

**Årsberetning og regnskab  
for første regnskabsår, der  
strækker sig fra  
1. juli - 31. december 1979**

*Godt begyndt er halvt fuldendt...!*

*Ingen virksomhed bliver vel nogensinde fuldendt, men RC Datacenter fik en rimelig god begyndelse i sommeren 1979.*

*Når man tager hensyn til de ekstraordinære forhold, som selskabet har drevet virksomhed under i 1979, med betydelige ekstra omkostninger og arbejdsopgaver, må man have lov til at glæde sig over, at resultatet for 1979 - efter kun 6 måneders drift - viser et overskud.*

*De medarbejdere, produkter, ressourcer og det potentiale, som det nye selskab overtog, indeholdt en basis for selskabets fremtid, som ledelsen agter at bygge videre på.*

*Det er ledelsen og medarbejderne bekendt, at man ikke, med den rivende udvikling der foregår inden for branchen, kan beholde sine kunder, hvis ikke man er i stand til at tilbyde konkurrencedygtige produkter. Ledelsen er derfor meget opmærksom på, at en fornuftig drift - også på kortere sigt - nødvendigvis forudsætter, at kunderne også har tillid til selskabet og dets evne til fleksibilitet i fremtiden.*

*Med ansættelsen af den nye administrerende direktør har bestyrelsen sikret sig en handlekraftig og fremtidsorienteret daglig leder.*

*I samarbejde med de øvrige ledere, medarbejdere og eksterne rådgivere er det lykkedes på imponerende kort tid at opnå tilslutning til og opbakning bag en ny organisation.*

*Den nye organisation vil medføre betydelige fordele i henseende til kundebetjening, styring og økonomi og tillige indebære muligheden for større fleksibilitet og arbejdsglæde for de enkelte medarbejdere.*

*Ved afslutningen af årsregnskabet for 1979 mener bestyrelsen at kunne konstatere, at RC Datacenter og dets medarbejdere står godt rustet til at møde de fremtidige udfordringer, og det er vort håb, at denne opfattelse er eller vil blive delt af virksomhedens nuværende og fremtidige kunder. Efter at have løst problemerne i forbindelse med stiftelsen i løbet af 1979, vil RC Datacenter - vel vidende, at det er en servicevirksomhed - gøre meget ud af kunder og kundepleje i 1980 og fremefter.*

På bestyrelsens vegne:



Ole Finn Nielsen  
Formand

**1070**

Regnskabsåret er kun på 6 måneder...

**1979**

**RC Datacenter A/s**

(Reg. nr. 62398)

Falkoner Allé 3, 2000 København F



(01) 10 53 66



### **Driftsoverskud trods budgetteret underskud**

Det første regnskabsår i RC Datacenter strækker sig fra 1/7 til 31/12 1979. Det dækker derfor kun en halvårsperiode. Dette bør erindres, når omsætningstal m.v. skal vurderes.

Efter rekonstruktionen var der godkendt et budgetteret underskud på ca. 1.000.000,- kr. efter forrentning af kunders forudbetalinger i forbindelse med kapitaldannelsen.

Indtjeningen ved primær drift udviser et overskud på 3.000.440 kr. før afskrivning og finansieringsindtægter.

Indtjeningen ved ordinær drift udviser et overskud på 1.586.416 kr.

Efter fradrag for stiftelses- og rekonstruktionsomkostninger fremkommer årets overskud med kr. 559.992 kr.





De to medarbejderrepræsentanter er blevet opfordret til at udtale sig til selskabets årsberetning. Hermed følger de to indlæg:

»Der er endnu kun et spinkelt grundlag for udtalelse, idet virksomheden har eksisteret et kort tidsrum. **Det er bemærkelsesværdigt**, at medarbejderne er repræsenteret i bestyrelsen, idet vi ikke har krav på medlemskab før næste generalforsamling.

Efter vor opfattelse har ledelsen indset konsekvenserne af demokratiserings tendenserne i samfundet, og vi forventer, at dette vil fortsætte til gavn for begge parter. Den nye organisation formodes at fremme udviklingen, idet den i højere grad tilgodeser projekt- og udviklingsarbejdet.

Den eksisterende tekniske viden hos medarbejderne formodes at dække det øjeblikkelige behov. Den budgetterede uddannelse af medarbejderne går mere i retning af holdningsdannelse (salg og kundepleje) end udvidet teknisk viden.

Det er vor opfattelse, at man sætter sig som mål at fremkomme med bæredygtige resultater og tilpasse sig omgivelserne.«



Tommy Buhl,  
planlægger, systemafdelingen,  
medarbejderrepræsentant i  
RC Datacenters bestyrelse

## Yderligere uddannelse af medarbejderne ... familie og børn med på kursus ...

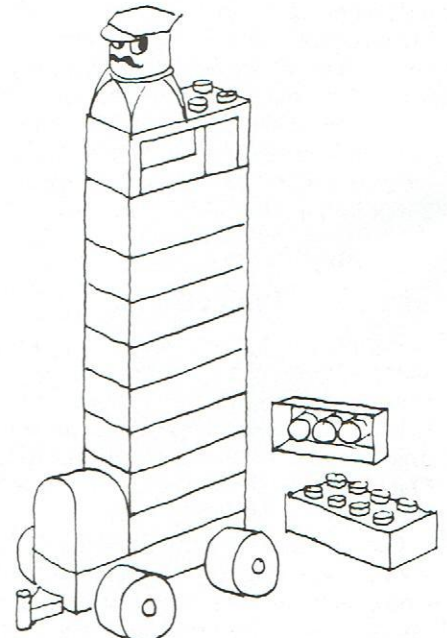
For at bistå medarbejderne med at føre RC Datacenter frem til en økonomisk bæredygtig forretning har selskabet igangsat et større uddannelsesprogram. På »Savant Institute«, Zürich har medarbejdere deltaget i et James Martin seminar. Seminaret belyste, hvorledes den teknologiske udvikling inden for edb vil forme sig. Hovedområderne var databaseteknik, datatransmission og distribueret databehandling. Andre medarbejdere har i London fulgt kurset »Managing Data Center Operations«. I København og Odense har der været afholdt kurser i personlig planlægning.

Kurset blev i København afviklet en søndag af to grunde: 1) At kunne inddrage de ansattes nærmeste familie i de spørgsmål vedrørende arbejdspladsen, som kurset berørte. 2) At undgå afbræk i det daglige arbejde.

Begrundelsen for dette lidt utraditionelle initiativ var, at undersøgelser af dr. scient. E. Høgh har vist, at følgende punkter står højest på livets værdiskala i Danmark:

1. Familietrivsel
2. Trivsel på arbejdspladsen
3. Sikring af børns fremtid gennem uddannelse
4. Bolig
5. Fuld beskæftigelse

I RC Datacenter træffes der hver dag beslutninger, som har vidtrækkende betydning for livskvaliteten for de ansattes familier. Jo større engagement et veluddannet personale føler med virksomhedens vækst og virke, desto større indflydelse får arbejdspladsens vilkår på det vigtigste af alt: Familiens trivsel. Derfor blev de ansattes familie - herunder også børnene - inviteret med på det velbesøgte kursus i personlig planlægning. Selskabet engagerede to eksaminerede børnehavepædagoger til at beskæftige de mindste børn, mens forældrene deltog i kurset.





# Udtalelser til årsberetningen af de to medarbejder- repræsentanter i bestyrelsen

»I sommeren 1979 arbejdede en gruppe mennesker på rekonstruktion af et edb-servicebureau. Edb-brugere og medarbejdere havde interessefællesskab i at nå målet: Dannelsen af RC Datacenter.

Med baggrund i dette samarbejde har bestyrelsen for RC Datacenter ønsket at give medarbejderne observatørstatus i bestyrelsen.

Har medarbejderrepræsentanterne hermed nogen indflydelse på beslutningsprocessen i RC Datacenters bestyrelse?

Formelt nej, først 3 år efter RC Datacenters dannelse eller efter en vedtægtsændring; men i praksis optræder medarbejderrepræsentanterne på lige fod med de øvrige bestyrelsesmedlemmer.

Resultaterne af dette arbejde beror på repræsentanternes evne til at opfatte situationen blandt medarbejderne samt deres præsentation af synspunkter overfor den øvrige bestyrelse. «



Mogens Lauritsen,  
afdelingsleder,  
systemafdelingen,  
medarbejderrepræsentant i  
RC Datacenters bestyrelse

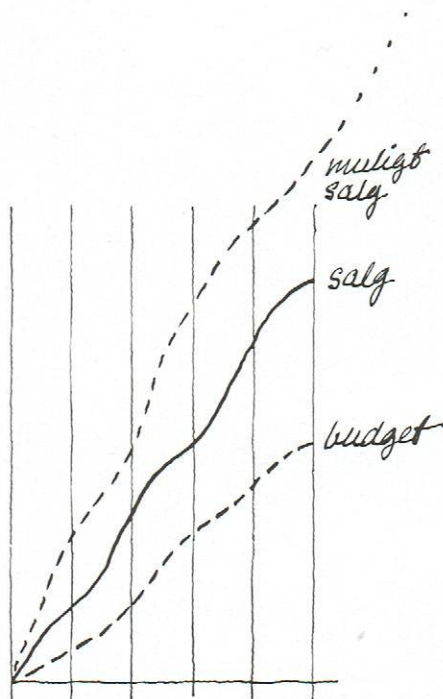
## Større servicekørsel end budgetteret . . . på trods af minidatamaternes indtog på markedet.

Udbredelsen af ny teknologi inden for edb-området (mini- og mikrodatamater) har i dette første regnskabsår betydet en afgang af kunder fra servicekørsel. Afgangen af kunder fra servicekørsel har imidlertid også i en del tilfælde haft sin årsag i firmalukninger og -sammenlægninger. I andre tilfælde har datterselskaber af udenlandske koncerner fået pålæg om at lade servicekørsler foretage på edb-udstyr, som koncernerne i anden sammenhæng har rådighed over. Men, regnskabsårets servicekørsler har været 1 mio. kr. større end budgetteret. I samme periode er også kommet nye kunder til servicekørsler på ca. 2 mio. kr. på årsbasis.

## Stigning i forhold til budgettet . . .

Porteføljen for edb-rådgivning, systemplanlægning og programmering er også steget i forhold til budgettet. Dette må betragtes som en bekræftelse på den høje anseelse, som medarbejderne i RC Datacenter nyder i markedet for deres edb-faglige formåen.

Omsætningen vedrørende edb-rådgivning kunne godt have vist endnu større stigning. Den ville forekomme, såfremt der havde været mulighed for



at informere de erhvervsvirksomheder, som planlagde at gå over til brug af lokale, mindre datamaskiner (mini- og mikrodatamater).

Edb-rådet har udgivet en publikation: »Anskaffelse og anvendelse af lokale, mindre datamaskiner«. Af denne fremgår således, at en del af de undersøgte erhvervsvirksomheder har haft betydelige, uforudsete vanskeligheder ved igangsættelsen af nyerhvervede mindre datamaskiner.

Edb-rådet påpeger nødvendigheden af i nogle sammenhænge at benytte råd-

givning udefra. Den skal støtte vurderingen af, hvad leverandørerne tilbyder af maskiner, programmer og systemer. Den skal belyse, om basisprogrammellet og især brugerprogrammellet i de tilbudte maskiner er hensigtsmæssige for brugeren.

## Betjening af kunderne . . .

Straks efter den nye direktionens tiltrædelse 1/10 1979 påbegyndtes en undersøgelse af de ca. 1.000 kunders tilfredshed med RC Datacenters leverancer. Dette arbejde er ikke afsluttet. Det fortsættes i 1980. Foreløbig er omkring 350 ud af i alt ca. 1.000 kunder blevet bedt om - direkte til RC Datacenters direktør - at give oplysninger, dersom de enkelte måtte have noget, som de kunne tænke sig at få forandret eller forbedret i RC Datacenters leverancer.

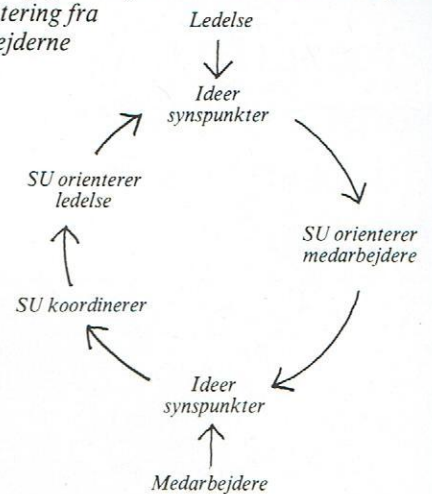
## RC Datacenters kunder er tilfredse

De indvundne resultater tyder som forventet på, at der ikke er ret meget at udsætte på RC Datacenters daglige arbejde. Der er fremkommet under 20 svar med ideer til forbedringer på de første ca. 350 henvendelser fra direktionen til kunderne. Det må tages som et godt tegn.

Samtlige indkomne punkter er behandlet af RC Datacenter, så kundernes ønsker i højere grad imødekommes.



» Et nøgleord for Samarbejdsudvalgets funktion i RC Datacenter er informationsformidling. Det er et Samarbejdsudvalgsmedlems opgave at opsamle og koordinere medarbejdersynspunkter for på Samarbejdsudvalgs-møder at kunne lade disse bidrage til at udbygge ledelsens beslutningsgrundlag. Omvendt må Samarbejdsudvalgsmedlemmet også medvirke ved orientering fra ledelse til medarbejdere for at ruste medarbejderne til at formulere synspunkter. Forholdet kan illustreres af denne samarbejds-cirkel:



For at dette skal kunne fungere, fordres der fra såvel medarbejdere som ledelse en høj grad af åbenhed. Der er i overensstemmelse med dette mellem RC Datacenters ledelse og medarbejderrepræsentanterne i Samarbejdsudvalget aftalt følgende samarbejdsprincip:

» Så snart en idé i virksomheden tages op til systematisk bearbejdning skal ideen diskuteres på et Samarbejdsudvalgs-møde. På dette skal der også tages stilling til, hvordan samarbejdet om ideerne skal foregå.

Medarbejderrepræsentanterne i Samarbejdsudvalget har hos RC Datacenters ledelse kunnet konstatere en stor interesse og forståelse for, hvilken positiv rolle Samarbejdsudvalget kan komme til at spille i RC Datacenters udvikling. Vi håber derfor, at vi i 1980 kan løse den vigtige opgave, som er skitseret her. «

Den nye ledelse har med det samme anlagt et åbenhedsprincip og lovet i et personligt brev til hver enkelt at ville informere om væsentlige ting. Næstformanden i samarbejdsudvalget er også blevet opfordret til at udtale sig til selskabets årsberetning:



*P. Høgaard*

Også  
næstformanden  
i samarbejdsudvalget  
har noget at sige...

Peter Høgaard,  
planlægger, implementering,  
næstformand i  
Samarbejdsudvalget





**Hovedtal for regnskabsåret: 1/7 - 31/12 1979 (6 måneder)**

<b>Omsætning</b>		48.085.000
<b>Overskud</b>		560.000
<b>Aktiver:</b>		
Ifølge balancen		
pr. 31/12 1979	35.738.000	
Købesum for		
leasede udstyr	<u>20.656.000</u>	56.394.000
<b>Egenkapital:</b>		
Ifølge balancen		
pr. 31/12 1979		10.560.000
<b>Antal medarbejdere</b>		
<b>omregnet til heltid</b>		
- i gennemsnit		363
<b>Omsætning pr. medarbejder</b>		
(6 måneder)		132.000
<b>Bruttoløn pr. medarbejder</b>		
(6 måneder)		68.000



## Ledelsens beretning

Prognoserne ved selskabets stiftelse viste for de 2 første 12 måneders perioder, begyndende 1/4 1979, driftsresultater, der balancerede.

For det første regnskabsår viste budgetterne et driftsunderskud på ca. 400.000 kr. før forrentning af forudbetalinger og lånekapital fra brugere.

Regnskabet udviser et overskud på 559.992 kr. efter fradrag af stiftelses- og rekonstruktionsomkostninger med 1.026.424 kr.

Bestyrelsen har besluttet, jf. note 2, at forudbetalinger og lånekapital fra brugere ikke skal forrentes i 1979 for at styrke selskabets økonomi i 1980.

Investeringer i driftsmidler, eget edb-udstyr og programmel har udgjort i alt 10.935.940 kr., hvoraf er overtaget fra det gamle Regnecentralens konkursbo for 7.610.000 kr.

Hertil kommer edb-udstyr for en samlet købesum på 13.470.000 kr., der er finansieret gennem leasingkontrakter af typisk 3½ års varighed. Den samlede forpligtelse i forbindelse hermed er angivet i en note efter status.

Der har i halvårets løb været beskæftiget 363 personer, og det samlede beløb til lønninger og vederlag har udgjort 24.700.944 kr., heraf til bestyrelse og direktion 282.952 kr. Bestyrelsen modtager ikke tantieme.

Bestyrelsen vil foreslå generalforsamlingen, at årets overskud 559.992 henlægges til lovpligtig reservefond.

Budgetterne for 1980 viser en omsætning på ca. 108 mio kr. Resultatopgørelsen for 1980 ventes at ville balancere efter forrentning af forudbetalinger og lånekapital fra brugere. Der er for 1980 budgetteret ret betydelige udgifter til uddannelse og udvikling. Det er planlagt at anskaffe nyt edb-udstyr i 1980 for en samlet købesum på 7.186.000 kr. til levering i 1980. Herudover er der ikke planlagt væsentlige investeringer.

Resultatet af årets drift og den økonomiske stilling fremgår af efterfølgende resultatopgørelse og balance, der er udarbejdet efter bestemmel-



serne herom i Aktieselskabsloven. Følgende regnskabsprincipper er anvendt ved udarbejdelsen af regnskabet:

Eget edb-udstyr og driftsmidler indgår i status til anskaffelsessummen med fradrag af foretagne afskrivninger, der er baseret på en lineær afskrivning over 3 år. Edb-programmel overtaget fra det gamle Regnecentra- lens konkursbo indgår til købesummen, 1,9 mio kr., med fradrag af lineær afskrivning baseret på en levetid på 3 år.

Igangværende arbejder er værdiansat til beregnede kostpriser, der fremkommer ved at reducere de aftalte eller kalkulerede salgspriser med et forkalkuleret dækningsbidrag og anslåede omkostninger til færdiggørelse.

Varebeholdninger er vurderet til den laveste værdi af kostprisen eller dagsprisen.

Debitorer er ansat til de beløb, hvortil de forventes at ville indgå.

*København, den 19. februar 1980*

**Direktion:**

*John Lucas*

**Bestyrelse:**

*Ole Finn Nielsen*  
(formand)

*Lars Steen Hansen*  
(næstformand)

*Henry Høgh*

*Bendt Jensen*

*Jørgen Lund*

*Anker Pedersen*

## Revisors påtegning og beretning

Vi har revideret årsregnskabet for selskabets 1. regnskabsår, der omfatter perioden 1/7-31/12 1979. Årsregnskabet omfatter siderne 9-15.

Under revisionen har vi overbevist os om aktivernes tilstedeværelse og tilhørsforhold samt om vurderingernes forsvarlighed, ligesom vi har påset, at de forpligtelser, der os bekendt påhviler selskabet, er opført i regnskabet. Vi har modtaget de oplysninger, vi har anmodet om.

Regnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med bestemmelserne herom i aktieselskabsloven og vedtægterne. Regnskabet indeholder de oplysninger, som er nødvendige til bedømmelse af den økonomiske stilling.

*København, den 19. februar 1980*

REVISIONSFIRMAET SEIER-PETERSEN

*Poul Seier-Petersen*  
statsautoriseret revisor

*C. E. Bakke-Jacobsen*  
statsautoriseret revisor



## Resultatopgørelse for tiden 1/7-31/12 1979

Note

Servicebureaukørsler		40.610.523
Konsulentbistand, programmerings- og systemarbejder		6.733.462
Øvrige indtægter		<u>741.359</u>
<b>Omsætning</b>		<b><u>48.085.344</u></b>
Gager		24.700.944
Leasing af edb-anlæg og øvrige maskinomkostninger		12.135.245
Lokaleomkostninger		3.537.497
Øvrige omkostninger		<u>4.711.218</u>
<b>Kapacitetsomkostninger</b>		<b><u>45.084.904</u></b>
Indtjening ved primær drift før afskrivninger		<b>3.000.440</b>
Afskrivninger	1	<u>1.603.569</u>
<b>Indtjening ved primær drift</b>		<b><u>1.396.871</u></b>
Finansieringsindtægter		459.290
Finansieringsomkostninger	2	<u>269.745</u>
<b>Finansieringsindtægter - netto</b>		<b><u>189.545</u></b>
Indtjening ved ordinær drift		<b>1.586.416</b>
Stiftelses- og rekonstruktionsomkostninger		<u>1.026.424</u>
<b>Overskud før skat</b>		<b>559.992</b>
Henlæggelse til skat	3	<u>0</u>
<b>Overskud</b>		<b><u>559.992</u></b>

der foreslås henlagt til lovpligtig reservefond.



## Balance pr. 31. december 1979

Note

### AKTIVER

Likvide midler		4.888.114
Debitorer		14.955.842
Forudbetalte omkostninger		315.160
Varebeholdninger		2.025.376
Igangværende arbejder		<u>456.167</u>

**Omsætningsaktiver** 22.640.659

Deposita		3.634.174
Driftsmidler	1	643.257
Edb-udstyr	1	7.111.600
Ombygning af lejede lokaler	1	124.868
Edb-programmel	1	<u>1.583.334</u>

**Anlægsaktiver** 13.097.233

**Aktiver i alt** 35.737.892

### GÆLD OG EGENKAPITAL

Kreditorer		13.173.955
A conto begæringer - igangværende arbejder		<u>659.488</u>

**Kortfristet gæld** 13.833.443

Pengekreditorer	2	<u>11.344.457</u>
-----------------	---	-------------------

**Langfristet gæld** 11.344.457

**Gæld i alt** 25.177.900

Aktiekapital		10.000.000
Lovpligtig reservefond		<u>559.992</u>

**Egenkapital** 10.559.992

**Gæld og egenkapital i alt** 35.737.892

### Andre forpligtelser

Fremtidige leasingydelser vedrørende leasede edb-anlæg, automobiler m.v. omfatter leasingkontrakter indgået såvel i regnskabsåret som efter regnskabsårets udløb og overstiger ikke 32 mio kr.

Kautionsforpligtelser 0

Pensionsforpligtelser 0



## Noter til årsregnskabet

1. Afskrivninger	Anskaffet i tiden 1/7-31/12 1979	Afskrivning	Regnskabs- mæssig værdi
Driftsmidler	761.774	118.517	643.257
Edb-udstyr	8.274.166	1.162.566	7.111.600
Ombygning af lejede lokaler	130.688	5.820	124.868
Edb-programmel	1.900.000	316.666	1.583.334
		<u>1.603.569</u>	

### 2. Pengekreditorer

Pengekreditorer omfatter forudbetalinger og lånekapital fra brugere og indgik i rekonstruktionsplanen som en del af kapitalgrundlaget.

Forudbetalingerne og lånekapitalen forrentes med Nationalbankens udlånsrente med tillæg af 3%, såfremt driftsresultatet efter bestyrelsens skøn gør det muligt. Bestyrelsen har besluttet, at forudbetalingerne og lånekapitalen ikke skal forrentes i 1979.

Pengekreditorerne indestår indtil den 1. juli 1981. Det er hensigten, i det omfang selskabets likviditet efter bestyrelsens skøn måtte tillade det, at foretage tilbagebetaling med  $\frac{1}{3}$  pr. år 1. gang den 1. juli 1981. Såfremt brugere, der har foretaget forudbetalinger, ophører med at benytte RC Data-center, skal de dog være berettiget til senest den 1. juli 1983 at få tilbagebetalt hele deres forudbetaling.

### 3. Henlæggelse til skat

Ved opgørelsen af den skattepligtige indkomst vil der blive foretaget større afskrivninger end i resultatopgørelsen, hvorved selskabsskatten for 1. regnskabsår vil blive udskudt.



## Finansieringsanalyse 1979

### KAPITALFREMSKAFFELSE

Indbetalt aktiekapital	10.000.000	
Pengekreditorer (forudbetalinger og lånekapital)	11.344.457	
Indbetalt i forbindelse med stiftelsen		<u>21.344.457</u>
Årets overskud	559.992	
Afskrivninger	1.603.569	
Selvfinansiering		<u>2.163.561</u>
Kortfristet gæld		<u>13.833.443</u>
<b>Kapitalanskaffelse i alt</b>		<b><u>37.341.461</u></b>

### KAPITALANVENDELSE

Investeret i anlægsaktiver:		
Edb-programmel		1.900.000
Edb-udstyr		8.274.166
Driftsmidler m.v.		892.462
Deposita		3.634.174
Investeret i omsætningsaktiver:		
Igangværende arbejder		456.167
Varebeholdninger		2.025.376
Forudbetalte omkostninger		315.160
Debitorer		14.955.842
<b>Kapitalanvendelse i alt</b>		<b><u>32.453.347</u></b>
<b>Kapitalfremskaffelse</b>		<b>37.341.461</b>
<b>Kapitalanvendelse</b>		<b><u>32.453.347</u></b>
Forskel - likvide beholdninger		<u>4.888.114</u>

### Værditilvækstens fordeling (samfundsøkonomisk regnskab)

		tkr.	
Indtægter, incl. moms		57.993	
Kontante omkostninger, incl. moms		<u>15.281</u>	
<b>Værditilvækst til fordeling</b>		<b><u>42.712</u></b>	<b><u>100 %</u></b>
<b>Til medarbejdere</b>			
Lønninger minus kildeskat		15.037	35 %
<b>Til produktionsmidler:</b>			
Afskrivninger, leasing samt vedligeholdelse		11.980	28 %
<b>Til långivere:</b>			
Renter af lånte penge		270	1 %
<b>Til samfundet:</b>			
Medarbejdernes kildeskat	9.664		
Moms	5.201		
		<u>14.865</u>	35 %
<b>Til konsolidering</b>		<b><u>560</u></b>	<b><u>1 %</u></b>
<b>Fordelt i alt</b>		<b><u>42.712</u></b>	<b><u>100 %</u></b>



# Et kig ind i fremtidens edb-verden

I betragtning af edb-tekniikkens store betydning for hele samfundet, kan det måske have interesse at vide lidt om, hvordan fremtiden ser ud. Herunder er derfor fastholdt nogle punkter, set fra Danmarks største private edb-servicebureaus udsigtsbænk:

## Hverdagen begynder at blive farlig for erhvervslivets ledere...

De svage konjunkturer i industrilandene vil medføre, at hverdagen bliver stadig farligere for RC Datacenters kunder inden for erhvervssektoren.

## Færre penge til at skjule fejltagelser...

Erhvervsledere får i den kommende tid mindre plads til eksperimenter. Der bliver næsten ingen penge til at dække over fejlslagne dispositioner.

## Mere tal-arbejde for staten..

De svage konjunkturer vil ramme alle dele af samfundet. Derfor må man påregne, at det offentlige vil pålægge erhvervslivet øgede økonomiske byrder, og samtidig stille med krav om stigende rapportering.

## Punktlig planlægning - et uafviseligt ønske...

Erhvervslederne vil i betydelig højere grad end nogen sinde før blive nødt til at anvende egentlige styringsredskaber på samtlige områder i den daglige ledelse. I de gode tider flød ordrer og forespørgsler til virksomhederne i kraft af et eksisterende efterspørgselspres. Kunderne havde penge, og ville gerne købe.



Dette vil for mange virksomheder ikke være tilfældet i den kommende tid.

## Spændende spørgsmål også fra marketing-sektoren.

Erhvervslederne vil derfor opleve et kraftigt behov for virkelig strategisk planlægning også inden for markedsføringsområdet. Selv i virksomheder, som tidligere har kunnet se bort fra marketing og reklame, vil der ske nytænkning på dette område.

Marketingspecialister vil, hvis de er kompetente, overalt begynde at stille spørgsmål til edb-afdelingerne. Disse vil til en begyndelse ikke kunne svare derpå, fordi edb-systemerne og -programmet er udviklet til andre formål. Højeffektive, moderne og utraditionelle påvirkningsteknikker, som er edb-afhængige vil indgå i markedsføringsarbejdet både på eksport- og hjemmemarkedet, såvel inden for service- som produktionssektoren.

## Produktionsstyring. Større indsigt i alle detaljer...

Inden for selve vareproduktionen vil der ligeledes opstå krav om styring og indsigt. Dette nødvendiggør tidstro oplysninger - her og nu - at levere fra virksomhedernes edb-afdelinger. For- og efterkalkulationer vil i stigende grad blive edb-afhængige. Samtlige lønudbetalinger føres via edb til de enkelte produktionsseriers job-numre sammen med en hensigtsmæssig fordeling af de såkaldte IPO, d.v.s. »indirekte produktionsomkostninger«.

Tidligere tiders »slag på tasken« vil forsvinde. De vil blive erstattet af viden om de enkelte produktionsomkostningers størrelse. Denne viden må indhentes gennem edb-systemer med høj evne til at genfinde data og ordne dem efter søgeord (»nøgler«), som ikke nødvendigvis behøver at have været forudset.





Ny pladehukommelse baseret på det af PHILIPS udviklede diode-laser system. På en dobbeltsidet plastik-plade kan registreres og fremhentes 10 milliarder bits, svarende til 500.000 maskinskrevne A4-sider. Tilgangstid gennemsnitlig 260 ms. Philips har allerede givet udnyttelsesrettigheder til andre datamaskine-producenter. Man har derfor lov til at regne med, at standards allerede er etablerede forinden produktet om få år kan forventes på markedet.

## Mikro- og minidatamater. Samfundets forsyning med edb-kraft ...

Datamaskiner er blevet bedre og samtidig billigere. Det skyldes en rivende teknologisk udvikling. De billige mikro- og minidatamater vil blive et væsentligt bidrag til erhvervslivets stigende krav om tidstro løsninger. Erhvervslederne vil stille krav om svar på spørgsmål her og nu for at kunne opnå bedre styring af virksomhederne.

## Større og billigere centrale edb-lagre. Helt nye anvendelsesområder.

Den teknologiske udvikling medfører imidlertid også, at datalagrene bliver større, men samtidig billigere end tidligere. Som det har vist sig med næsten al anden ny teknologi hidtil, vil den nye edb-teknologi blive taget i brug, når den er opfundet og anvendbar.

Der vil derfor opstå helt nye behov for store datalagre, hvor alle tænkelige informationer kan genfindes. Da helt tidstro tilbagesvar kan gives fra centrale edb-lagre, vil brugen deraf blive udvidet betydeligt.

Udviklingen i edb-sektoren vil derfor medføre en stærk brancheglidning. Grænserne vil blive mere flydende mellem minidatamaters, mikrodatamaters, servicebureauers, og såkaldte »Software Houses'« arbejdsområder.

## Tidstro uddata på terminaler. Mikro- og minidatamater som terminaler.

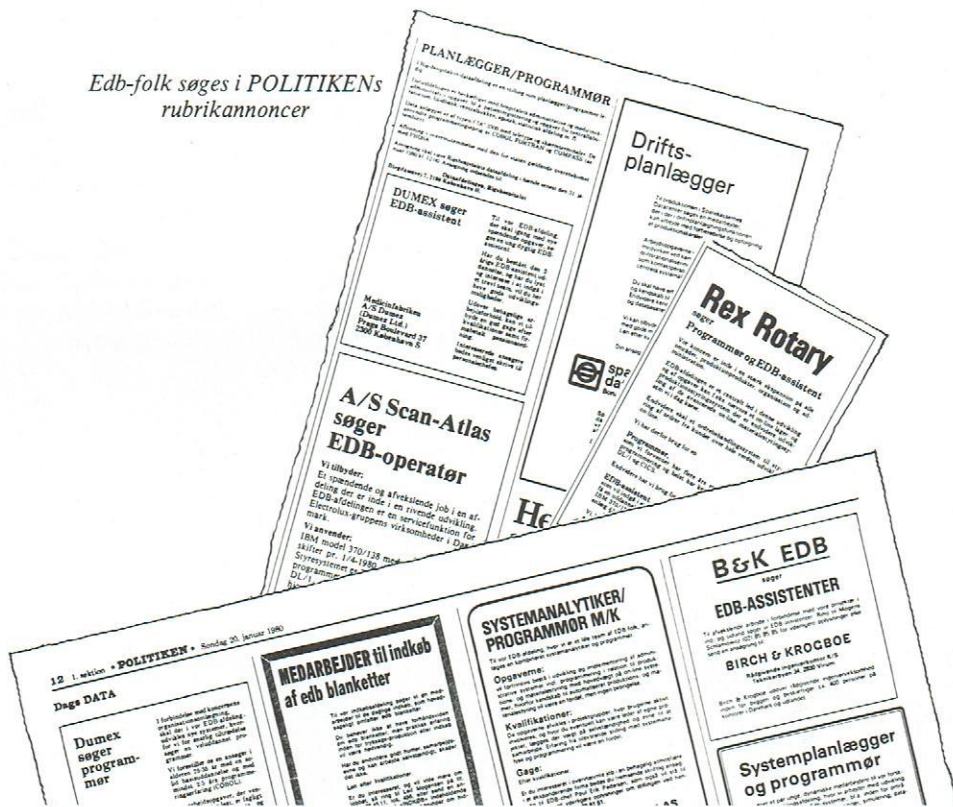
Edb-forbrugerne blandt mindre og mellemstore virksomheder vil i stigende grad ønske sig billige industrialiserede edb-løsninger. De større og helt store virksomheder vil på den anden side stille med stigende krav om højtforædlede edb-systemer med tidstro uddata på terminaler. Disse terminaler kan være mini- eller mikrodatamater, der - som supplement til de store edb-enheder vil databehandle mindre rutiner såsom bogføring, fakturering og lignende.

De forskellige leveranceformer kan opdeles således:

	Industrialiserede løsninger	Ramme-løsninger	System-løsninger
lagerkapacitet	høj	høj	høj
forædlingsgrad	lav	høj	høj
tilpasningsgrad	lav	højt	lavt
præfabrikationsniveau	højt	mellem	høj
omkostning for bruger	lav		



Edb-folk søges i POLITIKENs  
rubrikannoncer



Da system- og rammeløsninger kun efterspørges af store virksomheder, vil omkostningen for brugeren ikke have afgørende betydning.

Mikro- og minidatamater medfører lave omkostninger for edb-brugeren. Til gengæld er løsningerne på dem hyppigt kendetegnet ved:

- lav forædlingsgrad
- lav tilpasningsgrad
- lav lagerkapacitet

Til virksomhedsstyring i en vanskelig tid kræves bl.a. store edb-lagre, hvor man kan få svar på alle spørgsmål med det samme - også på sådanne spørgsmål, som ikke var forudsigelige dengang, man besluttede sig for edb-anlæg, -system og -programmer.

**Endnu flere virksomheder vil få edb.**

Mikro- og minidatamaterne vil blive efterspurgt til et begrænset brugsområde. Dette vil imidlertid være af betydelig størrelse. Flere virksomheder end tidligere vil få råd til, men også se sig nødsaget til at søge edb-løsninger i fremtiden.

I henhold til edb-rådets oplysninger er der da også siden midten af 1970'erne installeret ca. 700 lokale, mindre datamaskiner i danske erhvervsvirksomheder. Tallet stiger med ca. 150 stk. pr. år. I slutningen af 1980 skulle der forventes at være installeret mindst 1.200 mindre,

lokale datamaskiner i danske erhvervsvirksomheder.

En del af disse vil komme til at beskæftige sig med opgaver, som tidligere blev løst af RC Datacenter som servicekørsel.

**Personel til edb-brugere i fremtiden.**

Real-lønningerne til kvalificeret arbejdskraft med uddannelse i systemplanlægning og programmering vil stige hurtigere end det almindelige lønniveau.

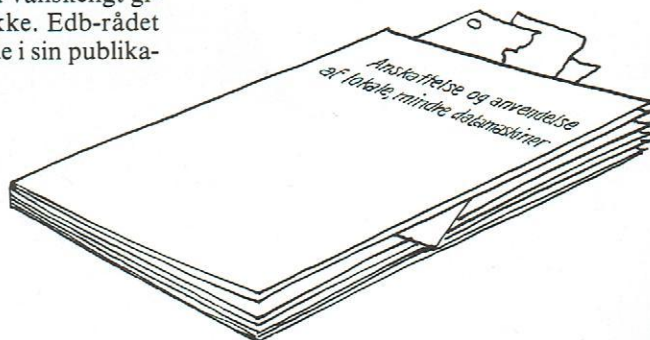
Forudseende virksomhedsledere vil derfor være forsigtige med at basere løsningen af de edb-opgaver, som har væsentlig betydning for styring af virksomhederne, på egne ansatte af nævnte kategori.

Tilsyneladende besparelser ved at indføre mini- og mikro-datatatløsninger kan let vise sig at blive til uforudsete, betydelige merudgifter, som de svage konjunkturer kun vanskeligt giver mulighed for at dække. Edb-rådet skriver således advarende i sin publika-

tion: »Anskaffelse og anvendelse af lokale, mindre datamaskiner«:

»... Dermed skal teknikken anskaffes og anvendes af et klientel, der står nøjagtig lige så uforberedt - men økonomisk mere sårbart - som de store virksomheder gjorde det i 60'erne«.

Erfaringen viser, at mennesker med de nævnte edb-uddannelser i systemplanlægning og programmering hyppigere opnår personlig tilfredsstillelse ved at arbejde i rene datamatiske miljøer. De søger derfor naturligt nok til RC Datacenter og lignende virksomheder, hvor bl.a. karrieremulighederne er større og arbejdet betydelig mere afvekslende end i de miljøer, de enkelte erhvervsvirksomheder har mulighed for at skabe. Dette hænger sammen med, at »trivsel på arbejdspladsen« har næsthøjest prioritet af alt i hele den danske befolkning.





# Sådan vil RC Datacenter kunne lette erhvervsledernes svære tider...

Et højt informationsniveau er en af forudsætningerne for at kunne styre virksomhederne igennem farlige situationer. Til hurtig forandring af den lagte kurs kræves friske oplysninger. Disse skal kunne sammenholdes med korrekte, ældre oplysninger. Til højnelse af det relevante informationsniveau har RC Datacenter en række fortrinlige værktøjer at tilbyde allerede i 1980:

- Ⓐ **Systemløsninger eller rådgivning**, - leveret »ud af huset«, herunder egentlige »turn-key« projekter incl. datamater.
- Ⓑ **Rammeløsninger**, herunder model-løsninger som udviklet til »Jernets« arbejdsgiverforenings modelvirksomhed: »Skantek«.
- Ⓒ **Industrialiserede løsninger**, der svarer til de »klassiske« standard-systemer, men i moderniseret form.

Leverancer kan finde sted fra RC Datacenters datamater. Men også kundernes egne store eller små lokale datamater, herunder mini- og mikrodatamater kan inddrages. Løsninger ved en *kombination* af kundernes egne og RC Datacenters datamater indgår tillige i leverancerne.

## Til kunder med særlige krav... Systemløsninger...! Eller

### Ⓐ rådgivning...!

Der findes virksomheder, som stiller krav om højtforædlede edb-systemer og -programmer. Deres edb-løsning skal i høj grad være tilpasset individuelle ønsker. Brugeren skal have præcis dét, hans forskellige afdelinger kræver. Sådanne virksomheder vil kunne købe systemløsninger så vel som egentlige »turn-key« projekter incl. f.eks. datamaskiner hos RC Datacenter bedre og billigere end mange andre steder. Dette hænger sammen med det høje træningsniveau hos RC Datacenters medarbejdere. De har mange års erfaring i at udvikle systemer af forskellig art. En henvendelse til RC Datacenter allerede i den indledende fase vil derfor betyde en væsentlig lettelse for dén hos edb-brugeren, som sidder med ansvaret for, at det hele kommer til at fungere som ønsket.

Systemløsninger og rådgivning svarer til, hvad såkaldte »Systems Houses« leverer. Eksempler på sådanne leverancer fra RC Datacenter er:

(Hvad har De brug for... sæt )

- Generel ledelsesrådgivning
- Langsigtet edb-planlægning
- Idéfaser/etablering af krav og kravspecifikationer
- Cost/benefit analyser, »Købe ude/lave selv«-analyser



- Organisationsvurdering
- Data Dictionary
- Data design
- Informationsstrukturanalyser
- Rådgivning vedr. basis- og brugerprogrammer, herunder også til mini- og mikrodatamater
- Logisk databasedesign
- Body Shopping
- Systemkonstruktion
- Systemudvikling
- Systemetablering
- Systempleje
- Drifts back-up/sikkerhedsprocedurer
- Facilities Management
- Trouble-Shooting



Der er et meget begrænset udbud af kvalificerede edb-folk på markedet. Derfor vil det være fordelagtigt at få løst edb-opgaver af nævnte art - eller dele deraf - hos RC Datacenter. Den datamatiske forståelse hos RC Datacenters store antal medarbejdere vil sikre forsyningsstryghed, men tillige kontinuitet i opgavernes løsning og vedligeholdelse.



## Til virksomheder med raffinerede informationsbehov...

### **B** Rammeløsninger..!

Rammeløsninger opleves af brugeren som en skræddersyet systemløsning. De er dog langt billigere, fordi præfabrikationsgraden er høj.

Rammeløsningen har en høj forædlingsgrad. Den tilfredsstillende store virksomheder og institutioner, der stiller høje krav til deres interne styringssystemer.

Præfabrikationsgraden er imidlertid ikke højere end, at rammeløsningen kan tage hensyn til den enkelte brugers særegne karakter og ønsker. Der er - så at sige - indbygget en høj tilpasningsgrad i RC Datacenters rammeløsninger. Den høje præfabrikationsgrad betyder imidlertid, at kunden hurtigt, efter at beslutningen er truffet, kan få systemet sat i gang.

En del rammeløsninger består af model-løsninger. På basis af RC Datacenters smidige tilpasningsværktøj: »System 80« er der således udviklet en edb-model, der passer til »Jernets« arbejdsgiverforenings »Skantek« modelvirksomhed, som bruges i lederkurser.

Edb-modellen vil relativt hurtigt kunne tilpasses andre brancher, som eksempelvis: »Servitek«, »Handelstek«, »Boligtek«, »Byggetek«, »Statstek«, til henholdsvis firmaer i servicebran-

chen; til handelselskaber; boligselskaber; bygge-, anlægs- og entreprenørvirksomheder; offentlige og øvrige ikke-private foretagender med behov for betydelige edb-lagre med avancerede genfindingsmuligheder, m.v.

Rammeløsningerne er også terminalorienterede. Ind- og uddata kan præsteres på brugers kontor, så kun data transmitteres. Brugeren vil opleve det som »sit eget datasystem«. Edb-brugeren er fri for system- og programmørproblemer på grund af RC Datacenters brancheforståelse og indsigt i administrativ praksis. Men, tillige er brugeren befriet for vanskeligheder og forsinkelser i forbindelse med maskinservice.



*Terminal med udskrivningsenhed på kundens eget kontor. En rammeløsning opleves som »egen datamat«, men er sikrere og billigere at vedligeholde.*

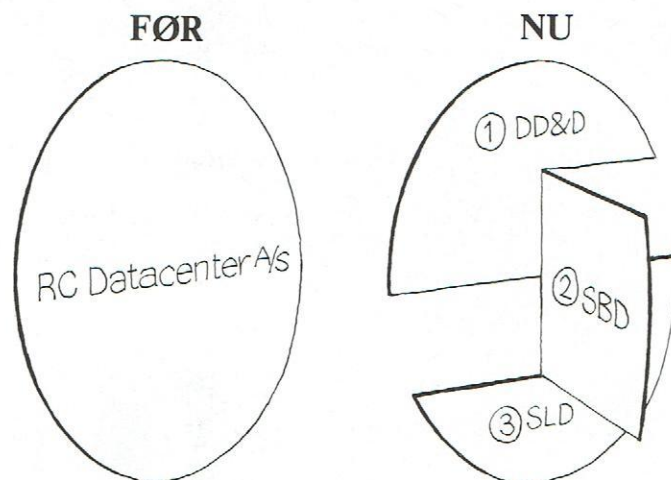
## Til dem, som skal i gang med edb aldeles omgående...

### **C** Industrialiserede løsninger!

Industrialiserede løsninger svarer til de klassiske standardsystemer. Sådanne anvendes til stadighed af selv store virksomheder og institutioner, som har betydelig gavn deraf.

Allerede i 1980 vil sådanne løsninger af RC Datacenter blive tilpasset mikro- og minidatamater. Sådanne kan som programmérbare terminaler fungere sammen med de store centrale datamater med den høje lagerkapacitet. Nye industrialiserede løsninger er til lige under færdiggørelse til brug for mindre, lokale datamater. Disse systemer bygger på RC Datacenters stærke erfaring gennem mange års betjening af kunder med industrialiserede løsninger som eksempelvis økonomi- og lønssystemer.





Af eksakt samme plan udfoldes RC Datacenter i en ny 3-dimensional struktur.

(Kan De af et stykke papir - uden klister - konstruere figuren til højre?)

## RC Datacenter forøger sin kundeservice ..!

Den støtte, som RC Datacenters kunder modtager fra de lokale servicecentre i København, Ålborg, Århus, Odense og Rønne betyder meget for den enkelte edb-bruger. Derfor vil personalet de pågældende steder i 1980 blive yderligere uddannet. Støttefunktionerne til kunderne vil blive udbygget.

## RC Datacenter divisionerer !

I oktober 1979 blev iværksat et projekt for strategisk udvikling inden for RC Datacenters organisation. I projektet deltog eksterne konsulenter. Som et resultat heraf vil RC Datacenter organisere sig i mindre enheder. Hver enhed får tildelt udvidet kompetence. Samtidig får de overdraget det fulde ansvar for betjeningen af kunderne. Hver enkelt kunde får således udpeget en medarbejder fra RC Datacenter som forretningsmæssig kontaktperson.

RC Datacenter bliver opdelt i tre divisioner med hver sin ansvarlige leder:

- ① Divisionen for drift og distribution (DD&D)
- ② Servicebureaudivisionen (SBD)
- ③ Systemleverancedivisionen (SLD)

### ① DD&D:

Divisionen for drift og distribution er ansvarlig for alle maskinelle, materielle og basisprogrammelle funktioner. Ansvaret strækker sig fra en kundes skrivebord til driftscentralerne og tilbage igen. Divisionen er organiseret landsdækkende. Den skal i bedst muligt omfang udnytte samspillet mellem forskellige teknologier. Divisionen er opdelt i to sektorer:

- A: Datakraftsektoren (DKS)
- B: Dataserviceektoren (DSS)

#### A DKS:

Datakraftsektoren har ansvaret for tilvejebringelse af datakraft. Datakraften skal foreligge i fornødne mængder på det rette tidspunkt i den rette form, således at kundernes forsyningstryghed sikres under alle forhold.

#### B DSS:

Dataserviceektoren har ansvaret for kørselsadministrationen og den daglige betjening af kunderne, der foregår lokalt.

### ② SBD:

Servicebureaudivisionen bliver opdelt i en række forretningsområder. Disse gøres kundeorienterede. Hvert forretningsområde får sin egen ansvarlige leder. Hvert forretningsområde er et resultatcenter. Divisionen bemannes endvidere med en teknisk støttegruppe og et sekretariat.

### ③ SLD:

Systemleverancedivisionen leverer systemløsninger og rådgivning »ud af huset«. Den er som selvstændig enhed en nyskabelse i RC Datacenter. Derfor vil denne division løbende blive udviklet efter markedets behov. Divisionen opdeles i starten i to sektorer:

- A: Rådgivningssektoren (RS)
- B: Sektor for specialløsninger (SPL)

#### A RS:

Rådgivningssektoren skal løse analyseopgaver for kunder, som enten har eller påtænker at indføre edb på egne maskiner eller på servicebureau.

#### B SPL:

Sektoren for specialløsninger skal udarbejde systemløsninger med høj forædlingsgrad, herunder egentlige »turn-key« løsninger med leverance af tilhørende datamater.



## Ledelsen af RC Datacenter A/S:



**Advokat Ole Finn Nielsen**  
formand for RC Datacenters bestyrelse  
Amaliegade 4, 1256 København K  
(01) 14 35 15  
Advokat, møderet for højesteret, partner i større københavnsk advokatkontor. Medl. af bestyrelsen i en række større danske selskaber



**Økonomichef Lars Steen Hansen**  
næstformand for RC Datacenters bestyrelse.  
Pensionskassernes Administrationskontor  
Kongevejen 150, 2830 Virum (02) 85 15 22  
Revisoruddannet. Siden 1975 ansat i Pensionskassernes Administrationskontor, der har 14 P-kasser tilsluttet med 108.000 medlemmer fortrinsvis fra sygehusvæsenet



**Vicedirektør Henry Høgh**  
KTAS  
Nørregade 21, 1199 København K  
(01) 15 10 70  
Cand. oecon. Medlem af repræsentantskabet for Privatbanken



**Økonomichef Bendt Jensen**  
O. G. Høyer A/S  
Søren Nymarksvej 13, 8270 Højbjerg  
(06) 29 29 11  
HA 1970



**Direktør Egon K. Johansen**  
Maskinhandler INDKØBSRINGEN a.m.b.a.  
Niels Finsensvej 13, 7100 Vejle (05) 82 74 22  
HD i afsætningsøkonomi. Siden 1967 ansat i Maskinhandler INDKØBSRINGEN.  
Mellem de første »ON LINE«-kunder med opstart ult. 1974



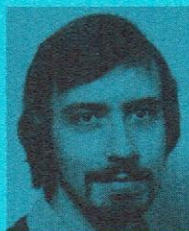
**Direktør Jørgen Lund**  
Maskinfabrikken TAARUP A/S  
5300 Kerteminde, (09) 32 10 70



**Direktør Anker Pedersen**  
Boligselskaberne KSB og Herlev 44, samt Fagforeningernes Boligforening  
Kronprinsessegade 14, København K  
(01) 14 31 11  
Medl. af bestyrelsen for Boligselskabernes Landsforening, tidl. formand for sammes edb-udvalg. Siden 1965 bruger af huslejesystem m.m.



**Afdelingsleder Mogens Lauritsen**  
medarbejderrepræsentant  
RC Datacenter. Leder af Systemafdelingen Odense og Fredericia  
Næsbyhovedvej 3, 5270 Odense N  
(09) 18 13 66  
Ansatt i selskabet siden 1973



**Planlægger Tommy Buhl**  
medarbejderrepræsentant  
RC Datacenter. Systemafdelingen  
Falkoner Allé 3, 2000 København F  
(01) 10 53 66  
Ansatt i selskabet siden 1970



**Direktør John Lucas**  
Direktør  
RC Datacenter  
Falkoner Allé 3, 2000 København F  
(01) 10 53 66  
HA, MBA fra The Amos Tuck School of Business Administration, Dartmouth College, USA




## RC Datacenter A/s

reg.nr. 62398


Hovedkontor:

Falkoner Allé 3, 2000 København F

 (01) 10 53 66


Ålborg:

Kastetvej 26, 9000 Ålborg

 (08) 12 53 66


Århus:

Klamsagervej 19-21, 8230 Åbyhøj

 (06) 25 04 66


Fredericia:

Bjergegade 54, 7000 Fredericia

 (05) 92 53 66


Odense:

Næsbyhovedvej 3, 5270 Odense N

 (09) 18 13 66

Rønne:

Borgmester Niensensvej 60, 3700 Rønne

 (03) 95 35 66

400 medarbejdere · Kr. 10.000.000,00 fuldt indbetalt aktiekapital · Årlig kontraktomsætning på over 96 mio. kr. på bl.a. servicekørsel, systemplanlægning, programudarbejdelse og rådgivning · Bankforbindelse: Bikuben · Advokat: J. Nørager-Nielsen.

### De kan levere følgende inddata til os:

Hulkort: 80 og 51 kolonner

Papirstrimler: 8 kanals, 6 kanals (Olivetti), 7 og 5 kanals

Magnetbånd: 7 spors 200 BPI, 556 BPI og 800 BPI; 9 spors 800 BPI og 1600 BPI

7 spors, lige- og ulige paritet, samt alle gængse formater og alfabeter: (ISO/ASCII/BCD/EBCI/FLEX/OLIVETTI)

Disketter: Ecma standard

Kassetter: Ecma 34 standard, DP standard

OCR-strimler: Alle gængse skrifttyper (optisk læsbar)

### De kan få uddata på følgende edb-medier:

Uanset arten af ovenstående inddata kan De valgfrit få leveret uddata som

beskrevet ovenfor, dog med undtagelse af: Hulkort og magnetbånd 7 spors 800 BPI, samt OCR-strimler. Eksempel: De leverer inddata på magnetbånd. De kan få leveret uddata på disketter eller et hvilket som helst andet af de nævnte medier med undtagelse af: hulkort, magnetbånd 7 spors 800 BPI og OCR-strimler.

### De kan få uddata på Deres egne blanketter,

såsom eksempelvis:

checks	indkøbsordrer
girokort OCR	magnetkontokort
girokort manuel	lønoverførsler
samlergirokort	rykkerbreve
girokort udbet.	kartotekskort
følgesedler	rentenotaer
kontoudtog	saldomeddelelser
fakturaer	adressekort
kreditnotaer	breve
ATP indb.lister	stamkort
lønposer	jobsedler
bankanvisninger	balancer
kontokort	mærkesedler
eksp.sedler	veksler

RC Datacenter producerer data på ca. 1,2 mio. blanketter pr. måned. Vi har en blankettilgang på ca. 1,5 mio. pr. måned og et lager på 5 mio. blanketter til stadighed... blot for at give Dem en idé om stordriftens fordele.