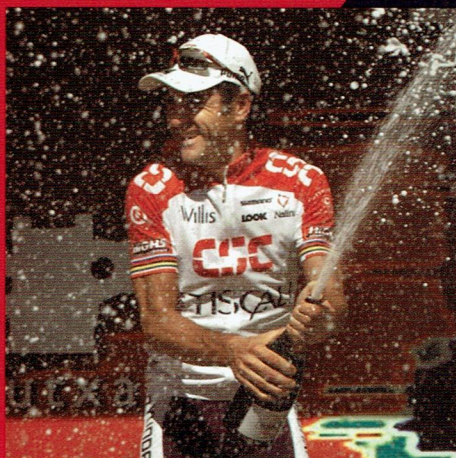


ÅRSBERETNING 2001/2002  
CSC Danmark A/S



# INDHOLD

- 3 SELSKABSOPLYSNINGER
- 4 HOVED- OG NØGLETAL
- 5 FORMANDENS BERETNING
- 6 CSCs FORMÅL OG VÆRDIGRUNDLAG
- 8 SKET I ÅRET
- 12 SPONSORATER
- 14 SELSKABER I CSC
- 15 ØKONOMI
- 17 REGNSKABSPRAKSIS
- 20 REGNSKABS- OG REVISIONSPÅTEGNING
- 21 RESULTATOPGØRELSE FOR 2001/2002
- 22 BALANCE PR. 31.03.2002 - AKTIVER
- 23 BALANCE PR. 31.03.2002 - PASSIVER
- 24 PENGESTRØMSOPGØRELSE FOR 2001/2002
- 25 NOTER

# SELSKABSOPLYSNINGER

## SELSKAB

CSC Danmark A/S  
Retortvej 8  
København V, 1780 København V  
CVR-nr. 15 23 15 99  
Hjemstedskommune: København

## BESTYRELSE

Administrerende direktør Michael Laphen, formand  
Administrerende direktør Guy Hains  
Økonomidirektør Johnny Rasmussen  
Seniorkonsulent Lotte Mikkelsen \*  
Chefkonsulent Erik Ligaard \*  
Chefkonsulent Lars Lundsgaard \*

\* valgt af medarbejderne

## DIREKTION

Administrerende direktør Ingelise Bogason  
Økonomidirektør Johnny Rasmussen

## ØVRIGE MEDLEMMER AF LEDELSEN

Direktør Pete George, Application Services (udnævnt til chef for CSC i Skandinavien d. 25. april 2002)  
Direktør Frank Heitmann, IT Infrastruktur Services



Ingelise Bogason



Johnny Rasmussen



Pete George



Frank Heitmann

## REVISION

Deloitte & Touche, Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

## HOVED- OG NØGLETAL

HOVEDTAL mio. kr.	97/98	98/99	99/00	00/01	01/02
<b>Resultatopgørelsen</b>					
Omsætning	1.219	1.320	1.459	1.643	1.970
Nettoomsætning	1.205	1.314	1.432	1.631	1.858
Driftsresultat	103	86	73	77	188
Resultat før finansielle poster	107	90	75	77	188
Finansielle poster, netto	6	3	6	4	7
Ordinært resultat før skat	113	93	81	81	195
Ekstraordinære poster, netto	22	(10)	-	-	-
Årets resultat	54	(5)	105	54	143
Udloddet udbytte	-	-	100	30	-
<b>Balance</b>					
Egenkapital	319	313	491	515	658
Samlede aktiver	846	872	959	1.179	1.471
<b>Pengestrømme</b>					
Drift	46	84	39	194	206
Investeringer	(66)	(79)	(76)	(277)	(224)
Finansiering	50	30	(6)	(106)	25
Ændring i likvider	30	35	(43)	(189)	6
<b>NØGLETAL - %</b>					
Overskudsgrad	9	7	5	5	10
Afkastningsgrad	13	10	9	8	16
Egenkapitalforrentning	20	(2)	22	11	28
Egenkapitalandel	38	36	51	44	45
<b>YDERLIGERE OPLYSNINGER</b>					
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	1.070	1.137	1.188	1.508	1.705
Nettoomsætning pr. medarbejder, i 1.000 kr.	1.126	1.156	1.205	1.172	1.170

### FORKLARING TIL NØGLETAL

**Overskudsgrad**

**Afkastningsgrad**

**Egenkapitalforrentning**

**Egenkapitalandel**

Ordinært resultat før finansielle poster i % af nettoomsætning

Ordinært resultat før finansielle poster i % af de samlede aktiver primo

Årets resultat i % af egenkapitalen primo

Egenkapital i % af aktiver

## FORMANDENS BERETNING

CSC Danmark A/S fik i regnskabsåret 2001/2002 et resultat efter skat på 142,6 mio. kr., hvilket svarer til en forrentning af den investerede kapital på 28 procent. Årets resultat før skat er 195,0 mio. kr. i forhold til 81 mio. kr. det foregående år, som var påvirket af en hensættelse til restrukturering på 49 mio. kr. før skat. Der er således tale om en meget tilfredsstillende udvikling i resultatet af årets aktiviteter. CSC har opnået en stærk position på det danske IT-marked, blandt andet har IT-analysefirmaet IDC i deres bud på listen over vindere i IT-branchen 2001 placeret CSC som nr. 1.

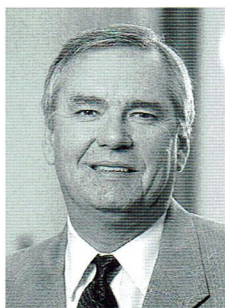
I 2000 overtog CSC 60 procent af aktierne i CSC Scandihealth A/S, der beskæftiger sig med udvikling, salg, vedligeholdelse, service og implementering af IT-systemer primært til sundhedssektoren. CSC Scandihealth A/S har i regnskabsåret været inde i en meget positiv udvikling og opnået et særdeles tilfredsstillende resultat.

I juli 2001 købte CSC 100 procent af aktierne i CSC Consulting Group A/S, der på samme tidspunkt overtog 175 medarbejdere og erhvervede en betydelig del af aktiviteterne fra det tidligere børsnoterede IT-selskab e-Huset, som på daværende tidspunkt gik konkurs. CSC Consulting Group har på trods af ekstraordinære omkostninger i forbindelse med omstilling til anvendelse af CSCs globale metoder og værktøjer opnået et tilfredsstillende resultat.

CSC-selskaberne i de skandinaviske lande har i det forløbne regnskabsår samarbejdet på tværs af landegrænserne, hvilket er med til at sikre, dels at viden deles på tværs af landegrænser, dels at leverancen af serviceydelser og support effektiviseres. Den skandinaviske division er organiseret med fokus på en landeopdelt organisation, men hvor support-funktionerne fortsat er organiseret skandinavisk for at udnytte ressourcerne optimalt. CSC Danmark opnår endvidere store fordele af at være en del af CSCs globale forretning.

CSC har i 2001 videreudviklet samarbejdet med henholdsvis Det Kongelige Teater og cykelholdet Team CSC TISCALI. Disse sponsorater er valgt ud fra, at CSC ønsker at være partnere med institutioner, der - ligesom CSC selv - arbejder med globale kompetencer ud fra et lokalt perspektiv. Det er tilfældet både med Det Kongelige Teater og CSC TISCALI. Der er med sponsoraterne opnået en stigning i befolkningens kendskab til CSC, som man ellers kun ville forvente over en lang årrække. Også effekten i medierne har levet op til forventningerne. Den positive omtale, der følger med kendskabet, er med til at skabe en arbejdsplads, som CSCs medarbejdere kan være stolte af.

Bestyrelsen vil gerne takke alle medarbejdere for deres store indsats.



*Michael Laphen*  
Formand for bestyrelsen

## CSCs FORMÅL OG VÆRDIGRUNDLAG



### STRATEGI

SELV DE MEST DEDIKEREDE HAR BRUG FOR GRUNDLÆGGENDE VÆRDIER OG VELOVERVEJEDE MÅLSÆTNINGER FOR AT NÅ TIL TOPS

CSC er en af verdens største IT-firmaer med 68.000 ansatte og kunder i 40 lande verden over. Vores formålsparagraf - eller mission statement - lyder:

Det er vores opgave at løse vores kunders forretningsmæssige problemer ved hjælp af teknologibaserede løsninger, som skræddersyes til hver enkelt kundes individuelle behov. Vi stræber efter at skabe varige kundeforhold baseret på gensidig tillid og respekt.

#### Lav personaleomsætning - høj kvalitet

Et af CSCs væsentligste aktiver er vores medarbejderes viden. Derfor arbejder vi - i samarbejde med vores kompetente og motiverede medarbejdere - på at bevare CSC som en attraktiv og personalevenlig IT-arbejdsplads. Det gør os i stand til at tiltrække, fastholde og udvikle vores medarbejdere til fortsat at være blandt de bedste i branchen.

Vi rekrutterer løbende veluddannede medarbejdere, der har potentiale til en fortsat dynamisk udvikling. At kendskabet til CSC er markant forøget på grund af det sidste års markedsføring har betydet, at vi får mange uopfordrede ansøgnings.

I årets løb er det lykkedes at ansætte nye medarbejdere med spidskompetencer på strategisk vigtige områder. Nyansættelser er også sket gennem uddannelsesforløb for arbejdsløse akademikere i samarbejde med AF-systemet. CSC-koncernen i Danmark har i dag 1.717 medarbejdere.

Da udbudet af dygtige IT-medarbejdere er mindre end efterspørgslen, må CSC fortsat fokusere på såvel rekruttering som fastholdelse af erfarne medarbejdere. Egenopsigelser på knap 4 procent og en stor intern jobrotation sikrer en ganske lav personaleomsætning.

Udviklingen af ledere og medarbejdere har høj prioritet. På grund af de generelle bestræbelser på at nedbringe omkostningerne har de eksterne kurser været begrænsede. Dog er der gennemført en række interne kurser, fx et stort antal „360 graders feed back“ som et led i at identificere nye, potentielle ledere i virksomheden. Samtidig har CSC iværksat nye initiativer som fx anvendelsen af det interaktive undervisningsprogram Learn@CSC og samtalskemaer med opstilling af klare udviklingsmål for den enkelte medarbejder, der skal understøtte CSCs overordnede mål for forretningen.

#### CSC Portalen - vores globale port til viden

Et af CSCs grundlæggende principper er, at virksomhedens medarbejdere aktivt skal dele den viden og de erfaringer, de hver især opnår gennem deres arbejde. CSC udviklede derfor en Internetbaseret vidensportal, CSC Sources, til udveksling af information på tværs af organisationen. I det forgangne år har CSC yderligere stadfæstet sin position som en organisation, der identificerer, plejer og udvikler sin viden. I august 2001 lancerede CSC således en ny global virksomhedsportal over for samtlige 68.000 medarbejdere. Portalen er en videreudvikling af det tidligere system CSC Sources og fungerer som et single-point-of-entry samlingssted for alle CSCs videnressourcer.

Grundidéen bag den nye portal er at skabe den fornødne gennemsigtighed på tværs af faggrupper, roller, hierarkier, organisationsenheder og derved gøre medarbejderne i stand til at tilægge sig den rette viden, uanset hvor på kloden de befinder sig.

Via portalen, der i markedet betegnes som state-of-the-art, kan CSCs medarbejdere få adgang til information om blandt andet CSCs „best practices“, projektbeskrivelser af tidligere kundepgaver, arbejdsmetodikker og computerbaserede undervisningsprogrammer. Derudover er der mulighed for at sende åbne forespørgsler ud til en bred vifte af kompetencegrupper samt for at deltage i virtuelle interessefællesskaber.

Siden lanceringen af den ny portal er over 40.000 nye dokumenter kommet til og mere end 1.000 virtuelle interessegrupper er blevet oprettet. Programmet vil i det kommende år fortsætte med uformindsket styrke, blandt andet med fokus på dokumenthåndtering, integration af e-mail, etablering af webkonferencer samt inddragelse af kunder i vidensnetværket.

#### Fokus på sikkerhed

CSC er hver dag i kontakt med en stor mængde data af høj følsomhed. En af vores hovedopgaver er at drive og supportere



systemer på vegne af kunder, og mange af systemerne indeholder persondata eller andre oplysninger, som kræver fortrolighed. CSC benytter procedurer og sikkerhedssystemer, der garanterer et højt niveau af sikkerhed. Vi har retningslinier for blandt andet adgangskontrol, netværks- og virusbeskyttelse samt driftssikkerhed, og en intern IT-revision overvåger, at alle procedurer lever op til sikkerhedsstandarderne. Samtidig inkluderer vi sikkerhed som et centralt element i udviklingen af nye løsninger til vores kunder, og vi hjælper med at sikre, at de enkelte systemers indbyggede muligheder for beskyttelse udnyttes fuldt ud.

Efter begivenhederne i USA den 11. september 2001 har vi foretaget en nøje gennemgang af den fysiske sikkerhed, hvilket kun har betydet mindre opdateringer i tillæg til foranstaltninger, vi allerede havde igangsat i forbindelse med en ombygning på Retortvej i Valby.

#### Etik i højsædet

Stræben efter teknisk overlegenhed og højeste professionalisme er kendetegnende for CSC. Vores „Ethiske regler og normer i CSC“ bekræfter, at virksomheden har forpligtet sig til en etisk forretningsgang inden for alle grene af CSCs aktiviteter. Vi er stolte af at stå for integritet, ærlighed og social ansvarlighed. Ledere på alle niveauer er ansvarlige for at overvåge og sørge for en etisk forretningsgang. Ingen ansat i CSC vil kunne retfærdiggøre en uetisk eller lovstridig handling på basis af „at følge ordre“, da virksomheden ikke har bemyndiget nogen til at give sådanne ordre.

Principperne i vores „Ethiske regler og normer i CSC“ afspejler det handlesæt, der har hjulpet CSC til den respekt og succes, vi nyder i dag. Det er afgørende i CSCs stræben efter endnu højere mål, at fundamentet er et højt etisk niveau overfor alle vores forretningsforbindelser.

## SKET I ÅRET



### TIMING

HOLDET SKAL KUNNE SE CHANCEN,  
NÅR DEN ER DER - OG DE RETTE  
KOMPETENCER MÅ VÆRE TILSTEDE  
I NETOP DET ØJEBLIK

#### Markedsudvikling og kunder

Den generelle afmatning i økonomien mindskede efterspørgslen efter IT-ydelser hos mange virksomheder i det forgangne regnskabsår. Således blev den generelle vækst i markedet for IT-ydelser kun 9,4 procent. Også regeringsskiftet i november 2001 med det efterfølgende udgiftsstop i staten lagde en yderligere dæmper på efterspørgslen.

CSC blev af IDC ved årsskiftet udnævnt som vinder på IT-markedet, og andre analytikere udpegede gentagne gange CSC som en af de tre førende på det danske marked. CSC-koncernen opnåede en omsætningsvækst på 19,9 procent.

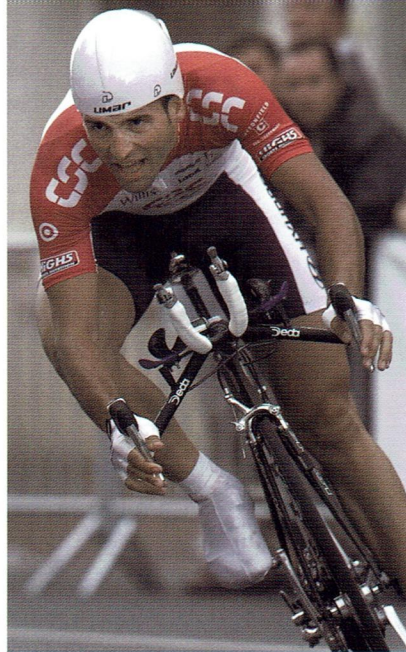
En tilfredshedsanalyse gennemført blandt vores største kunder i marts 2002 viste, at hele 90 procent var villige til at anbefale CSC til andre.

#### Strategisk ledelses- og IT-rådgivning

I det forgangne år har effektivisering været på dagsordenen i de fleste virksomheder og organisationer i modsætning til forrige år, hvor kunderne primært efterspurgte rådgivningsydelser fokuseret på at skabe vækst. CSC brugte derfor i høj grad året på at rådgive store private og offentlige organisationer i forbindelse med spørgsmål som: Hvordan forbedrer man salgs- og kontraktstyringen i en global koncern? Hvordan øger man produktiviteten i personalestyringen og gør sagsbehandlingen mere effektiv? Hvorledes organiseres en international IT-organisation, så der opnås synergi på tværs af landene, mens det lokale serviceniveau bevares? Hvilke teknologier kan hjælpe virksomheden med at nå målene for omkostningsreduktion? Og hvordan skabes mere værdi ud fra eksisterende IT-investeringer?

De svar og anbefalinger, CSC gav, resulterede i konkrete implementeringsprojekter, hvoraf mange gør brug af samtlige CSCs





kompetencer inden for strategisk rådgivning, systemintegration og outsourcing. Blandt kunderne er Københavns Amt, SAS, Rockwool, Politiet, Forsvaret, Norsk Hydro og SAAB Aerospace.

#### Systemintegration

I årets løb har CSC udvidet sin opgaveportefølje inden for udvikling og levering af systemintegration og applikationsydelser. Det drejer sig blandt andet om opgaver inden for Supply Chain Management, ERP-systemer og virksomhedsportaler.

CSC understøtter den generelle trend, at al nyudvikling baseres på Internetarkitekturer og -teknologi. Som eksempel er hovedparten af de SAP-løsninger, CSC leverer, tilgængelige for brugerne via Internettet. Blandt andet anvender Statens Serum Institut (SSI) SAPs online-store, hvormed SSIs kunder kan handle via Internettet.

CSC har generelt udvidet kompetencen inden for SAP, og vi forventer en kraftig vækst på dette område. Desuden har vi opbygget et Navision Solution Center med specielt fokus på NavisionStat.

CSC har i årets løb udviklet en række løsninger baseret på Java-plattformen, både forretningssystemer, der fungerer via Internetbrowsere, og løsninger baseret på håndholdte computere (PDA). For eksempel en applikation til håndholdte computere til hjemmehjælpere i Københavns Kommune.

#### IT Infrastructure Outsourcing

På globalt plan er outsourcing af IT-services CSCs største forretningsområde. I Danmark outsources især drift af IT-infrastruktur, og CSC råder her over en specialiseret driftsorganisation med 450 medarbejdere. Af nye driftsopgaver kan blandt andet nævnes idriftsættelse af Haldor Topsøes SAP-system. Samtidig har en række af vores kunder udvidet deres eksisterende driftsaftaler med CSC betydeligt, blandt andre Grundfos, der nu har fået etableret en fuld, dubleret drift på deres produktionsmiljø.

I det forgangne år har vi haft solid succes med en ASP-udgave af NavisionStat, der betyder, at CSC driftsafvikler NavisionStat som en standardløsning hos os, samtidig med at brugerne kan få adgang til systemet på samme måde, som hvis det var installeret på deres egne maskiner. Dermed sikrer CSC offentlige styrelser en nem og hurtig implementering. På nuværende tidspunkt har vi mere end 300 brugere af NavisionStat i drift, og mængden af brugere stiger løbende. Flere løsninger af denne type er under udvikling, og vi forventer en stor stigning i efterspørgslen på ASP-løsninger i de kommende år.

I løbet af året har vi også fået en række nye kunder til vores Web-center i København. Blandt dem kan nævnes: Eurocontrol, de europæiske flyselskabers samarbejds- og kontrolorganisation, der har valgt at etablere en portal med sikkerhedsmæssig information om luftfart her; Forsikring og Pension, hvor vi driftsafvikler „Forsikringsluppen“, der er en portal til sammenligning af priser og vilkår inden for forsikring; GlobalCollect, et hollandsk selskab, der håndterer elektroniske betalinger, får driftsafviklet en betalingsgateway hos CSC i Danmark, der gør det muligt for hollandske Internet-shops at tilbyde online-betaling for varer og ydelser.

CSC søsatte i 2001 visionen om et Global Management Center - et vidtgående initiativ, der integrerer CSCs globale driftskapacitet på outsourcingområdet. CSC Danmark er valgt som en af fire globale hjørnesteene i den færdige infrastruktur, som vil sikre, at CSCs kunder kan foretage oversøisk back-up og genetablering i katastrofesituationer, og i hverdagen indhente teknisk bistand kloden rundt, døgnet rundt. De første spadestik er allerede taget, og CSC præsenterer første version af Global Management Center i København medio 2002.

#### Applications Outsourcing

CSC har i Danmark oplevet en stigende efterspørgsel efter løsninger, hvor kunderne overdrager den fremtidige videreudvikling og vedligeholdelse af deres applikationer til en ekstern leverandør.





Dette er drevet af et ønske om øget fokus på kerneforretningen, reduktion af omkostningerne eller af nye krav til applikationerne.

CSC har på europæisk og globalt plan en række løsninger inden for Applications Outsourcing, som nu også tilbydes kunder på det danske marked. Markedsføring af løsningerne startede i slutningen af 2001 og er blevet mødt med megen positiv interesse af kunderne.

#### Den offentlige sektor

I det forgangne år har CSC styrket positionen som den førende leverandør af IT-ydelser til den offentlige sektor, hvor vores største kunder fortsat er Told•Skat, Politiet, CPR-kontoret, Økonomistyrelsen, Arbejdsmarkedsstyrelsen, Udenrigsministeriet og Forsvaret. Det er lykkedes dels ved at genvinde drifts- og forvaltningsopgaver, dels ved at vinde en række nye opgaver, herunder udviklingen af et nyt selskabsskattesystem til Told•Skat, der bruges til at beregne skat for selskaber og fonde. Samtidig er det lykkedes os at udvide engagementet hos en række af vores offentlige kunder til også at dække managementkonsulent-ydelser.

I årets løb har vi udviklet et koncept for drift af NavisionStat som en ASP-løsning. En lang række ministerier og styrelser samt alle statsamtene i Danmark har valgt at benytte vores løsning som en fælles platform for økonomisystemet frem for selv at opbygge en dedikeret løsning. I dag er der flere end 300 brugere af NavisionStat, og flere er på vej.

På produktsiden er CSCs skatteligningssystem, Kom\*it Ligning, fortsat markedsførende, og produktet anvendes i dag både i Told- og Skattestyrelsen og i 65 af landets kommuner, når skatteydernes sagsbehandling gennemføres.

CSC har været med helt fra starten, da de første initiativer til digitalisering af det offentlige blev taget. Tilbage i 1997 lancerede vi i samarbejde med Told•Skat systemet, der giver borgere adgang til at indberette skatteoplysninger via Internettet, og vi oplever en stigende efterspørgsel efter Internet-baserede løsninger, der skal sikre øget effektivitet og bedre service til borgere og virksomheder. Blandt andet hos Undervisningsministeriet, hvor CSC har vundet opgaven med at udvikle et selvbetjeningsystem, der giver studerende mulighed for at hente og indberette information til Statens Uddannelsesstøtte. I løbet af kort tid lancerer vi desuden en ny funktionalitet i vores Kom\*it Ligning system, der gør det muligt for borgerne at få direkte adgang til egne sager via Internettet.

#### Det private marked

I året, der er gået, har CSC haft succes med både at udvide forretningen blandt vores eksisterende kunder på det private marked og tiltrække en række nye kunder, blandt andre Haldor Topsøe, Eurocontrol og GlobalCollect. Det har betydet en samlet vækst i CSCs forretning på det private marked på knap 10 procent i forhold til det foregående forretningsår. Inden for industrisektoren har væksten været på 70 procent, hvilket giver CSC en god basis for at udvide forretningen yderligere inden for denne sektor i de kommende år.

Et særligt område, som CSC vil satse yderligere på fremover, er virksomhedssystemet SAP. CSC leverer i dag for mere end 150 millioner kr. SAP-ydelser til kunder i den private sektor. Vi har 75 dedikerede SAP-ressourcer og er netop blevet certificeret som det første SAP-driftscenter i Danmark. Vores SAP-kompetencer udbygges løbende, med fokus på blandt andet Supply Chain Management og Customer Relationship Management.

CSC løser opgaver for private virksomheder inden for hele værdikæden af IT-ydelser - fra strategisk rådgivning over systemintegration til outsourcing. På kundelisten er udover de førnævnte Danisco, Grundfos, det Berlingske Officin, Sydkraft, Nesa, Borealis Group, SAS og Post Danmark.

#### Den finansielle sektor

Med kunder som Codan, Tryg, AP Pension, ALKA, Danish RE, Forsikring & Pension og ATP har CSC for alvor etableret sig som IT-leverandør til den finansielle sektor, og vi forventer en fortsat vækst i markedsandel - primært gennem salg af outsourcing- og softwareløsninger, hvor vi oplever en stigende efterspørgsel blandt de finansielle kunder.

CSC har i løbet af året såvel vundet som genvundet en række kontrakter vedrørende IT-drift. Derudover har vi gennemført en lang række projekter for kunder inden for forsikring, bank og realkredit. Det drejer sig primært om Unit Link-løsninger inden for liv- og pensionsforsikringsområdet samt portalen „Forsikringsluppen“, der gør det muligt at sammenligne priser og vilkår inden for forsikring.

CSC beskæftiger en lang række forretnings- og IT-specialister med baggrund i den finansielle sektor og sikrer dermed, at vi kan levere ydelser, der dækker lige fra strategisk rådgivning over systemintegration til egentlig outsourcing. Derudover tilbyder CSC kunderne branchespecifik software, heriblandt løsninger til livs- og pensionsområdet, skadesforsikring og bankområdet.



## SPONSORATER



DET KONGELIGE TEATER

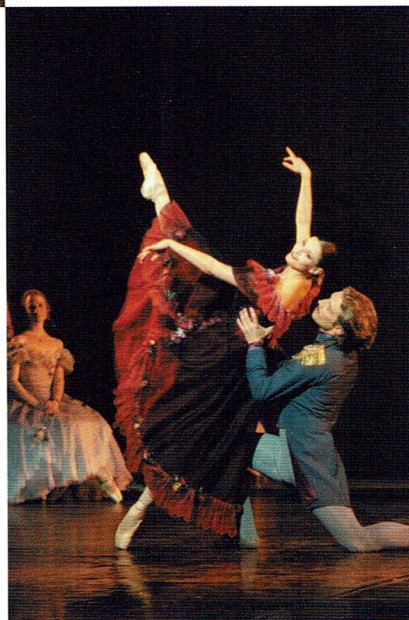
### Lokalt kendskab og globale kompetencer

CSC har i 2001 videreudviklet samarbejdet med henholdsvis Det Kongelige Teater og cykelholdet Team CSC TISCALI. Disse sponsorater er valgt ud fra, at vi ønsker at være partnere med institutioner, der - ligesom CSC selv - arbejder med globale kompetencer ud fra et lokalt perspektiv. Det er tilfældet både med Det Kongelige Teater og CSC TISCALI.

Ved at sponsorere kulturinstitutioner ønsker CSC at vise, at vi er en del af det samfund, kunderne befinder sig i. Ved at vælge CSC TISCALI og Det Kongelige Teater lægger CSC også vægt på at sponsorere professionelle, der selv står for „best practice“ inden for deres felt.

### Tradition og fornyelse

Det er nu to år siden, at vi indgik sponsoratet med Det Kongelige Teater. Samarbejdet betyder, at de forskellige mennesker, blandt andre mange beslutningstagere, som hvert år besøger teatret, oplever CSCs navn i forbindelse med Det Kongelige Teater. I 2001 har samarbejdet udviklet sig, så CSC i dag udvikler IT-strategier for det nye operahus og står for driften af Det Kongelige Teaters hjemmeside. Men vidensudvekslingen er ikke envejs. CSC kan også lære af Det Kongelige Teater, der har en unik evne til at kombinere tradition og fornyelse, så publikum oplever den rette balance mellem gammelt og nyt.



Det Kongelige Teater er en del af dansk historie og tradition. Men samtidig er Det Kongelige Teater også en global spiller. Både instruktører, dansere, skuespillere og andre samarbejds-partnere er internationale. Ligesom CSC samarbejder Det Kongelige Teater med globale partnere for at kunne tilbyde danskerne kompetencer i verdensklasse.

Når Det Kongelige Teater sætter et stykke op - som for eksempel operaen Carmen i 2001 - fokuserer medarbejderne på at skabe et frugtbart samarbejde på tværs, så alle kompetencer udnyttes omkring opsætningen. Det er et inspirerende arbejde, som vi med glæde følger. En del af sponsoratet omfatter nemlig, at CSC får mulighed for at invitere kunder, samarbejdspartnere og medarbejdere i teatret og til kulturelle arrangementer bag kulisserne.





## SAMARBEJDE ALLE OMKRING HOLDET SKAL VÆRE I STAND TIL AT YDE EN SÆRLIG INDSATS; KUN Gennem SAMARBEJDE SKABES RESULTATER

### Danskerne kender nu CSC

Når Bjarne Riis' ryttere på CSC TISCALI-holdet deltager i internationale cykelløb, giver CSCs sponsorat også adgang bag kulisserne. Det gav i 2001 gode oplevelser for medarbejdere og samarbejdspartnere både i World Cup'en og under Tour de France, hvor CSC TISCALI skabte flotte resultater. De events, som er en del af de store løb, giver CSC mulighed for at lade kunder få indblik i arbejdet på et professionelt cykelhold og er samtidig en del af CSCs arbejde med Customer Relationship Management, der har til formål at forbedre kunderelationerne.

Mange mennesker følger CSC TISCALI på landevejene. Dermed har sponsoratet øget danskernes kendskab til CSC markant. Procenttallet af danskere, der kender CSC er steget fra én procent i 2000 til 56 procent i 2001. Ud af danske mænd over 15 år kunne 40 procent i august 2001 uhjulpet fastslå, at CSC er en IT-virksomhed, mod 24 procent i marts 2001. En stigning i kendskab, man ellers kun ville forvente over en lang årrække.

Den positive omtale, der følger med kendskabet, er med til at skabe en arbejdsplads, som CSCs medarbejdere kan være stolte af. Det er muligt med et sponsorat, hvor vi stiller krav om høj moral og et konstant arbejde med „best practices“ fra modtagerne. Det er afgørende, at de involverede er i stand til at samarbejde omkring en fælles strategi om fælles målsætninger - lige fra mekanikere og massører til holdets ledere. Den tankegang præger såvel CSC TISCALI som CSC.

### Dansk sponsorat bliver europæisk

Siden sponsoratet af CSC TISCALI begyndte som et dansk sponsorat i 2000, er tiden blevet brugt til at opbygge et internationalt hold, der har format til at skabe interesse i andre europæiske lande. Team CSC TISCALI består i dag af ryttere og andre ansatte fra mange forskellige lande, som står sammen for at tilbyde det bedste, uanset sprog- og kulturforskelle. Den internationalisering af holdet har betydet, at også CSC i resten af Europa er gået ind i sponsoratet, som nu ikke længere er dansk, men europæisk.

Målsætningen er, at holdets forskellige ryttere i deres hjemlande opfattes som lokale medspillere på et internationalt hold. På samme vis som CSC Danmark gør det i Europa.

Team  
**CSC TISCALI**



## SELSKABER I CSC



### Fakta om CSC Scandihealth A/S

CSC Scandihealth A/S er den førende danske udvikler og leverandør af elektroniske patientjournaler, omsorgsløsninger og kliniske kvalitetssikringssystemer. Virksomheden udvikler sundheds-IT med den nyeste teknik, herunder web-baserede løsninger. De cirka 270 medarbejdere arbejder inden for softwareudvikling, drift- og teknisk support, konsulentytelser, service, salg og marketing. Hovedsædet er i Århus med salgskontor i Taastrup.

CSC Scandihealth ejes 60 procent af CSC og 40 procent af Amsrådsforeningen og har IT-ydelser til den skandinaviske sundhedssektor som forretningsområde. Sideløbende hermed er målet, at CSC Scandihealth skal levere ydelser i samarbejde med CSCs kontorer verden over.

CSC Scandihealth har i årets løb indgået en lang række kundeaftaler om eksisterende og nye produkter og services. Det drejer sig blandt andet om et nyt patientadministrativt system til Vestsjællands Amt, elektroniske patientjournaler til Vejle og

## SYNERGI

SAMMENSPIL MELLEM UNGE OG ÆLDRE, LOKALE OG GLOBALE KRÆFTER SKABER EN UDVIKLING PRÆGET BÅDE AF NYTÆNKNING OG ERFARING. I DET RUM OPSTÅR MULIGHEDERNE.

Roskilde Amter, omsorgsløsninger til en række kommuner, systemer til de forberedende voksenuddannelser, den nye web-baserede sygesikringsportal samt kliniske kvalitetsdatabaser.

2001/2002 er det første hele regnskabsår, hvor CSC Scandihealth har været en del af CSC, og virksomheden har i perioden implementeret værktøjer, metoder og rutiner fra CSCs verdensomspændende organisation.

### Fakta om CSC Consulting Group A/S

CSC Consulting Group blev etableret pr. 1. juli 2001 som selvstændigt aktieselskab, 100 procent ejet af CSC Danmark A/S. Virksomheden har hovedkontor i Herlev og beskæftiger cirka 170 medarbejdere.

CSC Consulting Group leverer ydelser til både private og offentlige kunder, herunder portal- og Intranetløsninger, drifts- og infrastrukturydelser samt uddannelse og kompetenceoverførsel til kunderne. CSC Consulting Group er desuden den førende leverandør af branchespecifikke IT-løsninger til biblioteks- og energisektoren.

CSC Consulting Group har i årets løb indgået en række kundeaftaler om både eksisterende og nye produkter og services. Blandt opgaverne kan nævnes et nyt elektronisk sags- og dokumenthåndteringssystem til Gentofte Kommune, løsning til samarbejdende biblioteker til Storstrøms og Sønderjyllands Amter, en kundeportalløsning til Eltra samt løsninger til HNG og Naturgas Midt-Nord, der blandt andet omfatter et system til opsamling af gasforbrugsdata til afregningsformål.

2001/2002 er det første regnskabsår, hvor CSC Consulting Group har været en del af CSC, og virksomheden har i perioden implementeret værktøjer, metoder og rutiner fra CSCs verdensomspændende organisation.

### Fakta om CSC Datalab A/S

CSC Danmark A/S har ultimo marts måned 2002 overført sine aktiviteter på laboratorieområdet til CSC Datalab A/S. Selskabet vil fremover stå for udvikling og salg af laboratoriesystemer til den danske sundhedssektor. Selskabet er placeret i Valby og beskæftiger ca. 20 medarbejdere.

Samtidig med overførslen overtog Amsrådsforeningen 40 procent af aktierne i CSC Datalab A/S. De resterende 60 procent ejes fortsat af CSC Danmark A/S.

## ØKONOMI

### MÅL

UNDERVEJS MOD MÅLET ER DET VIGTIGT, AT OMKOSTNINGERNE IKKE BLIVER SÅ HØJE, AT SEJREN OVERSKYGGES

#### Resultatet i regnskabsåret 2001/2002

Selskabets og koncernens nettoresultat blev 142,6 mio. kr. (54,2 mio. kr. i 2000/2001), hvilket svarer til en forrentning af egenkapitalen på 28 procent. Det ordinære resultat før skat på 195,0 mio. kr. er en betydelig forbedring i forhold til det foregående år (80,6 mio. kr.). Resultatet i 2000/2001 indeholdt en hensættelse til restrukturering på 49 mio. kr., hvilket naturligvis også har haft en positiv effekt på dette års resultat. Resultatet viser en fortsat tilfredsstillende fremgang i driften, ligesom datterselskaberne CSC Scandihealth A/S og CSC Consulting Group A/S har bidraget væsentligt til det gode resultat.

Datterselskabet CSC Scandihealth A/S indgår i resultatet og datterselskabet CSC Consulting Group A/S indgår i resultatet fra juli 2001, som var den dato, hvor CSC Danmark erhvervede aktierne i dette selskab. CSC Consulting Group A/S erhvervede på samme tidspunkt en betydelig del af aktiviteterne fra det tidligere IT-selskab e-Huset, som på daværende tidspunkt gik konkurs. Udviklingen i såvel CSC Scandihealths som CSC Consulting Groups omsætning og resultater har været tilfredsstillende. Resultatet i CSC Consulting Group har naturligvis været præget af ekstraordinære omkostninger i forbindelse med omstilling til anvendelse af CSCs globale metoder og værktøjer.

På forretningsområderne *Den offentlige sektor* og *Det private marked* blev der opnået tilfredsstillende resultater, og på forretningsområdet *Den finansielle sektor* er CSC for alvor blevet etableret som IT-leverandør. Leveranceområderne *Applications Outsourcing*, *Systemintegration*, *Strategisk ledelses- og IT-rådgivning* samt *IT Infrastructure Outsourcing*, herunder det globale Web-hosting center, samt koncernens supportfunktioner bidrog med forbedret effektivitet og besparelser positivt til resultatet. CSC blev kun i mindre grad påvirket af den generelle afmatning i IT-



branchen, hvilket til dels skyldes, at en lang række af vores kundeforhold er baseret på længerevarende kontrakter, men i særdeleshed at vi har været i stand til at tilpasse omkostningerne i takt med udviklingen. Det har i regnskabsåret været nødvendigt med en meget stram omkostningsstyring, ligesom organisationen som følge af sidste års hensættelse til restrukturering i høj grad var trimmet til den skærpede konkurrence.

Der har i forhold til det foregående år været en vækst i koncernens omsætning på 19,9 procent og for moderselskabet på 0,6 procent, hvilket for moderselskabets vedkommende ikke helt lever op til de ambitioner, CSC har i Danmark. Resultatforbedringen skyldes derfor også væsentligt reducerede omkostninger. De samlede omkostninger i koncernen er i perioden vokset med 13,6 procent, altså relativt væsentligt mindre end omsætningen (moderselskabets omkostninger er faldet med 4,4 procent i forhold til sidste år efter hensættelse til restrukturering og 1,1 procent før hensættelser til restrukturering sidste år).

#### Skat

Skat af årets resultat udgør for koncernen 52,4 mio. kr. i forhold til det foregående års skat på 26,4 mio. kr. Moderselskabets relativt lave betalbare selskabsskat på 8,1 mio. kr. for året skyldes tidligere års fremførte underskud opstået i forbindelse med tab på fastpriskontrakter tidligere år.



#### Investeringer

Der er i koncernen investeret for 266,0 mio. kr. i anlægsaktiver (moderselskabet 240,3 mio. kr.) udover købet af aktierne i selskabet CSC Consulting Group A/S. Den væsentligste del af disse investeringer er foretaget i den fortsatte udbygning og optimering af data-centret, herunder sikring af et fortsat meget højt sikkerhedsniveau samt i den videre opbygning af et center for drift af web-applikationer, idet København af CSC globalt er udnævnt til et af CSCs globale centre for drift af Internet-applikationer. Der er herudover investeret i ombygning og forbedringer af eksisterende bygninger, blandt andet indretning af yderligere kontorareal i Valby.

#### Aktionærforhold

CSC Computer Sciences A/S, Retortvej 8, 1780 København V, ejer 100 procent af aktiekapitalen.

#### Koncernforhold

CSC Danmark A/S indgår i koncernen CSC Computer Sciences A/S, København, og Computer Sciences Corporation, El Segundo, California. Koncernregnskabet for Computer Sciences Corporation kan rekvireres hos CSC Danmark A/S, København.

#### Udbytte

Bestyrelsen foreslår, at der ikke udbetales udbytte for regnskabsåret 2001/2002.

#### Selskabets forventede udvikling

I regnskabsåret 2002/2003 forventes en øget vækst primært indenfor området IT Infrastructure Outsourcing, herunder drift af SAP-systemer, idet CSCs datacenter som det første i Danmark er blevet certificeret af SAP. Resultatet forventes at ligge på et lavere niveau end dette års flotte resultat, idet indtjeningsmarginen er under pres på grund af den stadig stigende konkurrence inden for koncernens kerneområder samt de lønreguleringer i henhold til gældende overenskomster, som forventes at ligge på et niveau over reguleringen af priserne i de løbende kontrakter og udviklingen i timepriserne generelt. Der forventes fortsat vækst i CSC Scandihealth og CSC Consulting Group.

Det forventes, at væksten primært vil ske inden for forretningsområderne *Den finansielle sektor* og *Det private marked* samt gennem en fortsat udbygning af det globale webhosting center.

Det er væsentligt for CSC at fastholde en stram omkostningsstyring, som sikrer, at omkostningsudviklingen fortsat holdes inden for rammerne af udviklingen i væksten og udviklingen af vores priser.

#### Begivenheder efter 31. marts 2001

Der er ikke siden regnskabsafslutning sket begivenheder af væsentlig betydning for selskabets økonomiske stilling.



# REGNSKABSPRAKSIS

## Generelt

Årsregnskabet og koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med bestemmelserne i årsregnskabsloven.

Regnskabet er aflagt efter samme praksis som foregående år.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter CSC Danmark A/S (moderselskabet) samt dattervirksomheder, hvor koncernen direkte eller indirekte råder over mere end 50 procent af stemmerne eller på anden måde udøver bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af de enkelte selskabs regnskaber ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af interne indtægter og udgifter, interne mellemværender samt fortjenester og tab ved dispositioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Nyerhvervede og solgte virksomheder medtages i resultatopgørelsen for ejerperioden. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede eller solgte virksomheder.

Koncerngoodwill opgøres som forskellen mellem anskaffelsessummen og den nyhvervede virksomheds indre værdi på anskaffelsestidspunktet opgjort ifølge koncernens regnskabspraksis og efter eventuelle værdireguleringer af aktiver og passiver.

Koncerngoodwill afskrives over maksimalt 20 år.

## Indtægtskriteriet

Indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser indgår i resultatopgørelsen i det år, hvor levering finder sted.

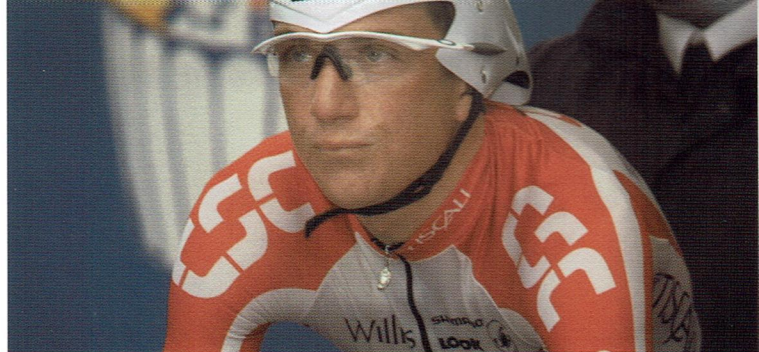
For igangværende arbejder for fremmed regning indgår salgsværdien af den i året udførte produktivitet i nettoomsætningen.

## Valutaomregning

Mellemværender i fremmed valuta er omregnet efter de aktuelle valutakurser på balancedagen. Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab er ført over resultatopgørelsen.

## Forsknings- og udviklingsomkostninger

Forsknings- og udviklingsomkostninger er udgiftsført fuldt ud i det år, de er afholdt, bortset fra udvikling af software til videresalg.

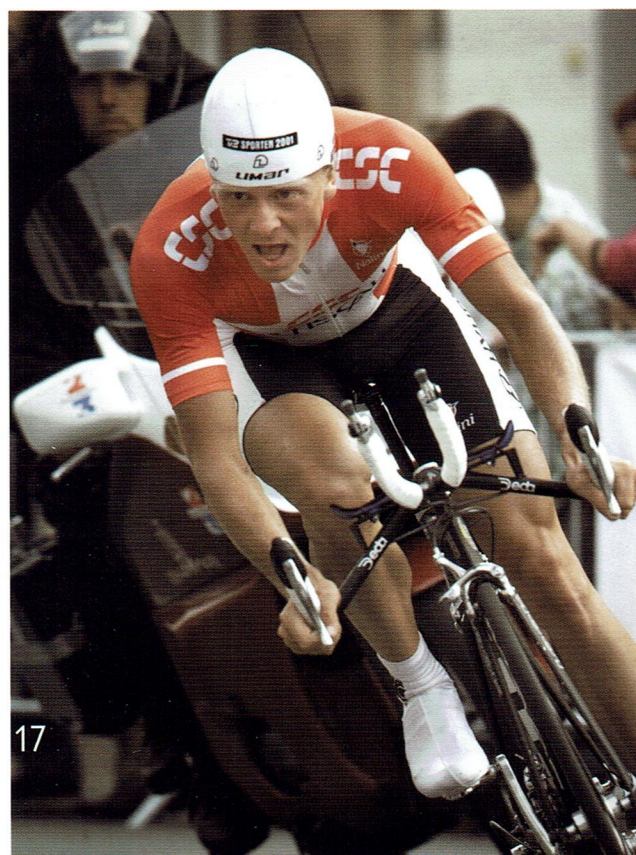


## SPILLEREGLER

FOR AT VÆRE MED FRA START TIL SLUT  
ER DET VIGTIGT AT KENDE SPILLET  
REGLER OG VÆRE I STAND TIL AT  
EFTERLEVE DEM

## Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat samt årets ændring i udskudt skat. Tillæg, fradrag og godtgørelser vedrørende den danske a'conto-skatteordning indgår i aktuel skat. Skat af årets resultat henføres til henholdsvis ordinært og ekstraordinært resultat.





Aktuel skat omfatter betalbar skat beregnet med udgangspunkt i årets forventede skattepligtige indkomst samt eventuel regulering af tidligere års betalbare skat.

Der hensættes til udskudt skat efter den balanceorienterede gælds- metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdiansættelser, bortset fra forskelle vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder, samt vedrørende koncern- goodwill, der ikke er skattemæssigt fradragsberettiget. Den skatte- mæssige værdi af underskud, der vurderes at kunne fremføres til modregning i fremtidig skattepligtig indkomst, modregnes i den udskudte skat. Eventuelle udskudte skatteaktiver (netto) optages efter en forsigtig vurdering i balancen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet CSC Computer Sciences A/S. Der foretages fuld fordeling af selskabsskatten mellem de sambeskattede selskaber. Således godtgøres selska- ber med skattemæssigt underskud den skattemæssige værdi heraf, som udnyttes i indkomståret.

#### Immaterielle anlægsaktiver

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og passiver om- regnes til handelsværdier på erhvervsestidspunktet. Der hen- sættes til forpligtelser i tilknytning til besluttede omstrukture- ringe i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten heraf. I de tilfælde, hvor an- skaffelsesprisen overstiger handelsværdien af nettoaktiverne i den overtagne virksomhed, aktiveres det resterende positive forskelsbeløb som goodwill og amortiseres systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af aktivets øko- nomiske levetid, dog maksimalt 20 år.

Større administrative software-anskaffelser samt eget udviklet program til videresalg optages til anskaffelsespris. Større administrative software-anskaffelser afskrives lineært over 5 år, mens eget udviklet program til videresalg afskrives over den budgetterede salgperiode, dog maksimum 5 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver er optaget til oprindelig anskaffelses- priser med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumule- rede afskrivninger.

Afskrivninger er foretaget lineært ud fra en vurdering af aktiver- nes forventede brugstid for selskabet.

Der benyttes følgende afskrivningsperioder:

<u>Grunde og bygninger</u>	
Bygninger	40 år
Byggetekniske installationer	15 år
Tekniske anlæg og maskiner	3-5 år
<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>	
Driftsmateriel	5-10 år
Automobiler	5 år
Inventar	3-5 år

Aktiver med en anskaffelsespris på under 9.800 kr. pr. enhed og aktiver med en kort levetid udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Finansielt leasede aktiver optages i balancen til handelsværdi el- ler til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser på anskaffel- sestidspunktet, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver afskrives som selskabets øvrige materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede rest leasingforpligtelse opføres i balancen som en gældspost, og leasingydelsens rentedel udgiftsføres i resultatopgørelsen.

#### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder værdiansættes i moderselskabets regnskab efter den indre værdis metode, hvil- ket indebærer, at kapitalandelene optages i balancen til moder- selskabets forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi med tillæg af koncern-goodwill.

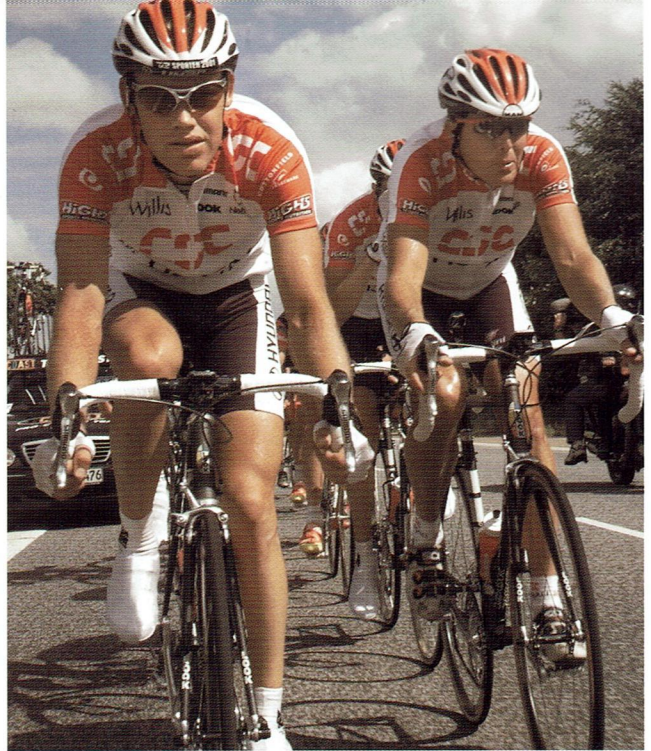
Moderselskabets andel af virksomhedernes resultat, efter fra- drag af urealiserede interne fortjenester og tab og efter fradrag af afskrivning på koncern-goodwill, medtages i moderselskabets resultatopgørelse som resultat af kapitalandele før skat hen- holdsviis som skat af årets resultat.

Såfremt dattervirksomheders egenkapital er negativ, er et hertil svarende beløb modregnet i tilgodehavender hos dattervirksom- heder. Negative beløb herudover er afsat under hensættelser.

Andre kapitalandele, deposita og udlån mv. er optaget til anskaf- felsespriser, eller dagsværdi såfremt den skønnes at være lavere.

#### Igangværende arbejder

Igangværende arbejder for fremmed regning værdiansættes til salgsværdien af den på balancetidspunktet udførte del af kontrak-



ten. Færdiggørelsen opgøres som forholdet mellem de indsatte ressourcer og de totale kalkulerede ressourcer for kontrakten. Reservation mod tab fragår i salgsværdien og opgøres som det samlede tab på kontrakten uanset den faktisk udførte del. A'contofaktureringer vedrørende den udførte del af arbejdet fratrækkes i værdien, mens a'contofaktureringer ud over den udførte del af kontrakten opføres som forudbetalinger under kortfristet gæld.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser er optaget til bogført værdi med fradrag af en skønnet reservation til imødegåelse af tab.

#### Øvrige hensættelser

Under øvrige hensættelser opføres beløb, som kan henføres til dette eller tidligere regnskabsår, og som på balancetidspunktet er sandsynlige eller sikre, men som er uvisse med hensyn til deres størrelse eller tidspunkt for deres afholdelse.

#### Eventualforpligtelser

Operational leasing i form af aftaler om leje og leasing af bygninger og driftsmidler indgår i resultatopgørelsen.

De samlede licens-, leje- og leasingforpligtelser er anført under eventualforpligtelser. Kontraktsgarantier for igangværende arbejder for fremmed regning er anført under eventualforpligtelser.

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen er opstillet efter den indirekte metode. Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året, opdelt på likviditeten fra driften, investeringer og finansiering, samt hvorledes disse pengestrømme har påvirket årets likviditet.

Likviditeten fra driften omfatter pengestrømme fra driften, reguleret for ikke-likvide driftsposter samt årets ændringer i arbejdskapitalen.

Likviditeten fra investeringer omfatter pengestrømme fra køb og salg af anlægsaktiver, reguleret for ændringer i tilgodehavender og gæld, der vedrører disse investeringer.

Likviditeten fra finansielle poster omfatter pengestrømme fra optagelse af afdrag på langfristede lån, rentebetalinger samt udbytte.



# REGNSKABS- OG REVISIONSPÅTEGNING

## Regnskabspåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og vedtaget årsberetningen, koncernregnskabet og årsregnskabet.

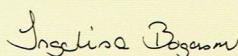
Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter gældende regnskabsbestemmelser. Vi anser den valgte regnskabspraksis

for hensigtsmæssig, og regnskaberne giver efter vor opfattelse et retvisende billede.

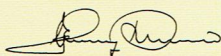
Koncernregnskabet og årsregnskabet indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København d. 1. juli 2002

## Direktion:



Ingelise Bogason  
Administrerende direktør

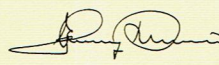


Johnny Rasmussen  
Økonomidirektør

## Bestyrelse:



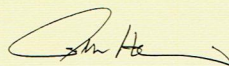
Michael Laphen  
Formand



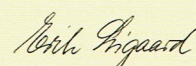
Johnny Rasmussen



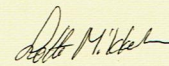
Lars Lundsgaard



Guy Hains



Erik Ligaard



Lotte Mikkelsen

## Revisionspåtegning

Vi har revideret det af ledelsen aflagte koncernregnskab og årsregnskab for 2001/2002 for CSC Danmark A/S.

## Den udførte revision

Vi har i overensstemmelse med almindeligt anerkendte danske revisionsprincipper tilrettelagt og udført revisionen med henblik på at opnå en begrundet overbevisning om, at regnskaberne er uden væsentlige fejl eller mangler. Under revisionen har vi ud fra en vurdering af væsentlighed og risiko efterprøvet grundlaget og dokumentationen for de i regnskaberne anførte beløb og øvrige oplysninger. Vi har herunder taget stilling til den af ledelsen valgte regnskabspraksis og de udøvede regnskabsmæssige skøn samt vurderet, om regnskaberne informationer som helhed er fyldestgørende.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## Konklusion

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med den danske lovgivnings krav til regnskabsaflæggelsen, og at regnskaberne giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver og passiver, økonomiske stilling samt resultat.

København d. 1. juli 2002

## DELOITTE & TOUCHE

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab



Klaus Hondré  
Statsautoriseret revisor



Thomas Elsborg Jensen  
Statsautoriseret revisor

## RESULTATOPGØRELSE FOR 2001/2002

Mio. kr.	Note	Koncern 2002	Koncern 2001	Moder 2002	Moder 2001
Nettoomsætning	1	1.858,2	1.631,0	1.506,1	1.532,9
Andre driftsindtægter		111,6	12,1	48,5	12,1
<b>Omsætning</b>		<b>1.969,8</b>	<b>1.643,1</b>	<b>1.554,6</b>	<b>1.545,0</b>
Eksterne udgifter	2	(784,2)	(694,6)	(635,0)	(654,0)
Personaleudgifter	3	(907,8)	(794,6)	(704,9)	(750,8)
Afskrivninger	4	(89,8)	(77,4)	(79,0)	(74,3)
<b>Driftsresultat</b>		<b>188,1</b>	<b>76,5</b>	<b>135,7</b>	<b>65,9</b>
Resultatandele før skat i tilknyttede virksomheder	5,10	0,0	0,0	66,0	10,9
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>188,1</b>	<b>76,5</b>	<b>201,7</b>	<b>76,8</b>
Finansielle indtægter	6	21,6	23,1	7,7	22,7
Finansielle udgifter	7	(14,6)	(19,0)	(14,4)	(18,9)
<b>Resultat før skat</b>		<b>195,0</b>	<b>80,6</b>	<b>195,0</b>	<b>80,6</b>
Skat af årets resultat	8	(52,4)	(26,4)	(52,4)	(26,4)
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>142,6</b>	<b>54,2</b>	<b>142,6</b>	<b>54,2</b>
<b>Resultatet foreslås disponeret således:</b>					
Udbytte				0,0	30,0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode				50,5	9,2
Overført resultat				92,1	15,0
<b>DISPONERET I ALT</b>				<b>142,6</b>	<b>54,2</b>

## BALANCE PR. 31.03.2002 – AKTIVER

Mio. kr.	Note	Koncern 2002	Koncern 2001	Moder 2002	Moder 2001
Goodwill	9	148,3	122,3	0,0	0,0
Indretning af lejede lokaler	9	31,4	0,0	31,4	0,0
Software	9	16,2	2,0	1,7	2,0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		<b>195,9</b>	<b>124,3</b>	<b>33,1</b>	<b>2,0</b>
Grunde og bygninger	9	263,9	267,2	229,2	232,0
Tekniske anlæg og maskiner	9	213,8	153,5	212,6	152,3
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	9	13,6	8,0	5,7	6,1
Igangværende byggeri m.v.	9	65,6	41,8	65,6	41,8
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>556,9</b>	<b>470,5</b>	<b>513,1</b>	<b>432,2</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	0,0	0,0	232,0	168,7
Deposita og udlån m.v.	11	10,4	9,5	9,4	9,5
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>10,4</b>	<b>9,5</b>	<b>241,4</b>	<b>178,2</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>		<b>763,2</b>	<b>604,3</b>	<b>787,6</b>	<b>612,4</b>
Igangværende arbejder for fremmed regning fratrullet a'contofaktureringer	12	92,8	43,0	67,7	41,7
Hjælpematerialer		4,2	0,5	0,0	0,3
<b>Igangværende arbejder m.v.</b>		<b>97,0</b>	<b>43,5</b>	<b>67,7</b>	<b>42,0</b>
Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser		350,6	344,9	249,5	249,3
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		0,0	0,0	76,6	0,0
Andre tilgodehavender m.v.		5,4	3,8	1,8	3,0
Periodeafgrænsningsposter		101,5	101,8	84,4	90,5
Selskabsskat		0,0	0,0	0,0	0,2
Udskudt skat	8	10,4	39,0	5,0	27,5
<b>Tilgodehavender</b>		<b>467,9</b>	<b>489,5</b>	<b>417,3</b>	<b>370,5</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>142,5</b>	<b>41,5</b>	<b>60,5</b>	<b>31,1</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT</b>		<b>707,4</b>	<b>574,5</b>	<b>545,5</b>	<b>443,6</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>1.470,6</b>	<b>1.178,8</b>	<b>1.333,1</b>	<b>1.056,0</b>

## BALANCE PR. 31.03.2002 – PASSIVER

Mio. kr.	Note	Koncern 2002	Koncern 2001	Moder 2002	Moder 2001
Aktiekapital	13	200,0	200,0	200,0	200,0
Opskrivningshenlæggelser	13	11,0	11,0	11,0	11,0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	13	0,0	0,0	60,3	9,8
Overført resultat	13	446,6	304,0	386,3	294,2
<b>EGENKAPITAL I ALT</b>		<b>657,6</b>	<b>515,0</b>	<b>657,6</b>	<b>515,0</b>
<b>MINORITETSINTERESSERNES ANDEL AF EGENKAPITAL</b>		<b>24,1</b>	<b>23,1</b>	0,0	0,0
Øvrige hensættelser	14	29,8	76,8	5,8	50,0
<b>HENSÆTTELSER I ALT</b>		<b>29,8</b>	<b>76,8</b>	<b>5,8</b>	<b>50,0</b>
Langfristet del af leasinggæld		41,1	0,0	41,1	0,0
<b>Langfristet gæld</b>		<b>41,1</b>	<b>0,0</b>	<b>41,1</b>	<b>0,0</b>
Kortfristet del af leasinggæld		16,4	3,0	16,4	3,0
Igangværende arbejder for fremmed regning fratrukket a'contofaktureringer	12	34,2	28,5	34,2	28,5
Kreditinstitutter		200,7	106,6	200,7	103,3
Modtagne forudbetalinger fra kunder		26,8	22,8	0,0	0,0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		107,8	38,0	86,4	23,7
Gæld til tilknyttede virksomheder		10,1	31,7	31,5	34,0
Selskabsskat		2,9	2,0	6,7	0,0
Skyldigt udbytte		0,0	30,0	0,0	30,0
Anden gæld m.v.	15	319,1	301,3	252,7	268,5
<b>Kortfristet gæld</b>		<b>718,0</b>	<b>563,9</b>	<b>628,6</b>	<b>491,0</b>
<b>GÆLD I ALT</b>		<b>759,1</b>	<b>563,9</b>	<b>669,7</b>	<b>491,0</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>1.470,6</b>	<b>1.178,8</b>	<b>1.333,1</b>	<b>1.056,0</b>
Eventualforpligtelser m.v.	16				

## PENGESTRØMSOPGØRELSE FOR 2001/2002

Mio. kr.	Koncern 2002	Koncern 2001
Driftsresultat	188,1	76,5
Regulering for ikke-likvide poster	(25,1)	114,4
Ændring i arbejdskapital	55,4	(23,5)
<b>Pengestrømme fra primær drift</b>	<b>218,4</b>	<b>167,4</b>
Nettorenter og kursgevinster	(5,7)	4,0
Betalte skatter	(7,1)	23,0
<b>Pengestrømme fra drift</b>	<b>205,7</b>	<b>194,4</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	(39,4)	0,0
Køb af materielle anlægsaktiver	(205,1)	(137,9)
Salg af materielle anlægsaktiver	49,3	19,1
Køb af kapitalandele	(0,5)	(156,6)
Salg af kapitalandele	20,0	0,0
Køb af tilknyttet virksomhed	(48,2)	0,0
Køb af finansielle anlægsaktiver	(0,3)	(1,8)
Salg af finansielle anlægsaktiver	0,4	0,0
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>(223,8)</b>	<b>(277,2)</b>
Ændring i leasinggæld, netto	54,5	(6,0)
Betalt udbytte	(30,0)	(100,0)
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>24,5</b>	<b>(106,0)</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>6,4</b>	<b>(188,8)</b>
Likvide beholdninger, primo	(65,1)	90,8
Tilgange ved akquisition	0,5	32,9
<b>Likvide beholdninger pr. 31.03.2002</b>	<b>(58,2)</b>	<b>(65,1)</b>
<b>Likvide beholdninger specificeres således :</b>		
Indstående	142,5	41,5
Gæld	(200,7)	(106,6)
<b>Nettolikviditet</b>	<b>(58,2)</b>	<b>(65,1)</b>
<b>Regulering for ikke-likvide poster:</b>		
Afskrivninger	90,9	77,4
Reduktion af hensættelser	(95,6)	38,4
Avance ved salg af materielle anlægsaktiver	(1,2)	(1,5)
Gevinst ved salg af kapitalandel	(19,1)	0,0
Øvrigt	(0,1)	0,1
<b>I alt</b>	<b>(25,1)</b>	<b>114,4</b>
<b>Ændring i arbejdskapital:</b>		
Ændring i omsætningsaktiver	(30,9)	(45,5)
Ændring i kortfristet gæld	86,3	22,0
<b>I alt</b>	<b>55,4</b>	<b>(23,5)</b>



## NOTER

Mio. kr.	Koncern 2002	Koncern 2001	Moder 2002	Moder 2001
<b>1. Nettoomsætning</b>				
<b>Nettoomsætningens fordeling på markeder</b>				
Danmark	1.779,6	1.555,0	1.427,5	1.456,9
Eksport	78,6	76,0	78,6	76,0
	<b>1.858,2</b>	<b>1.631,0</b>	<b>1.506,1</b>	<b>1.532,9</b>
<b>2. Eksterne udgifter</b>				
<b>Honorarer til revisorer</b>				
Revision	1,4	1,1	0,9	0,9
Andre opgaver	2,2	1,7	1,0	1,7
	<b>3,6</b>	<b>2,8</b>	<b>1,9</b>	<b>2,6</b>
<b>3. Personaleudgifter</b>				
Lønninger m.v.	830,4	734,6	640,5	690,8
Pensioner	71,8	56,0	60,0	56,0
Andre udgifter til social sikring	5,6	4,0	4,4	4,0
	<b>907,8</b>	<b>794,6</b>	<b>704,9</b>	<b>750,8</b>
Vederlag til direktion og bestyrelse	3,5	4,6	3,5	4,6
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<b>1.705</b>	<b>1.508</b>	<b>1.277</b>	<b>1.251</b>
<b>4. Afskrivninger</b>				
Grunde og bygninger	11,4	14,2	10,8	14,0
Tekniske anlæg og maskiner	62,2	53,9	62,0	53,7
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4,7	2,6	2,0	2,6
Indretning lejede lokaler	4,4	0,0	4,4	0,0
Goodwill	7,5	2,7	0,0	0,0
Software	0,8	5,3	0,8	5,3
Gevinst/tab ved salg af anlægsaktiver	(1,2)	(1,3)	(1,0)	(1,3)
	<b>89,8</b>	<b>77,4</b>	<b>79,0</b>	<b>74,3</b>
<b>5. Resultatandele før skat i tilknyttede virksomheder</b>				
Resultat			72,3	13,6
Afskrivning af mérværdi ved køb af virksomheder			(6,3)	(2,7)
			<b>66,0</b>	<b>10,9</b>
<b>6. Finansielle indtægter</b>				
Renter, pengeinstitutter	3,7	10,3	0,8	9,8
Renter tilknyttede selskaber	0,0	0,0	1,3	0,0
Øvrige renter	12,3	1,7	0,0	1,7
Realiseret kursregulering	0,0	8,6	0,0	8,6
Urealiseret kursregulering	5,6	2,5	5,6	2,6
	<b>21,6</b>	<b>23,1</b>	<b>7,7</b>	<b>22,7</b>

## NOTER

Mio. kr.	Koncern 2002	Koncern 2001	Moder 2002	Moder 2001
<b>7. Finansielle udgifter</b>				
Renter, pengeinstitutter	(7,4)	(9,4)	(7,3)	(9,4)
Øvrige renter	(2,0)	(0,1)	(1,9)	0,0
Realiseret kursregulering	(1,0)	(5,5)	(1,0)	(5,5)
Urealiseret kursregulering	(4,2)	(4,0)	(4,2)	(4,0)
	<b>(14,6)</b>	<b>(19,0)</b>	<b>(14,4)</b>	<b>(18,9)</b>
<b>8. Skat</b>				
<b>Udgiftsført skat</b>				
Aktuel skat	(11,4)	(4,5)	(8,1)	0,0
Korrektion af skatter vedrørende tidligere år	0,0	4,6	0,0	4,6
Ændring af udskudt skat	(41,0)	(26,0)	(22,5)	(26,0)
Ændring af udskudt skat som følge af nedsættelse af selskabsskatteprocent fra 32% til 30%	0,0	(0,5)	0,0	(0,5)
	<b>(52,4)</b>	<b>(26,4)</b>	<b>(30,6)</b>	<b>(21,9)</b>
Andel af skat i tilknyttede virksomheder		0,0	(21,8)	(4,5)
	<b>(52,4)</b>	<b>(26,4)</b>	<b>(52,4)</b>	<b>(26,4)</b>
<b>Den udgiftsførte skat kan opdeles således</b>				
Skat af ordinært resultat	(52,4)	(26,4)	(52,4)	(26,4)
	<b>(52,4)</b>	<b>(26,4)</b>	<b>(52,4)</b>	<b>(26,4)</b>
<b>Betalt skat i året</b>				
Betalt skat vedrørende dette og tidligere regnskabsår	7,1	(0,1)	0,1	(0,1)
Betalt skat vedrørende det kommende regnskabsår	0,0	(0,1)	0,0	(0,1)
	<b>7,1</b>	<b>(0,2)</b>	<b>0,1</b>	<b>(0,2)</b>
<b>Udskudt skat</b>				
Udskudt skat er opført under aktiverne og vedrører primært forskudsafskrivninger, driftsmidler, grunde og bygninger, igangværende arbejder for fremmed regning samt skattemæssigt underskud.				
<b>Udskudt skat hviler på følgende poster:</b>				
Materielle anlægsaktiver	9,9	13,1	8,7	12,5
Immaterielle anlægsaktiver	(0,5)	0,6	(0,5)	(0,6)
Igangværende arbejder for fremmed regning	(8,3)	(3,3)	(8,3)	(3,3)
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1,4	1,1	1,1	1,1
Hensættelser	2,2	23,2	1,5	15,2
Leasinggæld	3,8	0,9	3,8	0,9
Anden gæld	(1,3)	(1,4)	(1,3)	(1,4)
Skattemæssigt underskud	3,2	4,8	0,0	3,1
<b>I alt</b>	<b>10,4</b>	<b>39,0</b>	<b>5,0</b>	<b>27,5</b>

## NOTER

### KONCERN

#### 9. Im- og materielle anlægsaktiver

Mio. kr.

	Goodwill	Indretning af lejede lokaler	Software	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Igangværende byggeri m.v.
<b>Anskaffelsessum</b>							
Anskaffelsessum pr. 01. 04. 01	125,1	5,4	13,0	461,4	497,3	41,1	41,8
Tilgang ved akquisition	33,6	-	-	-	-	-	-
Årets tilgang	-	35,7	15,2	8,0	128,4	13,1	65,6
Årets afgang	-	-	-	-	(101,2)	(2,0)	(41,8)
<b>Anskaffelsessum pr. 31.03.02</b>	<b>158,7</b>	<b>41,1</b>	<b>28,2</b>	<b>469,4</b>	<b>524,5</b>	<b>52,2</b>	<b>65,6</b>
<b>Opskrivninger</b>							
Opskrivning pr. 01. 04. 01	-	-	-	12,3	-	-	-
<b>Opskrivning pr. 31.03.02</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Afskrivninger</b>							
Afskrivninger pr. 01.04.01	(2,9)	(5,3)	(11,2)	(206,4)	(343,8)	(33,1)	-
Nedskrivninger	-	-	-	-	-	(1,7)	-
Årets afgang	-	-	-	-	95,3	0,9	-
Årets afskrivninger	(7,5)	(4,4)	(0,8)	(11,4)	(62,2)	(4,7)	-
<b>Samlede afskrivninger pr. 31.03.02</b>	<b>(10,4)</b>	<b>(9,7)</b>	<b>(12,0)</b>	<b>(217,8)</b>	<b>(310,7)</b>	<b>(38,6)</b>	<b>-</b>
<b>Balanceværdi pr. 31.03.02</b>	<b>148,3</b>	<b>31,4</b>	<b>16,2</b>	<b>263,9</b>	<b>213,8</b>	<b>13,6</b>	<b>65,6</b>
<b>Balanceværdi pr. 31.03.01</b>	<b>122,3</b>	<b>-</b>	<b>2,0</b>	<b>267,2</b>	<b>153,5</b>	<b>-</b>	<b>41,8</b>
Offentlig ejendomsværdi pr. 1. januar 2002				323,5			
Heraf grundværdi pr. 1. januar 2002				86,8			

## NOTER

### MODERSELSKAB

Mio. kr.

	Indretning af lejede lokaler	Software	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Igangværende byggeri m.v.
<b>Anskaffelsessum</b>						
Anskaffelsessum pr. 01. 04. 01	5,4	13,0	425,4	495,7	38,8	41,8
Årets tilgang	35,7	0,6	8,0	128,2	2,2	65,6
Årets afgang	-	-	-	(101,2)	(1,8)	(41,8)
<b>Anskaffelsessum pr. 31.03.02</b>	<b>41,1</b>	<b>13,6</b>	<b>433,4</b>	<b>522,7</b>	<b>39,2</b>	<b>65,6</b>
<b>Opskrivninger</b>						
Opskrivning pr. 01. 04. 01	-	-	12,3	-	0-	-
<b>Opskrivning pr. 31.03.02</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Afskrivninger</b>						
Afskrivninger pr. 01. 04. 01	(5,3)	(11,1)	(205,7)	(343,4)	(32,7)	-
Årets afgang	-	-	-	95,3	1,2	-
Årets afskrivninger	(4,4)	(0,8)	(10,8)	(62,0)	(2,0)	-
<b>Samlede afskrivninger pr. 31.03.02</b>	<b>(9,7)</b>	<b>(11,9)</b>	<b>(216,5)</b>	<b>(310,1)</b>	<b>(33,5)</b>	<b>-</b>
<b>Balanceværdi pr. 31.03.02</b>	<b>31,4</b>	<b>1,7</b>	<b>229,2</b>	<b>212,6</b>	<b>5,7</b>	<b>65,6</b>
<b>Balanceværdi pr. 31.03.01</b>	<b>-</b>	<b>2,0</b>	<b>232,0</b>	<b>152,3</b>	<b>6,1</b>	<b>41,8</b>
Offentlig ejendomsværdi pr. 1. januar 2002			283,0			
Heraf grundværdi pr. 1. januar 2002			73,9			

### 10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

#### Tilknyttede virksomheder

Anskaffelsessum pr. 01. 04. 01	161,0
Årets tilgang/afgang netto	19,1
<b>Samlede anskaffelsessummer pr. 31.03.02</b>	<b>180,1</b>
Akkumulerede resultater m.v. pr. 01. 04. 01	7,7
Årets resultater	50,5
Afskrivninger goodwill	(6,3)
<b>Akkumulerede resultater m.v. pr. 31.03.02</b>	<b>51,9</b>
<b>Balanceværdi pr. 31.03.02 før udbytteudlodning</b>	<b>232,0</b>
Udloddet udbytte	0,0
<b>Balanceværdi pr. 31.03.02</b>	<b>232,0</b>

#### CSC Danmark A/S har følgende ejerandele

	Hjemsted	Ejerandel %
CSC Datalab A/S	København	60,0
CSC Scandihealth A/S	Århus	60,0
CSC Consulting Group A/S	København	100,0

## NOTER

Mio. kr.	Koncern 2002	Koncern 2001	Moder 2002	Moder 2001	
<b>11. Deposita og udlån m.v.</b>					
Samlet anskaffelsessum pr. 01. 04. 01	9,5	7,7	9,5	7,7	
Årets tilgang	1,3	1,8	0,3	1,8	
Årets afgang	(0,4)	0,0	(0,4)	0,0	
<b>Balanceværdi pr. 31.03.02</b>	<b>10,4</b>	<b>9,5</b>	<b>9,4</b>	<b>9,5</b>	
<b>12. Igangværende arbejder for fremmed regning fratrullet a'contofaktureringer</b>					
<b>Aktiver</b>					
Igangværende arbejder for fremmed regning	195,8	113,4	86,2	112,1	
A'contofaktureringer	(103,0)	(70,4)	(18,5)	(70,4)	
<b>Balanceværdi pr. 31.03.02</b>	<b>92,8</b>	<b>43,0</b>	<b>67,7</b>	<b>41,7</b>	
<b>Forpligtelser</b>					
Igangværende arbejder for fremmed regning	33,6	14,7	30,6	14,7	
A'contofaktureringer	(67,8)	(43,2)	(64,8)	(43,2)	
<b>Balanceværdi pr. 31.03.02</b>	<b>(34,2)</b>	<b>(28,5)</b>	<b>(34,2)</b>	<b>(28,5)</b>	
<b>13. Egenkapital</b>					
<b>KONCERN</b>					
	Aktie- kapital	Opskrivnings- henlæggelse	Overført resultat	I alt	
Saldo pr. 01. 04. 01	200,0	11,0	304,0	515,0	
Årets resultat	0,0	0,0	142,6	142,6	
<b>Saldo pr. 31.03.02</b>	<b>200,0</b>	<b>11,0</b>	<b>446,6</b>	<b>657,6</b>	
<b>MODERSELSKAB</b>					
	Aktie- kapital	Opskrivnings- henlæggelse	Reserve for nettoopskrivn. indre værdi	Overført resultat	I alt
Saldo pr. 01. 04. 01	200,0	11,0	9,8	294,2	515,0
Årets resultat	0,0	0,0	50,5	92,1	142,6
<b>Saldo pr. 31.03.02</b>	<b>200,0</b>	<b>11,0</b>	<b>60,3</b>	<b>386,3</b>	<b>657,6</b>

## NOTER

Mio. kr.	Koncern 2002	Koncern 2001	Moder 2002	Moder 2001
<b>14. Øvrige hensættelser</b>				
Saldo 01. 04. 01	76,8	1,3	50,0	1,3
Årets tilgang	0,0	50,0	0,0	50,0
Tilgang ved akkvisition	46,2	26,8	0,0	0,0
Afgang/forbrug	(93,2)	(1,3)	(44,2)	(1,3)
<b>Saldo pr. 31.03.02</b>	<b>29,8</b>	<b>76,8</b>	<b>5,8</b>	<b>50,0</b>
<b>15. Anden gæld m.v.</b>				
Feriepenge og afspadsering	194,4	153,5	159,0	153,5
Offentlig gæld	52,1	46,6	25,7	46,6
Øvrig gæld	72,6	101,2	68,0	68,4
<b>Balanceværdi pr. 31.03.02</b>	<b>319,1</b>	<b>301,3</b>	<b>252,7</b>	<b>268,5</b>
<b>16. Eventualforpligtelser m.v.</b>				
Licens-, leasing- & lejeforpligtelser	<b>148,8</b>	<b>205,6</b>	<b>131,8</b>	<b>205,6</b>
Kontraktgarantier for igangværende arbejder for fremmed regning	<b>47,5</b>	<b>45,3</b>	<b>6,5</b>	<b>45,3</b>

På ejendommen Retortvej 8, Valby, påhviler der en betinget hjemfaldspligt, hvorefter Københavns Kommune kan købe grunden tilbage i år 2040. Ejendommens bogførte værdi udgør 73,6 mio. kr.

På samme grund er konstateret forurening af jorden med tjæreforbindelser m.v. fra det tidligere Valby Gasværk. Det antages ikke, at en eventuel oprensning af grunden på myndighedernes foranledning vil medføre væsentlige omkostninger for selskabet.

De sambeskattede selskaber hæfter solidarisk for det samlede skattetilsvær.



