



ÅRSREGNSKAB 1999/2000



**CSC**



*Computer Sciences Corporation (CSC) er et af verdens førende informationsteknologi firmaer, som hjælper private og offentlige kunder med at opnå strategiske og operationelle mål ved brug af informationsteknologi.*

*Siden dannelsen i 1959 har CSC været kendt for sin fleksibilitet og kundeorienterede kultur. Virksomheden er leverandøruafhængig og kan derfor levere præcis den løsning, der passer til den enkelte kundes behov. Intet andet firma kan tilbyde den samme vifte af services og globale rækkevidde som CSC inden for områder som e-business strategi og teknologi, ledelses- og IT-rådgivning, systemudvikling og -integration, applikationssoftware, webhosting og outsourcing.*

## FORMANDENS BERETNING s. 4

---

## HOVED- OG NØGLETAL s. 5

---

## VORES FORRETNING s. 6

---

Markedsudvikling og kunder • Den offentlige sektor • Transport- og energisektoren • Den finansielle sektor • Telekommunikation • Industrisektoren • E-Business • IT Infrastruktur Services

## VORES ANSVAR s. 12

---

Etiske regler og normer i CSC • Medarbejdere • CSC Sources – vores globale videnmiljø • Sikkerhed • År 2000

## VORES ØKONOMI s. 15

---

Skat • Aktionærforhold • Koncernforhold • Udbytte • Selskabets forventede udvikling • Begivenheder efter 31. marts 2000 • Regnskabspraksis • Regnskabspåtegning og revisionspåtegning • Resultatopgørelse • Balance • Pengestrømsopgørelse • Noter

## CSC s. 34

---

Selskabsoplysninger

CSC Danmark A/S fik i regnskabsåret 1999/2000 et resultat efter skat på 105,3 mio. kr., hvilket svarer til en forrentning af den investerede kapital på 22%. Resultatet er rimeligt tilfredsstillende set i lyset af de store ressourcer, der er anvendt i forbindelse med de to fastprisprojekter, Integreret Erhverv til Told og Skattestyrelsen og AMANDA til Arbejdsmarkedsstyrelsen. De to projekter, som CSC overtog i forbindelse med købet af Datacentralen i 1996, blev afsluttet i regnskabsåret, men har siden 1996 påvirket indtjeningen negativt. Væksten ligger dog stadigvæk i underkanten af de ambitioner, CSC har i Danmark.

I 1999 overtog CSC de resterende 25 pct. af statens aktier i CSC Danmark A/S, og statens repræsentant i bestyrelsen udtrådte samtidig.

Med virkning fra 1. april 1999 fusionerede CSC Danmark A/S med CSC Computer Management A/S og med CSC Datalab Aps. De respektive selskabers supportfunktioner er nu fuldstændigt integrerede, og forretningsmæssigt har det betydet en styrket koordinering og fokusering på kunderne med mulighed for at kunne tilbyde hele CSCs værdikæde. Selskabets 25% andel af selskabet Management Application Services A/S blev afhændet pr. 1. januar. De aktiviteter i Malaysia og Thailand, som CSC overtog i forbindelse med købet af Datacentralen i 1996, er nu endeligt afsluttede, og de to selskaber i de to lande er trådt i solvent likvidation.

Samarbejdet mellem CSC selskaberne i de skandinaviske lande blev videreudviklet i det for-

løbne regnskabsår. Såvel forretningsområderne, leveranceapparatet som supportfunktionerne er blevet organiseret på skandinavisk niveau, hvilket styrker kundefokus, sikrer at viden deles på tværs af landegrænser og sikrer effektiv leverance af serviceydelser og support. CSC Danmark opnår endvidere store fordele af at være en del af CSCs globale forretning.

Inden for E-business, som er et af de fremtidige meget store vækstområder – og som globalt vil ændre den måde, der traditionelt drives forretning på – har CSC på skandinavisk niveau afgørende styrket sin position og er som en af de få aktører på markedet i stand til at tilbyde alle led i værdikæden lige fra strategisk rådgivning over udvikling til integration med virksomhedernes eksisterende systemer samt webhosting og IT drift.

CSC Danmark har på en række afgørende områder øget såvel kreativiteten som kvaliteten i ydelser og leverancer. Det er bl.a. blevet dokumenteret i den internationalt anerkendte Bootstrap måling, hvor forskningsinstituttet Delta igen har undersøgt kvaliteten i selskabets performance. I den første undersøgelse fra 1997 fik CSC en score på 2.75 ud af 5 mulige, hvilket allerede den gang placerede CSC Danmark i den europæiske elite. I 1999 var kvaliteten yderligere forbedret til 3.25, hvilket ingen andre IT-leverandører i Europa har opnået. Denne markante position som kvalitativ europæisk topscorer er også blevet anerkendt af kunderne, hvis tilfredshed med de leverede ydelser og services således er

markant højere, end da CSC i 1996 overtog Datacentralen.


CSC Danmark har således et særdeles godt fundament for at realisere de ambitiøse vækstsmål for de kommende år

Bestyrelsen vil gerne takke alle medarbejdere for deres store indsats.



Ronald Mackintosh  
Formand for bestyrelsen



 HOVED- OG NØGLETAL (MIO. KR.)	1995 mio. kr.	1996/97 <sup>1</sup> mio. kr.	1997/98 mio. kr.	1998/99 mio. kr.	1999/2000 mio. kr.
<b>HOVEDTAL</b>					
<b>Resultatopgørelsen</b>					
Omsætning	1.008	1.317	1.219	1.320	1.459
Nettoomsætning	966	1.279	1.205	1.314	1.432
Driftsresultat	28	(29)	103	86	73
Resultat før finansielle poster	67	21	107	90	75
Finansielle poster, netto	1	3	6	3	6
Ordinært resultat før skat	69	24	113	93	81
Ekstraordinære poster, netto	(5)	(49)	22	(10)	-
Årets resultat	40	(43)	54	(5)	105
Udloddet udbytte	12	-	-	-	100
<b>Balance</b>					
Egenkapital	297	265	319	313	491
Samlede aktiver	559	799	846	872	961
<b>Pengestrømme</b>					
Drift	29	19	46	84	39
Investeringer	6	4	(66)	(79)	(76)
Finansiering	(14)	(26)	50	30	(6)
Ændring i likvider	21	(3)	30	35	(43)
<b>NØGLETAL - %</b>					
Overskudsgrad	7	2	9	7	5
Afkastningsgrad	13	4	13	10	9
Egenkapitalforrentning	15	(14)	20	(2)	34
Egenkapitalandel	53	33	38	36	51
<b>YDERLIGERE OPLYSNINGER</b>					
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	930	1.054	1.070	1.137	1.188
Nettoomsætning pr. medarbejder, i 1.000 kr.	1.039	1.213 <sup>2</sup>	1.126	1.156	1.206
<p>Note 1. Regnskabet udgør 15 måneder. I regnskabs sidste 7 måneder indgår CSC Computer Management A/S i koncernregnskabet. Regnskabet er påvirket af værdiregulering af igangværende arbejder samt ekstraordinære poster vedrørende fratrædelsesgodtgørelse og restrukturering.</p> <p>Note 2. Omregnet til 12 måneder udgør nettoomsætning pr. medarbejder 970.000 kr.</p>					
<p><b>FORKLARING TIL HOVEDTAL</b>  <b>Overskudsgrad:</b> Ordinært resultat før finansielle poster i % af nettoomsætning  <b>Afkastningsgrad:</b> Ordinært resultat før finansielle poster i % af de samlede aktiver primo  <b>Egenkapitalforrentning:</b> Årets resultat i % af egenkapitalen primo  <b>Egenkapitalandel:</b> Egenkapital i % af aktiver</p>					

Det er CSCs globale målsætning konstant at vokse. Den primære grund hertil er, at vi konstant vil være bedre end vore konkurrenter til at hjælpe vore kunder med at gennemføre de teknologiske forandringer, der er afgørende for deres fremtidige succes.

CSCs forretningsidé er at:

- ☞ Vi anerkender, at enhver kunde er unik med særlige behov
- ☞ Vi skaber den bedste samlede løsning baseret på disse unikke behov
- ☞ Vi leverer individuelt tilpassede løsninger

CSC kan tilbyde sine kunder hele værdikæden af IT serviceydelser fra udvikling af visioner og strategier inden for såvel E-Business som generel forretningsudvikling, udvikling af forretningsprocesser, IT strategier over systemplanlægning, -udvikling og integration til total eller delvis outsourcing.

Mere information om vores serviceydelser findes på vores web-side [www.csc.dk](http://www.csc.dk).

### **MARKEDSUDVIKLING OG KUNDER**

1999 var historisk i IT branchen, idet markedet for IT services for første gang oversteg IT hardware markedet, og dermed blev det største markedssegment i Danmark. IT service markedet voksede i Danmark med ca. 12% eller dobbelt så stor en vækst, som det samlede IT markeds vækstrate på 6%.

Konkurrencen på det danske marked var fortsat præget af både mindre og mellemstore danske og skandinaviske leverandører og nogle få globale IT service leverandører som CSC. I 1999 udarbejdede IDC Nordic en undersøgelse af danske virksomheder, der – til CSCs fordel viste, at der er en markant større tilfredshed med globale IT service leverandører i forhold til lokale eller nordiske leverandører. Denne større tilfredshed var ikke alene affødt af ønsket om at handle med globale leverandører, men også relateret til større tilfredshed på punkter som kvalitet og "value for money". Dette varsler godt for CSC, idet vi samtidig med at være en global leverandør også er godt positioneret lokalt med mulighed for at bringe det bedste af disse to verdener sammen. Vi er en dansk virksomhed, som bringer vores lokale forståelse og kultur sammen med global erfaring til fordel for kunderne.

CSCs driftscenter i Danmark opererer såvel nationalt som internationalt og er samtidigt et af CSCs fire globale webhosting centre. Markedet for IT driftsydelser var også i 1999 præget af fortsat faldende enhedspriser.

CSC i Sverige, som CSC i Danmark har et tæt samarbejde med, har efter regnskabsårets udløb overtaget selskabet Combitech Network fra Saab Gruppen. Dette selskab leverer primært IT infrastruktur til Saab Aerospace, hvilket kan få en positiv afsmittende påvirkning også for CSC Danmarks muligheder i forbindelse hermed.

I regnskabsåret 1999/2000 har CSC påbegyndt et program for at styrke vores synlighed i markedet og deltage mere aktivt i samfundet. Et af de mest synlige resultater af dette er, at CSC sammen med en række andre store danske virksomheder er blevet hovedsponsor for Det Kongelige Teater. Denne vigtige danske kulturinstitution repræsenterer ikke bare traditioner men også "nytænkning" og kreativitet, hvilket er egenskaber, der også kendetegner CSC. I den kommende 3 års periode som hovedsponsor, vil CSC levere IT services og ekspertise som støtte for Det Kongelige Teater. Det er vores håb, at dette er begyndelsen til et langt partnerskab mellem CSC og Det Kongelige Teater.

Vores undersøgelse af kundernes tilfredshed er på linie med den overordnede trend hos globale IT service leverandører. Kundernes tilfredshed med CSC er fortsat stigende og har nu nået et niveau, hvor 75% af kunderne erklærer sig "tilfredse" set i forhold til 59% som blev målt i 1996 inden CSCs overtagelse af Datacentralen. Det er vores helt klare forventning, at den i år 2000 planlagte kundetilfredshedsundersøgelse vil vise yderligere forbedringer.



Den private sektor udgør en stadig stigende andel af CSCs kunder og omsætning i Danmark. I regnskabsåret 1999/2000 har væksten primært været inden for den finansielle sektor samt transport- og energisektoren.

For at sikre det rette fokus og til gavn for kunderne har vi i slutningen af regnskabsåret 1999/2000 foretaget en segmentering af kunderne på sektorer, og vi har ligeledes organiseret os på skandinavisk niveau for bedre at kunne betjene de skandinaviske kunder på tværs af landegrænserne.

### **DEN OFFENTLIGE SEKTOR**

Som led i CSCs vækststrategi blev det i 1999 besluttet at samle alle offentlige kunder i én forretningsenhed. Den offentlige sektor er et vigtigt forretningsområde for CSC og udgør mere end 50% af CSCs omsætning i Danmark.

CSC har i 1999/2000 fortsat fremgangen i den offentlige sektor. CSC er uden sammenligning den førende leverandør inden for IT ydelser til den offentlige sektor i Danmark, og denne position er blevet yderligere forstærket i de seneste to år. På trods af hård konkurrence har CSC f.eks. i regnskabsåret genvundet kontrakten for levering af Det Centrale Motorregister og har vundet projektet "Den Nye Kirkebog" hos Kirkeministeriet. Fastprisprojektet Integreret Erhverv blev leveret i henhold til kontrakten og overtaget af Told & Skattestyrelsen i juni 1999.

Årtusindeskiftet forløb uden komplikationer for de mange systemer, som CSC vedligeholder og

driftsafvikler for den danske stat, herunder samfundskritiske systemer for f.eks. Politiet, Forsvaret og Udenrigsministeriet.

Kontakterne mellem CSCs offentlige kunder i Danmark og i resten af verden er blevet udbygget i årets løb. På det teknologiske og faglige område har CSCs kunder i Danmark fået tilført nyttige erfaringer fra andre lande, mens lønningerne i den offentlige sektor i Danmark omvendt er genstand for stor interesse fra udlandet.

På produksiden er KOM\*IT Ligning – et sagsstyringssystem til skattefolk centralt og decentralt – markedsledende både teknologisk og markeds-mæssigt.

CSC har indgået partneraftaler med en række leverandører, som har teknologi og løsninger, der er velegnet til den statslige sektor, og vi forventer fortsat gode muligheder for at udbygge samarbejdet i denne sektor.

CSC forventer, at der vil ske væsentlige forandringer i den offentlige sektor herunder vækst i anvendelsen af outsourcing som et værktøj til offentlig effektivisering. Forandringsprocessen drives også af de muligheder som Internet-teknologi giver i form af borgernes adgang til selvbetjenings service og e-handel i den offentlige sektor. CSC forventer, som én af de store aktører i dette marked positivt at kunne bidrage med visioner, "Best Practices" og teknologi, således at den offentlige sektor står rustet til Internet-alderen. CSC har i regnskabsåret leveret AMANDA syste-

met (fase 1) til Arbejdsmarkedsstyrelsen. Der har i forbindelse hermed været betydelig mediebevågenhed og politisk debat. Ifølge aftalt tidsplan skulle AMANDA systemet (fase 1) overtages af Arbejdsmarkedsstyrelsen den 28 april 1999. CSC havde på det tidspunkt rettet alle kendte systemfejl og levede ifølge den indgåede kontrakt op til kravene for overtagelse. Arbejdsmarkedsstyrelsen afviste imidlertid at overtage AMANDA under henvisning til, at svartider og kapacitetskrav ikke var som forventet af Arbejdsmarkedsstyrelsen. Krav som ifølge kontrakten først skulle testes i den efterfølgende driftsprøve, og som CSC først skulle bestå 6 måneder senere.

Den 6. oktober 1999 overtog Arbejdsmarkedsstyrelsen AMANDA efter flere testforløb, som viste, at Arbejdsmarkedsstyrelsens bekymringer vedrørende svartider og kapacitetsforbrug ikke var begrundede.

Efterfølgende blev der under forudsætning af Folketingets Finansudvalgs godkendelse indgået forlig mellem Arbejdsmarkedsstyrelsen og CSC, hvor Arbejdsmarkedsstyrelsen frafaldt krav om dagbøder i perioden efter den 28. april 1999, og CSC afstod fra krav om erstatning grundet Arbejdsmarkedsstyrelsens forsinkede overtagelse.



Arbejdsmarkedsstyrelsen har overtaget et system, som fuldt ud lever op til de i kontrakten stillede krav til AMANDA (fase 1). I de efterfølgende diskussioner om AMANDA, er der ikke fra Arbejdsmarkedsstyrelsen peget på mangelfulde leverancer fra CSC.

## **TRANSPORT- OG ENERGISEKTOREN**

I 1999 etableredes en forretningsenhed med fokus på transport- og energisektoren. To sektorer, der oplever dramatiske forandringer grundet liberalisering og deraf følgende fusioner.

Konkurrencen inden for såvel transport- som energisektoren er stigende, og begge sektorer oplever behov for nye IT-løsninger for at nedbringe omkostninger og for at vinde nye markedsandele.

CSC har til brug for det danske og det øvrige skandinaviske marked etableret et samarbejde med tilsvarende CSC forretningsenheder i såvel Europa som i USA for hurtigt at kunne levere brancheløsninger til det skandinaviske marked.

Den nye satsning inden for transportsektoren har resulteret i konsulent- og implementeringsopgaver inden for E-Business til bl.a. Post Danmark, Falck og ASG. Desuden er der til SAS blevet leveret en række SAP integrationsydelser. Fokus på energisektoren har resulteret i kontrakter hos NESAs, Naturgas Fyn og Norsk Hydro inden for såvel IT-drift som E-Business.

## **DEN FINANSIELLE SEKTOR**

CSCs globale "Financial Services" tilbyder en lang række forretningsmæssige og teknologiske løsninger, der støtter de komplekse krav til udviklingen i den globale finansielle service industri. Globalt omfatter kunderne flere end 1.000 banker, forsikringsselskaber, investeringsselskaber, finansieringsselskaber og andre større finansielle institutioner.

Siden 1997/98 har CSC i Danmark fokuseret på den finansielle sektor, og vi har nu mere end 50 specialister inden for bank, forsikring og realkredit, som tilbyder integrerede løsninger, outsourcing og konsulentekspertise. I regnskabsåret har dette kundeområde opnået en vækst på mere end 50%, og vi forventer også i de kommende år en betydelig vækst i denne sektor. Kundelisten, som omfatter en lang række danske og skandinaviske banker og forsikringsselskaber, er i regnskabsåret bl.a. blevet udvidet med følgende kunder: UniDanmark, Tryg Baltica, Den Danske Bank og Trygg-Hansa.

## **TELEKOMMUNIKATIONSSEKTOREN**

Vi etablerede i regnskabsåret telekommunikationssektoren for at sikre det rette fokus på et område, hvor vi både har set og i særdeleshed forventer betydelig vækst. CSC i Danmark drager stor fordel af CSCs skandinaviske samarbejde inden for denne sektor, idet CSC i Sverige har opnået fremragende resultater inden for dette område. CSCs vækst inden for telekommunikation har på skandinavisk plan udgjort mere

end 30%, og vi mærker en betydelig efterspørgsel efter vores services. Et nyudviklet koncept for E-Business, iBase, har været en succes og har medført kontrakter med store operatører inden for telekommunikation.

Tidsfaktoren er essentiel inden for telekommunikationsområdet. Det er ikke bare et spørgsmål om at levere hurtigt, men om at levere hurtigt med høj kvalitet og samtidig være parat til at ændre projektet undervejs.

## **INDUSTRISEKTOREN**

CSC har mange produktionsvirksomheder i kundeportefølje, og for at styrke dette kundefokus yderligere blev det i slutningen af regnskabsåret besluttet at etablere en særlig forretningsenhed netop med dette fokus. Hovedparten af de 300 største virksomheder i Skandinavien er produktionsvirksomheder, og CSC vil naturligt satse på disse kunder. På kundelisten findes Danisco, Carlsberg, Grundfos, Berlingske Officin, Canon, Novo Nordisk, m.fl.

## **E-BUSINESS**

CSC vil på globalt plan være kendt som førende leverandør af "end-to-end" løsninger, som opfylder de krav til E-Business, som både vores kunder i det private erhvervsliv og i den offentlige sektor måtte have. Vi vil levere hurtige resultater ved at sammenkæde nye færdigheder og ekspertise med rettidig leverance og sikre fleksible løsninger, der er tilpasset vore kunders behov.

Markedet for Internet baserede ydelser forventes at vokse mere end 50% over de næste 2-3 år. Det er betydelig højere vækst end det traditionelle marked for IT services. De traditionelle IT selskaber har været længe om at ændre deres organisationer til at fokusere på det nye voksende E-Business marked, men det forventes, at de vil lave store investeringer i de næste par år for at indhente dette. CSC har bl.a. udviklet en række Internet baserede systemer for den offentlige sektor. Disse systemer giver borgerne direkte adgang til data og mulighed for at opdatere personlige informationer samt søge i offentlige databaser efter information. For en række større private virksomheder har vi endvidere arbejdet med udvikling af E-Business strategier og løsninger.

Nogle af eksemplerne på de E-business løsninger CSC har leveret er:

**Told-Skat, Erhverv**

Momssystem.

Dette system gør det muligt at rapportere moms og betalinger via Internettet. Specifikation og betaling af kildeskat tilbageholdt af arbejdsgiverne er også indeholdt i dette system. Der er ca. 400.000 mulige brugere af denne service.

**Told-Skat, Private**

Selvangivelse og forskudsregistrering.

Systemet gør det muligt via Internettet at lave ændringer og godkende den årlige selvangivelse. Der er ca. 4.000.000 mulige brugere af denne service.

**Statens Serum Institut**

Landets praktiserende læger får nemmere adgang til vacciner, lægemidler og prøvetagningsudstyr, efter at Statens Serum Institut har åbnet for online salg af produkter via instituttets hjemmeside.

Den nye online service, OnLine Store, er den første i Danmark på lægemiddelområdet, og den giver de praktiserende læger mulighed for at bestille varer døgnet rundt, få hurtigere svar på prøveresultater og give den enkelte læge et nøjagtigt billede af det aktuelle forbrug og bestillinger.

**Forsikring & Pension**

Brancheforeningen Forsikring & Pension har etableret en web-baseret EDI-løsning, som gør det let for de danske forsikringselskaber at kommunikere indbyrdes elektronisk vedrørende opsigelser og skader, hvilket medvirker til at reducere selskabernes administrative byrder.

**IT INFRASTRUKTUR SERVICES**

Det tidligere CSC Computer Management A/S, som blev fusioneret med CSC Danmark A/S har haft en forøgelse af forretningsvolumen inden for alle områder af IT infrastruktur services. Væksten er sket dels gennem udvidelse af samarbejdet med eksisterende kunder dels gennem tilgang af nye kunder som Trygg-Hansa i Sverige, NESA og Bankernes Edb Central.

CSCs driftscenter i Danmark fungerer også som Megacentre i CSCs globale infrastruktur og Computer Management afdelingen opererer nu et meget stort centralt driftsmiljø omfattende

kunder fra Skandinavien, Holland, Belgien samt England, ligesom vi servicere en del af vore danske kunders brugere over hele verden, hvilket Danisco er et eksempel på.

Computer Management afdelingen driver et af Europa's største mainframe miljøer, det største og mest komplekse driftsmiljø for SAP/R3 med over 150 servere og det største center for Print i Danmark med over 250 mio. printede sider pr. år.

Driftscentret i Danmark er af CSC globalt udnævnt til at være et af fire centre for drift af Internet WEB applikationer. Driftscentret er således en af hjørnestenene i CSCs tilbud til sine kunder overalt i verden om drift af Internet applikationer, webhosting, netmarkeder og portaler baseret på uafbrudt, stabil drift døgnet rundt og via en meget kraftig telekommunikationsforbindelse til Internettet.



**ETISKE REGLER OG  
NORMER I CSC**

Stræben efter teknisk overlegenhed og højeste professionalisme er kendetegnene for Computer Sciences Corporation. "Ethiske regler og normer i CSC" bekræfter, at virksomheden har forpligtet sig til en etisk forretningsgang inden for alle grene af CSCs aktiviteter. Vi er stolte af at stå for integritet, ærlighed og social ansvarlighed.

Ethvert ledelsesniveau har ansvar for at overvåge og sørge for en etisk forretningsgang. Ingen ansat i CSC vil kunne retfærdiggøre en uetisk eller lovstridig handling på basis af "at følge ordre", da virksomheden ikke har bemyndiget nogen til at give sådanne ordrer.

Principperne i vore "Ethiske regler og normer i CSC" afspejler det handlesæt, der har hjulpet CSC til den respekt og succes, vi nyder i dag. Det er afgørende i CSCs stræben efter endnu højere mål, at fundamentet er et højt etisk niveau overfor alle vore forretningsforbindelser.

**MEDARBEJDERE**

CSC vil være en attraktiv IT arbejdsplads, der kan tiltrække og fastholde de bedste medarbejdere. Vi lægger ikke vægt på alder, køn, hudfarve eller religion men alene på kvalifikationer. I CSC kan vi tilgodese de krav og ønsker, som den enkelte medarbejder har:

De kan selv udvikle kompetencer og færdigheder inden for specifikke områder, som

efterspørges globalt og dermed blive en del af et af de mange internationale teams eller

De kan koncentrere sig om lokale danske projekter men løbende udvikle deres viden, fordi de har adgang til den ypperste internationale ekspertise og de "Best Practices", der er opbygget globalt, og som er tilgængelige for alle medarbejdere.

Mange af vore medarbejdere er med i et skandinavisk samarbejde, og en lang række medarbejdere deltager endvidere i internationalt samarbejde.

Vi har store ambitioner i forbindelse med konstant udvikling og videreuddannelse af medarbejderne. Uddannelsen er både just-in-time uddannelse og mere langsigtet kompetenceudvikling. I regnskabsåret har der herudover været dannet en række "High Performance Teams", som med et specifikt fokus og en ekstraordinær indsats har haft en positiv indflydelse på de resultater, som er opnået. Endvidere har ca. 80 ledere deltaget i et "High Performance Manager" program, hvor lederne igennem konkrete arbejdsopgaver har fået udviklet deres kompetence og bidraget til løsning af væsentlige problemstillinger samtidig med et betydeligt element af personlig udvikling. Hver leder har foruden sin direkte chef været tilknyttet et medlem af ledersgruppen og en anden senior leder har fungeret som coach. Denne proces har også indebåret vurderinger fra ledere, kolleger og medarbejdere.

Alle medarbejdere har standardiserede arbejdspladser med elektronisk post, adgang til Intranet, Internet, globale Notes databaser, kalendersystemer, ordbøger m.v. Vores Intranet er blevet udviklet til et væsentligt informations- og arbejdsværktøj for alle medarbejdere på tværs af alle forretningsområder og stabsfunktioner. Bl.a. bliver alle medarbejdere dagligt informeret om alle, for IT branchen, relevante indlæg i dagspressen.

I regnskabsåret har afgang af medarbejdere været på 7,2%. Nettotilgangen har været på 61 medarbejdere og ved udgangen af året havde CSC Danmark 1241 medarbejdere. Det største vækstområde har været inden for vores services til den finansielle sektor. CSC får mange ansøgere og mere end 200 ansøgninger på én måned er ikke ualmindeligt. Langt de fleste er nu uopfordrede ansøgere via CSCs web-side.

I regnskabsåret blev CSC Danmark endvidere godkendt som lærlingeplads for datamekanikere, som vi nu uddanner inden for UNIX og decentral drift.

CSC Danmark har gennemført en medarbejder-tilfredshedsundersøgelse, der har vist en klar positiv udvikling i forhold til året før. For at fastholde udviklingen er der gennemført en struktureret opfølgingsproces for alle medarbejdere.

### **CSC SOURCES – VORES GLOBALE VIDENMILJØ**

Anvendelsen af CSCs globale videndelmiljø – CSC Sources – nåede sit foreløbige højdepunkt i efteråret 1999, hvor der via Internettet blev skabt mulighed for at CSCs 60.000 medarbejdere kan dele viden. Gennem denne nye videnportal kan hver enkelt medarbejder i CSC i Danmark indgå i globale eller lokale videnfællesskaber for derigennem at bygge løsninger, der skaber forretningsmæssig værdi for vores kunder.

Med en Internet-baseret adgang har samtlige medarbejdere uanset tid og sted mulighed for at finde viden – globalt eller lokalt. Dette kan ske uafhængigt af den teknologiske platform for opbevarelsen af denne viden.

I Danmark og Skandinavien er mere end 400 medarbejdere gennem præsentationer og undervisning blevet personligt orienteret om CSC Sources og anvendelsen heraf, og mere end 250 af disse medarbejdere har meldt sig ind i videnfællesskaber.

### **SIKKERHED**

CSCs sikkerhedsregler og -procedurer har til formål at etablere og vedligeholde et sikkerhedsniveau, som imødekommer de komplekse krav, som både vore kunder i det private erhvervsliv, i den offentlige sektor og som vi selv som virksomhed stiller for at beskytte de værdier, vi er sat til at forvalte.

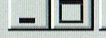
Regelsættet omfatter således forhold både vedrørende datasikkerhed, systemsikkerhed, netværksikkerhed, fysisk sikkerhed, personalesikkerhed og katastrofeberedskab.

### **ÅR 2000**

CSC havde ansvaret for mange kunders overgang til det nye årtusindeskifte. CSC etablerede allerede mere end to år før årtusindeskiftet et År2000 programkontor, der skulle sikre, at den samlede CSC organisation var År2000 parat. Opgaverne har været information og løsning af År2000 relaterede problemer såvel i relation til vore kunders IT systemer som internt i organisationen. Årsskiftet til år 2000 forløb godt for CSC Danmark, og kun meget få hændelser blev identificeret. Ingen af disse hændelser havde betydning for vores kunders eller vore egne systemer, idet de mindre problemer, som opstod, alle blev korrigeret inden for én time.

Alle større kunder har udtrykt anerkendelse for det arbejde, som er blevet udført af CSC medarbejdere i forbindelse med overgangen til år 2000.

TID TIL NYTÆNKNING



## RESULTATET I REGNSKABS-ÅRET 1999/2000

Selskabets nettoresultat blev 105,3 mio. kr., hvilket svarer til en forrentning af egenkapitalen på 22%. Det ordinære resultat før skat på 80,6 mio. kr. er en nedgang på 12,3 mio. kr. sammenlignet med det konsoliderede resultat for de fusionerede selskaber året før, hvilket ikke helt lever op til forventningerne.

Såvel forretningsområdet Den Offentlige sektor (eksklusive fastprisprojekter), som fik et godt resultat bl.a. på grund af mange lovændringer, de private områder transport og energi, den finansielle sektor og i særdeleshed området for distribueret infrastruktur forbedrede deres resultater. CSC mærkede som så mange andre i branchen en afmatning inden for ERP området herunder SAP. På nogle af de mindre forretningsområder var resultaterne ikke tilfredsstillende.

Der har i forhold til det foregående år været en vækst i omsætningen på 10,5%, hvilket ikke lever op til de ambitioner, CSC har i Danmark. De samlede omkostninger er i samme periode vokset med 11,3%, hvilket bl.a. dækker over relativt store omkostninger i de i året afsluttede fastpriskontrakter, men som også er et udtryk for, at lønomkostningerne relativt har haft en større stigning end reguleringen af vores løbende kontrakter.

Afskrivningerne for tekniske anlæg og maskiner er på et betydeligt højere niveau end sidste år bl.a. som følge af stigende investeringer, men fuldt års afskrivning af egenudviklet software aktiveret i slutningen af sidste regnskabsår har også påvirket de stigende afskrivninger.

## SKAT

Skat af årets resultat udgør netto en indtægt på 24,7 mio. kr., som dels består af en udgift vedrørende året og tidligere år på 26,6 mio. kr. og dels en indtægt på 51,3 mio. kr. Sidstnævnte kan henføres til det forhold, at selskabets skatteaktiv tidligere ikke var optaget til fuld værdi. Som følge af den foretagne omstrukturering af koncernen forventes det nu, at skatteaktivet fuldt ud vil kunne udnyttes inden for en rimelig tidshorisont, hvorfor værdien af skatteaktivet ved årets begyndelse er forøget med 51,3 mio. kr.

## AKTIONÆRFORHOLD

CSC Computer Sciences A/S, Retortvej 8, 1780 København V, ejer 100% af aktiekapitalen.

## KONCERNFORHOLD

CSC Computer Sciences A/S, København og Computer Sciences Corporation, El Segundo, California, udarbejder koncernregnskab for henholdsvis den mindste og den største koncern, hvori CSC Danmark A/S indgår som dattervirksomhed. Koncernregnskabet for Computer Sciences Corporation kan rekvireres hos CSC Danmark A/S, København.

## UDBYTTE

Selskabets overskud efter skat blev 105,3 mio. kr. Sammen med overført saldo fra året 1998/99 og reguleringer er der i alt 379 mio. kr. til disposition. Bestyrelsen foreslår generalforsamlingen følgende fordeling:

Udbytte:	100 mio. kr.
Overførsel til næste år:	279 mio. kr.

## SELSKABETS FORVENTEDE UDVIKLING

I regnskabsåret 2000/01 forventes et forbedret resultat i form af en fortsat vækst, men også fordi selskabet har afsluttet den væsentligste andel af de store fastprisprojekter fra tidligere år, hvilket vil betyde, at flere ressourcer kan fokusere på andre opgaver.

Der er dog en række såvel positive som negative forhold, som kan få indflydelse på det kommende år. Først og fremmest forventes udviklingen i E-Business at kunne få en positiv betydning for selskabet, og CSC Danmark's status som et af CSCs fire globale webhosting centre forventes at få positiv betydning.

Vi forventer endvidere, at vækst inden for fokusområderne den finansielle sektor, transport og energi, telekommunikation og det øgede fokus på industrisektoren vil påvirke resultatet positivt.

Det vil være væsentligt, at omkostningsudviklingen kan holdes inden for rammerne af udviklingen i væksten og udviklingen af vore priser.

Resultatet af de efter regnskabsårets afslutning påbegyndte overenskomstforhandlinger vil, da CSC Danmark's omkostningsstruktur er meget afhængig af lønudviklingen, kunne få en negativ indflydelse på resultatet.

## **BEGIVENHEDER EFTER**

### **31. MARTS 2000**

Der er ikke siden regnskabs afslutning sket begivenheder af væsentlig betydning for selskabets økonomiske stilling.

## **REGNSKABSPRAKSIS**

### **Generelt**

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med bestemmelserne i årsregnskabsloven og danske regnskabsvejledninger.

Sammenligningstallene er omarbejdet for at afspejle, at CSC Danmark A/S pr. 1. april 1999 fusionerede med CSC Computer Management A/S og CSC Datalab ApS for at give et mere retvisende sammenligningsgrundlag.

Sammenligningstal omarbejdes ikke ved frasalg af virksomheder eller ved tilgang af virksomheder i form af køb eller fusion.

Der er ikke udarbejdet koncernregnskab, idet det eneste tilbageværende datterselskab CSC Information Systems A/S er uden aktivitet og derfor vil være uvæsentligt i forbindelse med et egentligt koncernregnskab.

Regnskabet er derudover aflagt efter samme praksis som foregående år.

### **Indtægtskriteriet**

Indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser indgår i resultatopgørelsen i det år, hvor levering finder sted. For igangværende arbejder for fremmed regning indgår salgsværdien af den i året udførte produktivitet i nettoomsætning.

### **Valutaomregning**

Mellemværender i fremmed valuta er omregnet efter de aktuelle valutakurser på balancedagen. Realiserede og urealiserede kursgevinster og – tab er ført over resultatopgørelsen.

### **Forsknings- og udviklingsomkostninger**

Forsknings- og udviklingsomkostninger er udgiftsført fuldt ud i det år, de er afholdt, bortset fra udvikling af software til videresalg.

### **Skat**

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat samt årets ændring i udskudt skat. Tillæg, fradrag og godtgørelser vedrørende den danske aconto-skatteordning indgår i aktuel skat. Skat af årets resultat henføres til henholdsvis ordinært og ekstraordinært resultat.

Aktuel skat omfatter betalbar skat beregnet med udgangspunkt i årets forventede skattepligtige indkomst samt eventuel regulering af tidligere års betalbare skat.

Der hensættes til udskudt skat efter den balancerorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdiansættelser, bortset fra forskellige vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder, samt vedrørende koncern-goodwill, der ikke er skattemæssigt fradragsberettiget. Den skattemæssige værdi af underskud, der vurderes at kunne fremføres til modregning i fremtidig skattepligtig indkomst, modregnes i den udskudte skat. Eventuelle udskudte skatteaktiver (netto) optages efter en forsigtig vurdering i balancen.





**Immaterielle anlægsaktiver**

Større administrative software-anskaffelser samt egenudviklet programmel til videresalg, optages til anskaffelsespris. Større administrative software-anskaffelser afskrives lineært over 5 år, mens egenudviklet programmel til videresalg afskrives over den budgetterede salgperiode, dog maksimum 5 år.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver er optaget til oprindelig anskaffelsespriser med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivninger er foretaget lineært ud fra en vurdering af aktivernes forventede brugstid for selskabet. Der benyttes følgende afskrivningsperioder:

<p>☰ GRUNDE OG BYGNINGER</p>		
Bygninger		40 år
Byggetekniske installationer		15 år
Tekniske anlæg og maskiner		3-5 år
<p>☰ ANDRE ANLÆG, DRIFTSmateriel OG INVENTAR</p>		
Driftsmateriel		5-10 år
Automobiler		5 år
Inventar		3-5 år

Aktiver med en anskaffelsespris på under 9.200 kr. pr. enhed og aktiver med en kort levetid udgiftsføres i anskaffelsesåret. Finansielt leasede aktiver optages i balancen til

handelsværdi eller til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser på anskaffelsestidspunktet, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver afskrives som selskabets øvrige materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede rest leasingforpligtelse opføres i balancen som en gældspost, og leasingydelsens rentedel udgiftsføres i resultatopgørelsen.

**Finansielle anlægsaktiver**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder værdiansættes i moderselskabets regnskab efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene optages i balancen til moderselskabets forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi med tillæg af koncern-goodwill.

Moderselskabets andel af virksomhedernes resultat, efter fradrag af urealiserede interne for-tjenester og tab og efter fradrag af afskrivning på koncern-goodwill, medtages i moderselskabets resultatopgørelse som resultat af kapitalandele før skat henholdsvis som skat af årets resultat.

Såfremt datter- og associerede virksomheders egenkapital er negativ, er et hertil svarende beløb modregnet i tilgodehavender hos datter- og associerede virksomheder. Negative beløb herudover er afsat under hensættelser. Andre kapitalandele, deposita og udlån mv. er optaget til anskaffelsespriser, eller dagsværdi såfremt den skønnes at være lavere.

**Igangværende arbejder**

Igangværende arbejder for fremmed regning værdiansættes til salgsværdien af den på balancetidspunktet udførte del af kontrakten. Færdiggørelsen opgøres som forholdet mellem de indsatte ressourcer og de totale kalkulerede ressourcer for kontrakten. Reservation mod tab fragår i salgsværdien og opgøres som det samlede tab på kontrakten uanset den faktisk udførte del. Acontofaktureringer vedrørende den udførte del af arbejdet fratrækkes i værdien, mens acontofaktureringer ud over den udførte del af kontrakten opføres som forudbetalinger under kortfristet gæld.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser er optaget til bogført værdi med fradrag af en skønnet reservation til imødegåelse af tab.

**Øvrige hensættelser**

Under øvrige hensættelser opføres beløb, som kan henføres til dette eller tidligere regnskabsår, og som på balancetidspunktet er sandsynlige eller sikre, men som er uvisse med hensyn til deres størrelse eller tidspunkt for deres afholdelse.

**Eventualforpligtelser**

Operationel leasing i form af aftaler om leje og leasing af bygninger og driftsmidler indgår i resultatopgørelsen.

De samlede licens-, leje- og leasingforpligtelser er anført under eventualforpligtelser. Kontraktgarantier for igangværende arbejder for fremmed regning er anført under eventualforpligtelser.

**Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen er opstillet efter den indirekte metode. Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året, opdelt på likviditeten fra driften, investeringer og finansiering, samt hvorledes disse pengestrømme har påvirket årets likviditet.

Likviditeten fra driften omfatter pengestrømme fra driften, reguleret for ikke-likvide driftsposter samt årets ændringer i arbejdskapitalen.

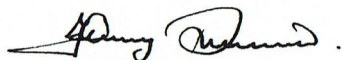
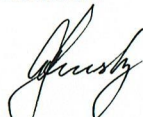
Likviditeten fra investeringer omfatter pengestrømme fra køb og salg af anlægsaktiver, reguleret for ændringer i tilgodehavender og gæld, der vedrører disse investeringer.

Likviditeten fra finansielle poster omfatter pengestrømme fra optagelse af afdrag på langfristede lån, rentebetalinger samt udbytte.

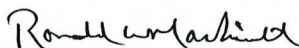


**REGNSKABSPÅTEGNING**

København d. 26. juni 2000

Johnny Rasmussen  
Økonomidirektør**Direktion:**

Asger Jensby

**Bestyrelse:**

Ronald Mackintosh



Lone Dybkjær



Asger Jensby



Guy Hains



Michael Mathiesen



Lotte Mikkelsen



Erik Ligaard



Lars Lundsgaard

**REVISIONSPÅTEGNING**

Vi har revideret det af ledelsen aflagte årsregnskab for 1999/2000 for CSC Danmark A/S.

**DEN UDFØRTE REVISION**

Vi har i overensstemmelse med almindeligt anerkendte revisionsprincipper tilrettelagt og udført revisionen med henblik på at opnå en begrundet overbevisning om, at regnskabet er uden væsentlige fejl eller mangler. Under revisionen har vi ud fra en vurdering af væsentlighed og risiko efterprøvet grundlaget og dokumentationen for de i regnskabet anførte beløb og øvrige oplysninger. Vi har herunder taget stilling til den af ledelsen valgte regnskabspraksis og de udøvede regnskabsmæssige skøn samt vurderet, om regnskabets informationer som helhed er fyldestgørende.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

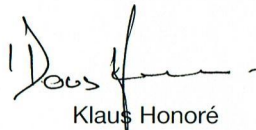
**KONKLUSION**

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med lovgivningens krav til regnskabsaflæggelsen, og at regnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, økonomiske stilling samt resultat.

København d. 26. juni 2000

**DELOITTE & TOUCHE**

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab



Klaus Honoré





Thomas Elsborg Jensen

statsautoriseret revisor statsautoriseret revisor


TID TIL NYTÆNKNING





 RESULTATOPGØRELSE FOR 1999/2000	Note	1999/2000 mio. kr.	1998/1999 mio. kr.
Nettoomsætning	1	1.432,3	1.314,3
Andre driftsindtægter		26,3	5,6
<b>Omsætning</b>		<b>1.458,6</b>	<b>1.319,9</b>
Eksterne udgifter	2	(659,6)	(573,5)
Personaleudgifter	3	(656,3)	(608,8)
Afskrivninger		(70,2)	(51,2)
<b>Driftsresultat</b>		<b>72,5</b>	<b>86,4</b>
Resultatandele før skat i tilknyttede virksomheder	9	(0,0)	-
Resultatandele før skat i associerede virksomheder	9	2,6	3,5
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>75,1</b>	<b>89,9</b>
Finansielle indtægter	4	15,3	6,8
Finansielle udgifter	5	(9,8)	(3,8)
<b>Resultat før skat og ekstraordinære poster</b>		<b>80,6</b>	<b>92,9</b>
Skat af ordinært resultat	7	24,7	(47,1)
<b>Ordinært resultat efter skat</b>		<b>105,3</b>	<b>45,8</b>
Ekstraordinære udgifter	6	-	(9,7)
<b>Ekstraordinært resultat efter skat</b>		<b>-</b>	<b>(9,7)</b>
Resultat før minoritetsinteresser		105,3	36,1
Minoritetsinteresser		-	(41,0)
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>105,3</b>	<b>(4,9)</b>
<b>Resultatet foreslås disponeret således</b>			
Udbytte		100,0	-
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		-	50,1
Overført resultat		5,3	(55,0)
<b>Disponeret i alt</b>		<b>105,3</b>	<b>(4,9)</b>


 <b>BALANCE PR. 31.03.2000 - AKTIVER</b>	Note	1999/2000 mio. kr.	1998/1999 mio. kr.
Software	8	7,2	10,4
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		<b>7,2</b>	<b>10,4</b>
Grunde og bygninger	8	230,1	231,2
Tekniske anlæg og maskiner	8	125,9	112,7
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8	11,1	14,4
Igangværende byggeri m.v.	8	15,5	5,4
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>382,6</b>	<b>363,7</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	9	5,6	3,2
Kapitalandele i associerede virksomheder	9	-	3,0
Deposita og udlån m.v.	10	7,7	7,7
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>13,3</b>	<b>13,9</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>		<b>403,1</b>	<b>388,0</b>
Igangværende arbejder for fremmed regning fratrukket a'conto faktureringer	11	61,3	85,8
Hjælpermaterialer		-	0,4
<b>Igangværende arbejder m.v.</b>		<b>61,3</b>	<b>86,2</b>
Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser		213,6	115,8
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		-	10,7
Andre tilgodehavender m.v.		24,3	11,2
Periodeafgrænsningsposter		95,9	91,9
Selskabsskat		17,6	13,7
Udskudt skat	7	54,1	20,9
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>405,5</b>	<b>264,2</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>90,8</b>	<b>133,9</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT</b>		<b>557,6</b>	<b>484,3</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>960,7</b>	<b>872,3</b>





 <b>BALANCE PR. 31.03.2000 - PASSIVER</b>	Note	1999/2000 mio. kr.	1998/1999 mio. kr.
Aktiekapital	12	200,0	200,0
Opskrivningshenlæggelser	12	11,0	11,0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	12	0,6	1,4
Overført resultat	12	279,2	100,9
<b>CSC DANMARK A/S' ANDEL AF EGENKAPITAL</b>		<b>490,8</b>	<b>313,3</b>
<b>MINORITETSINTERESSERNES ANDEL AF EGENKAPITAL</b>	<b>13</b>	<b>-</b>	<b>172,0</b>
Øvrige hensættelser		1,3	0,5
<b>HENSÆTTELSE I ALT</b>		<b>1,3</b>	<b>0,5</b>
Langfristet del af leasinggæld		3,0	8,9
<b>Langfristet gæld i alt</b>		<b>3,0</b>	<b>8,9</b>
Kortfristet del af leasinggæld		6,0	6,0
Igangværende arbejder for fremmed regning fratrukket a'conto faktureringer	11	8,8	2,3
Kreditinstitutter		-	-
Modtagne forudbetalinger fra kunder		23,6	31,0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		68,5	76,6
Gæld til tilknyttede virksomheder		11,0	35,4
Skyldigt udbytte		100,0	-
Anden gæld m.v.	14	247,7	226,3
<b>Kortfristet gæld i alt</b>		<b>465,6</b>	<b>377,6</b>
<b>GÆLD I ALT</b>		<b>468,6</b>	<b>386,5</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>960,7</b>	<b>872,3</b>
<b>Eventualforpligtelser</b>	<b>15</b>		


 <b>PENGESTRØMSOPGØRELSE</b>	Note	1999/2000 mio. kr.	1998/1999 mio. kr.
Driftsresultat		72,5	86,4
Regulering for ikke-likvide poster		62,4	51,7
Ændring i arbejdskapital		(91,3)	(35,4)
<b>Pengestrømme fra primærdrift</b>		<b>43,6</b>	<b>102,7</b>
Rentebetalinger m.v.		5,5	2,9
Betalte skatter		(10,2)	(12,1)
Ekstraordinære poster		0,0	(9,7)
<b>Pengestrømme fra drift</b>		<b>38,9</b>	<b>83,8</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		(1,9)	(11,0)
Køb af materielle anlægsaktiver		(90,8)	(79,6)
Salg af materielle anlægsaktiver		6,6	2,9
Salg af finansielle anlægsaktiver		10,0	
Køb af finansielle anlægsaktiver		-	(3,0)
Salg af værdipapirer		-	9,1
Modtaget udbytte		-	2,8
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>		<b>(76,1)</b>	<b>(78,8)</b>
Afdrag på leasinggæld		(5,9)	
Optagelse af finansiering fra kreditinstitutter		-	30,2
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>		<b>(5,9)</b>	<b>30,2</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(43,1)</b>	<b>35,2</b>
Likvide beholdninger primo		133,9	98,7
<b>Likvide beholdninger 31.03.2000</b>		<b>90,8</b>	<b>133,9</b>
<b>Regulering for ikke-likvide poster:</b>			
Afskrivninger		70,7	
Forøgelse af hensættelser		0,8	
Avance ved salg af materielle anlægsaktiver		(0,5)	
Avance ved salg af finansielle anlægsaktiver		(5,2)	
Øvrigt		(3,4)	
<b>I alt</b>		<b>62,4</b>	
<b>Ændring i arbejdskapital:</b>			
Forøgelse af omsætningsaktiver		(79,3)	
Formindskelse af kortfristet kapital		(12,0)	
<b>I alt</b>		<b>(91,3)</b>	


 <b>NOTER</b>	1999/2000 mio. kr.	1998/1999 mio. kr.
<b>1. Nettoomsætning</b>		
<b>Nettoomsætningens fordeling på markeder</b>		
Danmark	1.374,9	1.252,4
Eksport	57,4	61,9
	<b>1.432,3</b>	<b>1.314,3</b>
<b>2. Eksterne udgifter</b>		
<b>Honorarer til revisorer Deloitte &amp; Touche</b>		
Revision	1,0	0,5
Andre opgaver	1,5	1,4
	<b>2,5</b>	<b>1,9</b>
<b>PricewaterhouseCoopers</b>		
Revision	-	0,3
Andre opgaver	0,6	0,1
	<b>0,6</b>	<b>0,4</b>
<b>3. Personaleudgifter</b>		
Lønninger m.v.	602,7	560,5
Pensioner	49,8	43,8
Andre udgifter til social sikring	3,8	4,5
	<b>656,3</b>	<b>608,8</b>
Vederlag til direktion og bestyrelse	6,6	4,3
Gennemsnitlig antal medarbejdere	<b>1.188</b>	<b>1.137</b>
<b>4. Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0,2	-
Øvrige finansielle indtægter	15,1	6,8
	<b>15,3</b>	<b>6,8</b>
<b>5. Finansielle udgifter</b>		
Renteudgifter til tilknyttede virksomheder	-	-
Øvrige finansielle udgifter	(9,8)	(3,8)
	<b>(9,8)</b>	<b>(3,8)</b>
<b>6. Ekstraordinære udgifter</b>		
Retssag, Thailand, netto	-	(9,7)
	-	<b>(9,7)</b>

 <b>NOTER</b>	1999/2000 mio. kr.	1998/1999 mio. kr.
<b>7. Skat</b>		
<b>Udgiftsført skat</b>		
Aktuel skat	(4,6)	(34,4)
Korrektion af skatter vedrørende tidligere år	(1,9)	(1,9)
Ændring af udskudt skat	33,2	(7,9)
Ændring af udskudt skat som følge af nedsættelse af selskabsskatteprocent fra 34% til 32%	-	(1,7)
	<b>26,7</b>	<b>(45,9)</b>
Andel af skat i tilknyttede virksomheder	(1,1)	-
Andel af skat i associerede virksomheder	(0,9)	(1,2)
	<b>24,7</b>	<b>(47,1)</b>
<b>Den udgiftsførte skat kan opdeles således</b>		
Skat af ordinært resultat	24,7	(47,1)
Skat af ekstraordinært resultat	-	-
	<b>24,7</b>	<b>(47,1)</b>
<b>Betalt skat i året</b>		
Betalt skat vedrørende dette og tidligere regnskabsår	-	-
Betalt skat vedrørende det kommende regnskabsår	10,2	-
	<b>10,2</b>	-
<b>Udskudt skat</b>		
Udskudt skat er opført under aktiverne og vedrører primært forskudsafskrivninger, driftsmidler, grunde og bygninger, igangværende arbejder for fremmed regning samt eventuelt skattemæssigt underskud		
<b>Udskudt skat hviler på følgende poster</b>		
Materielle anlægsaktiver	20,5	5,6
Finansielle anlægsaktiver	(5,2)	(1,1)
Igangværende arbejde for fremmed regning	34,4	11,7
Tilgodehavende fra slag og tjenesteydelser	0,5	0,1
Hensættelser	1,7	-
Leasinggæld	2,9	4,8
Anden gæld	(0,7)	(0,2)
<b>I alt</b>	<b>54,1</b>	<b>20,9</b>

 <b>NOTER</b>	Software	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Igangværende byggeri m.v.
<b>8. Im- og materielle anlægsaktiver</b>					
<b>Anskaffelsessum</b>					
Anskaffelsessum pr. 01.04.99	11,0	400,5	77,2	32,8	5,4
Tilgang ved fusion	-	-	327,3	13,7	-
Årets tilgang	1,9	9,2	63,0	3,1	15,5
Årets afgang	-	-	(36,0)	(2,5)	(5,4)
<b>Anskaffelsessum pr. 31.03.00</b>	<b>12,9</b>	<b>409,7</b>	<b>431,5</b>	<b>47,1</b>	<b>15,5</b>
<b>Opskrivninger</b>					
Opskrivning pr. 01.04.99	-	12,3	-	-	-
<b>Opskrivning pr. 31.03.00</b>	<b>-</b>	<b>12,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Afskrivninger</b>					
Afskrivninger pr. 01.04.99	(0,6)	(181,6)	(57,0)	(22,2)	-
Tilgang ved fusion	-	-	(234,8)	(10,1)	-
Årets afgang	-	-	36,0	1,8	-
Årets afskrivninger	(5,1)	(10,3)	(49,8)	(5,5)	-
<b>Samlede afskrivninger pr. 31.03.00</b>	<b>(5,7)</b>	<b>(191,9)</b>	<b>(305,6)</b>	<b>(36,0)</b>	<b>-</b>
<b>Balanceværdi pr. 31.03.00</b>	<b>7,2</b>	<b>230,1</b>	<b>125,9</b>	<b>11,1</b>	<b>15,5</b>
Offentlig ejendomsværdi pr. 1. januar 1999		249,0			
Heraf grundværdi pr. 1. januar 1999		64,0			

 <b>NOTER</b>	<b>Tilknyttede virksomheder</b>	<b>Associerede virksomheder</b>	<b>I alt</b>
<b>9. Kapitalandele</b>			
Anskaffelsessum pr. 01.04.99	37,8	1,6	39,4
Årets tilgang/afgang	-	(1,6)	(1,6)
Overført til omsætningsaktiver	(1,0)	-	(1,0)
Afgang ved fusion	(32,4)	-	(32,4)
<b>Samlede anskaffelsessummer pr. 31.03.00</b>	<b>4,4</b>	<b>-</b>	<b>4,4</b>
Akkumulerede resultater m.v. pr. 01.04.99	155,1	1,4	156,5
Årets resultater	(0,3)	1,7	1,4
Afskrivninger goodwill	(0,2)	-	(0,2)
Overført til omsætningsaktiver	0,9	-	0,9
Afgang	-	(3,1)	(3,1)
Afgang ved fusion	(154,3)	-	(154,3)
<b>Akkumulerede resultater m.v. pr. 31.03.00</b>	<b>1,2</b>	<b>(0,0)</b>	<b>1,2</b>
<b>Balanceværdi pr. 31.03.00 før udbyttelodning</b>	<b>5,6</b>	<b>(0,0)</b>	<b>5,6</b>
Udloddet udbytte	-	-	-
<b>Balanceværdi pr. 31.03.00</b>	<b>5,6</b>	<b>(0,0)</b>	<b>5,6</b>
<b>CSC Danmark A/S har følgende ejerandele</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel %</b>	
CSC Information System A/S	København	100	

 <b>NOTER</b>	1999/2000 mio. kr.	1998/1999 mio. kr.
<b>10. Andre finansielle anlægsaktiver, deposita og udlån m.v.</b>		
Samlet anskaffelsessum pr. 01.04.99	7,7	8,0
Tilgang ved fusion	-	-
Årets tilgang	-	-
Årets afgang	-	(0,3)
<b>Balanceværdi pr. 31.03.00</b>	<b>7,7</b>	<b>7,7</b>
<b>11. Igangværende arbejder i fremmed regning, fratrukket a'conto faktureringer</b>		
<b>Aktiver</b>		
Igangværende arbejder	409,5	330,9
Fratrukket a'conto faktureringer	(348,2)	(245,1)
<b>Balanceværdi pr. 31.03.00</b>	<b>61,3</b>	<b>85,8</b>
A'conto avance for igangværende arbejder	15,0	4,4
<b>Passiver</b>		
Igangværende arbejder	1,8	43,7
Fratrukket a'conto faktureringer	(10,6)	(46,0)
<b>Balanceværdi pr. 31.03.00</b>	<b>(8,8)</b>	<b>(2,3)</b>
A'conto avance for igangværende arbejder	-	-

 <b>NOTER</b>	Aktie- kapital	Opskrivnings henlæggelse	Reserve for nettoopskrivn. indre værdi	Overført resultat	I alt
<b>12. Egenkapital</b>					
Saldo pr. 01.04.99	200,0	11,0	158,0	(55,7)	313,3
Regulering til primo	-	-	(5,7)	5,7	-
Tilgang ved fusion	-	-	-	323,6	323,6
Afgang ved fusion	-	-	(151,7)	-	(151,7)
Kursregulering, datterselskab	-	-	-	0,3	0,3
Foreslået udbytte	-	-	-	(100,0)	(100,0)
Årets resultat	-	-	-	105,3	105,3
<b>Saldo pr. 31.03.00</b>	<b>200,0</b>	<b>11,0</b>	<b>0,6</b>	<b>279,2</b>	<b>490,8</b>





## NOTER

	1999/2000 mio. kr.	1998/1999 mio. kr.
<b>13. Minoritetsinteressernes andel af egenkapital</b>		
Balanceværdi pr. 01.04.99	172,0	131,0
Afgang ved fusion	(172,0)	-
Andel af årets resultat	-	41,0
<b>Balanceværdi pr. 31.03.00</b>	<b>-</b>	<b>172,0</b>
<b>14. Anden gæld m.v.</b>		
Feriepenge og afspadsring	135,1	120,3
Offentlig gæld	57,2	78,5
Øvrig gæld	55,4	27,5
<b>Balanceværdi pr. 31.03.00</b>	<b>247,7</b>	<b>226,3</b>
<b>15. Eventualforpligtelse m.v.</b>		
Licens-, leasing- & lejeforpligtelser	152,2	142,6
Kontraktgarantier for igangværende arbejder for fremmed regning	88,7	126,6
På ejendommen Retortvej 8, Valby påhviler der en betinget hjemfaldspligt, hvorefter Københavns Kommune kan købe grunden tilbage i år 2040. Ejendommens bogførte værdi udgør 90 mio. kr.		
På samme grund er konstateret forurening af jorden med tjæreforbindelser m.v. fra det tidligere Valby Gasværk. Det antages ikke, at en eventuel oprensning af grunden på myndighedernes foranledning vil medføre væsentlige omkostninger for selskabet.		

**LEDELSEN I CSC DANMARK****SELSKAB**

CSC Danmark A/S  
 Retortvej 8  
 1780 København V  
 CVR. nr. 15 23 15 99  
 Hjemstedskommune: København

**BESTYRELSE**

Administrerende direktør Ronald Mackintosh, formand  
 Fhv. minister, MEP Lone Dybkjær, næstformand  
 Administrerende direktør Asger Jensby  
 Administrerende direktør Guy Hains  
 Administrerende direktør Michael Mathiesen  
 Seniorrådgiver Lotte Mikkelsen\*  
 Chefkonsulent Erik Ligaard \*  
 Chefkonsulent Lars Lundsgaard \*

\* Valgt af medarbejderne

**DIREKTION**

Administrerende direktør Asger Jensby

**ØVRIGE MEDLEMMER AF LEDELSEN**

Økonomidirektør Johnny Rasmussen  
 Personaledirektør Stig Christensen  
 Direktør Ingelise Bogason, Transport- og energisektoren  
 Direktør Martin T. Hansen, Den offentlige sektor  
 Direktør Finn W. Andersen, Industrisektor  
 Direktør Gisle Eckhoff, Den finansielle sektor  
 Direktør Pete George, Application Services  
 Direktør Lars Sørensen, E-Business  
 Direktør Frank Heitmann, IT infrastruktur services  
 Direktør Per Brønden, Outsourcing

**REVISION**

Deloitte & Touche Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

**LEDELSEN**

Asger Jensby



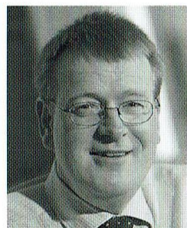
Johnny Rasmussen



Stig Christensen



Ingelise Bogason



Martin T. Hansen



Finn W. Andersen



Gisle Eckhoff



Pete George



Lars Sørensen



Frank Heitmann



Per Brønden



