattende program for medarbejderudvikling og -uddannelse.



Vision og Kerneværdier

DDE blev skabt for 23 år siden på en vision.

En vision om, at gøre den fornuftige anvendelse af ny teknologi vigtigere end teknologien selv.

I en tid præget af opkøb og fusioner tillægger selskabet sin uafhængighed af et industrielt ejerforhold stor betydning for udbygningen af sin markedsposition. Denne uafhængighed er forudsætningen for at DDE kan udbyde netop de produkter og ydelser, som fokuserer på kundens behov i modsætningen til et industrielt ejerskabs ofte mere generelle motiver bag dets datterselskabs produktprogram.

Den igangværende omstilling af DDE fra platformsbaseret løsningsleverandør og hardwareproducent til platformsuafhængig løsnings- og totalleverandør med fokus på software og services indebærer det samme som at skabe en helt ny virksomhed, hvad angår krav til ledelse, medarbejdere og administrativ infrastruktur.

I det forgangne år gennemførtes derfor et omfattende organisationsudviklingsprojekt i DDE. Målet var for ledelse og medarbejdere at definere, hvad DDE skal sigte mod – og ramme – inden for de næste fem år (visionen), og at skabe det fundament, som denne fremtid skal bygges på i dagligdagen (kerne-værdier). Arbejdet blev motiveret af erkendelsen, at "Visioner skaber Virksomheder".

Det mest synlige – men ikke det vigtigste - resultat af forløbet blev en relancering af selskabet med nyt logo, der understøtter sloganet, "DDE – IT-investeringer der kommer tilbage". Og med rødder 23 år tilbage er det netop det, som det handler om; at gøre anvendelsen af den nyeste teknologi profitabel for kunderne. Typisk i form af konkurrencefordele, øget indtjening eller øget effektivitet.

Det var de tre nøgleord, som var udgangspunkt for DDE's ændrede profil. DDE's nye logo "spiller" netop på, at investeringerne skal komme tilbage. Det er sat sammen af tre stilistiske boomeranger og en trekant. Boomerangen har den helt særlige egenskab, at den kommer tilbage, hvis man kaster den rigtigt. Fuldstændig som IT-investeringer gør det, hvis de bliver foretaget med omtanke. Og hos en leverandør, som har dét for øje.

De største forandringer i DDE er imidlertid sket blandt medarbejderne. Deres viden og færdigheder står bag salg, support og service til Supermax kunderne. I takt med en faldende ressourceanvendelse på nyudvikling af hardware er medarbejdernes viden i det forløbne år tillige blevet anvendt på udvikling af nye generelle IT-løsninger og ydelser samt på salg og support af disse produkter, benævnt "De tværgående løsninger".

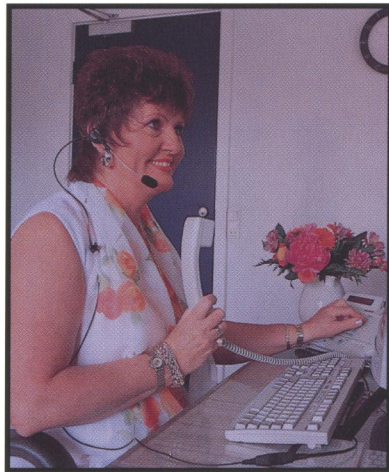
De tværgående løsninger

Som navnet antyder, handler det om løsninger, der går på tværs af branchedefinerede grænser. Formålet med de tværgående løsninger er, at bringe DDE's videnkompetence ud på markedet i form af salgseggede produkter og ydelser.

- ▼ Internet/Intranet – salg og implementering af strategiske Inter/Intranet anvendelser, herunder E-Business og BroadPeak – et web-baseret salgs- marketingsystem, anvendt på tværs af brancher.
- ▼ SoftBASE MMS – en web-baseret total virksomhedsløsning anvendelig på tværs af brancher. Systemet er designet ud fra filosofien om, at virksomhedssystemer skal understøtte virksomhedens til en hver tid valgte strategi og organisation.
- ▼ DDEpro – et nemt anvendeligt elektronisk journaliserings- og dokumenthåndteringssystem, der giver effektivt overblik over sagsbehandling med store informationsmængder.
- ▼ Oracle Systemudvikling – DDE's unikke kompetence inden for Oracle-produkter, opnået gennem mange års intenst arbejde med komplekse databaser.
- ▼ Effektiv drift af Microsoft-miljøer – hjælper kunder med at få lavere driftsomkostninger og mere effektive brugere.
- ▼ Server salg – DDE's flerstrengede partnerstrategi implementeres her med salg, implementering og drift af servermiljøer fra DDE's partnere, med DDE som totalleverandør.
- ▼ Business Intelligence – giver kunderne ny indsigt i deres forretningshistorik med henblik på forøget konkurrenceevne.
- ▼ SuperShop – en distributionskanal for PC-produkter, som samtidig genererer kundeemner til de øvrige salgsafdelinger.
- ▼ Konsulent salg – DDE's brede og dybe kompetencefundament udbydes til virksomheder i overvejelses-, implementerings- og/eller driftsfasen af IT-projekter.
- ▼ Kursus – Her tilbyder DDE kurser inden for IT-teknologi; Microsoft-, Oracle og Internetprodukter. Kurser skræddersys også til individuelle virksomhedsbehov.

**Vi er synlige i arbejdet
for DDE's mål**





Vi viser respekt for andres arbejde og tid



Årets højdepunkter

- Maj 1997 DDE ibrugtager sit egenudviklede salgsmarketingssystem, BroadPeak, der er et Inter/Intranet-baseret salgsmarketingssystem, der kan inddrage alle virksomhedens informationskilder i kommunikationen med kundeemner og kunder.
- August 1997 DDE relanceres med ny profil og imagekampagne.
- August 1997 DDE indgår sponsorat for Internetcafé på konferencen for "International Federation of Library Associations & Institutions", IFLA97, og støtter IFLA som "Patron Sponsor".
- Oktober 1997 DDE indgår alliance med SoftBASE A/S, om markedsføring af Intranet-baseret virksomhedssystem, der understøtter forretningsstrategi.
- DDE køber 10% af SoftBASE A/S ved nytegning.
- Oktober 1997 Oracle, Sun Microsystems og DDE åbner Danmarks første Network Computing videncentre, hvis formål det er at åbne dørene for dansk erhvervsliv for fremtidens net-baserede organisation.
- Oktober 1997 Sun Microsystems og DDE indgår aftale om salg af Sun-hardware på det danske marked. Aftalen skal udnytte Sun's og DDE's unikke kompetencer på UNIX-området.
- December 1997 Jysk/fynsk elsamarbejde (I/S Eltra) ruster sig til fremtidens frie marked ved køb af avanceret IT-løsning fra DDE, kaldet "PANDA".
- December 1997 Microsoft, Data General og DDE åbner det første NT Enterprise Center i Danmark.
- Marts 1998 IT som strategisk redskab hos Krüger. Avanceret administrativ IT-løsning fra DDE og SoftBASE skal bringe Krüger ind i næste årtusinde foran konkurrenterne.
- April 1998 "DDEpro", DDE's elektroniske journal- og dokumenthåndteringssystem frigives.

Vi udviser initiativ og selvstændighed



Forretningsområder

Softbase MMS

Skærpede konkurrencebetingelser og den voksende internationalisering stiller større og større krav til virksomhedernes omstillingsevne og evne til at reagere på de ændrede betingelser. Det kræver helt nye fleksible informations- og styrings-systemer, som ikke fastlåser organisationsstrukturen.

Et sådant system er SofBASE MMS, som DDE begyndte at markedsføre midt i regnskabsåret. Samtidig købte DDE 10% af aktierne i SoftBASE ved nyttegning.

DDE havde forinden konstateret et eget behov for et nyt virksomhedssystem, der kunne understøtte de ovenfor nævnte nye strategier, og efter en grundig evaluering af forskellige systemer på markedet, faldt valget på SoftBASE MMS. Det er et nyt dansk system, som også udmærker sig ved en særdeles kort implementeringstid, sammenlignet med markedets øvrige systemer.

Efter et planmæssigt implementeringsforløb i DDE er produktets fordele omkring kort implementeringstid blevet dokumenteret.

DDE har i slutningen af regnskabsåret opbygget en organisation til markedsføring af SoftBASE MMS. I det kommende år forventes et stærkt stigende salg i Danmark. I udlandet vil SoftBASE MMS, som hovedregel blive markedsført og implementeret gennem nationale partnere. Der er ikke indregnet en effekt af salg i udlandet i selskabets forventninger til næste år.

Biblioteksløsningen

Salget i biblioteksdivisionen levede specielt i første halvår ikke op til forventningerne. En nyindsat ledelse kunne på trods af en ihærdig indsats fra hele divisionen i andet halvår ikke nå at indhente det tabte. Divisionen blev reorganiseret, og den ny ledelse har iværksat planer for styring og opfølgning med henblik på målopfyldelse i 1998/99.

Et af de nye tiltag er en forøget fokusering på forskningsbiblioteker, herunder Danmarks Elektroniske Forskningsbibliotek, og organisationen er blevet suppleret med nye konsulenter med både praktisk erfaring og stor faglig kompetence inden for dette område.

Vi er parate til at yde de nødvendige indsatser og personlige ofre for at nå vore mål



Electronic Design Automation

EDA-divisjonen leverer design software til elektronikindustrien i Europa og Nordamerika.

Salget udviste fortsat stigning til såvel eksisterende som til nye kunder i Europa. I USA blev produktet succesfuldt taget i drift hos den første store kunde.

Der satses markedsføringsmæssigt fortsat på at øge markedsandelen på det europæiske marked og på en gennemtrængning af det nordamerikanske marked. I årets løb er der etableret et salgs- og supportkontor ved Silicon Valley i Californien til at servicere eksisterende kunder og til at danne base for fremstød mod nye kunder i dette område.

Branchen er præget af opkøb og sammenlægninger blandt konkurrenter og samarbejdspartnere, men det er lykkedes at fastholde væsentlige samarbejdsaftaler, og produktporteføljen er således uændret en attraktiv sammensætning af egenudviklede og tredjeparts produkter.

Teknik og Miljø

Resultatet for denne division har i regnskabsåret været som planlagt, med vækst i omsætning og indtjening.

Aktiviteterne i Teknik & Miljø kan opdeles i tre hovedgrupper:

- ▼ DDE Indvejningsløsning, (til affaldsbehandling)
- ▼ SAF Master (System til Automatisk Fjernaflæsning) og
- ▼ PANDA (Plan-, afregning og dataudveksling).

For alle tre områder gælder, at produkterne er egenudviklet software baseret på nyeste markedsledende udviklingsplatforme fra blandt andre Microsoft og Oracle.

DDE har en betydelig markedsandel på indvejningsløsningen til affaldsbehandlingsselskaberne. I samarbejde med en af de største kunder udvikles nu næste generation af produktet, hvilket vil styrke DDE's markedsposition.

Divisionen slog i dette år for alvor igennem på energimarkedet med PANDA-løsningen. Alle elselskaber eller andre aktører på dette marked, har behov for inden medio 1999 at have PANDA eller et lignende produkt implementeret for at kunne udnytte nye muligheder i forbindelse med elliberaliseringen. PANDA-løsningen er i årets sidste del solgt til fire af de største aktører på det danske elmarked til levering næste år.

SAF-løsningen blev færdigudviklet i året og er nu klar til salg i næste regnskabsår. PANDA- og SAF-løsningerne understøtter hinanden funktionsmæssigt, hvorfor der forventes en salgsmæssig synergieffekt.

DDE har i årets løb meldt sig som en af de bredest funderede IT-leverandører på energimarkedet. Med mulighed for totalleverancer indeholdende alt lige fra hardware, standard software, speciel brancheorienteret software, implementering, konsulenttydelser, driftsløsninger, uddannelse m.m., forventer DDE, at kunne indtage en betydningsfuld position på markedet.

Forskning, udvikling, stat, amt og kommuner

Bortset fra effekten af forsinkelse på DDE's nyudviklede journal- og dokumenthåndterings-løsning, DDEpro, har divisionen levet op til forventningen til omsætning og indtjening.

Efter frigivelsen af DDEpro ultimo marts 1998 er der indgået aftale om implementering af løsningen til kunder i såvel den statslige som kommunale sektor. DDE har store forventninger til udbredelsen af DDEpro de kommende år.

Ydelsessalget har omfattet systemkonsulent- og systemteknikerydelser hovedsagelig inden for kompetenceområderne relationsdatabaser, effektiv drift af Microsoft-miljøer og netværksløsninger. Ydelserne har endvidere omfattet kundespecifik softwareudvikling og driftsydelser for kunder, der har outsourcet deres IT helt eller delvis til DDE.

Blandt driftsydelser kan fremhæves drift af administrative IT-løsninger, Oracle Supportcenter, Sektornet Bruger Service Center og Test & Portnings Center for konsortier af erhvervsskoler.

Konsulenttydelser

Der har i det forgangne år været en betydelig fremgang i salget af konsulenttydelser.

Afdelingen fokuserer på de 500 største virksomheder i Danmark og har i indeværende år indgået og forlænget aftaler med flere af de største indenfor produktområderne UNIX, Oracle/Informix, Windows NT og Internet/Intranet teknologi.

I det kommende år forventes især salg inden for drift, optimering, automatisering og planlægning på UNIX/Oracle installationer, hvortil kommer konsulenttydelser inden for systemudvikling, rådgivning og projektledelse i forbindelse med år 2000 sikring.

Kursusafdelingen

Kursusafdelingen har i årets løb haft fremgang. Især høj-niveau-kurserne administration af NT og UNIX systemer samt kurser i design og drift af Oracle databaser har bidraget til dette.

Desuden har der været stor efterspørgsel på undervisning, der giver færdigheder på Internettet - herunder design af web-sider og administration af web-servere.

Service og support

DDE's serviceorganisation markedsfører kundeorienterede ydelser inden for hardware- og softwarevedligeholdelse, support og driftsstøtte.

Resultatet for Service og Support var tilfredsstillende. Resultatforbedringen er tilvejebragt ved en bevidst salgsorientering af hele organisationen, hvilket har bevirket at DDE Service og Support i stigende grad indgår kontrakter som uafhængig tredjeparts serviceleverandør.

Vi vil være de bedste i branchen, til det vi gør



Vi er stolte af at være en del af DDE

SuperShoppen

For at kunne efterleve de store krav til pris, levering og kvalitet på PC-produkter har DDE oprettet en selvstændig afdeling kaldet "SuperShoppen" for salg af disse produkter. I kombination med DDE's store kompetence på systemintegrationsområdet er SuperShoppen mere end blot en traditionel PC leverandør. SuperShoppen støtter kunder også med større komplekse løsninger, i form af netværksløsninger og kommunikation via Internet.

Udenlandske datterselskaber og joint ventures

I konsekvens af DDE's fremtidige fokusering på det danske marked er datterselskabet i Portugal afviklet i årets løb, og datterselskaberne i New Zealand, Italien, Norge og Spanien er under afvikling. I det kommende år vil afvikling af datterselskaberne i Belgien og England blive iværksat.

Det gælder for samtlige ovennævnte datterselskaber, at afviklingen sker eller vil ske uden nævneværdig effekt på koncernens resultat eller balance.

Herefter er DDE's eneste aktive datterselskab selskabet i Sverige, som markedsfører Electronic Design Automation.

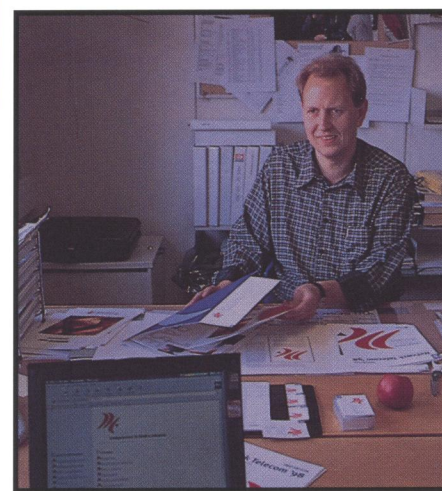
DDE's aktier i joint venture i Malaysia er i regnskabsåret blevet solgt til den lokale hovedaktionær for et nominelt beløb. Aktierne var før salget nedskrevet.

DDE's joint venture i Indien udviste i året et utilfredsstillende resultat og forretningsstrategien er under revurdering.

Organisation & personale

En nyoprettet division, ERHVERV, skal koncentrere DDE's salg til private erhvervsvirksomheder. ERHVERV's-divisionen er en sammenlægning af afdelingerne Named Account og Business Solutions, hvis skuffende salgsresultater i 1997/98 havde stor negativ indflydelse på DDE's resultat. Udover en strammere ledelsesmæssig styring af området, afspejler oprettelsen af den nye division også en forøget fokusering på salg til det private erhvervsliv.

Koncernen beskæftigede ved årets udgang 329 medarbejdere, heraf 9 i udlandet.



DDE's organisationsudviklingsprogram gennemføres i tæt samarbejde med uddannelsesleverandøren FJ-Gruppen.

I uddannelsesprogrammet har ledelsen, det sælgende personale, samt udviklings- og supportledere gennemgået aktionsorienteret værdiledelse og product management samt salgstræning. De øvrige medarbejdere vil i det nye år gennemgå tilsvarende uddannelser.

Herefter er antallet af medarbejdere, som har direkte markedskontakt og salgsansvar øget betydeligt.

Efter denne investering i forretningsmæssig omstilling af ledelse og medarbejdere står selskabet ved indgangen til det nye forretningsår rustet til at skabe fremgang i salg og indtjening. Dette sker i en organisationsform, som afspejler målet for vækst både på det private og det offentlige marked ved salg af de nyudviklede produkter og ydelser, som sidste års omstilling og uddannelse af ledelse og medarbejdere har skabt grundlaget for.

Ligesom hos andre videnbaserede virksomheder stiller virksomhedsstyringen i DDE store krav til ressource- leverance- og økonomistyring. Selskabet har, som tidligere nævnt taget MMS-SoftBASE systemet i brug ved indgangen til det nye regnskabsår.

DDE fik i året fornyet sit ISO 9001/Tick-it certifikat for de næste 3 år.

Vi beskytter DDE's kerneværdier



Evne til rettidig omstilling

I børsprospektet af 2. august 1996 vedrørende emission rettet mod Lønmodtagernes Dyrtidsfond omtales omstillingen af selskabet fra hardwarebaseret løsningsleverandør til hardwareuafhængig totalleverandør som en risikofaktor i bedømmelsen af selskabets fremtidige indtjening. Her i det andet år i processen kunne det konstateres, at de krav, som omstillingen stiller til salgsledelsen på afdelingsniveauet tre steder i selskabet ikke kunne indfries som forventet, hvilket medførte mindre omsætning og indtjening end forventet i dette år.

En organisationsstruktur, som indeholder salgsansvar for markeds- og kundesegmenter synkroniseret med et tværgående salgsansvar for produkter og videnbaserede ydelser er i funktion ved indgangen til det kommende regnskabsår. Dermed anses risikoen for markante svigt i omsætningen og indtjening i forhold til det planlagte i det kommende år mindre end i det forløbne år.

Kapital og likviditet

Egenkapitalen pr. 30/4 1998 udgjorde 69,7 mio. kr. Egenkapitalandelen var 32%.

Når der til likvide beholdninger lægges trækingsrettigheder i banker, udgjorde selskabets likvide beredskab 61, 2 mio. kr.

Forventning til 1998/99

Med hensyntagen til at det kommende år er det første år efter gennemførelsen af omstillingen og ibrugtagningen af den nye forretningsmodel er der en berettiget forventning om et positivt resultat i 1998/99. Resultatet i første regnskabs halvår forventes at blive et mindre underskud.

Selskabet har et fremført skattemæssigt underskud før indregning af indeværende års resultat på ca. 40 mio. kr., hvorfor der ikke vil påhvile det forventede resultat for det kommende år en skattebyrde.

Resultatdisponering

Årets resultat, et underskud på 9,7 mio. kr., foreslås af bestyrelsen overført til næste år.

Der deklareres ikke udbytte.

Aktionærfortegnelse i henhold til A/S lovens § 28a, stk. 1

Claus Erik Christoffersen

Ole Lading

Knud Arne Nielsen

Lønmodtagernes Dyrtidsfond

Den Danske Bank

Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet omfatter regnskab for såvel koncernen som moderselskabet Dansk Data Elektronik A/S. Koncernregnskabet og moderselskabets regnskab er udarbejdet i overensstemmelse med Årsregnskabsloven samt danske regnskabsvejledninger.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis, som blev anvendt ved aflæggelsen af årsregnskabet 1996/97.

Den anvendte regnskabspraksis er i hovedtræk følgende:

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter de virksomheder, hvori moderselskabet eller dattervirksomheder direkte eller indirekte ejer 50% eller mere af stemmerettighederne eller gennem aktiebesiddelse eller aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvor Dansk Data Elektronik A/S besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig indflydelse på virksomhedens driftsmæssige og finansielle ledelse, betragtes som associerede.

Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammendrage reviderede regnskaber for moderselskabet og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

Der foretages eliminering af omsætning, avancer, renter, udbytter og mellemværender mellem virksomhederne indbyrdes. Kapitalandelene udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Ved køb af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres koncerngoodwill på anskaffelsestidspunktet, svarende til forskellen mellem anskaffelsessummen og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige indre værdi (egenkapital) opgjort efter koncernens regnskabspraksis. Koncerngoodwill straksafskrives i anskaffelsesåret over egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder værdiansættes i koncernregnskabet efter indre værdis metode. Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder medtages i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indgår i koncernregnskabet frem til tidspunktet for salg eller afvikles.

Sammenligningstillene i koncernregnskabet korrigeres ikke ved tilkøb eller frasalg af virksomheder.

Omregning af beløb i fremmed valuta

Årsregnskaberne for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder omregnes til danske kroner til balancedagens valutakurs. Den kursdifference, der opstår ved omregning af

disse virksomheders egenkapital ved regnskabsårets begyndelse til kursen ved årets udgang, posteres direkte på egenkapitalen.

Resultatopgørelsen omregnes til gennemsnitskurser. Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs eller, hvor der er foretaget kurssikring, til den aftalte terminskurs.

På omsætningsaktiver og kortfristet gæld medtages såvel realiserede som urealiserede kursgevinster og kurstab i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Indtægtskriterium

Indtægter medtages i henhold til faktureringsprincippet. Ved større entrepriser, der strækker sig over flere regnskabsperioder, anvendes produktionsprincippet til indtægtsføring af opgjorte aconto dækningsbidrag på kontrakterne.

Andel af resultat før skat i dattervirksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse medtages andel af resultatet i dattervirksomhederne, således at andel af skat i dattervirksomhederne medtages under posten skat.

Andel af resultat før skat i associerede virksomheder

Resultat i associerede virksomheder medtages med en forholdsmæssig andel. Andel af skat medtages under skat.

Udviklingsomkostninger

Udviklingsomkostninger udgiftsføres i resultatopgørelsen i takt med, at omkostningerne afholdes.

Ekstraordinære poster

Ekstraordinære poster omfatter indtægter og udgifter, herunder gevinster og tab, der hidrører fra andet end den ordinære drift, og som derfor ikke kan forventes at forekomme ofte eller regelmæssigt, f.eks. afvikling af dattervirksomheder eller aktiviteter.

Skat

Moderselskabet er sambeskattet med en række danske og udenlandske dattervirksomheder. Dansk selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber efter den fulde fordelingsmetode. Skat omfatter såvel beregnet skat af årets skattepligtige indkomst som ændring af udskudt skat samt kildeskat i udlandet.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Indretning af lejede lokaler værdiansættes til anskaffelsessum med fradrag af foretagne afskrivninger. Afskrivningerne beregnes lineært over lejemålenes løbetid.

Deposita værdiansættes til anskaffelsessum.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver værdiansættes til anskaffelsessum med tillæg af opskrivninger og med fradrag af nedskrivninger og foretagne afskrivninger.

Afskrivningerne foretages lineært over aktivernes forventede økonomiske brugstid, der er anslået til:

Bygninger	20-50 år
Maskiner, inventar og automobiler	4 år

Aktiver med en anskaffelsespris under den skattemæssige anskaffelsessum, pt. kr. 8.900 kr. pr. enhed, udgiftsføres fuldt ud i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret. Ved salg eller udrangering af aktiver medtages eventuelle tab eller fortjenester i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets balance værdiansættes kapitalandele i dattervirksomheder til den regnskabsmæssige indre værdi med fradrag af koncerninterne avancer. Kapitalandele i dattervirksomheder med negativ egenkapital nedskrives til 0 samtidig med, at underbalancen modregnes i moderselskabets tilgodehavende i de enkelte virksomheder. I dattervirksomheder, hvor underbalancen er større end moderselskabets tilgodehavende, medtages det resterende beløb under hensættelser.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder værdiansættes til andel af regnskabsmæssig indre værdi med fradrag af forholdsmæssig andel af eventuelle interne avancer og tab.

Associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi værdiansættes til 0 kr., og eventuelle tilgodehavender hos associerede virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi.

Værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele værdiansættes til anskaffelsessum, idet der dog foretages nedskrivning ved varig værdiforringelse.

Omsætningsaktiver

Varebeholdninger

Varebeholdninger værdiansættes til laveste værdi af kostpris eller nettorealiseringsværdi uden tillæg af indirekte produktionsomkostninger og med fradrag for ukurans.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning værdiansættes til medgåede direkte omkostninger med tillæg af en i forhold til færdiggørelsesgraden opgjort forholdsmæssig andel af den forventede avance. Aconto faktureringer fratrækkes under aktiverne.

Hvis det herefter fremkomne beløb er negativt, opføres det under passiver som forudbetaling fra kunder.

Tilgodehavender fra salg

Tilgodehavender fra salg vurderes individuelt og værdiansættes til den værdi, hvortil de forventes at indgå.

Gæld og hensættelser mv.

Udskudt skat

Udskudt skat beregnes efter gældsmetoden med en skattesats på 34%. Der afsættes udskudt skat på alle tidsbestemte forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier.

Latent skat hensættes ikke i balancen, men oplyses i noterne til skat af årets resultat.

Gæld

Gæld værdiansættes til pålydende værdi.

Garantier

Garantier, afgivet af koncernens selskaber, anføres i noterne under eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelse opstilles efter den indirekte metode med udgangspunkt i årets resultat.

Pengestrømsopgørelse viser nettovirkningen af koncernens pengestrømme for året samt likvide beholdninger ved årets udgang. Pengestrømmene genereres fra og anvendes inden for hovedområderne drift, investering og finansiering.

Likviditetsvirkning fra driften opgøres som årets resultat reguleret for driftsposter uden likviditetsvirkning samt ændringer i arbejdskapitalen.

Arbejdskapitalen omfatter varebeholdninger og igangværende arbejder, tilgodehavender, gæld til leverandører, anden kortfristet gæld samt skyldige skattebeløb. Investeringer omfatter køb og salg af anlægsaktiver. Finansiering omfatter forskydning i rentebærende kort- og langfristet gæld, emissionsprovenue samt valutakursreguleringer.

Koncernens hovedtal

Resultatopgørelse (mio. kr.)	1993/94	1994/95	1995/96	1996/97	1997/98
Omsætning	294	292	256	266	255
Dækningsbidrag	195	193	174	189	184
Resultat før finansielle poster	(1)	(1)	(35)	6	(4)
Finansielle poster, netto	(7)	(4)	(5)	(5)	(5)
Ordinært resultat før skat	(8)	(5)	(40)	1	(10)
Ekstraordinære poster	0	(1)	(4)	(9)	0
Årets resultat	(4)	(7)	(44)	(8)	(10)
Balance					
Anlægsaktiver	135	131	119	111	107
Omsætningsaktiver	135	123	98	120	111
Samlede aktiver	270	254	217	231	218
Aktiekapital	62	62	62	79	79
Øvrig egenkapital	60	52	8	3	(9)
Egenkapital i alt	122	114	70	82	70
Langfristet gæld og hensættelser	64	58	55	62	50
Kortfristet gæld	84	82	92	87	98
Samlede passiver	270	254	217	231	218
Gennemsnitligt antal ansatte	385	369	380	312	322
Nøgletalsberegninger	1993/94*	1994/95*	1995/96*	1996/97	1997/98
Dækningsgrad	66%	66%	68%	71%	72%
Resultat i kr. pr. aktie	(6)	(10)	(64)	1	(13)
Udbytte i kr. pr. aktie	0	0	0	0	0
Afkastningsgrad	0%	0%	(16%)	3%	(2%)
Overskudsgrad	0%	0%	(14%)	2%	(2%)
Likviditetsgrad	161%	151%	107%	138%	113%
Egenkapitalandel	45%	45%	32%	35%	32%
Egenkapitalens forrentning	(3%)	(5%)	(43%)	1%	(14%)
Regnskabsmæssig indre værdi	197	184	113	104	89
Børskurs	167	326	159	150	195
Kurs/indre værdi	0,8	1,8	1,4	1,4	2,2
Markedsværdi	104	202	99	119	154
Price earning ratio	Neg.	Neg.	Neg.	110	Neg.

* Nøgletallene for 1993/94, 1994/95 og 1995/96 er baseret på en aktiekapital på 62 mio. kr. Nøgletallene er beregnet i henhold til Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og nøgletal 1997".

Resultatopgørelse

For perioden 1/5 - 30/4



Note	KONCERN		MODERSELSKAB	
	1997/98 1.000 kr.	1996/97 1.000 kr.	1997/98 1.000 kr.	1996/97 1.000 kr.
1. Nettoomsætning	255.116	266.032	245.207	247.376
Dækningsbidrag	183.724	189.313	174.088	174.005
2. Andre driftsindtægter	-	-	707	3.500
3. Lønninger incl. personaleudgifter	(129.599)	(125.432)	(124.634)	(110.102)
Produktionsomkostninger	(806)	(2.554)	(806)	(2.554)
4. Øvrige omkostninger	(48.549)	(43.101)	(44.812)	(35.573)
	(178.954)	(171.087)	(170.252)	(148.229)
Resultat før afskrivninger og finansielle poster	4.770	18.226	4.543	29.276
5. Af- og nedskrivninger	(8.950)	(12.444)	(8.331)	(11.397)
Resultat før finansielle poster	(4.180)	5.782	(3.788)	17.879
6. Finansielle poster, netto	(4.664)	(4.674)	(3.789)	(4.697)
7. Andel af ordinært resultat før skat i dattervirksomheder	-	-	(1.267)	(12.121)
12. Andel af resultat før skat i associerede virksomheder	(529)	61	(529)	61
Nedskrivning, finansielle anlægsaktiver	(163)	(327)	(163)	(327)
	(5.356)	(4.940)	(5.748)	(17.084)
Ordinært resultat før skat	(9.536)	842	(9.536)	795
9. Skat af ordinært resultat	(135)	(426)	(135)	(379)
Ordinært resultat efter skat	(9.671)	416	(9.671)	416
8. Ekstraordinære poster	-	(8.912)	-	(8.912)
9. Skat af ekstraordinært resultat	-	-	-	-
Ekstraordinært resultat efter skat	0	(8.912)	0	(8.912)
ÅRETS RESULTAT	(9.671)	(8.496)	(9.671)	(8.496)

Balancen pr. 30. april

Aktiver

Note	KONCERN		MODERSELSKAB	
	1997/98 1.000 kr.	1996/97 1.000 kr.	1997/98 1.000 kr.	1996/97 1.000 kr.
10. <i>Immaterielle anlægsaktiver</i>				
Indretning af lejede lokaler	40	45	40	-
Deposita	394	268	350	184
	<u>434</u>	<u>313</u>	<u>390</u>	<u>184</u>
11. <i>Materielle anlægsaktiver</i>				
Grunde og bygninger	90.636	95.087	90.636	95.087
Maskiner, inventar og biler	14.021	13.531	13.470	12.392
	<u>104.657</u>	<u>108.618</u>	<u>104.106</u>	<u>107.479</u>
12. <i>Finansielle anlægsaktiver</i>				
Kapitalandele i dattervirksomheder	-	-	10.062	16.148
Kapitalandele i associerede virksomheder	1.367	1.989	1.367	1.989
Værdipapirer og kapitalandele	1.212	237	1.212	237
	<u>2.579</u>	<u>2.226</u>	<u>12.641</u>	<u>18.374</u>
Anlægsaktiver i alt	107.670	111.157	117.137	126.037
13. Varebeholdninger	8.597	6.501	8.554	6.219
14. Igangværende arbejder for fremmed regning	6.008	3.167	2.809	0
	<u>14.605</u>	<u>9.668</u>	<u>11.363</u>	<u>6.219</u>
<i>Tilgodehavender</i>				
Tilgodehavender fra salg	69.454	91.076	66.199	77.198
Tilgodehavender i dattervirksomheder	-	-	10.172	2.711
Andre tilgodehavender	1.439	448	1.080	5
Periodeafgrænsningsposter	4.005	3.530	3.405	2.617
	<u>74.898</u>	<u>95.054</u>	<u>80.856</u>	<u>82.531</u>
Likvide beholdninger	21.259	14.822	19.870	13.229
Omsætningsaktiver i alt	110.762	119.544	112.089	101.979
AKTIVER I ALT	218.432	230.701	229.226	228.016

Balancen pr. 30. april

Passiver



Note	KONCERN		MODERSELSKAB	
	1997/98 1.000 kr.	1996/97 1.000 kr.	1997/98 1.000 kr.	1996/97 1.000 kr.
15. <i>Egenkapital</i>				
Aktiekapital	79.093	79.093	79.093	79.093
Overkurs ved emission	-	-	-	-
Opskrivningshenlæggelser	3.098	5.098	3.098	5.098
Andre reserver	(12.514)	(2.728)	(12.514)	(2.728)
Egenkapital i alt	69.677	81.463	69.677	81.463
16. <i>Hensættelser</i>				
Hensættelser, dattervirksomheder	1.004	10.000	-	-
17. <i>Langfristet gæld</i>				
Prioritetsgæld	48.886	51.798	48.886	51.798
<i>Kortfristet gæld</i>				
Prioritetsgæld	3.075	2.779	3.075	2.779
Gæld til leverandører	36.840	26.784	36.302	26.389
Gæld til dattervirksomheder	-	-	17.490	14.033
Bankgæld	-	1.977	-	1.977
Selskabsskat	173	173	-	-
Anden gæld, vedr. skyldig A-skat, moms, feriepengeforpligtelse m.v.	43.592	40.465	40.367	36.843
Periodeafgrænsningsposter	15.185	15.262	13.429	12.734
	98.865	87.440	110.663	94.755
Gæld i alt	147.751	139.238	159.549	146.553
PASSIVER I ALT	218.432	230.701	229.226	228.016

Pengestrømsopgørelse for koncernen

	1997/98 1.000 kr.	1996/97 1.000 kr.	1995/96 1.000 kr.	1994/95 1.000 kr.
<i>Driftens likviditetsvirkning</i>				
Årets resultat	(9.671)	(8.496)	(44.188)	(6.919)
Reguleringer i alt, jf. side 21	14.306	17.384	21.452	17.427
Ændring i driftskapital, jf. side 21	17.352	(344)	17.451	263
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	21.987	8.544	(5.285)	10.771
Renteindtægter og lignende indtægter	1.585	1.015	1.419	1.799
Renteudgifter og lignende udgifter	(6.249)	(5.689)	(6.518)	(6.496)
Pengestrømme fra driftsaktivitet	17.323	3.870	(10.384)	6.074
<i>Investeringernes pengestrømme</i>				
Investeret i immaterielle anlægsaktiver	(278)	(36)	(15)	(32)
Investeret i bygninger	(298)	-	(81)	(592)
Investeret i maskiner og inventar mv.	(9.188)	(5.819)	(7.331)	(13.759)
Investeret i finansielle anlægsaktiver	(1.200)	-	1.049	704
Salg af anlægsaktiver	2.783	525	2.033	4.969
Pengestrømme fra investeringer	(8.181)	(5.330)	(4.345)	(8.710)
<i>Finansieringens pengestrømme</i>				
Forskydning i rentebærende kortfristet gæld	296	(4.541)	6.518	-
Forskydning i rentebærende langfristet gæld	(2.912)	(2.708)	(2.828)	(7.386)
Kapitaltilførsel, netto	-	19.883	-	-
Valutakursregulering	(89)	21	(175)	(662)
Pengestrømme fra finansiering	(2.705)	12.655	3.515	(8.048)
Årets pengestrømme fra drift, investering og finansiering	6.437	11.195	(11.214)	(10.684)
Likvide beholdninger, primo	14.822	3.627	14.841	25.525
Likvide beholdninger, ultimo	21.259	14.822	3.627	14.841

Pengestrømsopgørelse for koncernen

Fortsat



	1997/98 1.000 kr.	1996/97 1.000 kr.	1995/96 1.000 kr.	1994/95 1.000 kr.
<i>Reguleringer:</i>				
Af- og nedskrivninger	8.950	12.444	15.750	12.851
Resultatandel i finansielle anlægsaktiver	692	266	603	(121)
Renteindtægter og lignende indtægter	(1.585)	(1.015)	(1.419)	(1.799)
Renteudgifter og lignende udgifter	6.249	5.689	6.518	6.496
Skat uden likviditetsvirkning	-	-	-	-
Reguleringer i alt	14.306	17.384	21.452	17.427
<i>Ændring i driftskapital:</i>				
Ændringer i varebeholdninger og igangværende arbejder	(4.937)	7.459	(1.826)	(3.484)
Ændringer i tilgodehavender	20.156	(17.821)	15.429	5.474
Ændringer i hensættelser	(8.996)	10.000	-	-
Ændringer i gæld til leverandører m.v.	11.129	(155)	3.943	(1.468)
Ændringer i hensættelser til skat og skyldig skat	-	173	(95)	(259)
Ændring i driftskapital	17.352	(344)	17.451	263

Noter

Note	KONCERN		MODERSELSKAB	
	1997/98 1.000 kr.	1996/97 1.000 kr.	1997/98 1.000 kr.	1996/97 1.000 kr.
1. Nettoomsætning				
Af årets nettoomsætning har eksporten udgjort	19.353	39.941	24.619	32.998
2. Andre driftsindtægter				
Administrationsaftale med Euromax A/S	-	-	707	3.500
3. Lønninger incl. personaleudgifter				
Lønninger og gager	118.227	114.414	114.431	101.139
Pensionsbidrag	5.799	4.869	5.728	4.496
Sociale udgifter	1.264	1.423	248	252
Personaleudgifter i øvrigt	4.309	4.726	4.227	4.215
	129.599	125.432	124.634	110.102
<i>Det samlede vederlag til direktion og bestyrelse har udgjort:</i>				
Direktion	3.901	4.698	3.901	4.698
Bestyrelse	605	575	605	575
	4.506	5.273	4.506	5.273
Gennemsnitlig antal ansatte	322	312	313	280
Antal heltidsansatte ved regnskabsårets udløb	329	310	320	281
4. Øvrige omkostninger				
<i>Revisionshonorar:</i>				
P.J. Aarup			533	590
Deloitte & Touche			267	295
			800	885
<i>Anden assistance:</i>				
P.J. Aarup			143	295
Deloitte & Touche			81	78
			224	373
			1.024	1.258
<i>Assistance i forbindelse med emission:</i>				
P.J. Aarup			-	184
Deloitte & Touche			-	160
			0	344

Noter



Note	KONCERN		MODERSELSKAB	
	1997/98 1.000 kr.	1996/97 1.000 kr.	1997/98 1.000 kr.	1996/97 1.000 kr.
5. Af- og nedskrivninger				
Indretning af lejede lokaler	45	114	-	97
Bygninger	2.749	4.665	2.749	4.665
Maskiner, inventar og biler	7.292	7.188	6.707	6.400
Tab (avance) ved salg af driftsmidler	(1.136)	477	(1.125)	235
	8.950	12.444	8.331	11.397
6. Finansielle poster, netto				
Renteindtægter, pengeinstitutter mv.	928	978	830	929
Renteindtægter, værdipapirer.	483	-	483	-
Valutakursgevinst	174	37	159	37
Renteindtægter, dattervirksomheder	-	-	1.409	833
Finansielle indtægter	1.585	1.015	2.881	1.799
Renteudgifter, pengeinstitutter mv. .	(1.261)	(885)	(813)	(870)
Kurstab værdipapirer	(447)	-	(447)	-
Valutakurstab	(373)	(323)	(247)	(237)
Renteudgifter, dattervirksomheder	-	-	(995)	(908)
Renteudgifter, prioritetsgæld	(4.168)	(4.481)	(4.168)	(4.481)
Finansielle udgifter	(6.249)	(5.689)	(6.670)	(6.496)
Finansielle poster, netto	(4.664)	(4.674)	(3.789)	(4.697)
7. Andel af ordinært resultat før skat i dattervirksomheder				
Euromax A/S			-	(14.782)
Supermax International A/S			(26)	(19)
Dansk Branche Data ApS			463	438
DDE Belgium N.V.			(1.147)	(1.043)
DDE Great Britain Ltd.			(776)	(659)
DDE Norge A/S			(218)	1
Dansk Data Elektronik S.A. (Spanien)			35	(647)
DDE Sverige AB			653	4.678
Dansk Data Elektronik Italia SRL			(201)	(65)
Dansk Data Elektronik (New Zealand) Ltd.			(14)	(23)
Dansk Data Elektronik Portuguesa			(36)	-
Dattervirksomheder i alt			(1.267)	(12.121)

Noter

Note	KONCERN		MODERSELSKAB	
	1997/98 1.000 kr.	1996/97 1.000 kr.	1997/98 1.000 kr.	1996/97 1.000 kr.
8. Ekstraordinære poster				
Afvikling af aktiviteter i Euromax A/S	-	(10.000)	-	(10.000)
Tilbageført hensættelse i forbindelse med flytning af produktion til Herlev	-	1.088	-	1.088
	<u>0</u>	<u>(8.912)</u>	<u>0</u>	<u>(8.912)</u>
9. Skat				
Skat dattervirksomheder	-	173	182	(4.752)
Skat moderselskab	-	-	(182)	4.925
Royaltyskat i udlandet	135	253	135	206
	<u>135</u>	<u>426</u>	<u>135</u>	<u>379</u>
Skat af ordinært resultat	135	426	135	379
Skat af ekstraordinære poster	-	-	-	-
Betalt selskabsskat i regnskabsåret	-	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Der påhviler ikke koncernen latent eller udskudt skat.				
	Indretning af lejede lokaler 1.000 kr.	Deposita 1.000 kr.	Indretning af lejede lokaler 1.000 kr.	Deposita 1.000 kr.
10. Immaterielle anlægsaktiver				
Anskaffelsessum 1/5 1997	1.335	268	821	184
Valutakursregulering	24	-	-	-
Årets tilgang	40	238	40	238
Afgang til anskaffelsessum	(390)	(112)	-	(72)
	<u>1.009</u>	<u>394</u>	<u>861</u>	<u>350</u>
Anskaffelsessum 30/4 1998				
Afskrivninger 1/5 1997	(1.290)	-	821	-
Valutakursregulering	(24)	-	-	-
Årets afskrivninger	(45)	-	-	-
Afskrivninger vedr. afgang	390	-	-	-
	<u>(969)</u>	<u>0</u>	<u>821</u>	<u>0</u>
Afskrivninger 30/4 1998	(969)	0	821	0
Regnskabsmæssig værdi 30/4 1998	40	394	40	350
Regnskabsmæssig værdi 30/4 1997	45	268	-	184

Noter



Note	Grunde og bygninger 1.000 kr.	Maskiner, inventar og biler 1.000 kr.	Grunde og bygninger 1.000 kr.	Maskiner, inventar og biler 1.000 kr.
11. Materielle anlægsaktiver				
Anskaffelsessum 1/5 1997	122.288	93.336	122.288	89.070
Valutakursregulering	-	141	-	-
Årets tilgang	298	9.188	298	9.135
Afgang til anskaffelsessum	-	(6.200)	-	(2.270)
Anskaffelsessum 30/4 1998	122.586	96.465	122.586	95.935
Opskrivninger 1/5 1997	5.098	-	5.098	-
Tilbageførsel af opskrivninger	(2.000)	-	(2.000)	-
Opskrivninger 30/4 1998	3.098	0	3.098	0
Afskrivninger 1/5 1997	(32.299)	(79.805)	(32.299)	(76.678)
Valutakursregulering	-	(73)	-	-
Årets af- og nedskrivninger	(2.749)	(7.292)	(2.749)	(6.707)
Afskrivninger vedr. afgang	-	4.726	-	920
Af- og nedskrivninger 30/4 1998	(35.048)	(82.444)	(35.048)	(82.465)
Regnskabsmæssig værdi 30/4 1998	90.636	14.021	90.636	13.470
Regnskabsmæssig værdi 30/4 1997	95.087	13.531	95.087	12.392

Ejendomsvurdering

Offentlig vurdering til kontant ejendomsværdi pr. 1/1 1998 udgør t.kr. 80.314. Ikke vurderede ejendomme i udlandet er anskaffet til 2,3 mio. kr. Prioritetsgæld vedrører ejendomme til en bogført værdi på 88,3 mio. kr.

Noter

Note	Kapitalandele i datter- virksomheder 1.000 kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder 1.000 kr.	Værdipapirer og kapitalandele 1.000 kr.
12. Finansielle anlægsaktiver i moderselskabet			
Anskaffelsessum 1/5 1997	137.235	2.806	2.805
Årets tilgang	-	-	1.200
Årets afgang	(5.735)	-	(2.793)
Anskaffelsessum 30/4 1998	131.500	2.806	1.212
Op- og nedskrivninger 1/5 1997	(121.087)	(817)	(2.568)
Andel af ordinært resultat før skat	(1.267)	(529)	-
Årets afgang	-	-	2.792
Valutakursregulering	108	(93)	-
Øvrige op- og nedskrivninger	808	-	(224)
Op- og nedskrivninger 30/4 1998	(121.438)	(1.439)	0
Regnskabsmæssig værdi 30/4 1998	10.062	1.367	1.212
Regnskabsmæssig værdi 30/4 1997	16.148	1.989	237

	Ejerandel %	Kapital i 1.000 enheder 1.000 kr.	Andel af resultat før skat 1.000 kr.	Egenkapital i datter- virksomheder 1.000 kr.
<i>Dattervirksomheder</i>				
Euromax A/S	100,0	2.600 DKK	-	(11.452)
Supermax International A/S	100,0	500 DKK	(26)	1.201
Dansk Branche Data ApS	100,0	1.500 DKK	463	6.874
DDE Belgium N.V.	92,2	76.710 BEF	(1.147)	1.003
DDE Great Britain Ltd.	100,0	1.350 GBP	(776)	(2.018)
DDE Norge A/S	100,0	700 NOK	(218)	5
Dansk Data Elektronik S.A. (Spanien)	100,0	22.000 ESP	35	14
DDE Sverige AB	100,0	100 SEK	653	732
Dansk Data Elektronik Italia SRL	99,9	20.000 ITL	(201)	(74)
Dansk Data Elektronik (New Zealand) Ltd.	100,0	600 NZD	(14)	233
Dansk Data Elektronik Portuguesa, likvideret 1997/98			(36)	-
			(1.267)	(3.482)
Eliminering af intern avance				-
Andel af indre værdi efter fradrag af intern avance i alt				(3.482)

Den 100% ejede dattervirksomhed Supermax International A/S ejer 7,8% af kapitalen i DDE Belgium N.V. og 0,15% af kapitalen i Dansk Elektronik Italia SRL. Disse to selskaber er således ejet 100% af Dansk Data Elektronik A/S og Supermax International A/S i fællesskab.

Noter



Note 1.000 kr.

12. Finansielle anlægsaktiver, fortsat:

Andel af indre værdi efter fradrag af intern avance er regnskabsmæssigt fordelt således:

Kapitalandele i dattervirksomheder med positiv egenkapital	10.062
Dattervirksomheder med negativ egenkapital modregnet i tilgodehavender vedr. dattervirksomheder	(13.544)
	(3.482)

	Ejerandel	Kapital	Andel af resultat før skat 1.000 kr.	Andel af egenkapital i associeret virksomheder 1.000 kr.
<i>Associerede virksomheder</i>				
DDE/ORG Systems Ltd., Indien	26%	50 mio. INR	(529)	1.367

	KONCERN		MODERSELSKAB	
	1997/98 1.000 kr.	1996/97 1.000 kr.	1997/98 1.000 kr.	1996/97 1.000 kr.
13. Varebeholdninger				
Færdigvarer	8.597	6.501	8.554	6.219
	8.597	6.501	8.554	6.219
Indirekte produktionsomkostninger, ikke indregnet i varebeholdningerne	246	780	246	780
14. Igangværende arbejder for fremmed regning				
Medgåede omkostninger ekskl. lønninger	18.367	14.028	4.307	-
Aconto avance	24.433	18.527	5.906	-
	42.800	32.555	10.213	0
Aconto faktureret	(36.792)	(29.388)	(7.404)	-
Regnskabsmæssig værdi 30/4	6.008	3.167	2.809	0

Noter

Note	Aktie kapital 1.000 kr.	Overkurs ved emission 1.000 kr.	Opskrivnings- henlæggelse 1.000 kr.	Andre reserver 1.000 kr.	I alt 1.000 kr.
15. Egenkapital					
Saldo 1/5 1997	79.093	-	5.098	(2.728)	81.463
Kursreguleringer	-	-	-	(115)	(115)
Tilbageført opskrivningshenlæggelse	-	-	(2.000)	-	(2.000)
Årets resultat	-	-	-	(9.671)	(9.671)
Saldo 30/4 1998	79.093	0	3.098	(12.514)	69.677
Saldo 30/4 1997	79.093	0	5.098	(2.728)	81.463

	1997/98 1.000 kr.	1996/97 1.000 kr.
<i>Aktiekapital</i>		
Selskabets aktiekapital består af A-aktier 12 stk. á 1.000.000 kr. B-aktier 670.930 stk. á 100 kr.	12.000 67.093	12.000 67.093
	79.093	79.093
<i>Overkurs ved emission</i>		
Saldo pr. 1/5	-	47
Overkurs ved emission	-	3.570
Omkostninger ved emission	-	(687)
Overført til andre reserver	-	(2.930)
Saldo pr. 30/4	0	0
<i>Andre reserver</i>		
Saldo pr. 1/5	(2.728)	2.817
Kursregulering af dattervirksomheder og associeret virksomhed, egenkapital primo	(115)	21
Overført fra overkurs ved emission	-	2.930
Årets underskud	(9.671)	(8.496)
Saldo pr. 30/4	(12.514)	(2.728)

	KONCERN		MODERSELSKAB	
	1997/98 1.000 kr.	1996/97 1.000 kr.	1997/98 1.000 kr.	1996/97 1.000 kr.
16. Hensættelse, dattervirksomheder				
Saldo 1/5	10.000	-	-	-
Hensættelse i perioden	-	10.000	-	-
Anvendt i perioden	(8.996)	-	-	-
Saldo 30/4	1.004	10.000	0	0

Noter



Note

17. Langfristet gæld

Af den samlede langfristede gæld på t.kr. 48.886 forfalder t.kr. 33.358 efter 5 år.

	KONCERN		MODERSELSKAB	
	1997/98 mio. kr.	1996/97 mio. kr.	1997/98 mio. kr.	1996/97 mio. kr.
18. Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser				
Huslejekontrakter, restleje	1,7	3,0	0,6	0,5
Garantier, kunder	11,5	10,0	11,5	10,0
Leasingforpligtelser	10,4	8,0	10,4	7,8

Der er over for enkelte datterselskaber afgivet indeståelseserklæringer.

Der er ikke afgivet yderligere garantier eller sikkerhedsstillelser i koncernen.

Moderselskabet hæfter solidarisk for de danske sambeskattede selskabers skatteforpligtelse.

Skattemyndighederne har i regnskabsåret 1994/95 rejst krav om betaling af yderligere ca. 4,3 mio. kr. skat vedrørende tidligere år.

Kravet bestrides og forventes ikke at udløse nogen udgift for selskabet.

København den 18. juni 1998

Direktion

Claus Erik Christoffersen
Kurt Wamberg Rasmussen

Bestyrelse

Direktør Jørgen Worning, formand
Landsrettsagfører Erik Christoffersen, næstformand
Dokumentalist Karen Gisselbæk Bangsgaard
IT-konsulent Jørn Bergenser
Civilingeniør Ole Lading
Civilingeniør Knud Arne Nielsen
Direktør Bent Pedersen
Civilingeniør Henrik Skjolding
Direktør Lars Friis Østergaard

Revisionspåtegning

Vi har revideret det af ledelsen aflagte årsregnskab og koncernregnskab for 1997/98 for Dansk Data Elektronik A/S.

Den udførte revision

Vi har i overensstemmelse med almindeligt anerkendte revisionsprincipper tilrettelagt og udført revisionen med henblik på at opnå en begrundet overbevisning om, at regnskaberne er uden væsentlige fejl eller mangler. Under revisionen har vi ud fra en vurdering af væsentlighed og risiko efterprøvet grundlaget og dokumentationen for de i regnskaberne anførte beløb og øvrige oplysninger. Vi har herunder taget stilling til den af

ledelsen valgte regnskabspraksis og de udøvede regnskabsmæssige skøn, samt vurderet om regnskabernes informationer som helhed er fyldestgørende.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet og koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med lovgivningens krav til regnskabsaflæggelsen, og at regnskaberne giver et retvisende billede af moderselskabets og koncernens aktiver og passiver, økonomiske stilling samt resultat.

København den 18. juni 1998

DELOITTE & TOUCHE
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Bent Hansen, Kim Gerner
statsautoriserede revisorer

P.J. Aarup
statsautoriserede revisorer

Henning Lund Thomsen, Jørgen Blom
statsautoriserede revisorer

Selskabets ledelse

Bestyrelse

Direktør Jørgen Worning, formand
Landsretssagfører Erik Christoffersen, næstformand
Dokumentalist Karen Gisselbæk Bangsgaard *
IT-konsulent Jørn Bergenser *
Civilingeniør Ole Lading
Civilingeniør Knud Arne Nielsen
Direktør Bent Pedersen
Civilingeniør Henrik Skjolding *
Direktør Lars Friis Østergaard

*= Valgt af medarbejderne

Direktion

Claus Erik Christoffersen, adm.
Kurt Wamberg Rasmussen

Selskabets revisorer

P.J. Aarup

DELOITTE & TOUCHE

Statsautoriserede revisorer Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Bestyrelsens og direktionens øvrige ledeshverv i andre danske aktieselskaber

Bestyrelse

Direktør Jørgen Worning
Bryggerigruppen A/S (adm. direktør)
Chr. Hansens Laboratorium A/S (bestyrelsesmedlem)
Bang & Olufsen Holding A/S (bestyrelsesnæstformand)
Bang & Olufsen A/S (bestyrelsesnæstformand)
Ejendomsaktieselskabet af 3/9-1930 (bestyrelsesmedlem)
Incentive A/S (bestyrelsesmedlem)

Direktør Bent Pedersen
Kirkbi A/S (adm. direktør)
Kirkbi Invest A/S (adm. direktør)
Kompan International A/S (bestyrelsesformand)
Icopal A/S (bestyrelsesmedlem)
Glud & Marstrand A/S (bestyrelsesnæstformand)
Axcel Industriinvestor a.s. (bestyrelsesmedlem)
Udviklingsselskabet ARGO A/S (bestyrelsesformand)
Billund Ejendomsselskab A/S (bestyrelsesformand)
Investeringselskabet af 29/10 1944 A/S (bestyrelsesformand)
Foreningen RealDanmark (bestyrelsessuppleant)
Mezzanin Kapital A/S (bestyrelsesmedlem)

Direktør Lars Friis Østergaard
Glunz & Jensen A/S (adm. direktør)
Michael Jensen

Direktion

Direktør Kurt Wamberg Rasmussen
Ellab A/S (bestyrelsesformand)
SoftBASE A/S (bestyrelsesmedlem)

Layout: Elsass Wagn & O.
Foto: Michael Jensen
Repro: Expertype A/S
Tryk: Saloprint

DDE's vision

DDE er i 2003 den foretrukne blandt de største uafhængige IT-leverandører i Danmark baseret på kompetence, soliditet, rettidig omhu og viden på forkant af den teknologiske udvikling.

Med udgangspunkt i en vækstbaseret strategi med løsninger, ydelser og distributionsprodukter i verdensklasse tiltrækker og videreuddanner vi markedets bedste medarbejdere. Vi udvælger, udvikler, leverer og driver på basis heraf de løsninger, ydelser og produkter, der bedst muligt gavner kundens forretning.

I 2003 har vi 10 brancheløsninger og er i Danmark leverandør til 30% af de 500 største private virksomheder og til 50% af de offentlige virksomheder.

I 2003 er kursen på DDE's aktier tredoblet.

Kunder, medarbejdere og aktionærer er stolte og tilfredse.

**DDE - IT-investeringer
der kommer tilbage**



Dansk Data Elektronik A/S

Herlev Hovedgade 199

DK 2730 Herlev

www.dde.dk

Tlf.: +45 4457 2000

Fax.: +45 4457 2001