



ÅRSRAPPORT 2003/2004

CSC DANMARK A/S



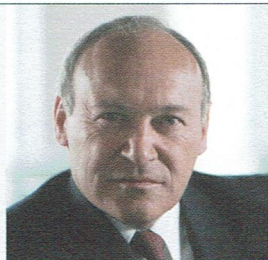




INDHOLD

2	Selskabsoplysninger
3	Hoved- og nøgletal
4	Formandens beretning
6	Formål og værdigrundlag
8	Succes med outsourcing i Norden
14	Vækst i Danmark
18	Sponsorater
20	Selskaber i CSC
22	Resultatet i regnskabsåret 2003/04
24	Ledelsespåtegning
25	Revisionspåtegning
26	Regnskabspraksis
33	Resultatopgørelse for 2003/04
34	Balance pr. 31.03.2004
36	Egenkapitalopgørelse for 2003/04
37	Pengestrømsopgørelse for 2003/04
38	Noter

SELSKABSOPLYSNINGER



Peter M. George



Frank Heitmann



Ingelise Bogason



Steen Rasmussen

SELSKAB

CSC Danmark A/S
Retortvej 8
1780 København V
CVR-nr. 15 23 15 99
Hjemstedskommune: København

Telefon (+45) 3614 4000
Telefax (+45) 3614 4011
Internet www.csc.com/dk
E-mail csc-dk@csc.com

BESTYRELSE

President CSC Nordic Region Peter M. George (formand)
Direktør Frank Heitmann (næstformand)
Administrerende direktør Ingelise Bogason
Økonomidirektør Steen Rasmussen
Seniorkonsulent Lotte Mikkelsen *
Chefkonsulent Erik Ligaard *
Projektchef Lars Lundsgaard *

* valgt af medarbejderne

DIREKTION

Administrerende direktør Ingelise Bogason
Økonomidirektør Steen Rasmussen

REVISION

Deloitte Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Godkendt på selskabets generalforsamling,
den 25. juni 2004.

HOVED- OG NØGLETAL

Koncernens hoved- og nøgletal mio.kr.	1999/00 ¹⁾	2000/01 ¹⁾	2001/02	2002/03	2003/04
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.432	1.631	1.858	1.936	2.618
Driftsresultat	73	77	188	141	160
Resultat før finansielle poster	75	77	188	141	160
Finansielle poster, netto	6	4	7	(8)	(13)
Ordinært resultat før skat	81	81	195	133	147
Årets resultat	105	54	143	99	102
Udloddet udbytte	100	30	-	-	-
Egenkapital	591	545	658	757	861
Balancesum	959	1.179	1.471	1.659	2.904
Gennemsnitlige operationelle aktiver	870	1.137	1.329	1.583	2.622
Pengestrømme					
Drift	39	194	206	195	458
Investeringer	(76)	(277)	(224)	(171)	(475)
Finansiering	(6)	(106)	25	14	(1)
Ændring i likvider	(43)	(189)	6	38	(18)
Nøgletal					
Overskudsgrad (%)	5	5	10	7	6
Afkastningsgrad (%)	9	7	14	9	6
Egenkapitalens forrentning (%)	26	10	24	14	13
Egenkapitalandel (%)	62	46	45	46	30
Yderligere oplysninger					
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	1.188	1.508	1.705	1.667	2.121
Nettoomsætning pr. medarbejder	1.205	1.082	1.090	1.161	1.234

¹⁾ Hoved- og nøgletallene er tilpasset som følge af den i 2002/03 foretagne ændring af anvendt regnskabspraksis vedrørende indregning af udbytte for regnskabsåret som en særlig post under egenkapitalen.



FORMANDENS BERETNING

CSC Danmark A/S fik i regnskabsåret 2003/04 et nettoresultat på 101,7 mio. kr. Det svarer til en forrentning af den investerede kapital på 13%. Det ordinære resultat før skat blev 146,5 mio. kr., hvilket er en stigning i forhold til sidste års resultat, der lå på 132,7 mio. kr. Koncernen har i regnskabsåret haft en stigning i nettoomsætningen på 35,3%. Dette er en tilfredsstillende udvikling, som blandt andet kan henføres til de nye outsourcing-aftaler med Tryg, ISS og SAS samt kontrakten med TDC, som blev indgået i foregående regnskabsår. CSC Danmark A/S har endvidere indgået nye aftaler med ToldSkat, Økonomistyrelsen og Rigspolitiet samt frasolgt en række ikke-strategiske forretningsområder i CSC Consulting Group A/S.

IT-området i Norden var præget af en vis afmatning i regnskabsåret 2003/04. Den gennemsnitlige vækstrate for IT-ydelser lå i det forgangne år på 3%, hvilket er en positiv stigning i forhold til den negative vækst i 2002. Markedet for outsourcing voksede dog med 14%.

CSC Danmark A/S bibeholdt sin stærke position på det danske IT-marked og var med en vækst på 30% i 2003 den førende outsourcing-leverandør i Danmark med en markedsandel på 21%. CSCs vækst forventes at fortsætte i 2004/05.

En af regnskabsårets største nye aftaler på det danske outsourcing-marked var CSCs opkøb af SAS' IT-selskab, Scandinavian IT Group (SIG). Opkøbet gav CSC en outsourcing-opgave til en værdi af 9 mia. kr., og i samme forbindelse overtog CSC ca. 1.200 medarbejdere.

Med de nye medarbejdere fra SIG samt mere end 300 medarbejdere fra henholdsvis Tryg, TDC og ISS er der ved udgangen af regnskabsåret i alt 3.144 medarbejdere i den danske CSC-koncern. Det store antal nye medarbejdere forventes at styrke CSCs position på det danske IT-marked, og bestyrelsen vil gerne byde de nye medarbejdere varmt velkommen til CSC.

Et andet stort og positivt projekt blev søsat i regnskabsåret 2003/04, da FESD-projektet (Fællesoffentligt Elektronisk Sags- og Dokumenthåndtering) blev påbegyndt og CSC udvalgt som en af de tre vindere af projektkonkurrencen. CSC vil hermed komme til at spille en central rolle i udviklingen af det "centralnervesystem", der skal sætte standarden for digitaliseringen af den offentlige sektor i de kommende år.

CSC satte atter i år stærkt fokus på samarbejde og vindingeling på tværs af landegrænser, hvilket er en af CSCs absolutte styrker i konkurrencen med de øvrige

store spillere på det globale, nordiske og nationale marked. CSC Danmark A/S opnår således store fordele ved at være en del af den globale CSC-forretning, hvilket gør det muligt at skabe de bedste resultater for vores kunder.

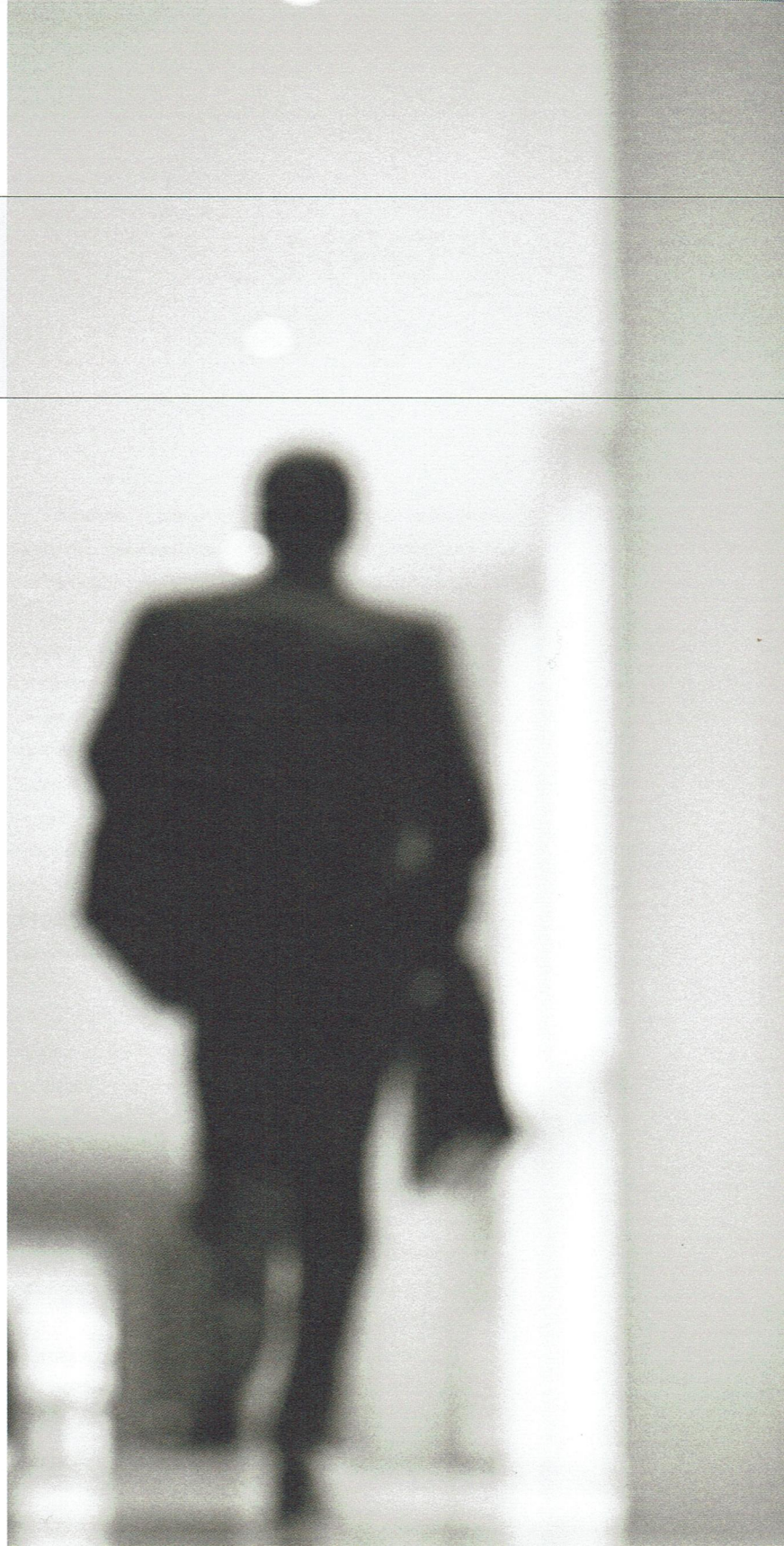
CSC fortsatte sponsoraterne af Det Kongelige Teater og cykelholdet Team CSC i 2003/04. Med sponsoraterne ønsker CSC at støtte og styrke det sportslige og kunstneriske kulturliv i Danmark og skabe positive oplevelser for både medarbejdere og kunder.

Sponsoraterne har haft stor betydning for synlighørelsen af CSC i løbet af året. Kombineret med en øget forretningsmæssig kommunikationsindsats i den danske koncern har sponsoraterne medvirket til, at CSC i løbet af året har fået et markant bedre image i det danske erhvervsliv.

Bestyrelsen vil gerne takke alle medarbejdere i koncernen for den store indsats, de har ydet i løbet af det sidste år.



Peter Malcom George
formand for bestyrelsen



FORMÅL OG VÆRDIGRUNDLAG

CSC er grundlagt i 1959 og er en af verdens førende leverandører af IT-ydelser. CSC har en omsætning på 103,4 mia. kr., 90.000 ansatte på verdensplan og kunder i mere end 40 lande.

CSCs mission er at levere løsninger til private og offentlige kunder, der hjælper disse med at nå strategiske mål gennem brug af avanceret informationsteknologi.

I 45 år har CSC leveret innovative løsninger ved hjælp af førende teknologier og vores kompetencer inden for områderne systemdesign og -integration, IT og business process outsourcing, udvikling af applikationssoftware, web og application hosting samt ledelsesrådgivning.

For CSC er hver enkelt kunde unik. Derfor lytter vi til vores kunder for at forstå deres forretningsmæssige udfordringer, så vi kan skræddersy løsninger, der tilgodeser den enkelte kundes individuelle behov - og mere til. Gennem indsamling af erfaring fra kundeopgaver verden over har vi skabt markedsledende processer, der kombineret med vores kendskab til de lokale markeder bringer kvalitet, fleksibilitet og unik viden til vores kunder.

VISION

CSCs målsætning er at blive den førende leverandør af IT-ydelser i Danmark og Norden. En sådan målsætning kræver en fokuseret indsats på flere områder.

Derfor har vi opbygget en nordisk organisation, der arbejder tæt sammen på tværs af landegrænser. Samarbejdet giver mulighed for at effektivisere salgs- og leveranceaktiviteter og anvende specielle kompetencer, der er opbygget i et land på hele det nordiske marked. På den måde udnytter vi vores ressourcer optimalt til fordel for vores kunder.

CSC har gennem de seneste år opbygget en ledende position inden for salg af outsourcing-ydelser til store virksomheder, som vi ønsker at udbygge yderligere i de kommende år.

Den hårde internationale konkurrence tvinger mange virksomheder til at fokusere på deres omkostninger, og mange vælger derfor i stadig stigende omfang at lægge IT-opgaverne i hænderne på en professionel leverandør for at kunne fokusere på deres egen kerneforretning. I første omgang har efterspørgslen primært været koncentreret



om outsourcing af selve IT-infrastrukturen, men vi forventer, at mange virksomheder også vil få øje på fordelene ved at lade andre stå for drift og vedligeholdelse af deres forretningsprocesser, applikationer og IT-udstyr. Outsourcing er og bliver derfor CSCs allervigtigste fokusområde.

Samtidig er det vigtigt for os at fastholde og videreudvikle samarbejdet med eksisterende kunder i form af mersalg af eksisterende ydelser samt udvikling af nye ydelser, der tilfører kunderne øget forretningsværdi.

Målet er at blive mere end bare en leverandør. CSC ønsker at være kundernes foretrukne partner på grund af vores gode omdømme og vores evne til at levere innovative, teknologiske løsninger, der skaber reel værdi. Derfor stræber vi efter at skabe varige forhold til kunderne baseret på gensidig tillid og respekt. Gennem partnerskab med CSC får kunderne mulighed for at udnytte vores viden og mange års erfaring til at skabe nye konkurrencefordele og sikre den langsigtede udvikling af deres virksomhed.

SUCCEs MED OUTSOURCING I NORDEN

OUTSOURCING - ET MARKED I VÆKST

Den generelle markedsudvikling var i regnskabsåret 2003/04 fortsat præget af en vis afmatning, tilbageholdenhed med IT-investeringer og hård konkurrence blandt udbyderne. Den gennemsnitlige vækstrate for IT-ydelser i Norden var knap 3%, hvilket er en forbedring i forhold til den negative vækst i 2002.

Markedet for outsourcing-ydelser er dog fortsat i vækst. Ifølge analyseinstituttet IDC er outsourcing p.t. det største vækstområde i IT-branchen med en gennemsnitlig vækstrate på 14% i 2003. Og regionen har stadig et stort vækstpotentiale, idet mere end halvdelen af de nordiske virksomheder endnu ikke har outsourcet deres IT-funktioner.

Markedet er præget af fortsat konsolidering og pris-pres. De globale leverandører - heriblandt CSC - har i kraft af de nordiske og globale aftaler, de har indgået i løbet af 2003/04, styrket deres position yderligere. Dette har ændret konkurrencesituationen og tvunget de regionale og lokale spillere på markedet til at satse på de mindre outsourcing-aftaler.

HVORFOR OUTSOURCING?

Mange virksomheder er afhængige af de muligheder og konkurrencefordele, IT giver. Men den hurtige udvikling i markedet betyder, at virksomhedens IT-opgaver jævnligt skifter karakter - og med det behovet for specialistviden. Ofte kan det være svært at finde kompetente ressourcer og opbygge ekspertise til selv at ud-





JØRGEN LINDEGAARD

Adm. direktør, SAS-koncernen

nytte mulighederne, uden at det fjerner fokus fra virksomhedens kerneforretning og den langsigtede udvikling.

For at være på forkant med det hurtigt omskiftelige marked vælger mange virksomheder at overdrage ansvaret for IT-opgaverne til en professionel leverandør. Besparelser er den primære årsag, men også fordele som adgang til unikke kompetencer og avanceret teknologi samt øget fleksibilitet er medvirkende til, at outsourcing står højt på agendaen i flere og flere virksomheder.

Ved at outsource garanteres virksomheden, at teknologien - applikationer såvel som IT-infrastruktur - kontinuerligt udvikles og udnyttes, så den understøtter kerneforretningen. Samtidig undgår virksomheden at skulle afholde udgifter til at tilpasse den interne IT-organisation som følge af de ændrede IT-ressourcemæssige behov. Dette giver mulighed for at konvertere en række faste omkostninger til variable omkostninger, hvilket giver større fleksibilitet.

Derfor er outsourcing i de seneste år blevet et af de vigtigste værktøjer til at forme og strømline virksomheden med henblik på at imødekomme det stadigt stigende globale konkurrencemæssige pres, som mange virksomheder er underlagt.

Luftfartsindustrien står overfor nogle store konkurrencemæssige udfordringer, hvilket øger presset på luftfartsselskabernes indtægter og omkostninger. Kontinuerlige effektiviseringer og bedre udnyttelse af de muligheder og konkurrencefordele, IT giver, er nødvendigt for at nå målene om lønsomhed og langsigtet konkurrenceevne.

Derfor valgte SAS-koncernen at lægge ansvaret for drift, vedligeholdelse og videreudvikling af alle SAS' forretningskritiske IT-systemer i hænderne på CSC de næste 5 år.

”Vi er overbeviste om, at CSC var det bedste valg for SAS-koncernen. CSCs kompetencer er i verdensklasse, og vi har stor tillid til, at de kan hjælpe os med at forbedre vores konkurrenceevne og skabe de nødvendige økonomiske og driftsmæssige resultater”.

- Jørgen Lindegaard

Adm. direktør, SAS-koncernen



KARSTEN POULSEN

CFO, ISS A/S

For CSC handler outsourcing om mere end at spare penge. Vi stræber efter at opbygge langvarige strategiske partnerskaber med kunderne til fordel for begge parter.

I årets løb indgik CSC og ISS en gensidig 10-årig outsourcing-aftale. CSC har dermed overtaget ansvaret for udvikling og drift af ISS-koncernens IT-systemer i 12 lande. Omvendt skal ISS vedligeholde CSCs lokationer i samtlige 24 europæiske lande, hvor vi er repræsenteret.

”Selv om denne aftale har både kortsigtede og langsigtede fordele for ISS, var de langsigtede fordele helt klart årsagen til, at vi traf denne beslutning. Med etableringen af et fælles IT-driftsmiljø, tilstræber ISS fremover at udnytte IT-løsninger mest optimalt. I forlængelse heraf forventer vi over de kommende år at harmonisere vort IT-miljø for herved at understøtte den globale strategi via en hastig og effektiv overførsel af nye koncepter og nye rutiner på tværs af landegrænser”.

- Karsten Poulsen
CFO, ISS A/S

45 ÅRS ERFARING

CSC er blandt verdens tre største udbydere af outsourcing-ydelser. Vi har 45 års erfaring med at overtage IT-opgaver for private og offentlige virksomheder verden over.

I Norden har CSC i de seneste år haft en meget markant succes inden for salg og levering af outsourcing-ydelser til store private virksomheder. Denne succes har resulteret i, at CSC i 2003 topper IDCs liste over de største leverandører i Danmark med en markedsandel på 21% og en omsætning på mere end 1,4 mia. kroner.

Gennem samarbejde på tværs af regionen og globalt kan CSC tilbyde outsourcing-ydelser, der omfatter alt fra Facility Management til integration af hele IT-afdelinger.

IT Infrastructure Outsourcing

IT-infrastrukturen udgør kernen i mange virksomheder, og det kan være meget komplekst at håndtere et omfattende IT-miljø, der skal indfri stadigt stigende forventninger til stabilitet, sikkerhed og effektivitet, uden at omkostningerne løber løbsk.

CSC hjælper kunderne med at håndtere deres IT-miljøer og sørger for, at teknologien hele tiden optimeres, uden at gå på kompromis med driftssikkerheden og kvaliteten. I CSCs datacenter i København, oprindeligt bygget til driftsafvikling af kritiske systemer, leverer vi 24-timers drift, overvågning, support, disaster/recovery og redundante forbindelser til netværk og strøm. Vores ydelser dækker hele IT-infrastrukturen, inklusive PC-arbejdspladser, netværk, alle typer platforme samt printfaciliteter.

Application Outsourcing

Effektiv styring af applikationerne er et af de vigtigste parametre for virksomheder i bestræbelserne på at nå deres forretningsmæssige mål. Men ofte lægger drift, vedligeholdelse og videreudvikling beslag på så store økonomiske og ledelsesmæssige ressourcer, at fokus fjernes fra disse mål.

CSC hjælper en lang række offentlige og private virksomheder med at få det maksimale udbytte af deres eksisterende applikationer og med at videreudvikle applikationsporteføljen, så virksomheden styrker fleksibiliteten, produktiviteten og konkurrenceevnen.

Herudover tilbyder CSC et bredt spektrum af ydelser inden for rådgivning og systemintegration.

Rådgivning

Virksomheder kan have svært ved at følge med udviklingen af nye teknologier og gennemskue, hvordan teknologien vil få indflydelse på den måde, de driver forretning på.

CSCs eksperter inden for IT-strategi hjælper virksomheder med at opnå en optimal udnyttelse af deres IT-investeringer, så IT udnyttes til at forbedre indtjeningen og skabe konkurrencefordele. I tæt dialog med kunden hjælper vi med at udarbejde forretningsmodeller og løsninger, der tager højde for de hurtigt skiftende vilkår, virksomheden står overfor - nu og i fremtiden.

Systemintegration

For at virksomheder kan få fuldt udbytte af deres IT-investeringer, skal systemerne ikke bare understøtte forretningsstrategien, men også spille sammen med både nuværende og fremtidige teknologier.

CSC designer, udvikler og integrerer alle typer af software og systemer. Vi vedligeholder dem og sørger for, at de fungerer i praksis. Samtidig sikrer vi, at de medarbejdere, der skal arbejde med systemerne i det daglige, får den nødvendige træning og support.



ET STRATEGISK SAMARBEJDE

For CSC handler outsourcing om andet og mere end at spare penge. Vi stræber efter at opbygge langvarige, strategiske partnerskaber med vores kunder, hvilket giver dem mulighed for at udnytte vores viden og mange års erfaring til at skabe nye konkurrencefordele og sikre den langsigtede udvikling af deres virksomhed.

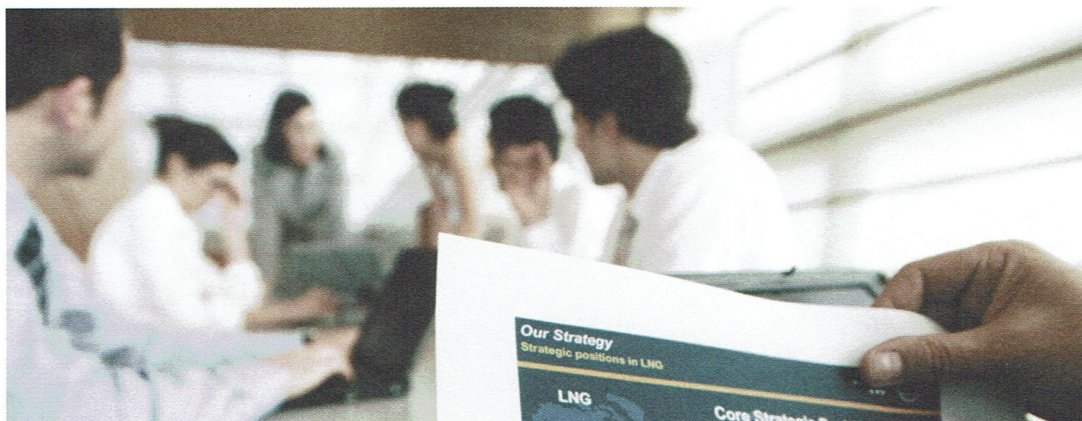
En af CSCs nøglekompetencer er vores evne til at overføre applikationer og IT-infrastruktur til CSC, samtidig med at vi bevarer fokus på kvaliteten i leverancerne til vores eksisterende kunder.

Vi tilbyder samtidig en spændende arbejdsplads med interessante karrieremuligheder til de medarbejdere, der overføres til CSC i forbindelse med en outsourcing-kontrakt. CSC har mange års erfaring med at overtage medarbejdere fra andre virksomheder. Hele 57.000 ud af vores 90.000 medarbejdere på globalt plan er kommet til CSC via outsourcing og

opkøb af IT-virksomheder - og de fleste heraf i løbet af de seneste 10 år. Når CSC overtager medarbejdere fra vores kunder, iværksætter vi en professionel og erfaringsbaseret integrationsproces. Den sikrer blandt andet, at CSCs globale værktøjer, metoder og rutiner bliver implementeret, så de nye medarbejdere hurtigt bliver en naturlig del af CSC.

Flytning af medarbejdere fra kunden til CSC er en win-win-situation for både de berørte medarbejdere og CSC. Nye medarbejdere tilfører CSC branchviden og unikke spidskompetencer, som giver os de bedste forudsætninger for at forstå kundernes behov.

Netop det faktum at CSC er en global virksomhed, der udnytter "best practices" og specielle kompetencer fra CSC-selskaber i andre lande, gør CSC til en særdeles attraktiv partner for mange virksomheder, uanset om de har tilstedeværelse i Danmark, Norden eller globalt.

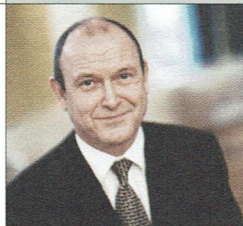


KUNDETILFREDSHEDEN STIGER

CSCs fortsatte succes bygger på tilfredse kunder. Derfor lægger vi meget stor vægt på kundetilfredshed, som er den bedste målestok for, hvor godt vi klarer opgaverne. Vi undersøger årligt, hvordan det står til med kundernes opfattelse af os og vores samarbejde.

Undersøgelsen viste, at 86% af kunderne er enten tilfredse eller meget tilfredse med CSC, og at 88% oplever en stabil eller positiv udvikling i samarbejdet. Det er en forbedring sammenlignet med den undersøgelse, der blev gennemført sidste år, og vi håber at se en endnu større fremgang i årene fremover.

Menneskelige egenskaber og IT-tekniske kompetencer samt projektledelse, der imødekommer kundernes behov værdsættes generelt set højt. Derfor er vi særdeles tilfredse med, at vores kunder mener, at vi er tilgængelige på alle relevante niveauer og har de kompetencer og den forståelse for kundens forretning, der er nødvendig for at kunne udvikle et langsigtet succesrigt samarbejde.



GÖRAN FRANCKE

Senior Vice President,
Vin & Sprit Group

CSCs mission er at levere løsninger til kunder, der hjælper dem med at opnå strategiske mål gennem brug af avanceret informationsteknologi.

Vin & Sprit har en vision om at være en lønsom producent af alkoholiske drikkevarer i verdensklasse og arbejder målrettet for at udbygge sin stærke position i Norden og globalt. Det stiller store krav til virksomhedens fleksibilitet og effektivitet. Derfor valgte Vin & Sprit at overlade ansvaret for virksomhedens IT-infrastruktur til CSC.

”CSC er en anerkendt leverandør af IT-services, og vil arbejde sammen med Vin & Sprit om at levere de bedst mulige IT-løsninger. Det vil give os en omkostningseffektiv og skalérbar platform, der kan understøtte vores fremtidige ekspansion og forbedre vores omstillingsevne”.

- Göran Francke
Senior Vice President, Vin & Sprit Group.

VÆKST I DANMARK

DEN GENERELLE MARKEDSUDVIKLING

Den generelle markedsudvikling for IT-ydelser i Danmark var i regnskabsåret 2003/04 præget af en vis afmatning og en stigende konkurrence. Det store lyspunkt i markedet var IT-outsourcing, som er vokset med 21,9% i 2003 og forventes at vokse yderligere med 27,7% i 2004.

Markedet for outsourcing er præget af, at de store IT-virksomheder vinder markedsandele. De fem største virksomheder gik fra en markedsandel på 65% til 71% i 2003. Dette skyldes, at blandt andre CSC vandt flere store aftaler på grund af evnen til at overtage medarbejdere, IT-kompetencer og leveringssikkerhed.

CSC Danmark A/S opnåede i 2003/04 en vækst i nettoomsætningen på 35,3%. Vores vækst inden for outsourcing var 30% i 2003, hvilket ikke mindst skyldes de store outsourcing-aftaler, der blev indgået med Tryg, ISS og SAS i regnskabsåret 2003/04. CSC har endvidere indgået nye aftaler med ToldSkat, Økonomistyrelsen og Rigspolitiet. Det betyder, at CSC med en markedsandel på 21% er den førende leverandør af outsourcing på det danske marked. Vi forventer, at vores vækst inden for outsourcing fortsætter i 2004/05.

MEDARBEJDERNE – ET VIGTIGT AKTIV

Medarbejdernes viden er et af CSCs væsentligste aktiver. Derfor arbejder vi hele tiden på at bevare CSC som en attraktiv arbejdsplads, som kan tiltrække og fastholde medarbejdere samt videreudvikle dem til fortsat at være blandt de bedste i branchen.

En af risikofaktorerne er, at CSC mister viden, når vores medarbejdere forlader CSC. Derfor arbejder CSC målrettet med videndeling og Knowledge Management.

Et afgørende element i flere af CSCs store outsourcing-aftaler er overtagelsen af både IT og medarbejdere. En succesfuld flytning af IT kræver en velplanlagt proces med en stor grad af videndeling og samarbejde mellem kunden og CSC. Derfor er dialog, information og kommunikation nøgleord, når CSC håndterer de medarbejdere, som skal skifte arbejdsplads i forbindelse med en outsourcing-aftale.

CSC er særdeles bevidst om, at der kan opstå mange tanker og tvivlsspørgsmål hos de berørte medarbejdere. Det skyldes ikke mindst, at en stor del af CSCs medarbejdere selv er kommet til CSC via en outsourcing-kontrakt.

På baggrund af mange års erfaring sørger CSC for tidligt i processen at tage hånd om medarbejderne, så deres



overgang til CSC foregår så gnidningsløst som muligt. Dette sker gennem karrieresamtaler, nyhedsbreve, særligt oprettede websites, informationsmøder samt viden- og erfaringsudveksling mellem gamle og nye medarbejdere.

Denne proces har sikret CSC en grundlæggende positiv holdning og forventning blandt de nye medarbejdere. Det er en af grundene til, at 95% vælger at blive i CSC efter kontraktens udløb.

I årets løb har CSC fået tilført ca. 1.500 medarbejdere fra blandt andre Tryg, TDC, ISS og SAS. Der er ved udgangen af regnskabsåret 3.144 medarbejdere i den danske CSC-koncern fordelt således: 1.388 i CSC Danmark A/S, 1.144 i CSC Airline Solutions A/S, 275 i CSC Scandihealth A/S, 262 i CSC Consulting Group A/S, 56 i CSC Integrator A/S og 19 i CSC Datalab A/S.

DET PRIVATE MARKED

IT-outsourcing har også i 2003/04 stået meget højt på agendaen hos private virksomheder i Danmark. CSC har derfor arbejdet meget målrettet på at få del i denne efterspørgsel - en indsats som har vist sig at bære frugt.

I det forgangne år har blandt andre TDC, Tryg, ISS og SAS betroet deres IT-opgaver til os. Disse betydningsfulde aftaler vidner om, at virksomheder har tillid til, at vi har de nødvendige kompetencer og den rette erfaring til at skabe de resultater, der hjælper virksomheder med at imødekomme konkurrencemæssige udfordringer og sikrer den langsigtede udvikling af virksomheden.

CSC forventer, at den positive udvikling inden for outsourcing vil fortsætte i 2004/05. Samtidig vil vi stadig

have fokus på transition og transformation af de store nye outsourcing-kontrakter.

FOKUS PÅ DEN OFFENTLIGE SEKTOR

CSC har et meget omfattende forretnings samarbejde med den offentlige sektor og har derfor altid haft fokus på at skabe værdi gennem IT-løsninger til den offentlige sektor. CSC er i dag den førende leverandør af IT-løsninger til den danske stat med en markedsandel på 22%.

Det er vigtigt at skabe en sammenhængende og effektiv offentlig sektor. Der skal indføres nye digitale løsninger, som understøtter moderniseringen af serviceydelser og arbejdsprocedurer. CSC vurderer, at den offentlige nu skal realisere den infrastruktur, som muliggør det servicebaserede samfund.

Et vitalt emne er sikkerhed og sårbarheden af den danske IT-infrastruktur. Der er behov for, at der skabes en sikker og robust infrastruktur omkring offentlig IT. CSC anbefaler, at der sker en styrkelse af IT-sikkerhedsberedskabet, og at der i et partnerskab med branchen skabes et fundament for en sikker IT-infrastruktur.

CSC tror på en positiv vækst inden for IT-løsninger til den offentlige sektor inden for den nærmeste fremtid. Dette skyldes en række faktorer, som vil forstærke digitaliseringen af den offentlige sektor:

En væsentlig faktor bliver den kommende strukturreform, som vil skabe et nyt Danmarkskort. CSC tror på, at omlægningerne vil skabe større og mere effektive enheder, også på IT-området. Endvidere giver strukturreformen mu-

lighed for at etablere den fremtidige infrastruktur og den nødvendige digitalisering af den offentlige sektor, således at kravet om bedre service overfor borgerne for færre midler kan imødekommes.

En bedre service kan gives ved at borgerne får en lettere og bedre adgang til deres egne data på en sikker og struktureret måde. Et godt eksempel herpå er borgernes mulighed for med en digital signatur at få adgang til deres eget personlige skatteoverblik "Skattemappen" hos ToldSkat.

En anden væsentlig faktor er, at den offentlige sektor ifølge regeringens analyser vil mangle ca. 80.000 medarbejdere i år 2010 på grund af små årgange, og fordi op mod 150.000 offentlige ansatte vil gå på pension. Denne udvikling vil skærpe kravet om en øget effektivisering gennem digitalisering.

Et konkret og positivt initiativ blev sat i værk i regnskabsåret 2003/04. I et samarbejde mellem alle offentlige myndigheder blev FESD-projektet (Fællesoffentligt Elektronisk Sags- og Dokumenthåndtering) startet. Vi forventer, at det vil sætte standarden for digitaliseringen af hele den offentlige sektor. FESD er et "centralnervesystem" der vil gøre det muligt at udveksle dokumenter og data på tværs af stat, amt (region) og kommune.

CSC var en af de tre vindere af projektkonkurrencen til FESD og vurderer, at der vil ske en stor og hurtig vækst i investeringer i ESDH-løsninger (Elektronisk Sags- og Dokumenthåndtering) fra 2004/05 og fremefter.

Regnskabsåret 2004/05 vil være et år, hvor CSC har fokus på samarbejdet med den offentlige sektor.



STINE BOSSE

Koncernchef Tryg Vesta Group

CSC har stor erfaring med at understøtte multinationale kunder, hvilket gør CSC til en interessant partner for Tryg. Gennem vores tætte samarbejde i Norden kan vi levere løsninger, der tilfører kunderne øget værdi.

Netop derfor valgte Tryg i 2003 at overlade driften af vores IT-systemer til CSC. Samarbejdet gav ikke blot Tryg økonomiske besparelser, men Tryg fik også et forbedret serviceniveau samt en øget kvalitet og stabilitet af vores IT-systemer.

"I Tryg arbejder vi konstant på at optimere vores forretning, så vi kan yde den bedst mulige service for vores kunder. Det er vitalt for vores forretningsmæssige udvikling, at de tekniske og økonomiske rammer, vi opbygger vores virksomhed omkring, er velfungerende. Via vores samarbejde med CSC har vi fået en professionel håndtering af vores IT-drift og samt mulighed for at udvikle nye gode løsninger, der varetager vores kunders interesser bedst muligt."

- Stine Bosse

Koncernchef Tryg Vesta Group

SPONSORATER

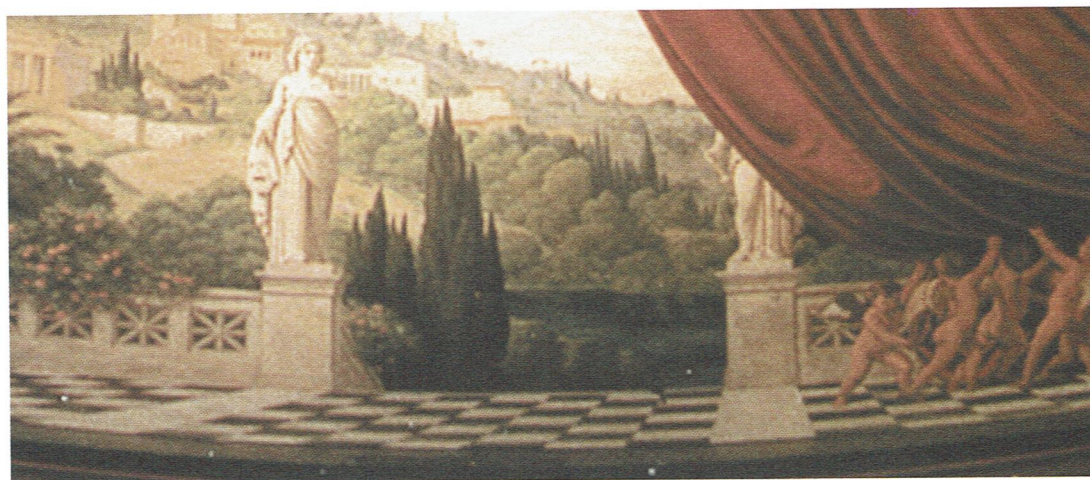
Det er ikke bare i forholdet til vores kunder, at vi stræber efter at skabe langvarige relationer baseret på tillid og respekt. Det gælder også vores sponsorater. Vores sponsoraftaler med Team CSC og Det Kongelige Teater fortsatte således i 2003/04.

DET KONGELIGE TEATER

CSC har i mange år været en af hovedsponsorerne af Det Kongelige Teater og har en tæt tilknytning til teatret. Samarbejdet bygger på gensidighed, og gør det muligt for begge parter at udnytte samarbejdsmulighederne fuldt ud.

Teatret kan således trække på vores viden og IT-mæssige kompetencer til at optimere brugen af IT i deres organisation. Omvendt får vi mulighed for at få vores navn og ydelser eksponeret over for vores primære målgruppe, nemlig beslutningstagere fra dansk politik og erhvervsliv, som er blandt de omkring 725.000 gæster, der årligt besøger Det Kongelige Teater.

Endelig åbner samarbejdet også op for billetter, særarrangementer og lignende. Det giver CSC mulighed for at kunne give vores kunder, samarbejdspartnere og ansatte nogle eventyrlige oplevelser.



TEAM CSC

Sponsoraftalen med Team CSC er en af de største investeringer, der er gjort i CSCs brand, og partnerskabet med Team CSC har haft forretningsmæssig effekt og skabt synlige resultater for begge parter.

Kendskabet til CSC er steget markant og vores image er styrket væsentligt i de seneste år. CSC er i dag et kendt navn på lige fod med vores største konkurrenter på globalt plan – en situation, der var utænkelig før år 2000, hvor vi indgik sponsoraftalen med Team CSC. Det har blandt andet betydet, at potentielle og eksisterende kunder er begyndt at henvende sig til CSC af sig selv.

Denne positive effekt har også betydet, at CSC i andre lande har fået øjnene op for de fordele, sponsoraftalen giver. Siden 2002 har sponsoraftalen således været en global aftale med forankring i Europa.

Gennem tæt samarbejde mellem divisionerne i CSC verden over og med Team CSC har vi mulighed for at give kunder og medarbejdere unikke oplevelser helt tæt på rytterne og de store cykelløb.



SELSKABER I CSC

Den danske CSC-koncern består udover CSC Danmark A/S af følgende 5 selskaber:

CSC AIRLINE SOLUTIONS A/S

Den 1. februar 2004 overtog CSC Danmark A/S, som led i en outsourcing-aftale med SAS-koncernen, Scandinavian IT Group A/S. Selskabets nye navn er CSC Airline Solutions A/S og ejes 100% af CSC Danmark A/S.

CSC Airline Solutions A/S med hovedkontor i København har 1.144 medarbejdere i Skandinavien, heraf 632 i Danmark, 376 i Sverige og 136 i Norge. Selskabet leverer IT-ydelser, der hjælper flyselskaber med at imødekomme de mange udfordringer den internationale luftfartsindustri står overfor. Ydelserne omfatter systemer til booking og billetreservationer, selvbetjeningssystemer, ressourceoptimering, revenue management og lufthavsadministration samt udvikling, forvaltning og drift af systemer.

Ifølge outsourcing-aftalen med SAS vil CSC Airline Solutions A/S fremover primært levere konsulenttjenester, systemintegration, udvikling og vedligehold samt drift af applikationer og IT-infrastruktur til de forretningskritiske systemer inden for SAS-koncernen. Herudover vil CSC Airline Solutions A/S også fortsat servicere andre eksisterende kunder.

Siden overtagelsen har CSC Airline Solutions A/S - som led i det transitions- og transformationsprojekt, der skal integrere selskabet i CSC - implementeret værktøjer, metoder og rutiner fra CSCs verdensomspændende organisation.

CSC CONSULTING GROUP A/S

CSC Consulting Group A/S leverer drifts- og infrastrukturydelser til både private og offentlige kunder. Selskabet, som er 100% ejet af CSC Danmark A/S, har hovedkontor i Herlev og beskæftiger 262 medarbejdere.

CSC Consulting Group A/S har i årets løb indgået aftaler om blandt andet opgradering af hele IT-plattformen i Frederiksborg Amt og overtagelse af driftsansvaret for Scan · Jour Captia i Fyns Amt.

For at tilpasse CSC Consulting Group A/S til den nordiske strategi er der i starten af 2004 sket en række frasalg af ikke-strategiske forretningsområder: Biblioteksdivisionen med produktet DDElibra er solgt til Axiell, som samtidig har indgået aftale med CSC Consulting Group A/S om levering af infrastruktur og driftsydelser til Axiell kunder. Energiforretningen, hvis omdrejningspunkt var PANDA-produktet, er solgt til KMD. Endelig har Teknologisk Institut overtaget CSC Consulting Group A/S' kursusaktiviteter og vil fremover stå for de uddannelses-

aktiviteter, som CSC Consulting Group A/S hidtil har udført for CSC.

Det fremtidige fokus er således drifts- og infrastruktur-ydelser samt branchespecifikke løsninger til telekommunikationsbranchen, som CSC Consulting Group A/S blandt andet kan levere i kraft af CSCs outsourcing-aftale med TDC.

CSC DATALAB A/S

CSC Datalab A/S udvikler og sælger laboratorie- og blodbanksystemer til sundhedssektoren. Virksomheden, der ejes 60% af CSC Danmark A/S og 40% af Amtsrådsforeningen, er beliggende i Høje Taastrup og beskæftiger 19 medarbejdere.

CSC Datalab A/S' systemer anvendes på 50 danske hospitaler, hvilket svarer til en markedsandel på ca. 65%. Herudover er der 2 svenske hospitaler på kundelisten. Med henblik på at afsætte virksomhedens systemer til en bredere kundekreds iværksatte CSC Datalab A/S forrige år en række salgs- og markedsføringstiltag i Norden. Disse tiltag fortsætter, og der vil samtidig stadig være fokus på at geare virksomheden til at kunne håndtere nye internationale kunder.

CSC INTEGRATOR A/S

Den 1. juni 2003 overtog CSC Danmark A/S, som led i en global outsourcing-aftale med ISS-koncernen, ISS-Data A/S. Selskabets nye navn er CSC Integrator A/S, og det er 100% ejet af CSC Danmark A/S.

CSC Integrator A/S har kontor i København og 56 medarbejdere, der primært leverer IT-ydelser til ISS-

koncernen, som er den vigtigste kunde. Kompetencerne omfatter etablering og vedligeholdelse af den globale infrastruktur samt udvikling og vedligeholdelse af de lokale og globale applikationer, der understøtter forretningen, som fx SAP, Oracle, lønsystem og supportsystemer på Windows og Notes platform.

CSC SCANDIHEALTH A/S

CSC Scandihealth A/S er den førende danske udvikler og leverandør af elektroniske patientjournaler, omsorgsløsninger og kliniske kvalitetssikringssystemer. Selskabet har hovedsæde i Århus med salgskontor i Høje Taastrup og ejes 60% af CSC Danmark A/S og 40% af Amtsrådsforeningen.

Virksomhedens 275 medarbejdere udvikler sundheds-IT med den nyeste teknik, herunder web-baserede løsninger til den skandinaviske sundhedssektor. Sideløbende hermed er det målet, at CSC Scandihealth A/S skal levere ydelser i samarbejde med CSCs kontorer verden over.

CSC Scandihealth A/S har i årets løb indgået en række aftaler. Det drejer sig blandt andet om implementering af fuld elektronisk medicinering på alle sygehuse i Roskilde Amt, fusionering af seks patientadministrative systemer til ét system i både Vestsjællands Amt og Storstrøms Amt, konsulentbistand til det norske Rikshospitalet samt en portal til frit sygehusvalg til det norske sundhedsministerium.

Endelig deltager CSC Scandihealth A/S i CareMobil-projektet, som er iværksat af blandt andet Socialministeriet og Ministeriet for Videnskab, Teknik og Udvikling samt Kommunernes Landsforening.

RESULTATET I REGNSKABSÅRET 2003/04

Koncernen CSC Danmark A/S opnåede i regnskabsåret en nettoomsætning på 2,6 mia. kr., hvilket svarer til en vækst på 35,3% i forhold til det foregående år. Resultatet før skat blev 146,5 mio. kr., hvilket er en stigning i forhold til sidste års resultat. Nettoresultatet blev på 101,7 mio. kr. (99,4 mio. kr. i 2002/03), hvilket svarer til en forrentning af egenkapitalen på 13%. Sammenlignet med den generelle markedsudvikling samt ledelsens forventninger var resultatet tilfredsstillende.

Nettoresultatet var påvirket positivt af købet af Scandinavian IT Group A/S (nu CSC Airline Solutions A/S) og ISS Data A/S (nu CSC Integrator A/S) i forbindelse med de indgåede outsourcingaftaler med henholdsvis SAS og ISS. Nettoresultatet blev yderligere positivt påvirket af frasalget af ikke-strategiske forretningsområder i CSC Consulting Group A/S. Udover ovenstående selskaber indgår datterselskaberne CSC Scandihealth A/S og CSC Datalab A/S i resultatet. Udviklingen i CSC Scandihealth A/S har været tilfredsstillende, både hvad angår omsætning og resultat, mens CSC Datalab A/S ikke har levet op til ledelsens forventninger.

På forretningsområderne *Den offentlige sektor* og *Det private marked* blev der opnået tilfredsstillende resultater og i kraft af de vundne opgaver fra henholdsvis SAS og ISS har CSC nu for alvor positioneret sig inden for *Det private marked*. Leverageområderne *Application Outsourcing*, *System-integration*, *Strategisk ledelses- og IT-rådgivning* samt *IT Infrastructure Outsourcing*, herunder det globale Web hosting center samt koncernens supportfunktioner bidrog alle med forbedret effektivitet og besparelser positivt til årets resultat. Grundet markedets afmatning og den skærpede konkurrence har det været nødvendigt med en meget stram omkostningsstyring.

INVESTERINGER

Der er i regnskabsåret investeret for 226,3 mio. kr. i anlægsaktiver ud over købet af selskaberne Scandinavian IT Group A/S og ISS Data A/S. En væsentlig del af disse investeringer er foretaget i den fortsatte udbygning og optimering af datacentret, herunder sikring af et fortsat meget højt sikkerhedsniveau. Ud over investeringerne i datacentret er der investeret i ombygning og forbedringer af eksisterende bygninger.

FORSKNINGS- OG UDVIKLINGSAKTIVITETER

Koncernen har i årets løb fortsat udviklingen af CSC Clinical Suite (CCS):

CCS bygger på en moderne og åben servicebaseret arkitektur, hvor åbne teknologiske og sundhedsfaglige standarder er indbygget. Denne kliniske platform er CSCs bud på den næste generation af elektroniske patientjournaler (EPJ) og understøtter derfor også G-EPJ's (grundstruktur for elektronisk patientjournal) procesmodul og standard. Den modulære platform er baseret på et klinisk repository (Oracles Healthcare Transaction Base, HTB) hvorpå klinisk dokumentation (notat- og medicinmoduler) m.m. fra CSC eller andre 3. parts leverandører kan implementeres.

FINANSIELLE RISICI

For at sikre en minimering af de finansielle risici styrer moderselskabet disse for koncernen fra centralt hold samtidig med, at moderselskabet koordinerer koncernens likviditetsstyring. Dette sikrer, at koncernen opererer med en lav risikoprofil, således at rente-, kredit- og valutarisici begrænses.

SELSKABETS FORVENTEDE UDVIKLING

I det kommende regnskabsår 2004/05 forventes en fortsat vækst primært inden for området *IT Infrastructure Outsourcing*, især på baggrund af aftalen med SAS. Herudover vil effekten af de i 2003/04 vundne store outsourcing-aftaler med ISS og Tryg påvirke regnskabsåret 2004/05 i positiv retning. Resultatet for 2004/05 forventes at være forbedret i forhold til dette års resultat.

Væksten forventes primært at ske inden for forretningsområderne *Det private marked* og *Den finansielle sektor*.

Grundet presset på koncernens indtjeningsmargin er det fortsat væsentligt for CSC at fastholde en stram omkostningsstyring, som sikrer, at omkostningsudviklingen fortsat holdes inden for rammerne af udviklingen i væksten og udviklingen af vores priser.

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for 2003/04 for CSC Danmark A/S.

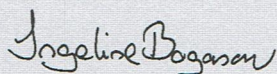
aktiver og passiver, finansielle stilling, resultatet samt pengestrømme.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets

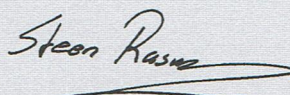
Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 25. juni 2004

DIREKTION

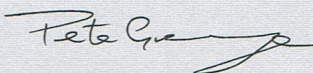


Ingelise Bogason
administrerende direktør

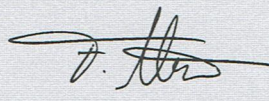


Steen Rasmussen
økonomidirektør

BESTYRELSE



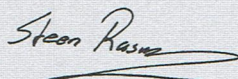
Peter Malcom George
formand



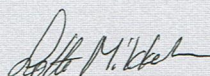
Frank Heitmann
næstformand



Ingelise Bogason



Steen Rasmussen



Lotte Mikkelsen



Erik Ligaard



Lars Lundsgaard

REVISIONSPÅTEGNING

TIL AKTIONÆRERNE I CSC DANMARK A/S

Vi har revideret årsrapporten for CSC Danmark A/S for regnskabsåret 2003/04.

Selskabets ledelse har ansvaret for årsrapporten. Vores ansvar er på grundlag af vores revision at udtrykke en konklusion om årsrapporten.

DEN UDFØRTE REVISION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi tilrettelægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation. Revisionen omfatter stikprøvevis undersøgelse af information, der understøtter de i årsrapporten anførte beløb og oplysninger. Revisionen omfatter endvidere stillingtagen til den af ledelsen anvendte regnskabspraksis og til de væsentlige skøn, som ledelsen har udøvet samt vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten. Det er vores opfattelse, at den udførte revision giver et tilstrækkeligt grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

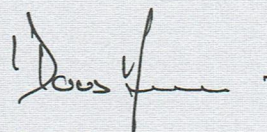
KONKLUSION

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.03.2004 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 2003/04 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

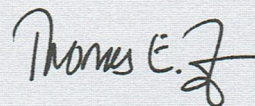
København, den 25. juni 2004

Deloitte

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab



Klaus Honoré
statsautoriseret revisor



Thomas Elsborg Jensen
statsautoriseret revisor

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

KONCERNREGNSKABET

Koncernregnskabet omfatter CSC Danmark A/S (modervirksomheden) og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Kontrol opnås ved, at moderselskabet enten direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller rent faktisk udøve bestemmende indflydelse.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for CSC Danmark A/S og dets dattervirksomheder (tilknyttede virksomheder). Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger; interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved dispositioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og nettoaktiverne præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtag-

ne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres.

Ved indgåelse af outsourcing-kontrakter, der er struktureret som en virksomhedsovertagelse, indregnes positive forskelsbeløb (kontraktomkostninger) under periodeafgrænsningsposter og amortiseres systematisk over kontraktens levetid.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavernder, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte

på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Aktuelle skatteforpligtelser, henholdsvis tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes og måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudt skat måles på grundlag af de gældende skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet CSC Computer Sciences A/S samt datterselskabet CSC Consulting Group A/S. Der foretages fuld fordeling af selskabsskatten mellem de sambeskattede selskaber. Således godt-

gøres selskaber med skattemæssigt underskud den skattemæssige værdi heraf, som udnyttes i indkomståret.

BALANCEN

Goodwill og koncerngoodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år. En afskrivningsperiode på op mod 20 år vil oftest være gældende for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, da det vurderes at afspejle koncernens nytte af de pågældende ressourcer.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwillen er knyttet til.

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsprojekter vedrørende produkter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Efter færdiggørelse af udviklingsprojektet afskrives udviklingsomkostningerne lineært over den budgetterede salgsperiode, dog maksimalt 5 år.

Større administrative software-anskaffelser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Anskaffelserne afskrives lineært over 5 år.

Udviklingsprojekter nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af udviklingsprojekter og andre anskaffelser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger, i det omfang der er tale om korrektioner til tidligere foretagne afskrivninger, eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver er kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	40 år
Byggetekniske installationer	15 år
Tekniske anlæg og maskiner	3-5 år
Driftsmateriel	10 år
Automobiler	5 år
Inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Aktiver med en kostpris under 10 t.kr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene i balancen

måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uamortiserede kontraktomkostninger og med tillæg eller fradrag af uafskrevet positiv henholdsvis negativ koncerngoodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab, fradrag for amortisering på kontraktomkostninger og med fradrag eller tillæg af afskrivning på koncerngoodwill henholdsvis negativ koncerngoodwill.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskab.

Deposita og udlån mv. er optaget til anskaffelsespriser eller dagsværdi, såfremt den skønnes at være lavere.

Varebeholdning

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden for det enkelte projekt er normalt beregnet ud fra forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte projekt.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af, om nettoværdien, opgjort som salgssummen med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Egenkapital

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede tab på igangværende arbejder, besluttede og offentliggjorte omstruktureringer mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen tilbagediskonteres ved anvendelse af den gennemsnitlige obligationsrente.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes på det pågældende arbejde. I denne vurdering tages der højde for hensættelser til garantiforpligtelser omfattende forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden på de enkelte projekter.

Ved erhvervelse af virksomheder hensættes til omkostninger vedrørende omstruktureringer i den overtagne virksomhed, som er besluttet og offentliggjort senest på overtagelsestidspunktet.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtel-

ser og måles efter første indregning til amortiseret kostpris. Leasingydelseernes rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

PENGESTRØMSOPGØRELSEN

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.

HOVED- OG NØGLETAL

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 1997".

$$\text{Overskudsgrad} = \frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Afkastningsgrad} = \frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlige operationelle aktiver}}$$

$$\text{Egenkapitalens forrentning} = \frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

$$\text{Egenkapitalandel} = \frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Balancesum}}$$

Gennemsnitlige operationelle aktiver beregnes som balancesummen fratrukket likvide beholdninger.

RESULTATOPGØRELSE FOR 2003/04

Moderselskab			Note	Koncern	
2002/03 mio.kr.	2003/04 mio.kr.			2003/04 mio.kr.	2002/03 mio.kr.
1.453,1	1.767,6	Nettoomsætning	1	2.618,1	1.935,5
50,6	59,9	Andre driftsindtægter		105,3	72,4
(644,5)	(925,4)	Andre eksterne omkostninger	2	(1.203,4)	(849,3)
(642,2)	(675,1)	Personaleomkostninger	3	(1.223,0)	(906,4)
(97,5)	(111,0)	Afskrivninger	4	(137,2)	(111,4)
119,5	116,0	Driftsresultat		159,8	140,8
20,4	43,4	Resultat før skat i tilknyttede virksomheder	5	0	0,0
139,9	159,4	Resultat før finansielle poster		159,8	140,8
10,0	5,6	Finansielle indtægter	6	7,8	11,8
(19,0)	(16,7)	Finansielle omkostninger	7	(21,1)	(19,9)
130,9	148,3	Resultat før skat		146,5	132,7
(31,5)	(46,6)	Skat af årets resultat	8	(46,6)	(31,5)
99,4	101,7	Koncernens resultat		99,9	101,2
0,0	0,0	Minoritetsinteressers andel af resultatet		1,8	(1,8)
99,4	101,7	ÅRETS RESULTAT		101,7	99,4
		Forslag til resultatdisponering			
11,0	42,6	Henlagt til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele			
88,4	59,1	Overført til næste år			
99,4	101,7				

BALANCE PR. 31.03.2004 - AKTIVER

Morderselskab			Note	Koncern	
2003 mio.kr.	2004 mio.kr.			2004 mio.kr.	2003 mio.kr.
0,0	0,0	Goodwill	9	143,6	140,4
6,3	7,4	Software	9	10,2	10,7
0,0	0,0	Udviklingsprojekter under udførelse	9	66,0	47,9
6,3	7,4	Immaterielle anlægsaktiver		219,8	199,0
296,3	300,8	Grunde og bygninger	10	334,3	330,4
214,1	270,8	Tekniske anlæg og maskiner	10	369,8	217,2
17,4	20,0	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	10	25,3	22,8
26,8	22,3	Indretning af lejede lokaler	10	22,5	26,9
16,3	28,4	Anlæg under udførelse	10	31,9	16,3
570,9	642,3	Materielle anlægsaktiver		783,8	613,6
243,0	653,2	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11	0,0	0,0
9,3	10,9	Deposita og udlån mv.	12	11,8	10,2
14,9	10,2	Udskudte skatteaktiver	13	60,3	20,8
267,2	673,3	Finansielle anlægsaktiver		72,1	31,0
844,4	1.324,0	ANLÆGSAKTIVER		1.075,7	843,6
0,6	5,0	Varebeholdninger		8,6	3,3
289,6	184,1	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		502,6	367,6
85,8	86,0	Igangværende arbejder for fremmed regning	14	110,6	151,1
115,2	184,9	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		97,5	71,2
0,0	0,0	Selskabsskat		8,7	16,1
2,4	82,2	Andre tilgodehavender		120,9	3,1
105,7	195,2	Periodeafgrænsningsposter	15	697,2	126,8
598,7	732,4	Tilgodehavender		1.537,5	735,9
15,3	21,7	Likvide beholdninger	26	282,2	75,5
614,6	759,1	OMSÆTNINGSAKTIVER		1.828,3	814,7
1.459,0	2.083,1	AKTIVER		2.904,0	1.658,3

BALANCE PR. 31.03.2004 - PASSIVER

Moderselskab			Note	Koncern	
2003 mio.kr.	2004 mio.kr.			2004 mio.kr.	2003 mio.kr.
200,0	200,0	Aktiekapital	16	200,0	200,0
11,0	11,0	Reserve for opskrivninger		11,0	11,0
65,0	107,6	Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele		0,0	0,0
0,0	2,2	Kursregulering ved indregning af datterselskaber		2,2	0,0
481,0	540,1	Overført overskud		647,7	546,0
757,0	860,9	EGENKAPITAL		860,9	757,0
0,0	0,0	MINORITETSINTERESSER	17	24,1	25,9
0,0	169,8	Andre hensatte forpligtelser	18	452,0	7,8
0,0	0,0	Udskudte skatteforpligtelser	13	12,7	15,2
0,0	169,8	HENSATTE FORPLIGTELSE		464,7	23,0
48,6	45,4	Leasingforpligtelser		48,7	51,3
48,6	45,4	Langfristede gældsforpligtelser	19	48,7	51,3
19,9	21,2	Kortfristet del af langfristet gæld	19	21,8	20,2
60,9	27,9	Kreditinstitutter	26	85,6	95,5
17,5	48,4	Modtagne forudbetalinger fra kunder	14	151,0	26,5
169,2	158,8	Leverandører af varer og tjenesteydelser		250,5	202,7
132,8	484,2	Gæld til tilknyttede virksomheder		480,1	136,6
21,9	0,0	Selskabsskat		0,0	22,5
231,2	266,5	Anden gæld	20	516,6	297,1
653,4	1.007,0	Kortfristede gældsforpligtelser		1.505,6	801,1
702,0	1.052,4	GÆLDSFORPLIGTELSE		1.554,3	852,4
1.459,0	2.083,1	PASSIVER		2.904,0	1.658,3
		Kontraktlige forpligtelser og eventualforpligtelser mv.	21-23		
		Øvrige noter	27-29		

EGENKAPITALOPGØRELSE FOR 2003/04

Koncern					
	Aktiekapital mio.kr.	Reserve for opskrivninger mio.kr.	Kursregu- lering ved indregning af datterselskaber mio.kr.	Overført resultat mio.kr.	I alt mio.kr.
Egenkapital 01.04.2003	200,0	11,0	0,0	546,0	757,0
Årets resultat	0,0	0,0	0,0	101,7	101,7
Øvrige reguleringer	0,0	0,0	2,2	0,0	2,2
EGENKAPITAL 31.03.2004	200,0	11,0	2,2	647,7	860,9

Moderselskab						
	Aktie- kapital mio.kr.	Reserve for opskrivninger mio.kr.	Nettoopskrivning af kapital- andele mv. mio.kr.	Overført resultat mio.kr.	Kursregu- lering ved indregning af datterselskaber mio.kr.	I alt mio.kr.
Egenkapital 01.04.2003	200,0	11,0	65,0	481,0	0,0	757,0
Årets resultat	0,0	0,0	42,6	59,1	0,0	101,7
Øvrige reguleringer	0,0	0,0	0,0	0,0	2,2	2,2
EGENKAPITAL 31.03.2004	200,0	11,0	107,6	540,1	2,2	860,9

PENGESTRØMSOPGØRELSE FOR 2003/04

	Note	Koncern	
		2003/04 mio.kr.	2002/03 mio.kr.
Driftsresultat		159,8	140,8
Regulering for ikke-likvide poster	24	494,6	89,4
Ændring i driftskapital	25	(101,5)	(3,7)
		552,9	226,5
Netto renter mv.		(13,3)	(8,1)
Betalt selskabsskat		(81,5)	(23,2)
Pengestrømme vedrørende drift		458,1	195,2
Køb af immaterielle anlægsaktiver		(23,3)	(46,5)
Køb af materielle anlægsaktiver		(203,0)	(127,3)
Salg af materielle anlægsaktiver		3,4	2,6
Køb af tilknyttet virksomhed		(250,6)	0,0
Køb af finansielle anlægsaktiver		(2,1)	(0,2)
Salg af finansielle anlægsaktiver		0,5	0,4
Pengestrømme vedrørende investeringer		(475,1)	(171,0)
Ændring i leasinggæld, netto		(1,0)	14,0
Pengestrømme vedrørende finansiering		(1,0)	14,0
Ændring i likvider		(18,0)	38,2
Likvider 01.04.2003		(20,0)	(58,2)
Tilgang ved akquisition		234,6	0
Likvider 31.03.2004	26	196,6	(20,0)

NOTER

Moderselskab		Noter	Koncern	
2002/03 mio.kr.	2003/04 mio.kr.		2003/04 mio.kr.	2002/03 mio.kr.
		1. NETTOOMSÆTNING		
		Nettoomsætningens fordeling på markeder		
1.375,7	1.679,8	Danmark	2.527,8	1.858,1
77,4	87,8	Eksport	90,3	77,4
1.453,1	1.767,6		2.618,1	1.935,5
		2. ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER		
		I administrationsomkostninger er indeholdt honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor med:		
1,5	1,1	Revision	2,2	2,1
2,3	2,7	Andre opgaver	3,7	2,4
3,8	3,8		5,9	4,5
		3. PERSONALEOMKOSTNINGER		
575,8	598,9	Lønninger mv.	1.095,8	823,6
62,1	71,1	Pensionsbidrag	110,4	76,9
4,3	5,1	Andre sociale omkostninger	16,8	5,9
642,2	675,1		1.223,0	906,4
		Heraf samlet vederlag til moderselskabets:		
4,0	3,4	Direktion og bestyrelse	3,4	4,0
1.201	1.296	Gennemsnitligt antal medarbejdere	2.121	1.667
		4. AFSKRIVNINGER		
0,0	0,0	Goodwill	8,1	7,9
3,6	4,3	Software	5,7	4,1
12,4	13,3	Bygninger	13,9	13,0
72,8	83,0	Tekniske anlæg og maskiner	95,6	75,4
4,2	6,0	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	10,2	5,8
4,5	4,5	Indretning af lejede lokaler	4,6	4,5
0,0	(0,1)	Gevinst/tab ved salg af anlægsaktiver	(0,9)	0,7
97,5	111,0		137,2	111,4

Moderselskab		Noter	Koncern	
2002/03 mio.kr.	2003/04 mio.kr.		2003/04 mio.kr.	2002/03 mio.kr.
		5. RESULTAT FØR SKAT I TILKNYTTETDE VIRKSOMHEDER		
26,7	55,5	Andel af resultat før skat		
0	(4,0)	Amortisering på kontraktomkostninger		
(6,3)	(8,1)	Amortisering på koncerngoodwill		
20,4	43,4			
		6. FINANSIELLE INDTÆGTER		
2,4	0,9	Renter af bankindestående	2,5	4,8
1,0	0,5	Renter fra tilknyttede virksomheder	0,5	0,0
2,0	1,0	Renter i øvrigt	1,3	2,1
4,6	3,2	Valutakursreguleringer	3,5	4,9
10,0	5,6		7,8	11,8
		7. FINANSIELLE OMKOSTNINGER		
4,5	3,5	Renter af bankgæld	6,2	5,3
2,7	0,0	Rentedel af leasingydelse	0,2	2,8
3,6	6,1	Renter af gæld til tilknyttede selskaber	6,1	3,6
0,7	0,0	Rentetilæg vedrørende selskabsskat	0,1	0,6
2,5	4,3	Renter i øvrigt	4,6	2,6
5,0	2,8	Valutakursreguleringer	3,9	5,0
19,0	16,7		21,1	19,9
		8. SKAT AF ÅRETS RESULTAT		
32,0	28,9	Aktuel skat	49,6	26,7
(9,9)	4,7	Ændring af udskudt skat	(2,3)	4,8
9,4	14,2	Andel af skat i tilknyttede virksomheder	0,0	0,0
0,0	(1,2)	Ændring af skat i tidligere år	(0,7)	0,0
31,5	46,6		46,6	31,5

NOTER

Noter	Koncern		
	Goodwill mio.kr.	Software mio.kr.	Udviklings- projekter under udførelse mio.kr.
9. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER			
Kostpris 01.04.2003	158,7	26,7	47,9
Tilgang	11,3	5,2	18,1
Kostpris 31.03.2004	170,0	31,9	66,0
Afskrivninger 01.04.2003	(18,3)	(16,0)	0,0
Årets afskrivninger	(8,1)	(5,7)	0,0
Afskrivninger 31.03.2004	(26,4)	(21,7)	0,0
Regnskabsmæssig værdi 31.03.2004	143,6	10,2	66,0
Regnskabsmæssig værdi 31.03.2003	140,4	10,7	47,9
	Moderselskab		
			Software mio.kr.
Kostpris 01.04.2003			21,8
Tilgang			5,4
Kostpris 31.03.2004			27,2
Afskrivninger 01.04.2003			(15,5)
Årets afskrivninger			(4,3)
Afskrivninger 31.03.2004			(19,8)
Regnskabsmæssig værdi 31.03.2004			7,4
Regnskabsmæssig værdi 31.03.2003			6,3

Noter

Koncern

	Grunde og bygninger mio.kr.	Tekniske anlæg og maskiner mio.kr.	Andre anlæg mv. mio.kr.	Indretning af lejede lokaler mio.kr.	Anlæg under udførelse mio.kr.
10. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER					
Kostpris 01.04.2003	548,9	605,3	62,5	41,1	16,3
Reklassificeringer	(3,4)	0,0	3,4	0,0	0,0
Tilgang ved akquisition	0,0	626,8	5,9	0,0	1,3
Tilgang	17,8	156,8	13,9	0,3	30,4
Afgang	0,0	(19,4)	(2,6)	0,0	(16,1)
Kostpris 31.03.2004	563,3	1.369,5	83,1	41,3	31,9
Opskrivninger 01.04.2003	12,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Opskrivninger 31.03.2004	12,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Afskrivninger 01.04.2003	(230,8)	(388,1)	(39,7)	(14,2)	0,0
Reklassificeringer	3,4	0,0	(3,4)	0,0	0,0
Tilgang ved akquisition	0,0	(534,7)	(5,1)	0,0	0,0
Årets afskrivninger	(13,9)	(95,6)	(10,2)	(4,6)	0,0
Afgang	0,0	18,7	0,6	0,0	0,0
Afskrivninger 31.03.2004	(241,3)	(999,7)	(57,8)	(18,8)	0,0
Regnskabsmæssig værdi 31.03.2004	334,3	369,8	25,3	22,5	31,9
Regnskabsmæssig værdi 31.03.2003	330,4	217,2	22,8	26,9	16,3
I den regnskabsmæssige værdi 31.03.2004 indgår: Indregnede leasingaktiver		51,6	11,5		

NOTER

Noter	Morderselskab				
	Grunde og bygninger mio.kr.	Tekniske anlæg og maskiner mio.kr.	Andre anlæg mv. mio.kr.	Indretning af lejede lokaler mio.kr.	Anlæg under udførelse mio.kr.
10. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER (FORTSAT)					
Kostpris 01.04.2003	512,9	594,7	54,8	41,1	16,3
Regulering til primo	(3,4)	0,0	3,4	0,0	0,0
Tilgang	17,8	140,3	10,2	0,0	28,2
Afgang	0,0	(0,7)	(2,0)	0,0	(16,1)
Kostpris 31.03.2004	527,3	734,3	66,4	41,1	28,4
Opskrivninger 01.04.2003	12,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Opskrivninger 31.03.2004	12,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Afskrivninger 01.04.2003	(228,9)	(380,6)	(37,4)	(14,3)	0,0
Regulering til primo	3,4	0,0	(3,4)	0,0	0,0
Tilgang	(13,3)	(83,0)	(6,0)	(4,5)	0,0
Afgang	0,0	0,1	0,4	0,0	0,0
Afskrivninger 31.03.2004	(238,8)	(463,5)	(46,4)	(18,8)	0,0
Regnskabsmæssig værdi 31.03.2004	300,8	270,8	20,0	22,3	28,4
Regnskabsmæssig værdi 31.03.2003	296,3	214,1	17,4	26,8	16,3
I den regnskabsmæssige værdi 31.03.2004 indgår:					
Indregnede leasingaktiver		51,6	8,3		
Offentlig ejendomsvurdering pr. 01.01.2003	356,9				

Noter	Moderselskab			
	Anskaffelsesværdi mio.kr.	Akk. opskrivninger mio.kr.	Akk. nedskrivninger mio.kr.	I alt mio.kr.
11. KAPITALANDELE I TILKNYTTETDE VIRKSOMHEDER				
Bogført værdi 01.04.2003	180,1	62,9	0,0	243,0
Reklassificeringer	0,0	(7,1)	7,1	0,0
Køb af virksomhed	371,5	0,0	0,0	371,5
Andele af årets resultat efter skat	0,0	57,6	(16,3)	41,3
Amortisering af goodwill og kontraktomkostninger		(11,8)	(0,3)	(12,1)
	551,6	101,6	(9,5)	643,7
Modregnet i tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder				4,5
Indregnet som hensatte forpligtelser				5,0
Regnskabsmæssig værdi 31.03.2004				653,2

I den bogførte værdi af kapitalandele i dattervirksomheder indgår goodwill med 112,2 mio.kr. samt kontraktomkostninger med 116,9 mio.kr.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:

- CSC Datalab A/S, København, 60%
- CSC Scandihealth A/S, Århus, 60%
- CSC Consulting Group A/S, København, 100%
- CSC Airline Solutions A/S, København 100% (erhvervet 01.02.2004)
- CSC Integrator A/S, København 100% (erhvervet 01.06.2003)

Moderselskab			Koncern	
2002/03 mio.kr.	2003/04 mio.kr.		2003/04 mio.kr.	2002/03 mio.kr.
		12. DEPOSITA OG UDLÅN MV.		
9,4	9,2	Udlån og deposita 01.04.2003	10,2	10,4
0,2	2,1	Tilgang	2,1	0,2
(0,3)	(0,4)	Afgang	(0,5)	(0,4)
9,3	10,9	Udlån og deposita 31.03.2004	11,8	10,2

NOTER

Noter	Koncern			
	Udskudte skatteaktiver mio.kr.	Udskudte skatteforpligtelser mio.kr.	2003/04 i alt mio.kr.	2002/03 i alt mio.kr.
13. UDSKUDT SKAT				
Udskudt skat hviler på følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	(5,6)	0,0	(5,6)	2,1
Materielle anlægsaktiver	(20,2)	0,3	(19,9)	(3,8)
Tilgodehavender fra varer og tjenesteydelser	(1,0)	(0,3)	(1,3)	(1,8)
Igangværende arbejder for fremmed regning	4,5	14,4	18,9	23,2
Andre hensatte forpligtelser	(0,5)	(0,9)	(1,4)	(1,8)
Leasingforpligtelser	(29,5)	(0,8)	(30,3)	(21,5)
Anden gæld	1,5	0,0	1,5	1,2
Fremførbart underskud	(10,8)	0,0	(10,8)	(3,2)
Pensioner	(0,9)	0,0	(0,9)	0,0
Periodeafgrænsningsposter	2,2	0,0	2,2	0,0
	(60,3)	12,7	(47,6)	(5,6)
Moderselskab				
Udskudt skat hviler på følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	0,0	0,0	0,0	1,9
Materielle anlægsaktiver	4,9	0,0	4,9	(3,6)
Tilgodehavender fra varer og tjenesteydelser	(0,5)	0,0	(0,5)	(0,5)
Igangværende arbejder for fremmed regning	4,5	0,0	4,5	7,3
Andre hensatte forpligtelser	(0,7)	0,0	(0,7)	(0,8)
Leasingforpligtelser	(19,9)	0,0	(19,9)	(20,5)
Anden gæld	1,5	0,0	1,5	1,3
	(10,2)	0,0	(10,2)	(14,9)
Moderselskab		Koncern		
Udskudte skatteaktiver mio.kr.	Udskudte skatteforpligtelser mio.kr.		Udskudte skatteaktiver mio.kr.	Udskudte skatteforpligtelser mio.kr.
(14,9)	0,0	Udskudt skat 01.04.2003	(20,8)	15,2
0,0	0,0	Tilgang ved køb af virksomhed	(39,7)	0,0
4,7	0,0	Årets bevægelser	0,2	(2,5)
(10,2)	0,0	Udskudt skat 31.03.2004	(60,3)	12,7

Moderselskab		Noter	Koncern	
2003 mio.kr.	2004 mio.kr.		2004 mio.kr.	2003 mio.kr.
14. IGANGVÆRENDE ARBEJDER FOR FREMMED REGNING				
119,1	112,8	Salgsværdi af udførte arbejder	230,4	221,3
(50,8)	(75,2)	Foretagne acontofaktureringer	(270,8)	(96,7)
68,3	37,6		(40,4)	124,6
Nettoværdien er indregnet således i balancen:				
85,8	86,0	Igangværende arbejder for fremmed regning	110,6	151,1
(17,5)	(48,4)	Modtagne forudbetalinger fra kunder	(151,0)	(26,5)
68,3	37,6		(40,4)	124,6
15. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER				
34,6	42,0	Softwarelicenser og -vedligeholdelse	94,5	39,0
42,8	54,0	Salg og administration	84,4	45,2
13,9	17,0	Personaleomkostninger	17,0	20,4
0,0	81,7	Kontraktomkostninger	496,1	0,0
14,4	0,5	Øvrige	5,2	22,2
105,7	195,2		697,2	126,8
16. AKTIEKAPITAL				
Aktiekapitalen består af 4 aktier á 50 mio.kr.				
Aktierne er ikke opdelt i klasser.				
Selskabets aktiekapital er ikke ændret i perioden 1999/00 til 2003/04.				
17. MINORITETSINTERESSER				
Minoritetsinteresser 01.04.2003			25,9	24,1
Andel af årets resultat			(1,8)	1,8
Minoritetsinteresser 31.03.2004			24,1	25,9
18. ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE				
0,0	164,8	Kontraktgæld	359,8	0,0
0,0	0,0	Ordreomkostninger	3,1	5,5
0,0	0,0	Hensættelse til rekonstruktion	89,1	2,3
0,0	5,0	Øvrige	0,0	0,0
0,0	169,8		452,0	7,8

NOTER

Noter	Koncern			
	Forfald inden for 1 år mio.kr.	Forfald efter 1 år mio.kr.	Amortiseret gæld i alt mio.kr.	Nominal gæld i alt mio.kr.
19. LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE				
Leasingforpligtelser 31.03.2004	21,8	48,7	70,5	74,9
Leasingforpligtelser 31.03.2003	20,2	51,3	71,5	78,3
Efter mere end 5 år forfalder: Leasingforpligtelser		0,0		
		0,0		
	Moterselskab			
	Forfald inden for 1 år mio.kr.	Forfald efter 1 år mio.kr.	Amortiseret gæld i alt mio.kr.	Nominal gæld i alt mio.kr.
Leasingforpligtelser 31.03.2004	21,2	45,4	66,6	70,6
Leasingforpligtelser 31.03.2003	19,9	48,6	68,5	74,9
Efter mere end 5 år forfalder: Leasingforpligtelser		0,0		
		0,0		

Moderselskab			Koncern	
2003 mio.kr.	2004 mio.kr.		2004 mio.kr.	2003 mio.kr.
		20. ANDEN GÆLD		
153,0	169,4	Feriepenge og afspadsring	361,3	177,1
30,7	27,4	Moms og afgifter	51,6	56,4
47,5	69,7	Andre skyldige omkostninger	103,7	63,6
231,2	266,5		516,6	297,1
		21: KONTRAKTLIGE FORPLIGTELSE		
		Garantier for igangværende arbejder for fremmed regning	21,8	31,4
2,8	0,1	Medarbejderordninger	58,0	0,0
0,0	0,0			
		22. LEASINGFORPLIGTELSE MV.		
96,9	317,7	Licens-, operationel leasing- og lejeforpligtelser	350,0	106,5

NOTER

Noter

23. KAUTIONS- OG EVENTUALFORPLIGTELSE

På ejendommen Retortvej 8, Valby, påhviler der en betinget hjemfalds-pligt, hvorefter Københavns Kommune kan købe grunden tilbage i år 2040. Ejendommens bogførte værdi udgør 214,7 mio.kr.

På samme grund er konstateret forurening af jorden med tjære-forbindelser mv. fra det tidligere Valby Gasværk. Det antages ikke, at en eventuel oprensning af grunden på myndighedernes foranledning vil medføre væsentlige omkostninger for selskabet.

Moderselskabet hæfter solidarisk med de øvrige sambeskattede selska-ber for den samlede selskabsskat.

Noter

Koncern

	2004 mio.kr.	2003 mio.kr.
24. REGULERING FOR IKKE-LIKVIDE POSTER		
Afskrivninger	138,1	110,7
Ændring i hensættelser	355,2	(22,0)
Avance/tab ved salg af materielle anlægsaktiver	(0,9)	0,7
Kursregulering ved indregning af dattervirksomheder	2,2	0,0
	494,6	89,4
25. ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL		
Ændring i omsætningsaktiver	(500,6)	(168,6)
Ændring i kortfristet gæld	399,1	164,9
	(101,5)	(3,7)
26. LIKVIDER		
Likvide beholdninger	282,2	75,5
Kortfristet gæld til kreditinstitutter	(85,6)	(95,5)
	196,6	(20,0)

Noter

27. AKTIONÆRFORHOLD

Selskabets aktiekapital ejes af CSC Computer Sciences A/S, Retortvej 8, 1780 København V.

28. KONCERNFORHOLD

CSC Danmark A/S og dattervirksomheder indgår i koncernregnskabet for Computer Sciences Corporation, El Segundo, Californien, USA. Koncernregnskabet kan rekvireres hos CSC Danmark A/S, Retortvej 8, 1780 København V eller på www.csc.com.

29. NÆRTSTÅENDE PARTER

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på CSC Danmark A/S:

- CSC Computer Sciences A/S, Danmark
- Computer Sciences Corporation, El Segundo, Californien, USA

Øvrige nærtstående parter, som CSC Danmark A/S har haft trans-aktioner med i 2003/04:

- Søsterselskaber
- Selskabets ledelse

Som led i CSC-koncernens løbende drift købes der ydelser hos og sælges der ydelser til en række søsterselskaber, primært i Europa samt moderselskabet i USA. Disse ydelser vedrører primært software, konsulenttimer samt fordeling af omkostninger vedrørende fælles ledelses- og markedsfunktioner.

Ledelsesvederlag er særskilt oplyst i tilknytning til note 3, personale-omkostninger.

Design, layout og produktion: CSC Danmark A/S

Foto af Team CSC: Lars Rønbøg

Foto af Det Kgl. Teater: Martin Mydtskov Rønne

Case fotos er fremskaffet i samarbejde med ISS A/S, Peter Jönsson (SAS), Tryg Vesta Group og Mats Lundqvist (Vin & Sprit)

Øvrige fotos: Magnus Klitten, Magnus Brøyn (Cox Kommunikasjon) og Scanpix

Repro og tryk: SaloGruppen A/S

CSC DANMARK A/S

Retortvej 8

1780 København V

Tlf: (+ 45) 3614 4000

Fax: (+ 45) 3614 4011

Web: www.csc.com/dk

e-mail: csc-dk@csc.com