

Beretning
og årsregnskab
1995



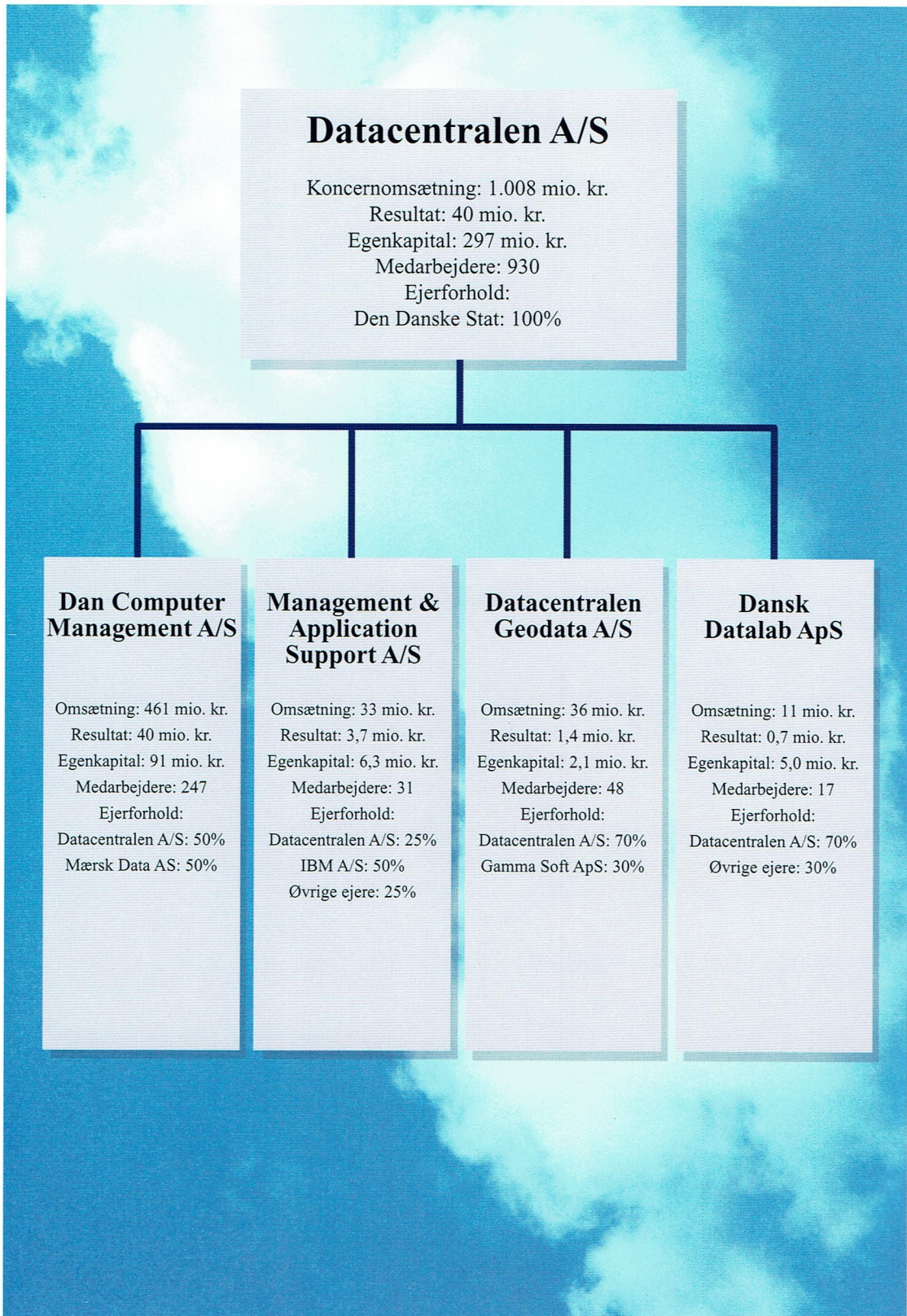
DataCentralen a/s

Indholdsfortegnelse



	Side
Koncernoversigt	3
Hovedtal for koncernen	4
Bestyrelse og direktion	5
Informationsteknologiens berettigelse	6
Samfundets databaser	7
Det dynamiske kontor	8
Outsourcing	9
Kommunikation uden grænser	10
Økonomi-, løn- og personalesystemer	11
Årsberetning	12
Anvendt regnskabspraksis	15
Resultatopgørelse	17
Balance - aktiver	18
Balance - passiver	19
Pengestrømsanalyse	20
Noter til regnskabet	21
Revisionspåtegning	26
Selskabets påtegning	27
Organisationsdiagram	28
Bestyrelsens og direktionens hverv i andre aktieselskaber	29
Adresser	31

Koncernen med associerede selskaber og datterselskaber



Hovedtal for koncernen¹⁾

	1991/92 ²⁾	1992 ³⁾	1993 ⁴⁾	1994	1995	
RESULTATOPGØRELSEN						
	Mio. kr.					
Omsætning	1.452	953	965	968	1.008	
Nettoomsætning	1.433	939	905	925	966	
Driftsresultat	124	81	40	41	28	
Ordinært resultat før finansielle poster	117	74	58	75	67	
Finansielle poster, netto	12	7	17	4	1	
Ordinært resultat	129	81	75	79	69	
Ekstraordinære poster, netto	-79	-78	61	-20	-5	
Årets resultat	23	1	112	41	40	
Udloddet udbytte	20	.	103	12	12	
BALANCE						
	Mio. kr.					
Egenkapital	236	236	245	272	297	
Samlede aktiver	583	583	596	508	559	
PENGESTRØMME						
	Mio. kr.					
Driftsaktiviteter	152	.	5	9	27	
Investeringsaktiviteter	-22	.	33	-16	-16	
Finansielle poster	-172	.	-15	-14	10	
Ændring i likviditet	-42	.	23	-22	21	
NØGLETAL						
	Procent					
Overskudsgrad	8	8	6	8	7	
Afkastningsgrad	18	13	10	13	13	
Egenkapitalforrentning	6	0	47	17	15	
Egenkapitalandel	40	40	41	54	53	
YDERLIGERE OPLYSNINGER						
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	1.391	1.366	883	885	930	
Nettoomsætning pr. medarbejder	Tusinde kr.		688	1.025	1.046	1.039

FORKLARING TIL HOVEDTAL

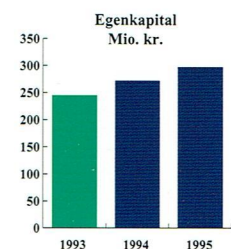
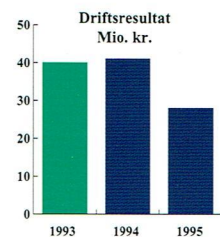
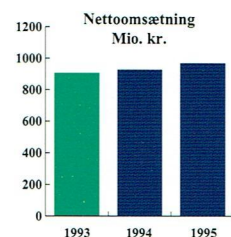
Overskudsgrad:	Ordinært resultat før finansielle poster i % af nettoomsætning.
Afkastningsgrad:	Ordinært resultat før finansielle poster i % af de samlede aktiver primo.
Egenkapitalforrentning:	Årets resultat i % af egenkapitalen primo.
Egenkapitalandel:	Egenkapital i % af aktiver.

1) Koncernregnskab er først lavet fra 1994, hvorfor sammenligningstal for moderselskabet er medtaget fra 1991/92 til 1993.

2) Regnskabet havde en varighed på 18 måneder.

3) Regnskabet for 1992 er påvirket af væsentlige personalereduktioner. Regnskabet er endvidere urevideret jf. punkt 2) ovenfor. Pengestrømsanalyse er ikke udarbejdet for år 1992.

4) Regnskabet for 1993 er påvirket af provenuet ved salget af 50% af aktierne i Dan Computer Management A/S.



Datacentralen A/S

Bestyrelse

LONE DYBKJÆR
Fhv. minister, MEP,
formand

SØREN CHRISTENSEN
Statsamtmand,
næstformand

KIM A. HUEG
Civilingeniør, HD

HELGE ISRAELSEN
Fratrædt 16.01.95

LARS NØRBY
JOHANSEN
Adm. direktør
Tiltrædt 16.01.95

ERIK LIGAARD *
Chefkonsulent

LARS LUNDSGAARD *
Chefkonsulent

MICHAEL MATHIESEN
Adm. direktør
Tiltrædt 16.01.95

INGE POULSEN *
Seniorkonsulent

MOGENS MUNK
RASMUSSEN
Koncernchef

* Valgt af
medarbejderne

Direktion

SØREN BANSHOLT
Adm. direktør



Lone Dybkjær

Søren Bansholt

Informationsteknologiens berettigelse



Datacentralen ønsker som en af landets største leverandører af IT-services at være førende i debatten om og udviklingen af informationsteknologiens rolle og udformning i fremtidens samfund.

Udgangspunktet for Datacentralens arbejde er mennesker. Mennesker, der skal forbedre den offentlige sektors effektivitet og service over for borgerne og erhvervslivet. Og mennesker, der skal udvikle og styrke erhvervslivets produktivitet og konkurrencedygtighed. Informationsteknologien - IT - er et uundværligt hjælpemiddel i denne proces.

Teknologiens nyttiggørelse

Datacentralen har gennem mange år spillet en central rolle i at skabe IT-løsninger til samfundets mest krævende og følsomme styringsopgaver. Derved har Datacentralen opbygget en enestående viden om, hvordan IT omsættes til samfundsmæssig nytte.

Nytte er resultatet af en grundlæggende forståelse for menneskers informationsbehov. Nyttiggørelsen sker ved at forædle data til information og ved at sikre, at bearbejdning og udveksling af information kan ske uden hindringer.

Vækst gennem konkurrencedygtighed

Datacentralen arbejder i et marked præget af hård konkurrence. Men Datacentralen har den erfaring og kompetence, der kræves for at løse komplicerede opgaver til konkurrencedygtige priser. Med udgangspunkt i en vækstmålsætning tilbyder Datacentralen et bredt spektrum af løsninger til kunder på både det offentlige og det private marked - i Danmark og i udlandet.

Teknologisk arkitektur for fremtiden

Det er Datacentralens mål at ligge i spidsen, når det gælder evnen til at nyttiggøre de nyeste metoder og teknologier. Derfor har Datacentralen valgt at samarbejde med en række af branchens førende leverandører og har fastlagt en teknologiramme, der beskriver de samlede teknologiske arkitekturer, som virksomheden anbefaler sine kunder og selv gør brug af. Herved sikres kontinuitet, og kundernes investeringer i IT beskyttes.

Forretningsområderne

Datacentralen lægger stor vægt på et inspirerende og resultatorienteret samarbejde med vore kunder og de enkelte brugere. Løsningerne skal altid tage udgangspunkt i at forbedre kundernes og de enkelte brugeres mulighed for at skabe effektivitet og kvalitet.

Med udgangspunkt i samspillet mellem de enkelte kunders behov og den teknologiske udvikling har Datacentralen defineret fem forretningsområder: Samfundets databaser - Det dynamiske kontor - Outsourcing - Kommunikation uden grænser - Økonomi-, løn- og personalesystemer.

Samfundets databaser

Mål

Datacentralen vil spille en offensiv rolle i en bred nyttiggørelse af samfundets databaser inden for bl.a. told-, skatte-, virksomheds-, CPR-, ejendoms- samt tinglysnings- og retsinformationsområdet.

Strategi

Der er brugt store ressourcer på at opbygge databaser inden for alle sider af samfundslivet. Disse informationer kan anvendes bredere og mere effektivt både på tværs af den offentlige sektor og i kommunikationen mellem den offentlige og private sektor og borgerne.

Ved at opbygge tværgående datafællesskaber og kommunikation, hvor præsentation og indhold modsvarer brugernes behov, vil ressourcekrævende arbejdsgange kunne afskaffes. Det vil lette samspillet mellem borgerne og den private og offentlige sektor og dermed øge den generelle effektivitet og udnyttelse af ressourcer i samfundet.

I samarbejde med offentlige myndigheder vil Datacentralen markedsføre løsninger baseret på forædlede data og dermed bidrage til en teknologisk infrastruktur, der gør det lettere og billigere at få adgang til og at udnytte informationer i samfundets databaser.

Tast-Selv:

Bedre for både borgere og skattevæsen

I 1995 kunne danskerne for første gang indberette deres selvangivelse til skattemyndighederne via telefonen. Det har betydet både lettelse og besparelser for Told- og Skattestyrelsen og for borgerne.

Styrelsen sender hvert år en fortrykt selvangivelse til omkring 3,8 mio. skatteydere. I 1995 returnerede ca. 1,2 mio. skatteydere selvangivelser med rettelser eller tilføjelser, men kun tre ud af fire blev returneret i papirform. Ca. 300.000 - 26 pct. - valgte nemlig at indberette deres ændringer til Told- og Skattestyrelsen via Voice Response-systemet "Tast-Selv Service".

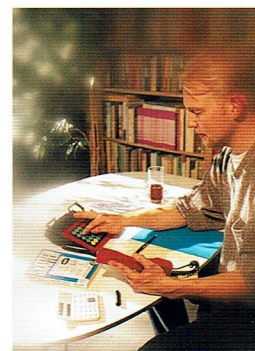
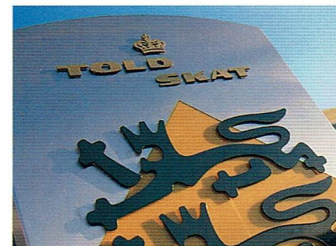
Told- og Skattestyrelsen gik i 1994 i samarbejde med Datacentralen om udviklingen af Voice Response-systemet for at komme i front med udnyttelsen af de teknologiske muligheder.

Ved hjælp af en tryknap-telefon kan skatteyderen indtaste tilføjelser eller rettelser til og godkende den fortrykte selvangivelse. Den elektroniske kommunikation sikres ved indtastning af CPR-nummer i kombination med den personlige adgangskode, som er angivet på selvangivelsen.

Ifølge kontorchef i Told- og Skattestyrelsens edb-afdeling Michael Bjørn Hansen bevirker "Tast-Selv Service", at indberetningen bliver mere enkel for skatteyderne, der også får årsopgørelsen hurtigere.

"Det er samtidig ressourcebesparende for Told- og Skattestyrelsen, fordi vi kan springe en arbejdsgang over, hvor oplysningerne konverteres fra papir til edb med optisk læsning af selvangivelserne", siger Michael Bjørn Hansen.

"Vi havde i øvrigt kun forventet, at 10 - 15 % ville benytte telefonindberetning. På grund af succes'en skal "Tast-Selv Service" bestemt fortsat være en mulighed for borgerne - en mulighed, som vi planlægger at videreudvikle, så den bl.a. også kan omfatte erhvervslivet."



Det dynamiske kontor



Mål

Datacentralens mål er at være det førende viden- og kompetencecenter for moderne kontorteknologi og derved bidrage til at øge produktiviteten i offentlige og private virksomheder samt højne serviceniveauet over for borgere og virksomheders kunder.

Strategi

En investering i kontorteknologi er kun penge- værd, hvis den i sidste ende giver organisationen og de enkelte medarbejdere mulighed for at yde bedre service.

Datacentralens strategi baseres på at omsætte kundens nuværende og fremtidige behov til brugervenlige, effektive og fremtids- sikrede IT-løsninger.

Ved at tilrettelægge organisation og arbejdsproces, så den enkelte medarbejders behov tilgodeses bedst muligt i relation til organisationens mål, vil Datacentralen bidrage til at effektivisere sagsbehandlingen og øge kvaliteten i betjeningen af borgere og virksomheders kunder.

Datacentralen vil tilbyde produkter og services baseret på fremtidens teknologier, internationale standarder og en client/server-arkitektur, som giver mulighed for integrerbare løsninger med én fælles brugergrænseflade.

Bedre kvalitet til DR's lyttere

Datacentralen er ved at indføre et af Nordens største Windows NT-baserede client/server- miljøer i Danmarks Radio. Den nye elektroniske infrastruktur skal sikre øget kvalitet i radioprogrammerne.

Ambitionen har lige fra starten været at få et client/server-system, der ikke alene skulle bruges til udveksling af elektronisk post og dokumenter, men især til selve kernen i Danmarks Radios forretningsgrundlag: produktion af radioprogrammer.

Et radioprogram stykkes sammen af mange elementer og er et resultat af mange menneskers teamwork. Det stiller store krav til koordinering, styring, overblik og kommunikation. I Danmarks Radio har man længe arbejdet i selvplanlæggende projektgrupper, og det betyder, at man med indførelsen af den nye edb- infrastruktur kan realisere såkaldt "workgroup computing", hvor medarbejderne kan arbejde på samme opgave fra hver deres pc-arbejds- plads uden større omvæltninger.

Danmarks Radio opbygger client/server- miljøet trinvist. Foreløbig er systemet indført på P3 og P2 Musik, og der er ca. 300 brugere. Ved udgangen af 1996 ventes 600 brugere koblet på systemet, og et år senere har samtlige 1.200 pc-arbejdspladser - inklusive radioens ni distrikter - adgang til systemet, der vil blive betjent af 70 servere. Systemet forventes fuldt udbygget i 1997.

"Systemet er centralt for vores kerneydelse, og derfor var vi meget kritiske i valget af samarbejdspartner", siger informatikchef i Danmarks Radio Mikael Lynnerup.

"Dels skulle partneren kunne levere et uanstasteligt system, der kunne leve op til vores store krav til bl.a. datasikkerhed, dels er Danmarks Radio ikke verdens nemmeste hus at styre et projekt i.

Derfor ønskede vi også en solid samarbejdspartner, som kunne mestre projektstyring, ikke bare til løsning af en konkret opgave her og nu, men til et langsigtet strategisk samarbejde."

Outsourcing

Mål

Datacentralen vil være den ledende leverandør af outsourcing på det danske marked inden for udvalgte teknologier for såvel centrale som distribuerede systemer.

Strategi

For institutioner og virksomheder er det i dag mere end nogensinde vigtigt at kunne koncentrere indsatsen om de forretningsmæssige kerneområder og at styrke kompetencen inden for disse.

Datacentralen vil i den forbindelse tilbyde institutioner og virksomheder at overtage ansvaret for deres edb-opgaver helt eller delvist og dermed sikre kunderne lavere IT-omkostninger, større leverancesikkerhed og -bredde, høj datasikkerhed samt bedre kvalitet og sammenhæng i anvendelsen af IT.

Datacentralen vil fokusere på øget synlighed omkring - og standardisering af - edb-tydelser, herunder fastlæggelse af opgaveomfang, kvalitetsniveau, omkostninger m.v. med henblik på at tilvejebringe et redskab, der kan anvendes til at vurdere fordele og ulemper ved såvel in- som outsourcing.

Datacentralen vil medvirke i udarbejdelsen af IT-strategier, der understøtter institutioners og virksomheders forretningsstrategi, således at IT effektivt medvirker til realisering af forretningsmålene.

Billigere og mere fleksibel løsning i Falck

Da Baltica blev overtaget af forsikringselskabet Tryg, blev der samtidig varslet nye tider for driften og udviklingen af Falcks edb-baserede kundesystem.

Indtil efteråret 1995 varetog Baltica hele edb-driften af Falcks datatunge kundesystem. Ud over at håndtere selve kundekartoteket og udfaktureringen til knap en million kunder

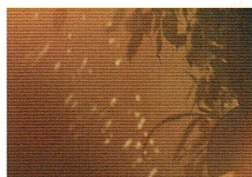
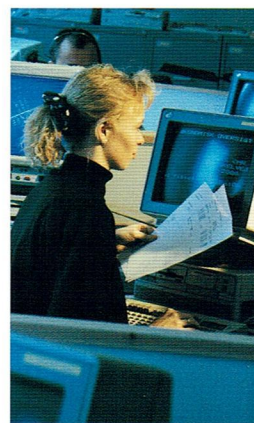
administrerer systemet også vagtcentralernes rapporteringer om de over fem millioner assistancer, som Falcks Redningskorps yder årligt. Falck har selv stået for udviklingen af kundesystemet.

I efteråret 1995 indgik Falck et samarbejde med Datacentralen om fuldtidsdrift og vedligeholdelse samt videreudvikling af Falcks kundesystem. Driften i Facility Management løsningen leveres gennem driftsselskabet Dan Computer Management A/S, mens Datacentralen varetager videreudviklingen og vedligeholdelsen af systemet.

“Det er først og fremmest billigere at outsource driften af systemet til Datacentralen end selv at varetage den”, fastslår teknisk direktør i Falck Jørgen Lauritzen.

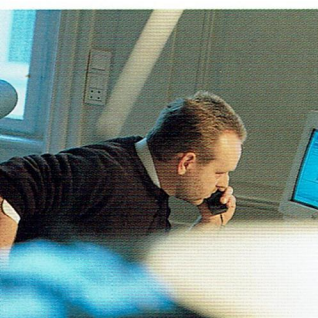
“Dernæst har vi gennem et stykke tid ønsket os et nyere og mere fleksibelt kundesystem. Men en videreudvikling af systemet ville samtidig forudsætte, at vi skulle opretholde en stadig større know-how og anvende de ressourcer, der er forbundet hermed.

Nu, hvor Datacentralen varetager udviklingen, forventer vi på sigt at få frigjort ressourcer til andre opgaver. Samtidig har Datacentralen en større udviklingskapacitet, som giver en langt større fleksibilitet i udviklingen og vedligeholdelsen af det vitale system.”



FALCK

Kommunikation uden grænser



Mål

Datacentralen vil sikre, at SDN forbliver nerven i al elektronisk kommunikation i den offentlige sektor ved at udbyde løsninger, der sikrer en optimal form for kommunikation, hvor systemerne opleves som samlede uanset den fysiske placering af de enkelte systemelementer.

Strategi

Med introduktionen af bl.a. elektronisk post, EDI og Internettet udveksler flere og flere information elektronisk. I det offentlige er der iværksat adskillige initiativer - bl.a. som følge af rapporten "Info-Samfundet år 2000" - for at øge anvendelsen af elektronisk kommunikation mellem det offentlige, borgere og private virksomheder. Det har bl.a. ført til en markant stigning i anvendelsen af EDI og elektronisk post.

Datacentralen understøtter disse initiativer i valget af produkter og har i øvrigt udviklet produkter og ydelser, der understøtter informationsformidling og kommunikation via Internettet.

Datacentralen vil fastholde og udbygge en tæt kundekontakt til både private og offentlige institutioner ved at udvikle løsninger, der er på teknologisk forkant og tilfredsstillende brugernes behov for elektronisk kommunikation med hensyn til systemintegration, brugervenlighed og adgang til information.

Dansk Dataforening i front med kommunikation

Dansk Dataforening etablerede i slutningen af 1995 et samarbejde med Datacentralen om udvikling af en løsning for elektronisk kommunikation.

Datacentralen har leveret en World Wide Web server, etableret adgang til elektronisk post både via X.400 og Internet samt etableret 50 lukkede konferencer for foreningens medlemmer på Internettet. Desuden kan foreningen nu sælge Internet-opkoblinger til medlemmerne. Løsningen er Datacentralens Internet-pakke, den såkaldte Dial*IP, der giver adgang til alle faciliteter på nettet.

"Vi har behov for en smidig og effektiv kommunikation både i den daglige interne arbejdsgang og til vores 4.000 medlemmer og andre, der har interesse i foreningens arbejde og aktiviteter. Desuden føler vi som dataforening en vis forpligtelse til at være i front, når det gælder udnyttelsen af teknologiens muligheder", fortæller direktør for Dansk Dataforening Tony Franke.

"Løsningen har flere fordele. Vi kan orientere vores medlemmer og andre via Internettet om foreningens arbejde og de kurser og konferencer, vi udbyder, så de er fri for at rekvirere skriftligt materiale. Nu kan de f.eks. tilmelde sig de forskellige aktiviteter på få sekunder via elektroniske tilmeldingsblanketter. Det er en hurtig, direkte og langt mere fleksibel måde at få foreningens budskaber kommunikeret på.

Desuden kan vi nu langt bedre håndtere kommunikationsgangene i det daglige arbejde. Via elektronisk post og vores World Wide Web server informerer vi om bestyrelses-, udvalgs- og fagrådsarbejde samt mødeindkaldelser m.v. Det effektiviserer arbejdsgangen betydeligt."

Økonomi-, løn- og personalesystemer

Mål

Datacentralen vil sikre, at lokale økonomi-, løn- og personalefunktioner i institutioner og virksomheder har systemer, der kan

opfylde differentierede styringsbehov.

Strategi

De styrende myndigheder skal som led i den politiske prioritering af den offentlige sektor på ethvert tidspunkt have fuld klarhed over udviklingen i de offentlige ressourcer.

Datacentralen vil bidrage til, at Danmark har en effektiv offentlig økonomiforvaltning, som giver virksomheder, lokale institutioner, den overordnede forvaltning og dermed samfundet øget udbytte af styringsværktøjer.

Datacentralen vil udvikle og udbyde systemer og services på økonomi-, løn- og personaleområdet og dermed sikre, at lokale økonomi-, løn- og personalefunktioner har fleksible og integrerbare løsninger, der opfylder de differentierede styringsbehov og sikrer adgang til tidstro information.

Gennem en fortsat udbygning af positionen i den statslige sektor skal Datacentralens viden og erfaring om økonomi-, løn- og personalesystemer udbredes til resten af den offentlige sektor og udvalgte dele af den private sektor.

Bedre beslutningsgrundlag i Forsvarskommandoen

I november 1995 indgik Forsvarskommandoen og Datacentralen kontrakt om levering af et nyt client/server-baseret ledelsesinformationssystem for chefer og sagsbehandlere. Det nye system til sammenstilling af økonomiske nøgletal erstatter et eksisterende ledelsesinformationssystem.

“Det tidligere ledelsesinformationssystem havde en række begrænsninger med hensyn til tværgående analyser og økonomiske sammenstillinger på basis af informationerne i vores

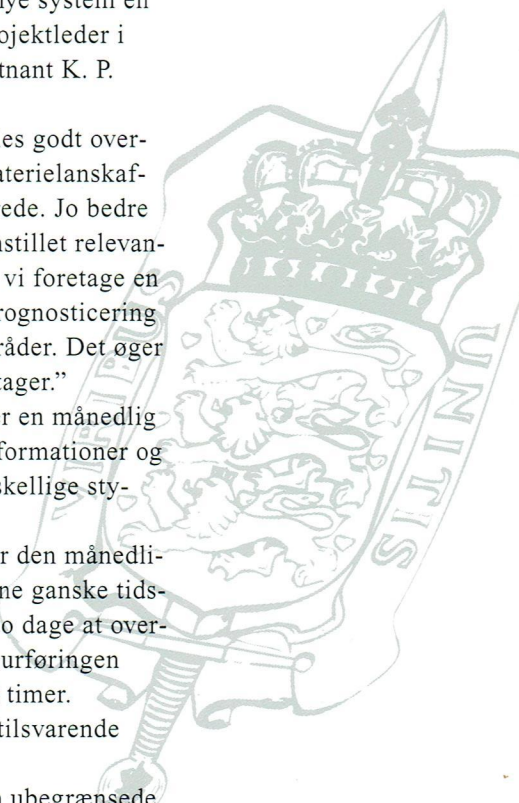
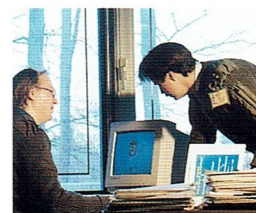
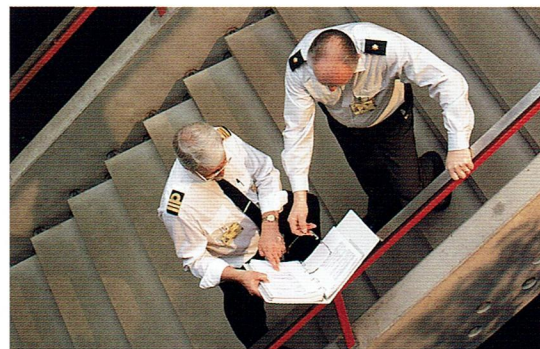
økonomisystemer. Her har det nye system en langt større kapacitet”, siger projektleder i Forsvarskommandoen oberstløjtnant K. P. Schjerling.

“F.eks. kan vi nu få et særdeles godt overblik over omkostningerne til materielanskaffelser i forhold til det budgetterede. Jo bedre muligheden er for at få sammenstillet relevante informationer, des bedre kan vi foretage en effektiv budgetopfølgning og prognostisering af vores forskellige styringsområder. Det øger kvaliteten i de beslutninger, vi tager.”

Forsvarskommandoen udfører en månedlig statusrapport med ajourførte informationer og økonomiske nøgletal fra de forskellige styringsområder.

“Med det tidligere system var den månedlige ajourføring af informationerne ganske tids- og ressourcekrævende, det tog to dage at overvåge ajourføringen. I dag er ajourføringen automatiseret og tager kun seks timer. Ressourceindsatsen er følgelig tilsvarende reduceret.

Ydermere har det nye system ubegrænsede udvidelsesmuligheder. Det betyder, at udvikling og implementering af nye styringsområder bliver hurtigere og mindre ressourcekrævende end tidligere, og at de kan tages i brug i takt med, at vi får behov for det.”



Årsberetning



Udviklingen i 1995

Datacentralen vendte i 1995 en stagnerende udvikling i omsætningen. På koncernniveau voksede omsætningen til over en mia. kr. Det samlede resultat blev på 40 mio. kr. efter finansielle poster og skat, inklusive datter- og associerede selskaber. Resultatet for 1995 blev som forventet på niveau med det foregående år.

Trods en væsentlig styrkelse af Datacentralens position og betydelig ordretilgang blev driftsresultatet på koncernniveau på 28 mio. kr. i 1995, mod 41 mio. kr. i 1994, hvilket er mindre tilfredsstillende. Det har vist sig vanskeligt at nå den forudsatte indtjening på en række nye produkt- og kompetenceområder, bl.a. på grund af forsinkelser i kundeforhandlinger og i færdiggørelsen af nye produkter.

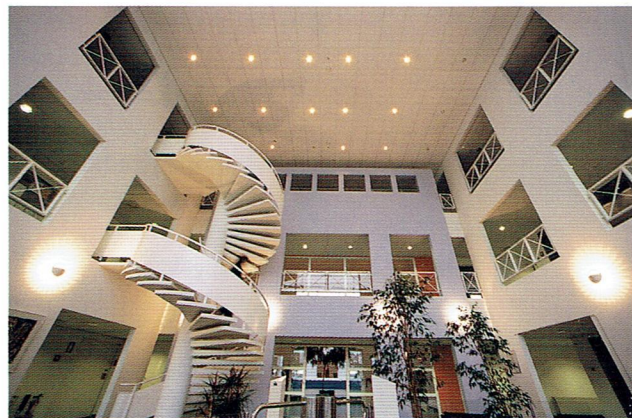
På koncernniveau øgede Datacentralen sine investeringer i produktudvikling, nye metoder og værktøjer fra 36 mio. kr. i 1994 til 44 mio. kr. i 1995, heraf 40 mio. kr. i moderselskabet. Hele beløbet er finansieret over driften.

Den 1. november 1995 tiltrådte Søren Bansholt som administrerende direktør i Datacentralen A/S og afløste dermed Hans Henrik Østergaard. Samtidig valgte Tom Jacobsgaard at fratræde stillingen som direktør for forretningsudvikling og marketing.

Den Danske Stat ved Forskningsministeriet og Finansministeriet besluttede i 1995 at undersøge mulighederne for at finde en strategisk alliancepartner, der kan tilføre selskabet forretningsmæssig synergi. Staten har siden efteråret forhandlet med en række potentielle alliancepartnere. Forhandlingerne forventes afsluttet medio 1996.

Datacentralens vigtigste ressource

Som en af landets førende leverandører af IT-serviceydelser er videnbaseret kompetence en afgørende konkurrenceparameter, og betydningen heraf vil ikke blive mindre fremover. Derfor arbejder Datacentralen systematisk på at styrke fleksibiliteten gennem teambaseret samarbejde og rekruttering af medarbejdere



med en bred uddannelsesmæssig profil.

Samtidig er der sat yderligere fokus på opbygningen af spidskompetence i udvalgte teknologier. Specielt er behovet for spidskompetence i client/server-teknologi vokset markant i 1995. I løbet af året har udviklingen af en forenklet ledelses- og ansvarsstruktur desuden styrket de organisatoriske rammer for Datacentralens fortsatte vækst.

Det gennemsnitlige antal fuldtidsstillinger udgjorde i 1995 på koncernniveau 930, heraf 862 i Datacentralen. Stigningen i antal fuldtidsstillinger i forhold til 1994 var 45 på koncernniveau og 23 i Datacentralen.

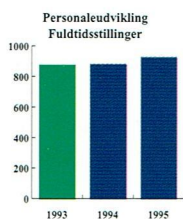
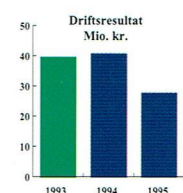
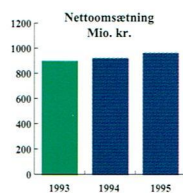
Vækst i IT-servicemarkedet

I perioden 1993 - 1995 lå den gennemsnitlige vækst i IT-servicemarkedet på 7% p.a. I 1996 forventes væksten at ligge på 8%. Mest markant er væksten på outsourcing, der ventes at ligge på 19%.

IT-servicemarkedet er præget af hård konkurrence og faldende priser især på drift. Dog opvejes tendensen på systemudvikling af et øget aktivitetsniveau og stigende kompleksitet i løsningerne. Prisfaldet på de mainframe-baserede driftsydelser modsvares af en forholdsmæssig større stigning i mængden af disse ydelser.

Hård konkurrence, men positive resultater

Datacentralens forretning baseres på en vækststrategi. I et marked, hvor der konkurreres



hårdt for at vinde nye opgaver og markedsandele, har Datacentralen vundet en række nye store opgaver, samtidig med at kontrakter med de hidtidige kunder er forlænget og udvidet.

I 1995 er der bl.a. indgået kontrakt med Told- og Skattestyrelsen om udvikling af et integreret erhvervssystem, med Økonomistyrelsen om modernisering af Statens Centrale Lønssystem (SCL) og med Falcks Redningskorpsets A/S om vedligeholdelse og drift af selskabets kundesystem.

Med Det Europæiske Miljøagentur er indgået kontrakt om drift, overvågning og support af agenturets samlede netværksinstallation og med Statens Luftfartsvæsen og Forskningscenter Risø om levering af økonomisystemet SAP/R3. Desuden vandt Datacentralen opgaven om udvikling af et nyt Retsinformations-system for Justitsministeriet.

Af andre vigtige opgaver kan nævnes kontrakter med bl.a. Danmarks Radio, Carl Bro Gruppen A/S, Københavns Amts Sygehuse og Forsvarskommandoen. Endvidere er der indgået en lang række kontrakter på kommunikations- og kontorautomatiseringsområdet.

Det internationale område var også præget af betydelig fremgang. I 1995 er der bl.a. indgået kontrakter med EU-kommissionen på et tocifret millionbeløb.

Omsætningen på software og services steg med knap 6% i 1995, mens omsætningen på driftsydelser har været svagt faldende.

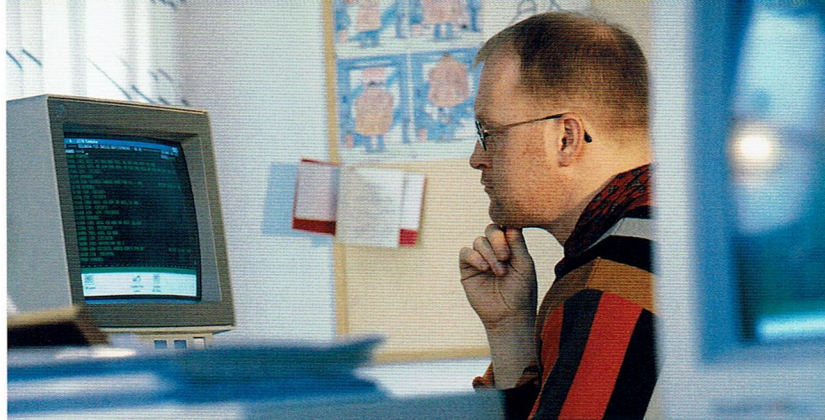
Datacentralen indgik i juni måned 1995 en hensigtserklæring med Københavns Kommune om oprettelse af et fælles aktieselskab, hvortil kommunens edb-aktiviteter skulle overføres. Projektet blev imidlertid stoppet, da det ikke var muligt at opnå EU's godkendelse af det fælles projekt.

Den 22. december 1995 indgik Datacentralen kontrakt med Statens og Kommunernes Indkøbsservice A/S om de kommende tre års rammeaftaler. Selskabet er kvalificeret som selvstændig leverandør af systemløsninger til kontorautomatisering.

Datter- og associerede selskaber

Datacentralens stærke markeds- og konkurrenceposition er gennem de senere år styrket via indgåelse af strategiske alliancer og samarbejdsaftaler.

Sigtet hermed er at tilføre virksomheden øget markedsstyrke, teknologisk fornyelse og supplerende kompetence. Samtidig er alliancerne en mulighed for deling af risici og ud-



viklingsomkostninger, når det gælder udviklingen af forretningsområderne.

Omsætningen i Datacentralen Geodata A/S og Dansk Datalab ApS blev i 1995 på henholdsvis 36 og 11 mio. kr., med et resultat efter skat på 1,1 respektive 0,7 mio. kr. Datacentralens ejerandel i begge selskaber udgør 70%.

Datacentralen har i 1995 øget ejerandelen i Management & Application Support A/S fra 16 til 25%. Management & Application Support er en af Skandinaviens førende leverandører af rådgivning og implementering af logistik- og økonomistyringssystemet SAP. Selskabets omsætning blev i 1995 på 33 mio. kr., med et resultat efter skat på 3,7 mio. kr.

Dan Computer Management A/S, der ejes 50% af Datacentralen A/S og 50% af Mærsk Data AS, har i 1995 vundet en række nye store opgaver. Af vigtige opgaver kan nævnes, at Dan Computer Management har indgået kontrakter med Carlsberg A/S og Danisco A/S om overtagelse af den mainframe-baserede drift. Selskabets omsætning blev i 1995 på 461 mio. kr., med et resultat efter skat på 40 mio. kr.

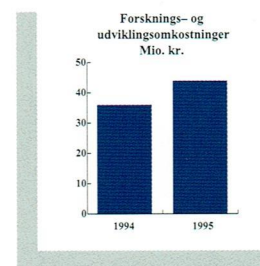
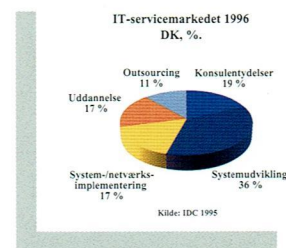
I forbindelse med ophævelse af samarbejdet med Mærsk Data AS om Dan Software International A/S i marts måned 1995 overtog Datacentralen systemeksportaktiviteterne, herunder en kontrakt om et landinformationssystem på Cypern og samtlige aktier i selskabet Datacentralen Services (Malaysia).

Forsknings- og udviklingsomkostninger

Datacentralen anser et højt investeringsniveau som nødvendigt for at fastholde konkurrenceevnen på længere sigt.

I 1995 øgedes koncernens samlede forsknings- og udviklingsomkostninger til 44 mio. kr. Heraf er afholdt 24 mio. kr. til produktudvikling og 20 mio. kr. til opbygning af nye strategiske kompetencer og produktionsmetoder.

Kompetenceopbygningen er fortsat koncentreret om overgangen fra traditionel system-



udvikling til brugen af I-CASE værktøjet HPS med tilhørende objektorienteret analyse og designmetode. I produktudviklingen er afholdt betydelige omkostninger til udvikling af Windows-baserede client/server-systemer.

Forsknings- og udviklingsomkostningerne afholdes som led i Datacentralens vækststrategi i forventning om en fremtidig indtjening enten i form af nye salgbare produkter eller reducerede omkostninger som følge af forbedrede og mere effektive produktionsmetoder.

Udbyttepolitik

Datacentralen A/S er et fuldt ud statsejet aktieselskab.

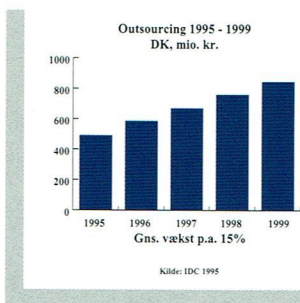
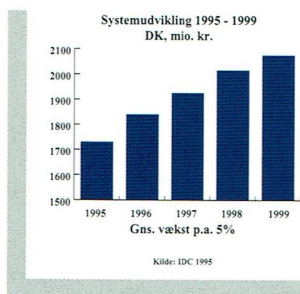
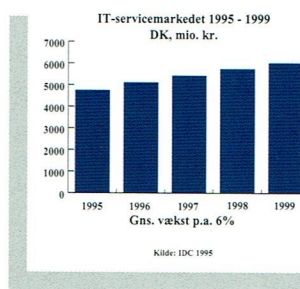
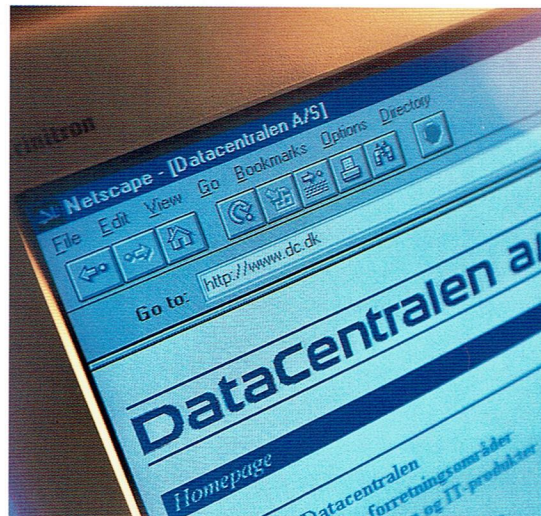
Datacentralens udbyttepolitik vil være balanceret mellem statens ønske om afkast på dens aktier i selskabet og selskabets eget behov for kapital til investering i lønsom vækst og teknologisk fornyelse, som er en forudsætning for fortsat sikring af konkurrenceevne og indtjening.

Bestyrelsen finder, at udbyttet bør svare til omkring 30% af resultatet efter skat og udgøre ca. 4% af aktiens indre værdi, forudsat uændret soliditet. Derfor vil bestyrelsen på den ordinære generalforsamling den 24. maj 1996 stille forslag om, at der udbetales et udbytte på 12 mio. kr. Resten af årets overskud på 28 mio. kr. foreslås henlagt til reserveerne.

Forventninger til 1996

Ved indgangen til 1996 står Datacentralen i flere henseender bedre end for et år siden. Dels har der i 1995 været afholdt mange omkostninger af éngangskaraktér, dels er der sket en væsentlig udbygning og styrkelse af Datacentralens produktionskapacitet, og endelig er efterspørgslen på markedet for større integrerede IT-løsninger markant større end for et år siden.

Målet for 1996 er, at Datacentralen A/S såvel i moderselskabet som på koncernbasis skal realisere et resultat efter skat over niveauet for 1995. Forsknings- og udviklingsomkostningerne forventes fastholdt på samme høje niveau som i 1995.



Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsregnskabet og koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med bestemmelserne i Årsregnskabsloven og danske regnskabsvejledninger. Regnskabet er aflagt efter samme praksis som foregående år.

Koncernregnskab og konsolidering

Dattervirksomheder er virksomheder, hvori Datacentralen A/S har en bestemmende indflydelse. Koncernregnskabet omfatter samtlige dattervirksomheder.

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af de enkelte selskabers regnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter og eliminering af interne avancer, koncern-interne transaktioner, mellemværender, udbytter og aktiebesiddelser. Regnskaber, der indgår i koncernregnskabet, opgøres i al væsentlighed i overensstemmelse med Datacentralens regnskabspraksis. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital oplyses i tilknytning til koncernresultatopgørelsen og koncernbalancen.

Virksomheder, der ikke er dattervirksomheder, men i hvilke koncernen besidder kapitalandele og udøver en betydelig indflydelse på virksomhedens driftsmæssige og finansielle ledelse, er associerede virksomheder.

Associerede virksomheder medtages i koncernregnskabet og tillige i moderselskabets regnskab med en forholdsmæssig andel af henholdsvis resultat og egenkapital, som svarer til koncernens henholdsvis moderselskabets ejerandel.

Ved erhvervelse af virksomheder opgøres goodwill på anskaffelsestidspunktet som forskellen mellem anskaffelsessummen og andelen i den erhvervede virksomheds egenkapital, opgjort efter Datacentralens regnskabspraksis.

Resultatet af virksomheder, der er overtaget i løbet af regnskabsåret, indgår i koncernregnskabet fra købstidspunktet. Resultatet af virksomheder, der er solgt i løbet af regnskabsåret, er medtaget indtil salgstidspunktet.

Sammenligningstal omarbejdes ikke ved frasalg af virksomheder eller ved tilgang af virksomheder ved køb eller fusion.

Valutaomregning

Mellemværender i fremmed valuta er omregnet efter de aktuelle valutakurser på statusdagen. Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab er ført over resultatopgørelsen, bortset fra langfristede koncerntilgodehavender, som modregnes i valutakursregulering af egenkapitalen i dattervirksomhed.

Ved omregning af udenlandske datter- og associerede virksomheders resultat anvendes årets gennemsnitskurser, mens kapitalandele omregnes efter valutakurserne ved årets slutning.

Valutakursdifferencer, der opstår i forbindelse hermed, er ført over egenkapitalen.

Indtægtskriteriet

Indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser indgår i resultatopgørelsen i det år, hvor levering finder sted.

Igangværende arbejder for fremmed regning opgøres efter produktionsprincippet, hvorved værdien af årets produktion indtægtsføres i takt med kontrakternes færdiggørelse.

Forsknings- og udviklingsomkostninger

Forsknings- og udviklingsomkostninger er udgiftsført fuldt ud i det år, de er afholdt.

Skat

I resultatopgørelsen udgiftsføres den forventede skat af årets skattepligtige indkomst samt den for året beregnede ændring af eventualskat. Tillæg, fradrag og godtgørelser vedrørende skattebetalingen indgår ligeledes under regnskabsposten.

Den del af skatten, der er udskudt til betaling i senere år som følge af tidsmæssige afvigelser for indtægter og udgifter i årsregnskabet og skatteregnskabet, er opført som eventualskat under hensættelser.



Selskabet er sambeskattet med en enkelt udenlandsk dattervirksomhed.

Ved beregning af skat er der anvendt en skatteprocent på 34.

Immaterielle anlægsaktiver

Ombygning af lejede lokaler er optaget til oprindelige anskaffelsespriser med tillæg af senere tilgange og med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives lineært over lejemålets løbetid, dog maksimalt 5 år.

For mindre ny erhvervede selskaber nedskrives goodwill over egenkapitalen. I tilfælde af større strategiske investeringer aktiveres goodwill og afskrives over den økonomiske levetid.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver er optaget til oprindelige anskaffelsespriser med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivninger er foretaget lineært ud fra en vurdering af aktivernes forventede brugstid for selskabet. Der benyttes følgende afskrivningsperioder:

Grunde og bygninger:

Bygninger	50 år
Bygningstekniske installationer	15 år

Tekniske anlæg og maskiner: 3-5 år

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar:

Driftsmateriel	10 år
Automobiler	3 år
Inventar	3 år

Edb-programmel mv. samt aktiver med en anskaffelsespris på under kr. 20.000 pr. enhed og aktiver med kort levetid udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder er værdiansat efter indre værdis metode. Datter- og associerede virksomheders resultatandele medtages i moderselskabets resultatopgørelse, og kapitalandelene er optaget til datter- og associerede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi reguleret for interne avancer.

Såfremt datter- og associerede virksomheders egenkapital er negativ, er et hertil svarende beløb modregnet i tilgodehavender hos datter- og associerede virksomheder. Negative beløb herudover er afsat under hensættelser.

Andre kapitalandele, deposita og udlån mv. er optaget til anskaffelsespriser, subsidiært dagsværdi, såfremt denne skønnes at være lavere.

Igangværende arbejder mv.

Igangværende arbejder for fremmed regning er opgjort efter produktionsprincippet. Der er foretaget reservation i det omfang, der forventes tab. Værdien af igangværende arbejder er reduceret med acontofaktureringer.

Tilgodehavender

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser er optaget til bogført værdi med fradrag af en skønnet reservation til imødegåelse af tab.

Værdipapirer

Værdipapirer, der består af børsnoterede obligationer, er optaget til anskaffelsespris, subsidiært statusdagens børskurs, såfremt denne er lavere.

Eventualforpligtelser

De betalte ydelser for aftaler om leje og leasing af bygninger og driftsmidler for en flerårig periode indgår i resultatopgørelsen. Den samlede leje- og leasingforpligtelse er anført under eventualforpligtelser.

Kontraktgarantier for igangværende arbejder for fremmed regning er anført under eventualforpligtelser.

Pengestrømsanalyse

Pengestrømsanalysen er opstillet efter den indirekte metode. Pengestrømsanalysen viser koncernens pengestrømme for året, opdelt på likviditeten fra driften, investeringer og finansiering, samt hvorledes disse pengestrømme har påvirket årets likviditet.

Likviditeten fra driften omfatter pengestrømme fra driften, reguleret for ikke-likvide driftsposter samt årets ændringer i arbejdskapitalen.

Likviditeten fra investeringer omfatter pengestrømme fra køb og salg af anlægsaktiver, reguleret for ændringer i tilgodehavender og gæld, der vedrører disse investeringer.

Likviditeten fra finansielle poster omfatter pengestrømme fra optagelse af og afdrag på langfristede lån, rentebetalinger samt udbytte.

Resultatopgørelse

1. januar - 31. december

Mio. kr.

Noter

	Koncernen		Moderselskabet	
	1994	1995	1994	1995
1 Nettoomsætning	925,4	966,3	908,4	940,9
Andre driftsindtægter	42,8	42,1	42,8	42,0
OMSÆTNING	968,2	1.008,4	951,2	982,9
2 Eksterne udgifter	552,4	570,4	553,9	575,9
3 Personaleudgifter	357,0	390,2	338,0	363,5
Afskrivninger	18,2	19,8	17,6	18,6
DRIFTSRESULTAT	40,6	28,0	41,7	24,9
Resultatandele i dattervirksomheder			-1,1	2,2
Resultatandele i associerede virksomheder	34,3	39,3	34,3	39,3
ORDINÆRT RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER	74,9	67,3	74,9	66,4
Finansielle indtægter	5,4	2,8	5,4	2,3
Finansielle udgifter	1,4	1,4	1,2	1,3
ORDINÆRT RESULTAT	78,9	68,7	79,1	67,4
4 Ekstraordinære indtægter	0,0	2,2	0,0	2,2
5 Ekstraordinære udgifter	20,3	7,3	20,0	6,9
RESULTAT FØR SKAT	58,6	63,6	59,1	62,7
6 Skat	18,5	22,9	18,5	22,7
RESULTAT FØR MINORITETSINTERESSER	40,1	40,7	40,6	40,0
Minoritetsinteressernes resultatandel	-0,5	0,7		
ÅRETS RESULTAT	40,6	40,0	40,6	40,0
RESULTATET FORESLÅS DISPONERET SÅLEDES				
Udbytte til aktionærer			12,0	12,0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode			5,0	5,3
Overført overskud			23,6	22,7

Balance - aktiver

Pr. 31. december

Mio. kr.

Noter

	Koncernen		Moderselskabet	
	1994	1995	1994	1995
7 <u>Ombygning af lejede lokaler</u>	1,6	0,8	1,6	0,8
IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	1,6	0,8	1,6	0,8
8 Grunde og bygninger	238,0	231,4	238,0	231,4
9 Tekniske anlæg og maskiner	12,8	10,4	11,5	9,3
10 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	11,0	11,1	10,6	10,3
11 <u>Igangværende byggeri mv.</u>	1,9	0,9	1,9	0,9
MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	263,7	253,8	262,0	251,9
12 Kapitalandele i dattervirksomheder			0,2	6,0
13 Kapitalandele i associerede virksomheder	40,7	46,8	40,7	46,8
14 <u>Deposita, udlån mv.</u>	7,6	7,7	7,3	7,5
FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER	48,3	54,5	48,2	60,3
<u>ANLÆGSAKTIVER I ALT</u>	<u>313,6</u>	<u>309,1</u>	<u>311,8</u>	<u>313,0</u>
15 <u>Igangværende arbejder for fremmed regning fratrukket</u>				
<u>acontofaktureringer</u>	11,7	35,5	11,2	33,9
<u>Hjælpematerialer, handelsvarer m.m.</u>	0,0	0,3	0,0	0,0
IGANGVÆRENDE ARBEJDER MV.	11,7	35,8	11,2	33,9
Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser	102,8	122,5	97,8	118,1
Tilgodehavende hos dattervirksomheder			0,9	0,4
Tilgodehavende hos associerede virksomheder	2,4	0,0	2,4	0,0
6 Tilgodehavende selskabsskat	11,5	13,3	11,5	13,3
Andre tilgodehavender mv.	8,3	3,1	7,9	2,9
Periodeafgrænsningsposter	15,9	12,8	15,8	12,5
<u>Tilgodehavende udbytte</u>	23,5	14,8	23,5	14,8
TILGODEHAVENDER	164,4	166,5	159,8	162,0
VÆRDIPAPIRER	0,0	4,7	0,0	0,0
LIKVIDE BEHOLDNINGER	18,1	43,3	16,9	38,4
<u>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT</u>	<u>194,2</u>	<u>250,3</u>	<u>187,9</u>	<u>234,3</u>
<u>AKTIVER I ALT</u>	<u>507,8</u>	<u>559,4</u>	<u>499,7</u>	<u>547,3</u>

Balance - passiver

Pr. 31. december

Mio. kr.

Noter

	Koncernen		Moderselskabet	
	1994	1995	1994	1995
Aktiekapital	200,0	200,0	200,0	200,0
Overkurs ved emission	33,0	33,0	33,0	33,0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	17,8	22,9	17,8	23,1
Overført overskud, netto	21,6	40,6	21,6	40,4
16 <u>DATACENTRALENS ANDEL AF EGENKAPITAL</u>	<u>272,4</u>	<u>296,5</u>	<u>272,4</u>	<u>296,5</u>
<u>MINORITETSINTERESSERNES ANDEL AF EGENKAPITAL</u>	<u>0,1</u>	<u>2,0</u>		
6 Eventualskat	6,8	11,8	6,8	11,8
17 <u>Diverse hensættelser</u>	<u>9,5</u>	<u>7,5</u>	<u>9,5</u>	<u>7,5</u>
<u>HENSÆTTELSER I ALT</u>	<u>16,3</u>	<u>19,3</u>	<u>16,3</u>	<u>19,3</u>
18 <u>Kreditinstitutter</u>	<u>13,6</u>	<u>11,5</u>	<u>13,6</u>	<u>11,5</u>
LANGFRISTET GÆLD	13,6	11,5	13,6	11,5
15 Igangværende arbejder for fremmed regning fratrukket acontofaktureringer	4,9	1,1	4,9	1,1
Kreditinstitutter	4,4	2,6	2,6	2,6
Modtagne forudbetalinger fra kunder	7,5	5,8	7,5	4,6
Leverandører af varer og tjenesteydelser	22,6	36,7	21,2	34,7
Gæld til dattervirksomheder			2,0	4,8
Gæld til associerede virksomheder	19,9	19,3	19,9	19,3
Selskabsskat	0,0	0,7	0,0	0,0
19 <u>Anden gæld mv.</u>	<u>134,1</u>	<u>151,9</u>	<u>127,3</u>	<u>140,9</u>
Udbytte for regnskabsåret	12,0	12,0	12,0	12,0
KORTFRISTET GÆLD	205,4	230,1	197,4	220,0
<u>GÆLD I ALT</u>	<u>219,0</u>	<u>241,6</u>	<u>211,0</u>	<u>231,5</u>
<u>PASSIVER I ALT</u>	<u>507,8</u>	<u>559,4</u>	<u>499,7</u>	<u>547,3</u>
20 <u>EVENTUALFORPLIGTELSER MV.</u>				

Pengestrømsanalyse

1. januar - 31. december

Mio. kr.

	Koncernen	
	1994	1995
Driftsresultat	40,6	28,0
Regulering for ikke-likvide poster	18,8	10,8
Ekstraordinære poster	-8,9	-5,1
Betalte skatter	-9,3	-2,5
Ændring i arbejdskapital	-32,6	-3,8
<hr/>		
LIKVIDITET FRA DRIFTSAKTIVITETER	8,6	27,4
Immaterielle anlægsaktiviteter	-1,7	0,0
Materielle anlægsaktiviteter	-12,2	-8,4
Finansielle anlægsaktiviteter	-2,1	-8,0
<hr/>		
LIKVIDITET TIL INVESTERINGSAKTIVITETER	-16,0	-16,4
Værdipapirer	65,0	-1,3
Afdrag på gæld	-2,6	-2,1
Betaling af udbytte	-103,0	-12,0
Modtaget udbytte	22,5	23,5
Rentebetalinger mv.	4,0	1,4
<hr/>		
LIKVIDITET TIL FINANSIELLE POSTER	-14,1	9,5
LIKVIDE BEHOLDNINGER PRIMO	39,6	18,1
LIKVIDE BEHOLDNINGER I TILKØBTE VIRKSOMHEDER PRIMO	0,0	4,7
ÆNDRINGER I LIKVIDE BEHOLDNINGER	-21,5	20,5
<hr/>		
LIKVIDE BEHOLDNINGER ULTIMO	18,1	43,3

Noter til regnskabet

Mio. kr.

Note	Koncernen		Moderselskabet	
	1994	1995	1994	1995
1 NETTOOMSÆTNING				
Nettoomsætningens fordeling på markeder:				
Danmark	909,2	918,0	892,4	895,4
Eksport	16,2	48,3	16,0	45,5
<u>Nettoomsætning i alt</u>	<u>925,4</u>	<u>966,3</u>	<u>908,4</u>	<u>940,9</u>
2 EKSTERNE UDGIFTER				
Honorarer til de generalforsamlingsvalgte revisorer:				
Price Waterhouse/Seier-Petersen:				
Revision			0,3	0,3
<u>Andre opgaver</u>			<u>1,0</u>	<u>2,2</u>
Ernst & Young A/S:				
Revision			0,3	0,3
<u>Andre opgaver</u>			<u>0,3</u>	<u>0,3</u>
3 PERSONALEUDGIFTER				
Lønninger mv.	327,4	358,4	309,8	333,9
Pensioner	27,4	29,4	26,1	27,9
<u>Andre udgifter til social sikring</u>	<u>2,2</u>	<u>2,4</u>	<u>2,1</u>	<u>1,7</u>
<u>Personaleudgifter i alt</u>	<u>357,0</u>	<u>390,2</u>	<u>338,0</u>	<u>363,5</u>
Vederlag til direktion	1,9	2,3	1,9	2,3
Honorar til bestyrelse	0,6	0,6	0,6	0,6
Der er ikke udbetalt tantieme til bestyrelsen.				
<u>Gennemsnitlig antal medarbejdere</u>	<u>885</u>	<u>930</u>	<u>839</u>	<u>862</u>
4 EKSTRAORDINÆRE INDTÆGTER				
Vedrører salg af kapitalandele i Dan Software International A/S.				
5 EKSTRAORDINÆRE UDGIFTER				
Knap halvdelen af udgifterne vedrører overtagelse af aktiviteter mv. som led i afvikling af joint venture samarbejde med Mærsk Data AS omkring Dan Software International A/S.				
En stor del af de øvrige udgifter vedrører udgifter til rådgivning mv. i forbindelse med etablering af edb-samarbejde med andre virksomheder.				
6 SKAT				
Udgiftsført skat:				
Korrektion af skatter vedr. tidligere år	-1,8	-2,0	-1,8	-2,0
Skat af ordinære poster mv.	17,2	8,7	17,2	7,9
Skat af ekstraordinære poster	-5,8	-2,4	-5,8	-2,3

Note	Koncernen		Moderselskabet	
	1994	1995	1994	1995
Skatter i dattervirksomheder			0,0	0,5
Skatter i associerede virksomheder	8,9	18,6	8,9	18,6
Skat i alt	18,5	22,9	18,5	22,7

Der er i årets løb refunderet 12,9 mio. kr. i for meget betalte skatter vedr. tidligere år samt betalt 13,4 mio. kr. i acontoskat vedr. 1995.

Eventualskatten påhviler primært igangværende arbejder reduceret med merskatteverdier på materielle anlægsaktiver.

7 IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Ombygning af lejede lokaler:				
Samlet anskaffelsessum pr. 1.1.	0,1	1,8	0,1	1,8
Årets tilgang	1,7	0,0	1,7	0,0
Årets afgang	0,0	0,0	0,0	0,0
Samlet anskaffelsessum pr. 31.12.	1,8	1,8	1,8	1,8
Samlede afskrivninger pr. 1.1.	0,1	0,2	0,1	0,2
Årets afskrivninger	0,1	0,8	0,1	0,8
Samlede afskrivninger	0,2	1,0	0,2	1,0
Balanceværdi pr. 31.12.	1,6	0,8	1,6	0,8

8 GRUNDE OG BYGNINGER

Samlet anskaffelsessum pr. 1.1.	380,6	380,6	380,6	380,6
Årets tilgang	0,0	2,2	0,0	2,2
Årets afgang	0,0	0,0	0,0	0,0
Samlet anskaffelsessum pr. 31.12.	380,6	382,8	380,6	382,8
Samlede afskrivninger pr. 1.1.	133,6	142,6	133,6	142,6
Årets afskrivninger	9,0	8,8	9,0	8,8
Samlede afskrivninger pr. 31.12.	142,6	151,4	142,6	151,4
Balanceværdi pr. 31.12.	238,0	231,4	238,0	231,4
Offentlig ejendomsværdi	302,5	302,5	302,5	302,5
Heraf grundværdi	68,1	68,1	68,1	68,1

På ejendommen Retortvej 8, Valby, påhviler der en betinget hjemfaldspligt, hvorefter Københavns kommune kan købe grunden tilbage i år 2040. Ejendommens bogførte værdi udgør 113 mio. kr.

På samme grund er konstateret forurening af jorden med tjæreforbindelser mv. fra det tidligere Valby Gasværk. Det antages ikke, at en eventuel oprensning af grunden på myndighedernes foranledning vil medføre væsentlige omkostninger for selskabet. Selskabet har ansøgt om nedsættelse af den offentlige ejendomsvurdering for ejendommen Retortvej 8.

9 TEKNISKE ANLÆG OG MASKINER

Samlet anskaffelsessum pr. 1.1.	92,8	101,6	91,6	99,8
Regulering pr. 1.1.	0,0	-1,7	0,0	-1,7
Årets tilgang	9,0	6,2	8,4	5,7
Årets afgang / udrangering	0,2	53,8	0,2	53,8
Samlet anskaffelsessum pr. 31.12.	101,6	52,3	99,8	50,0

Note	Koncernen		Moderselskabet	
	1994	1995	1994	1995
Samlede afskrivninger pr. 1.1.	82,5	88,8	82,5	88,3
Regulering pr. 1.1.	0,0	-0,3	0,0	-0,3
Årets afskrivninger	6,3	6,6	5,8	5,9
Afskrivninger på afgangsførte / udrangerede aktiver	0,0	53,2	0,0	53,2
Samlede afskrivninger pr. 31.12.	88,8	41,9	88,3	40,7
Balanceværdi pr. 31.12.	12,8	10,4	11,5	9,3
10 ANDRE ANLÆG, DRIFSMATERIEL OG INVENTAR				
Samlet anskaffelsessum pr. 1.1.	23,3	24,5	23,3	24,0
Regulering vedr. virksomhedskøb i året	0,0	2,0	0,0	0,0
Regulering pr. 1.1.	0,0	1,7	0,0	1,7
Årets tilgang	1,7	2,3	1,0	1,9
Årets afgang	0,5	2,0	0,3	1,8
Samlet anskaffelsessum pr. 31.12.	24,5	28,5	24,0	25,8
Samlede afskrivninger pr. 1.1.	11,0	13,5	11,0	13,4
Regulering vedr. virksomhedskøb i året	0,0	1,3	0,0	0,0
Regulering pr. 1.1.	0,0	0,3	0,0	0,3
Årets afskrivninger	2,8	3,6	2,7	3,1
Afskrivninger på afgangsførte aktiver	0,3	1,3	0,3	1,3
Samlede afskrivninger pr. 31.12.	13,5	17,4	13,4	15,5
Balanceværdi pr. 31.12.	11,0	11,1	10,6	10,3
11 IGANGVÆRENDE BYGGERI MV.				
Samlet anskaffelsessum pr. 1.1.	0,0	1,9	0,0	1,9
Årets tilgang	1,9	0,9	1,9	0,9
Årets afgang	0,0	1,9	0,0	1,9
Balanceværdi pr. 31.12.	1,9	0,9	1,9	0,9
12 KAPITALANDELE I DATTERVIRKSOMHEDER				
Samlede anskaffelsessummer pr. 1.1.			1,4	1,4
Årets tilgang			0,0	8,0
Samlede anskaffelsessummer pr. 31.12.			1,4	9,4
Akkumulerede resultater mv. pr. 1.1.			-0,1	-1,2
Årets resultat			-1,1	1,7
Regulering for goodwill			0,0	-4,0
Årets valutakursreguleringer			0,0	0,1
Akkumulerede resultater mv. pr. 31.12.			-1,2	-3,4
Balanceværdi pr. 31.12.			0,2	6,0

Datacentralen har følgende ejerandele

Hjemsted

Ejerandel pr.
31.12.95

Datacentralen Geodata A/S

København

70%

Dansk Datalab ApS

København

70%

Datacentralen Services (Malaysia) Sdn Bhd

Kuala Lumpur

100%

Datacentralen Services (Thailand) Ltd.

Bangkok

49%

Selskabet i Thailand er medtaget som datterselskab på grund af den ledelsesmæssige indflydelse.

Note	Koncernen		Moderselskabet	
	1994	1995	1994	1995
Datacentralen Services (Thailand) Ltd. (DCT) har i juni 1994 i Thailand udtaget stævning mod tidligere samarbejdspartnere med krav om erstatning. De tidligere samarbejdspartnere udtog i december 1993 stævning mod DCT og Datacentralen ved thailandsk ret med krav om erstatning. De gensidig rejste krav er af betydelig størrelse.				
De rejste søgsmål verserer nu i det thaiske retssystem, hvor parterne gensidigt afviser kravene, og der kan ikke på nuværende tidspunkt foretages et rimeligt sikkert skøn over sagernes udfald. Der er ikke foretaget hensættelse i forbindelse med disse udfald.				
13 KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER				
Samlede anskaffelsessummer pr. 1.1.	34,9	24,0	34,9	24,0
Årets tilgang	1,6	0,0	1,6	0,0
Overført til omsætningsaktiver	-12,5	0,0	-12,5	0,0
Samlede anskaffelsessummer pr. 31.12.	24,0	24,0	24,0	24,0
Akkumulerede resultater mv. pr. 1.1.	9,5	16,7	9,5	16,7
Årets resultat	25,4	20,7	25,4	20,7
Regulering for goodwill	-1,4	0,2	-1,4	0,2
Overført til omsætningsaktiver	6,7	0,0	6,7	0,0
Akkumulerede resultater mv. pr. 31.12.	40,2	37,6	40,2	37,6
Balanceværdi pr. 31.12. før udbytteudlodning	64,2	61,6	64,2	61,6
Udloddet udbytte	-23,5	-14,8	-23,5	-14,8
Balanceværdi pr. 31.12.	40,7	46,8	40,7	46,8
Datacentralen har følgende ejerandele	Hjemsted	Ejerandel pr. 31.12.95		
Dan Computer Management A/S	København	50%		
Management & Application Support A/S	København	25%		
14 ANDRE FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER				
Deposita og udlån mv.:				
Samlet anskaffelsessum pr. 1.1.	7,1	7,6	6,9	7,3
Årets tilgang	0,5	0,2	0,4	0,2
Årets afgang	0,0	0,1	0,0	0,0
Samlet anskaffelsessum pr. 31.12.	7,6	7,7	7,3	7,5
Balanceværdi pr. 31.12.	7,6	7,7	7,3	7,5
15 IGANGVÆRENDE ARBEJDER FOR FREMMED REGNING FRATRUKKET ACONTOFAKTURERINGER				
Aktiver:				
Igangværende arbejder	65,8	129,2	64,4	125,0
Fratrukket acontofaktureringer	54,1	93,7	53,2	91,1
Balanceværdi pr. 31.12.	11,7	35,5	11,2	33,9
Acontoavance for igangværende arbejder	16,8	21,6	16,7	20,9
Gæld:				
Igangværende arbejder	31,6	42,1	31,6	42,1
Fratrukket acontofaktureringer	36,5	43,2	36,5	43,2
Balanceværdi pr. 31.12.	4,9	1,1	4,9	1,1
Acontoavance for igangværende arbejder	5,0	13,4	5,0	13,4

Note	Koncernen		Moderselskabet	
	1994	1995	1994	1995
16 EGENKAPITAL				
Aktiekapital:				
A-aktier: 4 stk. á 50 mio. kr.	200,0	200,0	200,0	200,0
Balanceværdi pr. 31.12.	200,0	200,0	200,0	200,0
Overkurs ved emission:				
Balanceværdi pr. 1.1.	33,0	33,0	33,0	33,0
Balanceværdi pr. 31.12.	33,0	33,0	33,0	33,0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode:				
Balanceværdi pr. 1.1.	9,5	17,8	9,5	17,8
Overført fra overført overskud	3,3	0,0	3,3	0,0
Overført fra resultatdisponering	5,0	5,1	5,0	5,3
Balanceværdi pr. 31.12.	17,8	22,9	17,8	23,1
Overført overskud:				
Balanceværdi pr. 1.1.	2,8	21,6	2,8	21,6
Overført til reserve for nettoopskrivning	-3,3	0,0	-3,3	0,0
Goodwill	-1,4	-3,7	-1,4	-3,7
Kursregulering dattervirksomheder	-0,1	-0,2	-0,1	-0,2
Overført fra resultatdisponering	23,6	22,9	23,6	22,7
Balanceværdi pr. 31.12.	21,6	40,6	21,6	40,4
Egenkapital total:				
Balanceværdi pr. 1.1.	245,3	272,4	245,3	272,4
Goodwill	-1,4	-3,7	-1,4	-3,7
Kursregulering dattervirksomheder	-0,1	-0,2	-0,1	-0,2
Årets resultat	40,6	40,0	40,6	40,0
Udbytte	-12,0	-12,0	-12,0	-12,0
Balanceværdi pr. 31.12.	272,4	296,5	272,4	296,5
17 HENSÆTTELSER				
Posten diverse hensættelser på 7,5 mio. kr. vedrører bl.a. afdækning af diverse forpligtelser.				
18 GÆLD				
Langfristet gæld der forfalder efter 5 år	3,6	1,5	3,6	1,5
19 ANDEN GÆLD MV.				
Fratrædelsesgodtgørelser mv.	1,5	2,2	1,5	2,2
Feriepenge og afspadsering	61,9	66,5	58,5	62,9
Offentlig gæld	44,9	48,3	41,9	45,5
Øvrig gæld	25,8	34,9	25,4	30,3
Balanceværdi pr. 31.12.	134,1	151,9	127,3	140,9
20 EVENTUALFORPLIGTELSE MV.				
Leasing- og lejeforpligtelser for perioden 1996-1999	23,4	17,0	23,4	16,9
Kontraktgarantier for igangværende arbejder for fremmed regning	32,2	15,5	32,2	11,8

Der er håndpantset bankindestående i en dattervirksomhed til sikkerhed for en af kontraktgarantierne.
Der henvises i øvrigt til note 8 og 12.

Revisionspåtegning

København, den 5. marts 1996

Vi har revideret årsregnskabet og koncernregnskabet for 1995 for Datacentralen A/S. Revisionen er udført i overensstemmelse med almindeligt anerkendte revisionsprincipper og har omfattet de revisionshandlinger, som vi har anset for nødvendige.

Regnskaberne for moderselskabet og koncernen er aflagt i overensstemmelse med lovgivningens og vedtægternes krav til regnskabsafleggelse og giver efter vor opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver og passiver, den økonomiske stilling samt resultatet for selskabet og koncernen.

PRICE WATERHOUSE/SEIER-PETERSEN

ERNST & YOUNG A/S



MORTEN IVERSEN
(statsaut. revisor)



LARS HOLTUG
(statsaut. revisor)



KURT RASMUSSEN
(statsaut. revisor)



JØRN HANSEN
(statsaut. revisor)

Selskabets påtegning

Direktionen
København, den 5. marts 1996



SØREN BANSHOLT
Adm. direktør

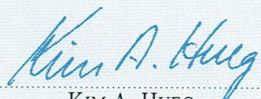
Bestyrelsen
København, den 5. marts 1996



LONE DYBKJÆR
(formand)



SØREN CHRISTENSEN
(næstformand)



KIM A. HÆG



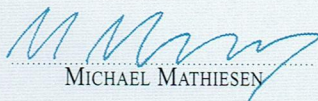
LARS NØRBY JOHANSEN



ERIK LIGÅRD



LARS LUNDSGAARD



MICHAEL MATHIESEN

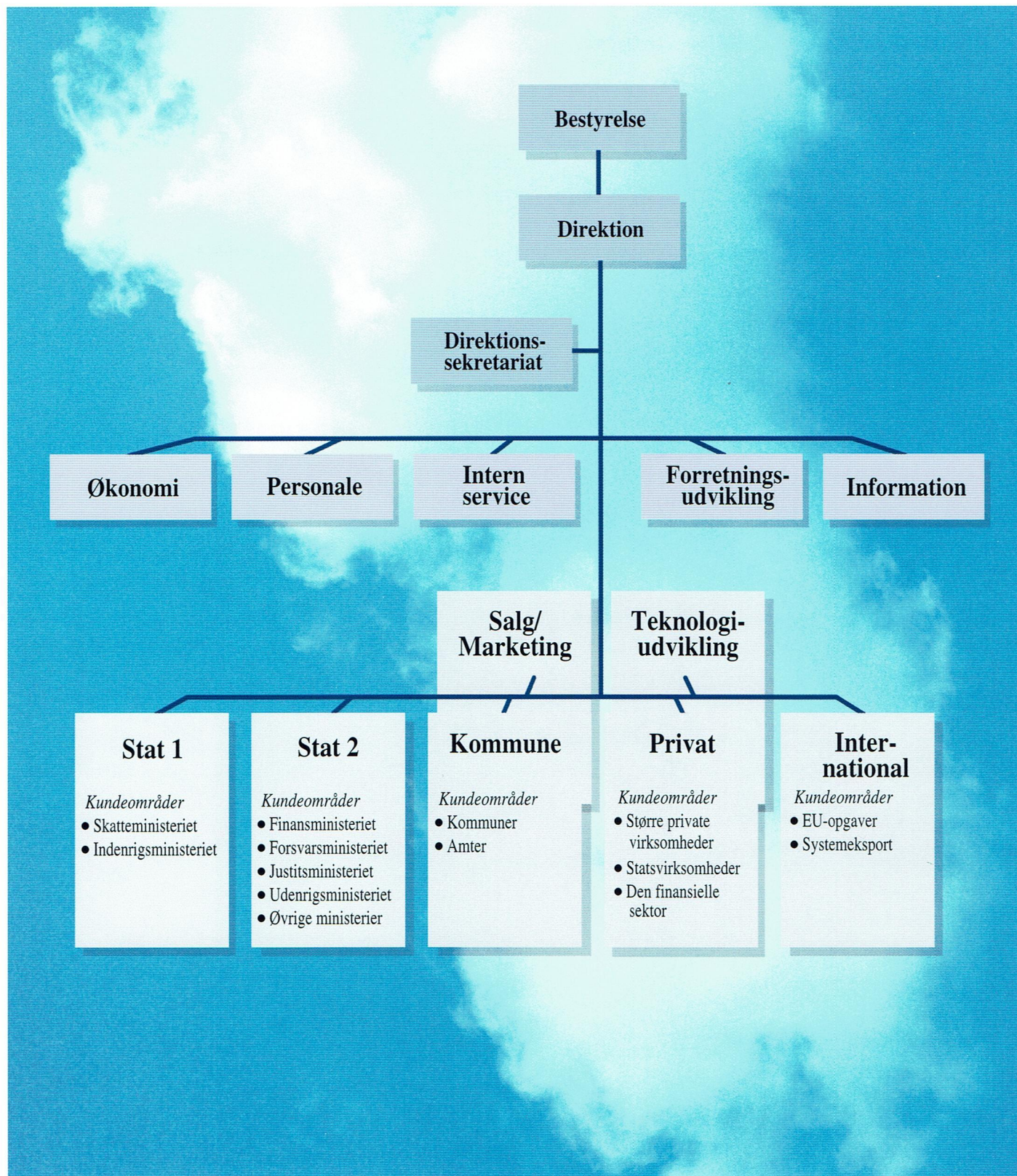


INGE POULSEN



MOGENS MUNK RASMUSSEN

Datacentralen A/S



Bestyrelsens og direktionens hverv i andre aktieselskaber

Bestyrelsen og direktionen har oplyst at have følgende ledelseshverv i andre danske aktieselskaber, idet der ses bort fra 100% ejede datterselskaber.

Bestyrelsesmedlemmer

LONE DYBKJÆR

Offentlig repræsentant i bestyrelsen i:
Den Københavnske Bank A/S

KIM A. HUEG

Formand for bestyrelsen i:
Eldoncard A/S
Danica Biomedical A/S
LIC Consult A/S
Danish Freeze-Drying Ltd. A/S
Bestyrelsesmedlem i:
Datacentralen Geodata A/S
Dako A/S
Danish Arctic Seafood A/S
Stignæs Industrimiljø A/S
Ingeniørhuset A/S
Amdex A/S
B.W. Wernerfelt A/S
Salon af 1. april 1995 A/S
Phytera A/S

LARS NØRBY JOHANSEN

Adm. direktør for:
Falck A/S
Formand for bestyrelsen i:
Falck Securitas A/S
Falck Teknik A/S
Falck Care A/S
Falck International A/S
H. F. Nielsens Maskinfabrik A/S
Carl Bro Gruppen A/S

MICHAEL MATHIESEN

Adm. direktør for:
2M Invest A/S
MM Finans A/S
Formand for bestyrelsen i:
EBI A/S
EBI Industries A/S
EBI Nancke A/S
ScanView A/S
HyperVision A/S
Color Crisp A/S
Bestyrelsesmedlem i:
2M Invest A/S
MM Finans A/S
DME A/S
Pagh Mørup A/S
Radiometer A/S
SimCorp A/S
Københavns Lufthavne A/S
DAT-ING A/S

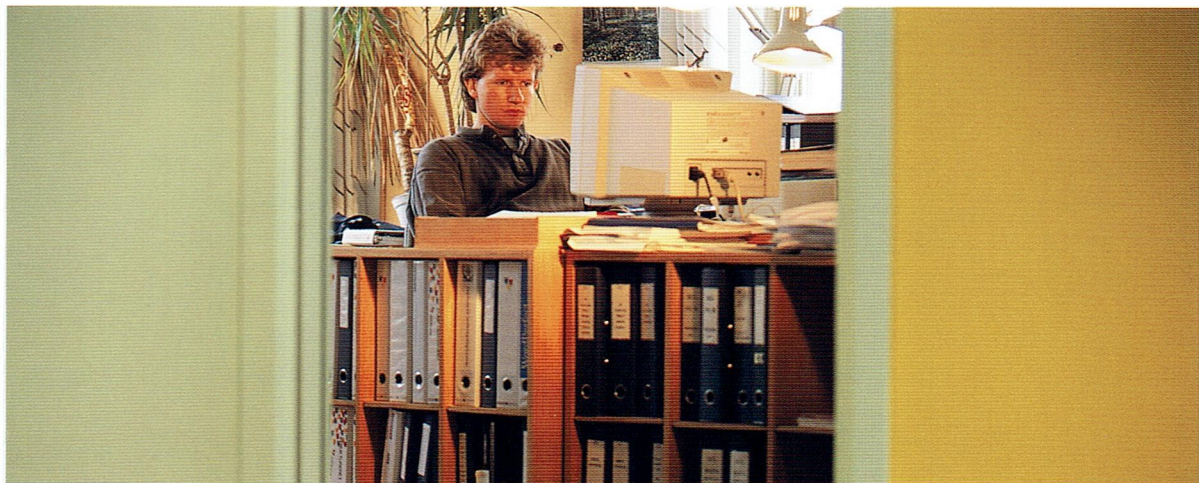
MOGENS MUNK RASMUSSEN

Adm. direktør for:
Nykredit A/S
Bestyrelsesmedlem i:
Bikuben A/S

Direktion


SØREN BANSHOLT

Bestyrelsesmedlem i:
Dan Computer Management A/S
Schiller Fotografi A/S
Schiller & Co. A/S
Kofod Schiller A/S
Kofod Schiller Film A/S
Brodersen Teknik A/S



Tekst: Image Selskabet as
Foto: Morten Jac
Design: Poul Søgren MDD

Phønix-Trykkeriet as, Århus.
Miljøcertificeret BS 7750.
Trykt med vegetabiliske trykfarver uden
opløsningsmidler på officielt miljøgodkendt
papir.

 Licens nr. 40 40 03

Adresser

DATACENTRALEN A/S

A/S Reg.nr. 200481

Hovedkontor

Retortvej 8, Valby
1790 København V

Tlf. 36 44 88 44

Fax 36 44 88 05

Direktion

Søren Bansholt

Adm. direktør

Direktionssekretariat

Hans Grønberg

Direktionssekretær

Økonomi

Jes Majlund Mikkelsen

Underdirektør

Personale

Lisbet Skou Rasmussen

Personalechef

Intern service

Erik Døssing

Underdirektør

Forretningsudvikling

John Marlet

Forretningsudviklings-

direktør

Information

Hans Grønberg

Midlertidigt konstitueret

Salg/Marketing

Oldenburg Allé 1

2630 Taastrup

Tlf. 36 44 88 44

Fax 43 71 06 23

Ingelise Bogason

Salgs- og marketing-
direktør

Teknologiudvikling

Oldenburg Allé 1

2630 Taastrup

Tlf. 36 44 88 44

Fax 36 44 33 12

Freddy Lykke

Teknologiudviklings-
direktør

Stat 1

Datavej 30

3460 Birkerød

Tlf. 45 82 88 44

Fax 45 82 43 16

Ole Tamborg

Divisionsdirektør

Stat 2

Oldenburg Allé 1

2630 Taastrup

Tlf. 36 44 88 44

Fax 36 44 33 12

Fritjof Lind

Divisionsdirektør

Kommune

Oldenburg Allé 1

2630 Taastrup

Tlf. 36 44 88 44

Fax 36 44 33 12

Fritjof Lind

Divisionsdirektør

Privat

Datavej 30

3460 Birkerød

Tlf. 45 82 88 44

Fax 45 82 91 30

Lene Christensen

Divisionsdirektør

International

Datavej 30

3460 Birkerød

Tlf. 45 82 88 44

Fax 42 81 65 35

Hawaii Nicosia Tower

Office 204

41 Th. Dervis Street

CY-1066 Nicosia

Cyprus

Tlf. + 357 2 36 33 40

Fax + 357 2 36 26 15

22 Rue du Cornet

B-1040 Brussels

Belgium

Tlf. + 32 2 285 45 80

Fax + 32 2 230 73 18

Lene Christensen

Divisionsdirektør

DAN COMPUTER

MANAGEMENT A/S

Retortvej 8, Valby

1780 København V

Tlf. 36 46 86 15

Fax 36 46 92 25

MANAGEMENT &

APPLICATION

SUPPORT A/S

Baltorpvej 156

2750 Ballerup

Tlf. 44 68 66 25

Fax 44 68 66 27

DATACENTRALEN

GEODATA A/S

Europaplads 2, 6.

8000 Århus C

Tlf. 86 18 09 44

Fax 86 18 09 66

Oldenburg Allé 1

2630 Taastrup

Tlf. 36 44 05 44

Fax 36 44 42 44

DANSK DATALAB ApS

Holger Danskes

Vej 104 - 106

2000 Frederiksberg

Tlf. 38 33 22 44

Fax 38 33 26 26

DATACENTRALEN

SERVICES

(MALAYSIA) sdn bhd

Suite E, 10th Floor,

Angkasa Raya Bldg.

123, Jalan Ampang

50450 Kuala Lumpur

Tlf. + 60 3 24 84 690

Fax + 60 3 24 23 814



DataCentralen a/s
– skaber værdi for den enkelte og samfundet