

13. december 2000

## Fremgang i eHusets omsætning

- eHuset-koncernen forøgede omsætningen med 25% i første halvår af regnskabsåret 2000-01 i forhold til samme periode sidste år. Væksten er øget igennem halvåret.
- Væksten udgjorde 45% i salget af ydelser og produkter inden for eHusets fokusområde, Internet Enabling Services, som nu udgør omkring 90% af omsætningen.
- For at kunne imødekomme den forventede stigende efterspørgsel efter e-business infrastruktur forøgede eHuset som planlagt antallet af medarbejdere med 50 i begyndelsen af halvåret.
- Som nævnt ved Selskabets ordinære generalforsamling 16. august 2000 havde regnskabsåret en svag start, men såvel omsætning som resultat viste en markant fremgang fra første til andet kvartal. Resultatet for første halvdel af regnskabsåret som helhed blev minus DKK 9 mio., hvilket er i overensstemmelse med forventningen for 2000-01, som blev omtalt ved generalforsamlingen (første halvår 1999-00: Plus DKK 3 mio.).
- Tilgangen af kunder og opgaver giver grundlag for at forvente et resultat for anden halvdel af regnskabsåret på omkring DKK 30 mio. og dermed for fastholdelse af Selskabets forventning for regnskabsåret 2000-01 om et nettoresultat på ca. DKK 20 mio. på basis af en fremgang i omsætningen på 30% til ca. DKK 465 mio.
- Medarbejderne tilbydes warrants som økonomisk incitament til at medvirke til Selskabets værdiskabelse.

eHuset-koncernen		1998-99	1999-00	1 H 99-00	1 H 00-01
<b>Resultatopgørelse</b>	<b>Mio DKK</b>				
Nettoomsætning		314	359	159	199
Dækningsbidrag		214	234	109	120
Omkostninger		194	218	103	124
Resultat før afskrivninger (EBITDA)		20	16	6	(4)
Resultat før finansposter (EBIT)		11	10	1	(8)
Nettoresultat		7	11	3	(9)
<b>Balance</b>	<b>Mio DKK</b>				
Samlede aktiver		225	252	233	269
Egenkapital		76	85	79	75
<b>Nøgletal</b>					
Dækningsgrad	%	68	65	69	60
Nettoresultat / antal aktier	DKK	9	14	4	(11)
Forrentning af egenkapital	% p.a.	9	14	4	(12)
Egenkapitalandel (ultimo)	%	34	34	34	28
Pris pr. aktie (ultimo)	DKK	185	614	225	479
Antal aktier á DKK 100 (ult. og gns.)		790.930	790.930	790.930	790.930
Markedsværdi (ultimo)	Mio. DKK	146	485	178	378
Antal medarbejdere (gns.)		319	352	346	395

Markedet for løsninger til e-business er i kraftig vækst, og eHusets strategiske fokusering på dette forretningsområde har medført en væsentlig fremgang i omsætningen.

De senere måneders udvikling på markedet for Internet-relatede ydelser har vist, at private og offentlige virksomheder er nået længere end til blot at ønske et spændende website. Bevidstheden om den nødvendige sammenhæng med forretningsdriften er klart stigende, og der stilles krav til effektive og holdbare løsninger. Denne udvikling er gunstig for eHuset.

eHuset har mange års solid erfaring med at udvikle og implementere driftssikre IT-systemer. Denne erfaring udnyttes i dag til at levere en professionel kobling mellem de eksternt rettede forretningsprocesser og de bagvedliggende systemer.

### Vækst i omsætningen

Koncernens omsætning steg til DKK 199 mio. i første halvår 2000-01, hvilket er DKK 40 mio. eller 25% højere end i første halvår 1999-00. Korrigert for køb og salg af aktiviteter i andet halvår 1999-00 – nemlig købet af kommunikationsvirksomheden Elsass Wagn & O. og salget af ERP-aktiviteterne til SoftBase – udgjorde væksten 23%.

Væksten udgjorde imidlertid 45% i salget af ydelser og produkter inden for eHusets nuværende fokusområde, Internet Enabling Services, hvorimod der som forventet var et fald på over 50% i omsætningen af egenudviklede hardware-produkter og dertil knyttede serviceindtægter, der tidligere var Selskabets vigtigste indtægtsgrundlag. De nævnte to hovedområder bidrog med henholdsvis ca. 90% og ca. 10% af omsætningen i første halvår – et klart udtryk for den hurtige gennemførelse af refokuseringen af Selskabets aktiviteter.

Omsætningen i første halvår af regnskabsåret 2000-01 nåede op på niveauet fra andet halvår 1999-00,

selv om der traditionelt er en lavere omsætning i første halvår end i andet halvår. Fordelingen har hidtil været omtrentligt 45% og 55%. Forklaringen på denne variation er kundernes beslutningsadfærd, kombineret med afvikling af sommerferie hos kunderne og i eHuset.

Som meddelt tidligere havde indeværende regnskabsår en forholdsvis svag start, men særligt i halvårets sidste to måneder (september og navnlig oktober) viste omsætningen betydelig fremgang.

Fremgangen i omsætningen i første halvår 2000-01 hidrører i betydelig grad fra salg af løsninger til e-handel, CRM og Knowledge Management med udgangspunkt i Unix-, Oracle-, Microsoft- og web-teknologi. Også inden for konsulent-ydelser og uddannelse har der været en god fremgang. Omsætningen er stort set fastholdt i afdelingerne for salg og installation af udstyr, service- og support-ydelser samt drift – trods den nævnte kraftige nedgang i omsætningen vedrørende egenproduceret hardware og ydelser knyttet dertil.

Blandt de mere markante opgaver og ordrer i det forløbne halvår kan nævnes opbygningen af en markedsplads for VVS-branchen og en aftale om drift af kritiske IT-systemer for Københavns Fondsbørs.

### **Omkostninger til ekspansion**

Som følge af den stærke fremgang i omsætningen og den ændrede sammensætning af denne er vareforbruget og anvendelsen af underleverandører øget betydeligt, hvilket naturligt har medført en lavere dækningsgrad. Koncernens dækningsbidrag steg imidlertid med 10% til DKK 120 mio. mod DKK 109 mio. i første halvår sidste år.

Også personaleomkostninger og andre omkostninger viste stigning, hovedsagelig som følge af en betydelig rekruttering af nye medarbejdere. Halvårets gennemsnitlige antal medarbejdere udgjorde således 395, hvilket er ca. 50 flere end i samme periode sidste år. Rekrutteringen har været vellykket, men som følge af indkøring og uddannelse har de nye medarbejdere kun delvis kunnet præge omsætningen i første halvår, mens omkostningerne til kapacitetsudvidelsen har belastet driften fuldt ud.

Stigningen i andre eksterne omkostninger kan især henføres til den øgede aktivitet samt øgede husleje-udgifter som følge af sidste års salg og tilbageleasing af Selskabets hovedkontor.

### **Resultat præget af opbygning af ressourcer til vækst**

Forøgelsen af Selskabets medarbeiteressourcer med henblik på at kunne imødekomme den stigende efterspørgsel har været medvirkende til et negativt resultat på DKK 9 mio. i første halvdel af regnskabsåret mod plus DKK 3 mio. i samme periode året før.

Imidlertid er dette resultat sammensat af et større negativt resultat i første kvartal (maj-juli) og et betydeligt positivt resultat i andet kvartal (august-oktober). Denne udviklingslinie giver anledning til positive forventninger for andet halvår og for regnskabsåret som helhed, jf. nedenfor.

Allerede ved den ordinære generalforsamling 16. august 2000 oplyste bestyrelsens formand, at indeværende regnskabsår havde haft en svag start. Selskabet var dermed i en vis udstrækning i overensstemmelse med den generelle situation på IT-markedet, men eHuset synes at have distanceret sig positivt i de følgende måneder. Det er ledelsens opfattelse, at de seneste måneders positive udvikling skyldes fokuseringen på e-business infrastruktur og Selskabets særlige kompetence-profil.

## Balancen

Koncernens samlede aktiver udgjorde DKK 269 mio. ved udgangen af første halvår mod DKK 233 mio. året før.

Anlægsaktiverne er nedbragt væsentligt gennem det nævnte salg og tilbageleasing af den ejendom, som huser Selskabets hovedkontor.

Som følge af væksten i omsætningen i første halvår, herunder særligt den nævnte fremgang mod slutningen af halvåret, er tilgodehavender fra salget øget betydeligt til DKK 157 mio. Blandt andet for at reducere pengebindingen i tilgodehavender er det Selskabets politik at tilrettelægge korte projektforløb, ligesom en præcis styring af kontrahering og fakturering reducerer den gennemsnitlige kredittid.

Fremgangen i omsætningen kom også til udtryk i en stigning i gælden til i alt DKK 193 mio. ved udgangen af første halvår.

## Økonomisk målsætning

Selskabet har en vækstorienteret strategi, men vil ikke fravige målsætningen om positive driftsresultater til fordel for at nå målene for vækst. Det er således Selskabets finansielle målsætning at øge overskudsgraden (EBIT margin) til niveauet 10% (realiseret 1999-00: 3%).

Dette forventes at ske ved en fortsat intern effektivisering. Programmerne herfor omfatter blandt andet en bedre udnyttelse af virksomhedens videnressourcer, herunder en øget gentagen anvendelse af viden i software, ydelser og services.

## Kapitalgrundlag

Selskabet fokuserer i disse år på at udnytte de attraktive muligheder for lønsmulig vækst inden for det definerede forretningsområde i Danmark. Strategien for de kommende år omfatter imidlertid supplerende vækstmuligheder, og bestyrelsen overvejede derfor i foråret at styrke kapitalgrundlaget gennem et udbud af nye aktier og fik en bemyndigelse hertil ved generalforsamlingen i august 2000.

En del af de nødvendige forberedelser er foretaget. Men på baggrund af dels de senere måneders udvikling på kapitalmarkederne, dels Selskabets forventede positive resultatudvikling og tilfredsstillende soliditet er tidspunktet for – og omfanget af – en emission ikke fastsat på nuværende tidspunkt.

## Forventninger til den fremtidige udvikling

Tilgangen af kunder og opgaver giver grundlag for at forvente et resultat for anden halvdel af regnskabsåret på omkring DKK 30 mio. og dermed fastholdelse af Selskabets forventning for regnskabsåret 2000-01 om et nettoresultat på ca. DKK 20 mio. på basis af en fremgang i omsætningen på 30% til ca. DKK 465 mio.

I overensstemmelse med planlægningen er størstedelen af regnskabsårets rekruttering af nye medarbejdere foretaget i første halvår, således at der ventes en lavere stigning i omkostningerne i andet halvår. Som følge af underskud i tidligere regnskabsår påregner Selskabet ikke at blive belastet med skat af årets resultat.

Generalforsamlingen i august 2000 bemyndigede bestyrelsen til at etablere et warrants-program, som nu sættes i gang. Programmet omfatter tildeling af op til 40.000 warrants til at tegne samme antal B-aktier til kurs 380, idet optjeningen af retten sker i tre trin over tre år, og retten til udnyttelse løber op til



fem år (jf. separat meddelelse om programmet). Gennem warrants-programmet etableres mulighed for, at medarbejderne får del i Selskabets værdiskabelse, og medarbejderne får derved et økonomisk incitament til at styrke denne. Endvidere forventes programmet at medvirke til at fastholde virksomhedens medarbejdere.

Tiltag i retning af frasalg af koncernens aktiviteter inden for Electronic Design Automation ("EDA") fortsættes. Aktiviteterne, der omfatter omkring 5% af koncernens omsætning og ca. 20 medarbejdere, er udskilt i en selvstændig division, som markedsfører et PCB-layout-produkt globalt til producenter af elektronisk udstyr. Divisionen er således ikke længere inden for eHusets fokusområde.

Som tidligere meddelt udvides eHusets direktion pr. 1. januar 2001 med Kresten Kloch, der får ansvar for økonomi og finans, mens direktør Kurt Wamberg Rasmussens fremtidige ansvarsområde er Selskabets forretningsudvikling. Herefter vil direktionen bestå af Claus Erik Christoffersen (adm.), Kresten Kloch, Torben Krog og Kurt Wamberg Rasmussen.

Indværende regnskabsår slutter 30. april 2001, og regnskabet for året 2000-01 forventes offentliggjort medio juni 2001.

På baggrund af vurderinger af såvel udviklingen i markedet som helhed som eHusets opnåede resultater i forhold til sine kunder, er ledelsen overbevist om det sunde og rigtige i Selskabets valgte fokusering på e-business infrastruktur til virksomheder og organisationer.

eHuset har en unik og solid position på markedet, baseret på erfaring og dyb teknisk kompetence. De opnåede resultater giver således grund til at forvente ny fremgang for Selskabet.

eHuset A/S

Jørgen Worning, formand for bestyrelsen  
Claus Erik Christoffersen, adm. direktør

eHuset skaber effektive e-business løsninger til private og offentlige virksomheder. Som leverandør af Internet-enabling services hjælper eHuset virksomheder med at udnytte Internettet i deres forretningsprocesser. Med IT i centrum opbygger eHuset robuste og driftssikre e-business løsninger, der ikke overgåes, hvad angår funktionalitet, dimensionering og skalérbarhed. eHuset beskæftiger 400 medarbejdere og har formelt partnerskab med førende IT-virksomheder såsom Microsoft, Oracle, Cisco Systems og Sun Microsystems. Se mere på [www.ehuset.com](http://www.ehuset.com).

#### Yderligere oplysninger:

Claus Erik Christoffersen, adm. direktør, tlf. 4457 2000  
[www.ehuset.com](http://www.ehuset.com)

#### Bilag:

Regnskab for eHuset-koncernen, omfattende resultatopgørelse, egenkapitalens udvikling og balance.

## Resultatopgørelse

eHuset-koncernen. DKK 1.000	1998-99	1999-00	1H 99-00	1 H 00-01
<b>Nettoomsætning</b>	<b>314.044</b>	<b>358.889</b>	<b>158.962</b>	<b>198.965</b>
Vareforbrug og underleverandører	(99.949)	(124.891)	(50.162)	(78.805)
<b>Dækningsbidrag</b>	<b>214.095</b>	<b>233.998</b>	<b>108.800</b>	<b>120.160</b>
Personaleudgifter	(149.018)	(167.673)	(77.313)	(93.060)
Andre eksterne udgifter	(45.350)	(50.754)	(25.482)	(30.744)
<b>Resultat før afskrivninger og finans</b>	<b>19.727</b>	<b>15.571</b>	<b>6.005</b>	<b>(3.644)</b>
Af- og nedskrivninger	(8.743)	(5.289)	(4.813)	(4.677)
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>10.984</b>	<b>10.282</b>	<b>1.192</b>	<b>(8.321)</b>
Finansielle poster, netto	(3.760)	(809)	103	(693)
Andel af resultat før skat i assoc. selskaber	79	(581)	(139)	(147)
<b>Resultat før skat</b>	<b>7.303</b>	<b>8.892</b>	<b>1.156</b>	<b>(9.161)</b>
Skat	122	1.937	1.568	(4)
<b>Resultat</b>	<b>7.425</b>	<b>10.829</b>	<b>2.724</b>	<b>(9.165)</b>
Minoritetsaktionærers andel	—	—	—	(17)
<b>Koncernens andel af periodens resultat</b>	<b>7.425</b>	<b>10.829</b>	<b>2.724</b>	<b>(9.182)</b>

## Egenkapitalens udvikling

eHuset-koncernen. DKK 1.000	1998-99	1999-00	1 H 99-00	1 H 00-01
Egenkapital primo	69.677	75.975	75.975	84.520
Kursregulering	(127)	(186)	(64)	2
Tilbageført opskrivningshenlæggelse	(1.000)	(2.098)	—	—
Periodens resultat	7.425	10.829	2.724	(9.182)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>75.975</b>	<b>84.520</b>	<b>78.635</b>	<b>75.340</b>

Selskabets aktiekapital består af 12 A-aktier á DKK 1.000.000 og 670.930 B-aktier á DKK 100.

## Balance

eHuset-koncernen. DKK 1.000	30 apr 99	30 apr 00	31 okt 99	31 okt 00
-----------------------------	-----------	-----------	-----------	-----------

### Aktiver

Immaterielle anlægsaktiver	1.050	907	967	11.550
Materielle anlægsaktiver	102.115	38.329	104.537	41.507
Finansielle anlægsaktiver	2.587	8.150	2.441	8.016
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>105.752</b>	<b>47.386</b>	<b>107.945</b>	<b>61.073</b>
Varebeholdninger	7.887	10.204	9.780	11.319
Igangværende arbejder for fremmed regning	4.386	27.220	2.693	14.878
Tilgodehavender fra salg	97.723	108.564	94.263	157.004
Andre tilgodehavender	1.586	46.817	6.045	6.563
Periodeafgrænsningsposter	3.954	7.923	5.472	11.239
Likvide beholdninger	3.171	3.422	6.793	7.260
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>118.707</b>	<b>204.150</b>	<b>125.046</b>	<b>208.263</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>224.459</b>	<b>251.536</b>	<b>232.991</b>	<b>269.336</b>

### Passiver

<b>Egenkapital</b>	75.975	84.520	78.635	<b>75.340</b>
Minoritetsinteresser	—	—	—	1.002
Langfristet gæld	45.607	3.450	42.644	3.167
Kortfristet gæld	102.877	163.566	111.712	189.827
<b>Gæld i alt</b>	<b>148.484</b>	<b>167.016</b>	<b>154.356</b>	<b>192.994</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>224.459</b>	<b>251.536</b>	<b>232.991</b>	<b>269.336</b>

Koncernens anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til årsregnskabet for 1999-2000.  
Halvårsregnskaberne er ikke reviderede.

eHuset A/S

13 December 2000

## eHuset records revenue growth

- Turnover in the eHuset Group was up 25% in the first half of the financial year 2000-2001 over the same period last year. The rate of growth accelerated over the six-month period.
- Internet Enabling Services, eHuset's focal area, recorded 45% sales growth and now accounts for around 90% of turnover.
- As planned, eHuset took on another 50 employees at the beginning of the six-month period in order to be able to meet the anticipated increase in demand for e-business infrastructure.
- As stated at the Company's annual general meeting held on 16 August 2000, the financial year was off to a weak start, but both turnover and profit increased considerably from the first to the second quarter. For the first six months of the financial year, the Company recorded a loss of DKK 9 million, which was in line with the 2000-2001 expectations mentioned at the annual general meeting (a profit of DKK 3 million was recorded for the first six months of 1999-2000).
- The inflow of new customers and assignments gives the Company grounds to expect a profit for the second half of the financial year of around DKK 30 million and thus for maintaining its expectations for the 2000-2001 financial year of a profit of around DKK 20 million based on 30% turnover growth to around DKK 465 million.
- The Company's employees are offered warrants as a financial incentive to contribute to the Company's value creation.

eHuset Group		1998-99	1999-00	1H 99-00	1H 00-01
<b>Profit and loss account</b>	DKKm				
Net turnover		314	359	159	199
Contribution margin		214	234	109	120
Expenses		194	218	103	124
Profit/(loss) before depreciation and amortisation (EBITDA)		20	16	6	(4)
Profit/(loss) before financial items (EBIT)		11	10	1	(8)
Profit/(loss) for the period		7	11	3	(9)
<b>Balance sheet</b>	DKKm				
Total assets		225	252	233	269
Shareholders' equity		76	85	79	75
<b>Key figures and ratios</b>					
Contribution ratio	%	68	65	69	60
Net profit/number of shares	DKK	9	14	4	(11)
Return on equity	% p.a.	9	14	4	(12)
Equity ratio (end of period)	%	34	34	34	28
Price per share (end of period)	DKK	185	614	225	479
Number of shares of DKK 100 each (end of period and average)		790,930	790,930	790,930	790,930
Market capitalisation (end of period)	DKKm	146	485	178	378
Number of employees (average)		319	352	346	395

The market for e-business solutions is experiencing strong growth, and turnover increased significantly as a result of eHuset's strategic focus on this business area.

Recent months' developments in the market for Internet-related services show that private businesses and public organisations have come beyond the point where they just want to have an exciting web site. There is a growing awareness of the necessary correlation with business operations, and the market demands effective and lasting solutions. eHuset benefits from such developments.

eHuset has several years' strong experience in developing and implementing reliable IT systems. eHuset takes advantage of this experience to offer a professional link between externally-oriented business processes and the underlying systems.

### Turnover growth

The Group's turnover increased to DKK 199 million in the first six months of 2000-2001; this is DKK 40 million or 25% more than in the first six months of 1999-2000. Growth was 23% adjusted for acquisitions and sales of activities in the second half of 1999-2000, i.e. the acquisition of communication business Elsass Wagn & O. and the sale of the ERP activities to SoftBase.

Sales of services and products in eHuset's current focal area, Internet Enabling, recorded growth of 45%, while sales of hardware products developed in-house and related services, which were previously the Company's most important source of income, fell by more than 50%, as expected. The two core

areas accounted for approximately 90% and 10%, respectively, of turnover in the period to 31 October 2000; a clear indication of the speed at which the Company has refocused its activities.

Turnover in the first six months of the 2000-2001 financial year matched the level of the second half of 1999-2000, although turnover in the first half traditionally is lower than in the second half. Previously, turnover was distributed about 45%/55% on the two half-year periods. The pattern can be explained by the way in which the customers make their decisions and the fact that both the customers and eHuset slow down operations during the summer holidays.

As previously announced, the financial year was off to a relatively weak start, but notably the two last months of the six-month period (September and, in particular, October) recorded significant growth in turnover.

A large part of the increased turnover in the first half of 2000-2001 derived from sales of e-business, CRM and knowledge management solutions based on Unix, Oracle, Microsoft and web technology. Sales of consulting services and training courses also recorded good progress. Turnover was largely maintained in the departments for sales and installation of equipment, service and support and operational solutions, despite the strong decline in turnover of hardware developed in-house and related services.

Significant projects and orders during the first half of 2000-2001 included the development of a marketplace for the Danish plumbing, heating & cooling industry and a contract to operate critical IT systems for the Copenhagen Stock Exchange.

### **Expansion costs**

The strong growth in turnover and the change in turnover mix resulted in a significant increase in the cost of goods sold and the use of third-party suppliers; naturally, this reduced the contribution ratio. However, the Group's contribution margin increased by 10% to DKK 120 million against DKK 109 million in the first six months of 1999-2000.

Staff costs and other expenses also showed an increase, mainly due to recruitment of a large number of new employees. The average number of employees was 395 during the six-month period; this is an increase of around 50 over the same period last year. The recruitment process was successful, but as the new employees had to be run-in and trained, the full impact of their services did not materialise in the first six months of the financial year, while the expenses related to expanding capacity were fully incurred.

The increase in other external expenses was mainly attributable to the higher level of activity and higher rent following the Company's sale and lease-back of its head office last year.

### **Profit reflecting additional resources for future growth**

The strengthening of the Company's human resources to meet increased demand contributed to a loss of DKK 9 million, which the Company recorded in the first six months of the financial year; in the same period last year, the Company recorded a profit of DKK 3 million.

The loss was, however, composed of a loss of more than DKK 9 million in the first quarter (May-July) and a substantial profit in the second quarter (August-October). This trend has led to positive expectations for the second half of the year and for the full year, see below.

The Company's chairman announced already at the annual general meeting held on 16 August 2000 that the financial year was off to a weak start. This was to some extent in line with the IT market in general; eHuset seems, however, to have outdistanced its peers during the months that followed. Management believes that recent months' positive performance is a result of the Company's focus on e-business infrastructure and its special competence profile.

### Balance sheet

The Group's total assets stood at DKK 269 million at 31 October 2000 against DKK 233 million at 31 October 1999.

The Group reduced its fixed assets significantly by selling and leasing back its head office property.

As a consequence of the growth in turnover in the first six months, notably the increase in the latter part of the period, trade debtors increased significantly, to DKK 157 million. It is Company policy to organise projects in short sequences; this also contributes to reducing funds tied up in receivables. Tight management of contracting and invoicing are other factors which reduce the average credit period.

The increased turnover was also reflected in increased debt, which totalled DKK 193 million at 31 October 2000.

### Financial targets

The Company's strategy focuses on growth, but the Company does not intend to deviate from the target of generating an operating profit in order to reach the growth targets. The Company's financial target is to increase its EBIT margin to about 10% (actual 1999-2000: 3%).

The Company expects to reach this target through continued in-house efficiency-improvement measures. The programmes to achieve this include more efficient use of the Company's knowledge resources, including reuse of knowledge in software, deliverables and services.

### Capital base

The Company's current focus is on exploiting the attractive potential for profitable growth within the defined business area in Denmark. However, the strategy for the years ahead also includes supplementary growth opportunities, and in the spring, the board of directors therefore considered the possibility of strengthening the Company's capital base through an offer of new shares. The annual general meeting held in August 2000 authorised the board of directors to implement such an offer.

Some of the necessary preparations have already been made; but in the light of the capital markets' performance in recent months and the Company's expected positive performance and satisfactory equity ratio the timing and amount of such offer have not been determined at this stage.

## Outlook

The inflow of new customers and assignments gives the Company grounds to expect a profit for the second half of the financial year of around DKK 30 million and thus for maintaining its expectations for the 2000-2001 financial year of a profit of around DKK 20 million based on 30% turnover growth to around DKK 465 million.

In line with the Company's plans, most of the additional staff was recruited in the first half of the financial year, and the increase in expenses is therefore expected to slow down in the second half. Because of previous years' losses, the Company does not expect to pay tax on the profit for the year.

At the annual general meeting of the Company held in August 2000, the board of directors was authorised to establish a warrant programme, which will now be implemented. Under the programme, up to 40,000 warrants will be granted, entitling the holders to subscribe for a corresponding number of class B shares at the price of DKK 380 per share. The right to receive warrants vests in three stages over three years, and the warrants are exercisable for up to five years (see separate announcement regarding the programme). The warrant programme offers the employees an opportunity to share in the Company's value creation and provides a financial incentive to strengthen such value creation. Moreover, it is expected that the programme will help the Company retain its employees.

The initiatives to divest the Group's Electronic Design Automation ("EDA") activities are being continued. EDA activities account for around 5% of the Group's turnover and involve some 20 employees. The activities have been separated into an independent division, which markets a PCB layout product globally to manufacturers of electronic equipment, and the division is thus no longer part of eHuset's focal area.

As announced earlier, eHuset has made a new appointment to its Executive Committee effective 1 January 2001 when Kresten Kloch will take over as Chief Financial Officer while Kurt Wamberg Rasmussen's future area of responsibility will be the Company's business development. Following the new appointment, the Executive Committee consists of Claus Erik Christoffersen (CEO), Kresten Kloch, Torben Krog and Kurt Wamberg Rasmussen.

The current financial year ends on 30 April 2001, and the Company expects to announce its full-year results for 2000-2001 in mid-June 2001.

Based on assessments of market developments in general and the results which eHuset has achieved with its customers, Management is confident that the Company's focus on e-business infrastructure to businesses and organisations is a sound and correct choice.



eHuset has a unique and strong position in the market, based on experience and thorough technical competence. The results which have been achieved provide grounds for expecting renewed growth for the Company.

eHuset A/S

Jørgen Worning, Chairman of the board of directors  
Claus Erik Christoffersen, Chief Executive Officer

**eHuset** creates efficient e-business solutions for private businesses and public organisations. As a provider of Internet-enabling services, eHuset helps businesses use the Internet to their advantage in their business processes. With IT at the centre of its approach, eHuset develops robust and reliable e-business solutions that are second to none in terms of functionality, dimensioning, and scalability. eHuset employs a staff of 400 and maintains formal partnerships with leading IT houses, such as Microsoft, Oracle, Cisco Systems and Sun Microsystems. For more information, please go to [www.ehuset.com](http://www.ehuset.com).

Additional information:

Claus Erik Christoffersen, CEO, tel. +45 4457 2000  
[www.ehuset.com](http://www.ehuset.com)

Annex:

Accounts of the eHuset Group, comprising profit and loss account, movements in shareholders' equity and balance sheet.

## Profit and loss account

eHuset Group, DKK '000	1998-99	1999-00	1H 99-00	1H 00-01
<b>Net turnover</b>	<b>314,044</b>	<b>358,889</b>	<b>158,962</b>	<b>198,965</b>
Cost of goods sold and third-party suppliers	(99,949)	(124,891)	(50,162)	(78,805)
<b>Contribution margin</b>	<b>214,095</b>	<b>233,998</b>	<b>108,800</b>	<b>120,160</b>
Staff costs	(149,018)	(167,673)	(77,313)	(93,060)
Other external expenses	(45,350)	(50,754)	(25,482)	(30,744)
<b>Profit/(loss) before depreciation, amortisation and financial items</b>	<b>19,727</b>	<b>15,571</b>	<b>6,005</b>	<b>(3,644)</b>
Depreciation, amortisation and writedowns	(8,743)	(5,289)	(4,813)	(4,677)
<b>Profit/(loss) before financial items</b>	<b>10,984</b>	<b>10,282</b>	<b>1,192</b>	<b>(8,321)</b>
Net financial items	(3,760)	(809)	103	(693)
Share of pre-tax profit/(loss) of associated companies	79	(581)	(139)	(147)
<b>Profit/(loss) before tax</b>	<b>7,303</b>	<b>8,892</b>	<b>1,156</b>	<b>(9,161)</b>
Tax	122	1,937	1,568	(4)
<b>Profit/(loss) for the period</b>	<b>7,425</b>	<b>10,829</b>	<b>2,724</b>	<b>(9,165)</b>
Minority interests' share	—	—	—	(17)
The Group's share of profit/(loss) for the period	7,425	10,829	2,724	(9,182)

## Movements in shareholders' equity

eHuset Group, DKK '000	1998-99	1999-00	1H 99-00	1H 00-01
Balance at beginning of period	69,677	75,975	75,975	84,520
Currency translation adjustment	(127)	(186)	(64)	2
Reversed revaluation reserve	(1,000)	(2,098)	—	—
Profit/(loss) for the period	7,425	10,829	2,724	(9,182)
Balance at end of period	75,975	84,520	78,635	75,340

The share capital consists of 12 class A shares of DKK 1,000,000 each and 670,930 class B shares of DKK 100 each.

## Balance sheet

eHuset Group, DKK '000	30 April 99	30 April 00	31 Oct 99	31 Oct 00
------------------------	-------------	-------------	-----------	-----------

### Assets

Intangible fixed assets	1,050	907	967	11,550
Tangible fixed assets	102,115	38,329	104,537	41,507
Fixed asset investments	2,587	8,150	2,441	8,016
<b>Total fixed assets</b>	<b>105,752</b>	<b>47,386</b>	<b>107,945</b>	<b>61,073</b>
Stocks	7,887	10,204	9,780	11,319
Contracted work in progress	4,386	27,220	2,693	14,878
Trade debtors	97,723	108,564	94,263	157,004
Other receivables	1,586	46,817	6,045	6,563
Prepaid expenses and accrued revenue	3,954	7,923	5,472	11,239
Cash and cash equivalents	3,171	3,422	6,793	7,260
<b>Total current assets</b>	<b>118,707</b>	<b>204,150</b>	<b>125,046</b>	<b>208,263</b>
<b>Total assets</b>	<b>224,459</b>	<b>251,536</b>	<b>232,991</b>	<b>269,336</b>

### Liabilities

<b>Shareholders' equity</b>	<b>75,975</b>	<b>84,520</b>	<b>78,635</b>	<b>75,340</b>
Minority interests	—	—	—	1,002
Long-term liabilities	45,607	3,450	42,644	3,167
Current liabilities	102,877	163,566	111,712	189,827
<b>Total liabilities</b>	<b>148,484</b>	<b>167,016</b>	<b>154,356</b>	<b>192,994</b>
<b>Total liabilities and equity</b>	<b>224,459</b>	<b>251,536</b>	<b>232,991</b>	<b>269,336</b>

No changes have been made to the accounting policies compared with the annual accounts for 1999-2000. The interim figures are unaudited.

eHuset A/S