

BERETNING OG ÅRSREGNSKAB 1996



CSC DataCentralen

CSC DataCentralen



CSC DataCentralen

Indledning	3
Den skandinaviske CSC division	5
Årsberetning	12
Anvendt regnskabspraksis	15
Resultatopgørelse	19
Balance - aktiver	20
Balance - passiver	21
Pengestrømsanalyse	22
Noter til regnskabet	23
Hoved- og nøgletal for koncernen	31
Koncernen med associerede selskaber og datterselskaber	32
Revisionspåtegning	33
Bestyrelse og Direktion	33
Bestyrelsens og direktionens hverv i andre danske aktieselskaber ..	34
Adresser	35



Det er nu godt et år siden Datacentralen blev en del af CSC koncernen - en af de største leverandører af IT services i verden. Jeg er overbevist om, at det bliver en stor fordel både for vore mange nuværende og kommende kunder, fordi vi hermed kan kombinere den meget store vi-

den, Datacentralen gennem årtier har opbygget sammen med CSC's internationale styrke og position.

I løbet af det sidste år er der sket store ændringer i CSC Datacentralen, men de har grundlæggende alle sammen haft ét mål: at styrke vores konkurrencemæssige position. Vi er nået meget langt, så langt, at vi nu kan koncentrere os fuldt ud om den fremtidige udvikling.

Vi arbejder ud fra en af de gamle, men gennemprøvede sandheder i erhvervslivet: At medarbejdere, der er veluddannede, har udfordringer såvel personligt som karrieremæssigt og som føler et ansvar for deres kunder, er nøglen til forretningsmæssig succes.

Derfor satser vi meget på medarbejderuddannelse- og udvikling. Fordi medarbejdernes viden og engagement er forudsætningen for vores succes. Succes'en måler vi i tilfredse kunder. Kunder, der er tilfredse med vores produkter, EDB drift, evnen til at overholde leverancetider, samt service og rådgivning.

Søren Bansholt
Adm. Direktør





Det ønsker CSC Scandinavia at blive målt på:

- Evnen til at levere rådgivning, løsninger og service, der sikrer kunderne bedre forretningsmæssige resultater
- Evnen til at levere til aftalt tid



Den skandinaviske CSC division

Den skandinaviske CSC division, der omfatter CSC Datacentralen A/S med tilhørende datterselskaber samt CSC Computer Management A/S vil inden for hele den informations-teknologiske værdikæde være en af de førende leverandører i Skandinavien.

Da den danske stat i juni 1996 solgte 75% af aktierne i Datacentralen A/S til CSC skabte man tre helt afgørende muligheder for Datacentralen:

- At styrke virksomhedens ubestridelige kompetence, når det gælder udvikling og implementering af komplekse systemer til den offentlige sektor.
- At udvide forretningsområdet til det private erhvervsliv.
- At kunne tilbyde såvel det offentlige som den private sektor rådgivning, systemer og services, der omfatter alle områder i den informationsteknologiske værdikæde. Disse muligheder hænger nøje sammen med den synergi, der helt specifikt er mellem CSC og Datacentralen, og de blev yderligere styrket, da CSC i september 1996 købte 50 % af aktierne i Dan Computer Management A/S, hvor CSC Datacentralen A/S ejer de øvrige 50 %



Samme forretningsidé

CSC og Datacentralen blev etableret samme år - i 1959 og med identisk forretningsgrundlag: Udvikling og drift af edb-systemer til henholdsvis den amerikanske regering og den danske centraladministration.

Igennem alle årene har begge virksomheder fastholdt og udviklet engagementet i den offentlige sektor og har derfor hver især opbygget en helt unik kompetence, som lagt sammen vil betyde yderligere markante fordele for de offentlige kunder.

Men her hører det forretningsmæssige identiske mellem de to selskaber også op. For hvor Datacentralen af naturlige ejermæssige årsager næsten udelukkende har fokuseret på den offentlige sektor, udvidede CSC i 1986 sin forretningsstrategi til også at omfatte større private virksomheder og organisationer, som i dag udgør omkring 70% af koncernens omsætning.



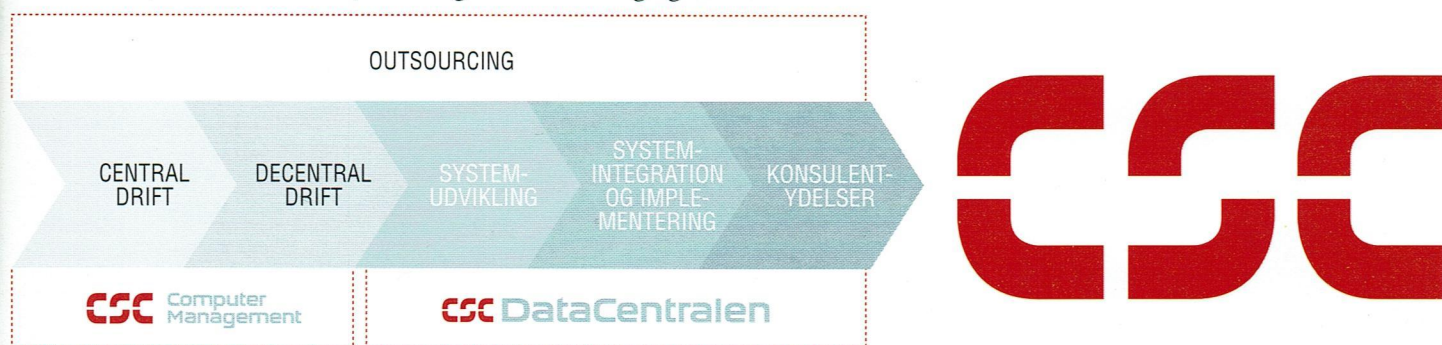
Størrelsen er dokumentationen

CSC har i løbet af de sidste 11 år opbygget en ekspertise, der er den væsentligste baggrund for, at koncernen i dag med en omsætning på næsten seks milliarder dollars og over 45.000 medarbejdere på 600 kontorer verden over er én af de absolut førende IT-virksomheder i verden. Og begrebet førende dækker her ikke kun over størrelse målt i omsætning eller antal medarbejdere. Størrelsen er også dokumentationen for virksomhedens evne til skabe kvalitative løsninger, der forøger kundernes forretningsmæssige resultater. Og det er jo dybest set det, det hele handler om. Datacentralen A/S og Dan Computer Management A/S har ved salget til CSC fået tilført en ekspertise, der gør at de to virksomheder i fællesskab kan dække alle områder inden for det, vi kalder den informationsteknologiske værdikæde. CSC Scandinavia's værdikæde dækker følgende områder: Facility Management, d.v.s. central drift og decentral drift, systemudvikling og systemintegration og implementering samt konsulenttydelser.



De to første områder: central drift og decentral drift har gennem flere år under fællesbetegnelsen Facility Management været de bærende kernekompetencer for Dan Computer Management A/S, der i dag hedder CSC Computer Management A/S - et selskab, der også set i international sammenhæng har en førende position, inden for IT-drift. Virksomheden har i utallige sammenhænge dokumenteret sin evne til at skaffe sine kunder signifikante besparelser på det samlede IT-budget samtidig med, at kvaliteten i IT-driften er blevet forbedret.

Systemudvikling, systemintegration og implementering har igennem årene hørt til CSC Datacentralen's kernekompetencer. Her er der gennem flere årtier opbygget den ekspertise og de forudsætninger, der er helt afgørende for både at udvikle og gennemføre store komplekse systemer til den offentlige sektor. Det er en ekspertise, der har resulteret i, at CSC Datacentralen A/S i dag er den ubestridt førende i Danmark, når det gælder udvikling og drift af



systemer til den statslige sektor.

Konsulent-ydelser er som selvstændigt område helt nyt i CSC Datacentralen sammenhæng, men er i den definition, vi bruger, helt vital i relation til vores overordnede mål: At kunne dække såvel store private som offentlige kunder's behov for rådgivning og løsninger inden for hele det informationsteknologiske område.

For CSC Datacentralen indebærer konsulent-ydelser rådgivning inden for tre områder:

- Vision & Strategi
- Business Process Reengineering, BPR
- IT-strategi

Vision & Strategi:

Når det gælder vision og strategier adskiller CSC's fremgangsmåde sig fra de fleste andre, fordi vi integrerer de tre kritiske områder, forretningsstrategi, informationsteknologi og forandringsledelse. Det er i kombinationen af tiltag på disse områder, der er de største muligheder for at forbedre virksomhedens eller organisationens omkostninger, kvalitet og service.

BPR:

Det var to medarbejdere i CSC, der i 1993 „opfandt“ begrebet Business Process Reengineering, og CSC har siden i mange virksomheder raffineret arbejdet med denne proces. Blandt mange bemærkelsesværdige resultater er forsikringsselskabet, der blev i stand til at tegne forsikringer i løbet af timer i stedet for uger, og den farmaceutiske virksomhed, der halverede udviklingstiden af nye produkter.

IT-Strategi:

Informationsteknologien skal ikke blot understøtte den nuværende måde at drive en virksomhed eller organisation på. Den skal indgå i enhver værdiforøgende proces. Derfor er den velgennemtænkte IT-strategi et redskab, der sikrer den optimale udnyttelse af teknologien, og som understøtter de forandringer, som enhver virksomhed og organisation oplever hyppigere og hyppigere. CSC har udviklet talrige IT-strategier for nogle af verdens største og mest succesrige virksomheder og organisationer.

Med disse tre nye forretningsområder, har vi skabt den totale værdikæde, der bør indgå i enhver informationsteknologisk proces, hvor der aldrig bør fokuseres isoleret på et af områderne. Eller sagt på en anden måde: For at udvikle en systemløsning, er det afgørende, at man kender virksomhedens eller organisationens forretningsmæssige strategi og den underliggende IT-strategi. Og jo mere sammenhæng, der er mellem disse områder, jo bedre bliver resultatet. For kunden.

I praksis har CSC Datacentralen i mange år arbejdet ud fra denne filosofi, idet de store komplekse offentlige systemer alle er udviklet i et tæt samarbejde med kunden. Men vi har nu udbygget og konkretiseret denne filosofi og sat den ind i nogle helt konkrete og meget synlige rammer.

Vi er én af de få

I dag er der kun meget få andre IT-virksomheder i Skandinavien, der som CSC Datacentralen dækker hele den informationsteknologiske værdikæde.

CSC Datacentralen har i dag ikke selv ekspertisen når det gælder Vision & Strategi, Business Process Reengineering og IT-strategi, men vi er i kraft af uddannelse og nyansættelser i fuld gang med at erhverve og udvikle den rette ekspertise. Målet er, at vi har de rette folk på plads i løbet af de næste par år.

Men i den globale verden, er det heller ikke så afgørende, hvor hurtigt vi selv i Danmark har denne ekspertise. Det afgørende er at råde over den. Og det gør vi. CSC har på alle tre områder nogle af de bedste eksperter - ikke nyuddannede teoretikere uden praktisk erfaring, men højtuddannede teoretikere med lang erfaring fra det virkelige liv. Og mange af dem har allerede udført flere projekter for danske og andre skandinaviske virksomheder og organisationer.

Vi deler viden

Denne evne til at udnytte og dele viden og erfaring er et andet udpræget kendetegn ved CSC koncernen, der grundlæggende er vokset ved opkøb af virksomheder som Datacentralen A/S. Koncernen består altså af en mangfoldighed af forskellige virksomheder med hver sin lokale identitet, men med det til fælles, at hvert selskab bidrager til og høster fra de andre selskaber.

Det har resulteret i opbygningen af en helt unik viden-database, der ud fra indhøstede erfaringer nøje beskriver



bedste praksis inden for alle CSC's forretningsområder. Denne database er med andre ord summen af over 45.000 medarbejderes viden og erfaringer i forbindelse med planlægning, udvikling og gennemførelse af forretnings- og IT-strategier samt konkrete projekter.

Det er en viden, der vil komme mange skandinaviske virksomheder og organisationer til gode.

Det internationale tilhørsforhold til CSC har således tilført CSC Datacentralen og CSC Computer Management ny viden, ny ekspertise og nye ressourcer, der har fået afgørende indflydelse på såvel organisationen som de fremtidige forretningsområder og strategiske mål.

Organisation og mål

Alle aktiviteter er samlet i CSC Scandinavia, der er en division i den europæiske CSC organisation. CSC Scandinavia omfatter på nuværende tidspunkt CSC Datacentralen A/S med tilhørende datterselskaber og CSC Computer Management A/S.

I dag er CSC Scandinavia stort set kun aktiv på det danske marked og har en årlig omsætning på ca. 1,3 milliard kr. Målet er helt klart: I år 2001 skal omsætningen være fordoblet. Markedsområdet er hele Skandinavien, og nøjagtig som det i de sidste 10 år er sket i CSC, skal fokus fastholdes på den offentlige sektor, samtidig med at der satses på de største virksomheder i den private sektor i Skandinavien. Som en naturlig konsekvens heraf har CSC Datacentralen etableret en ny sektor, der udelukkende skal betjene den private sektor.

Men også når det gælder det organisatoriske går CSC og dermed også CSC Scandinavia nye veje. Vi arbejder nemlig både vertikalt og horisontalt.

Vi arbejder vertikalt, fordi vi for længst har erkendt, at virksomheder og organisationer er forskellige, og at der er forhold og faktorer, der kendetegner specielle brancher. Derfor er der i CSC internationalt opbygget speciel kompetence i forskellige brancher. Det gælder f.eks. den finansielle sektor, den farmaceutiske industri og den petrokemiske industri, hvor kravene og behovene er langt mindre lande- og langt mere branchespecifikke. Derfor arbejder vi i CSC Datacentralen tæt sammen med topspecialister i andre CSC selskaber, når det gælder løsning af opgaver i specifikke brancher.

Det er en udvikling, der vil accelerere yderligere i de kommende år, hvilket også er en fordel for vore skandinaviske kunder.

Vi arbejder både organisatorisk og markedsøkonomisk horisontalt, når det gælder udvikling af generelle f.eks. ledelsesmæssige, økonomiske, og personalemæssige systemer, der er helt uafhængig af branche eller organisationsform.

Vi vil være førende

Det er ikke i sig selv et mål for CSC Datacentralen at være størst på det skandinaviske marked. Men det er et afgørende mål at være førende, målt på to parametre:

- Evnen til at levere rådgivning og løsninger, der sikrer vore kunder bedre forretningsmæssige resultater.
- Evnen til at levere det lovede til den aftalte tid.



Vi vil nå disse to mål ved at:

- Fokuserer på partnerskabet med vore kunder
- Udnytte erfaring, ekspertise og løsninger fra andre CSC selskaber
- Udvikle og uddanne vore medarbejdere, så de altid kan matche kundernes krav.

Vi har nu klart meldt ud, hvad det er, vore kunder kan forvente af os, og hvad de således kan måle os på. Med næsten 1100 medarbejdere i Danmark og over 45.000 på verdensplan er vi overbeviste om, at vi kan leve op til disse forventninger.

Udviklingen i 1996/97

I sommeren 1996 blev 75% af Datacentralen A/S aktier købt af det amerikanske firma Computer Sciences Corporation (CSC).

Datacentralen A/S blev til CSC Datacentralen A/S. Som en følge af ejerskabsændringen er en række regnskabs- og vurderingsprincipper blevet ændret, herunder er regnskabsåret blevet omlagt fra kalenderåret til perioden 1. april - 31. marts.

Året 1996/97 er et overgangsår og indeholder 15 måneder fra 1. januar 1996 til 31. marts 1997.

58 mio. kr., primært på grund af hensættelser vedrørende igangværende projekter. Årets resultat er reduceret med yderligere 49 mio. kr. på grund af restruktureringsomkostninger. I alt er resultatet som følge heraf samlet reduceret med 107 mio. kr., mens regulering af skatteposter vedrørende tidligere år har bevirket en indtægt på 24 mio. kr. Under hensyntagen til den række af proces- og strukturændringer, der er gennemført eller påbegyndt, er resultatet tilfredsstillende.

Virksomhedens indtjeningssevne er ikke forringet, men resultatet er et udtryk for, at der er foretaget investeringer i virksomhedens fremtidige konkurrenceevne, hvilket betyder, at forventningerne til omsætning og nettoresultat i 1997/98 og kommende år er positive.



1. september 1996 købte CSC Mærsk Data's andel på 50% af aktiekapitalen i Dan Computer Management A/S, hvor CSC Datacentralen A/S er den anden ejer med 50%. CSC Computer Management A/S indgår derfor i det konsoliderede årsregnskab for CSC Datacentralen A/S fra 1. september 1996.

Koncernomsætningen i 1996/97 var godt 1,3 mia. kr., hvilket svarer til en vækst på 5%.

CSC Datacentralen's nettoresultat for perioden er et underskud på 42,8 mio.kr. Resultatet er påvirket af en række aktiviteter, herunder en række økonomiske dispositioner, som er gennemført eller igangsat for at forbedre virksomhedernes konkurrenceevne. Virksomhederne har i regnskabsåret omlagt organisationen for at øge fokuseringen på eksisterende og nye kunder samt forbedret projekt- og leverancestyring. Dette har været helt centrale mål med organisationsomlægningen.

Regnskabsmæssigt er der foretaget dispositioner, der udtrykker en forsigtig hensættelsespolitik, og som relaterer sig dels til gennemførte og fremtidige restruktureringer og dels til at dække en revurdering af en række igangværende projekter. Det ordinære resultat er reduceret med

I perioden efter regnskabsårets udløb er DeskTop & Distributed Services området inklusive ca. 90 medarbejdere overflyttet (solgt) til CSC Computer Management, hvilket vil påvirke CSC Datacentralens regnskab positivt, men vil være neutralt på koncernbasis.

CSC Datacentralen har i regnskabsåret beskæftiget gennemsnitligt 853 medarbejdere mod 862 året før. CSC Computer Management, der fra 1. september indgår i koncern-tallene, har i gennemsnit beskæftiget 252 mod 247 året før. I slutningen af regnskabsåret blev der indgået aftale om outsourcing af de administrative servicefunktioner, som omfattede ca. 60 medarbejdere. Dette er sket med henblik på dels en øget fokusering på de primære forretningsmæssige funktioner og dels en omkostningsforbedring. Der har i regnskabsåret ikke været afholdt væsentlige forsknings- og udviklingsomkostninger.

Kunder og marked

Markedet i Danmark er fortsat præget af hård konkurrence og faldende priser især på IT-drift, en udvikling der er taget til i det seneste år.

Der er i 1996/97 indgået kontrakt med Arbejdsmarkedsstyrelsen om udvikling af et nyt anvisningssystem samt økonomi- og kontorautomationssystem. Også fase II af Tinglysningsprojektet har CSC Datacentralen vundet i konkurrence. CSC Computer Management har ultimo 1996 indgået Facility Management aftale med Codan, den hidtil største FM-opgave i Danmark.

Derudover er der indgået en række kontraktforlængelser og -udvidelser med eksisterende kunder.

Af nye vigtige opgaver kan nævnes kontrakter med Statens Bilinspektion, DSB, Carl Bro og Danfoss. Endvidere er der indgået en lang række aftaler på områderne kommunikation og kontorautomatisering. Internationalt er der indgået kontrakter med EU-kommissionen, i Malaysia og i de Baltiske stater.

Ved indgangen til nyt regnskabsår har CSC Datacentralen en ordrebeholdning, der udgør 71% af den budgetterede omsætning, hvilket er på niveau med sidste regnskabsår.

Datterselskaber og associerede selskaber

Udviklingen i CSC Datacentralens datterselskab Datacentralen Geodata A/S har ikke imødekommet de økonomiske forventninger, men selskabets udvikling tegner positivt for det kommende år. Dansk Datalab ApS har vist en tilfredsstillende udvikling med et positivt økonomisk resultat. Management Application Support A/S (MAS), hvor CSC Datacentralen ejer 25% af aktiekapitalen, har fortsat et tilfredsstillende økonomisk resultat.

Udbytte

CSC Datacentralens bestyrelse vil indstille til den kommende generalforsamling, at der ikke udbetales udbytte for regnskabsåret 1996/97.

Forventningerne til 1997/98

Ved indgangen til det nye regnskabsår står såvel CSC Datacentralen som CSC Computer Management betydeligt bedre rustet end for et år siden. Virksomhedernes ejerforhold er afklaret, og der har været anvendt betydelige ressourcer på at tilpasse virksomhederne til den nye ejersituation og den skærpede konkurrencesituation på markedet. De to virksomheder kan med den ny styrkede organisation og integrationen i CSC's organisation målrettet og effektivt placere sig stærkt i konkurrencen på det danske marked i det kommende år. Det forventes, at der i 1997/98 kan præsteres et resultat, der vil være væsentligt bedre end sidste år.



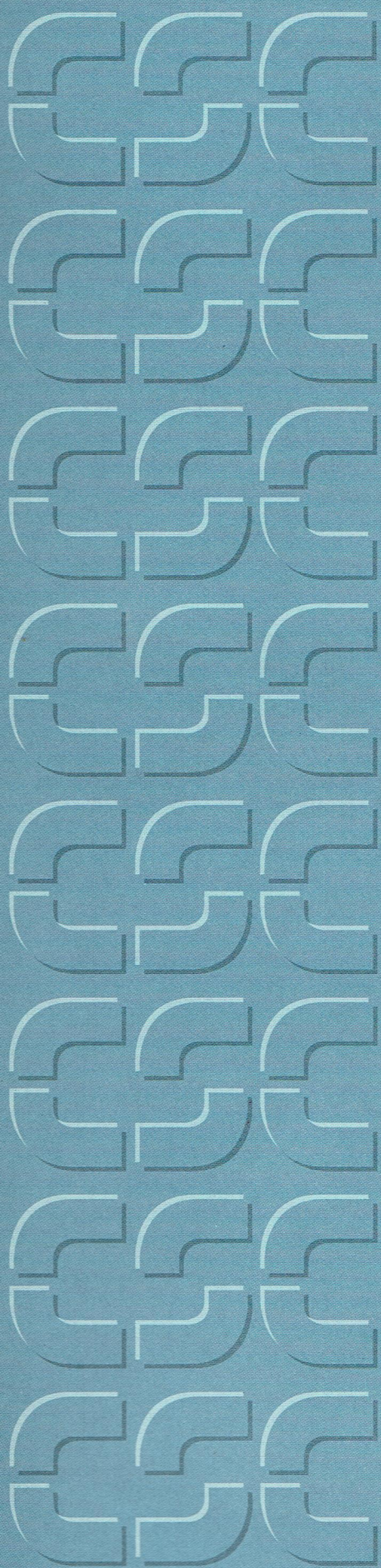
Aktionærforhold

Computer Sciences Corporation,
2100 East Grand Avenue, El Segundo,
California 90245, USA, ejer 75%.

Den Danske Stat v/ Forskningsministeriet,
Bredgade 43, 1260 København K, ejer 25%.

Koncernforhold

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Computer Sciences Corporation, hvis regnskab kan rekvireres hos CSC Datacentralen.



CSC DataCentralen



Generelt

Årsregnskabet og koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med bestemmelserne i årsregnskabsloven og danske regnskabsvejledninger.

I forbindelse med at 75% af aktiekapitalen i selskabet pr. 01.06.1996 blev erhvervet af Computer Sciences Corporation, er regnskabsåret omlagt fra kalenderåret til CSC-koncernens regnskabsperiode, der omfatter perioden 1. april til 31. marts. I omlægningsåret 1996/97 omfatter regnskabsperioden 15 måneder. Der er ikke foretaget tilpasning af sammenligningstallene, hvorfor resultatopgørelsen for 1996/97 ikke er direkte sammenlignelig med 1995, der omfatter 12 måneder.

01.09.1996 overtog Computer Sciences Corporation 50% af aktiekapitalen i CSC Computer Management A/S fra Mærsk Data A/S. Computer Sciences Corporation-koncernens ejerandel i CSC Computer Management A/S udgør herefter 87,5%. Som følge heraf foretages der med virkning fra 01.09.1996 konsolidering af CSC Computer Management A/S i CSC Datacentralen A/S koncernregnskab. I moderselskabsregnskabet har ejerandelen i CSC Computer Management A/S samtidig ændret status fra kapitalandele i associerede virksomheder til kapitalandele i tilknyttede virksomheder. Der er ikke foretaget tilpasning af sammenligningstallene som følge af konsolideringen af CSC Computer Management A/S.

Regnskabet er aflagt efter samme praksis som foregående år, bortset fra følgende:

I forbindelse med etableringen af koncernforholdet med Computer Sciences Corporation foretog selskabet en revurdering af nytteværdien af grunde og bygninger, hvilket medførte en nettoopskrivning på 12,3 mio. kr. (11,0 mio. kr. efter skat). Opskrivningsbeløbet efter skat er henlagt til opskrivningshenlæggelser under egenkapitalen. Praksisændringen har ingen indvirkning på egenkapitalen ved regnskabsårets begyndelse, da opskrivningen er foretaget i løbet af regnskabsåret, men har pr. 31.03.1997 forøget moderselskabets og koncernens egenkapital med 11,0 mio. kr. Effekten på årets resultat er uvæsentlig.

I forbindelse med koncernetableringen er afskrivningsperioden for bygninger ændret fra 50 år til 40 år, og grænsen for aktivering af småaktiver ændret fra 20.000 kr. til

8.700 kr. Ændringerne har bevirket en forøgelse af årets resultat med i alt 0,9 mio. kr. før skat.

Med virkning fra og med regnskabsåret 1996/97 er præsentationen af resultatopgørelsen tilpasset årsregnskabslovens ændrede bestemmelser, således at skat af ordinært og ekstraordinært resultat præsenteres særskilt i resultatopgørelsen, ligesom der er foretaget enkelte omgrupperinger i pengestrømsopgørelsen. Der er foretaget tilpasning af sammenligningstallene.

Koncernregnskab og konsolidering

Dattervirksomheder er virksomheder, hvori CSC Datacen-



tralen A/S alene eller sammen med øvrige aktionærer har en bestemmende indflydelse. Koncernregnskabet omfatter samtlige dattervirksomheder.

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af de enkelte selskabers regnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter og eliminering af interne avancer, koncerninterne transaktioner, mellemværender, udbytte og aktiebesiddelser. Regnskaber, der indgår i koncernregnskabet, opgøres i overensstemmelse med CSC Datacentralen A/S regnskabspraksis. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital oplyses i tilknytning til koncernresultatopgørelsen og koncernbalancen.

Virksomheder, der ikke er dattervirksomheder, men i hvilke koncernen besidder kapitalandele og udøver betydelig indflydelse på virksomhedens driftsmæssige og finansielle ledelse, er associerede virksomheder.

Associerede virksomheder medtages i koncernregnskabet og tillige i moderselskabets regnskab med en forholdsmæssig andel af henholdsvis resultat og egenkapital, som svarer til koncernens henholdsvis moderselskabets ejerandel.

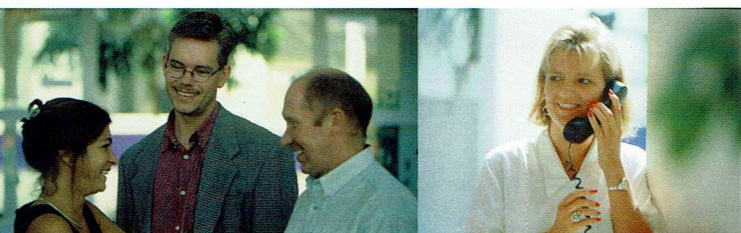
Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ved erhvervelse af virksomheder opgøres goodwill på anskaffelsestidspunktet som forskellen mellem anskaffelsessummen og andelen i den erhvervede virksomheds egenkapital, opgjort efter CSC Datacentralen A/S regnskabspraksis. Goodwill nedskrives over egenkapitalen.

Resultatet af virksomheder, der overtages i løbet af regnskabsåret, indgår i koncernregnskabet fra købstidspunktet. Resultatet af virksomheder, der er solgt i løbet af regnskabsåret, medtages indtil salgstidspunktet.

Sammenligningstal omarbejdes ikke ved frasalg af virksomheder eller ved tilgang af virksomheder ved køb eller fusion.

Valutaomregning



Mellemværender i fremmed valuta er omregnet efter de aktuelle valutakurser på balancedagen. Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab er ført over resultatopgørelsen. Ved omregning af udenlandske datter- og associerede virksomheders resultat anvendes årets gennemsnitskurser, mens kapitalandele omregnes efter valutakurserne ved årets slutning. Valutakursdifferencer, der opstår i forbindelse hermed, er ført over egenkapitalen.

Indtægtskriteriet

Indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser indgår i resultatopgørelsen i det år, hvor levering finder sted.

Igangværende arbejder for fremmed regning opgøres efter produktionsprincippet, hvorved værdien af årets produktion indtægtsføres i takt med kontraktens færdiggørelse.

Forskning- og udviklingsomkostninger

Forskning- og udviklingsomkostninger er udgiftsført fuldt ud i det år, de er afholdt.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat, udskudt skat samt tillæg, fradrag og godtgørelser vedrørende skattebetalingen.

Aktuel skat er beregnet på grundlag af ácontoskatteordningen med udgangspunkt i årets resultat før skat, korrigeret for ikke skattepligtige indtægter og omkostninger.

Udskudt skat er hensat med 34% af alle forskelle mellem regnskabsmæssige værdi og skatteværdier. Eventuelle udskudte skatteaktiver (netto) opføres under aktiverne, i det omfang det vurderes, at disse skatteaktiver vil kunne udnyttes inden for en rimelig tidshorisont.

Selskabet er sambeskattet med dattervirksomheden i Thailand.

Immaterielle anlægsaktiver

Ombygning af lejede lokaler er optaget til oprindelige anskaffelsespriser med tillæg af senere tilgange og med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives lineært over lejemålets løbetid, dog maksimalt 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver er optaget til oprindelige anskaffelsespriser med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivninger er foretaget lineært ud fra en vurdering af aktivernes forventede brugstid for selskabet. Der benyttes følgende afskrivningsperioder:

Grunde og bygninger

Bygninger	40 år
Byggetekniske installationer	15 år
Tekniske anlæg og maskiner	3 - 5 år

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

Driftsmateriel	5 - 10 år
Automobiler	3 - 5 år
Inventar	3 - 5 år

Edb-programmel mv. samt aktiver med en anskaffelsespris på under 8.700 kr. pr. enhed og aktiver med kort levetid udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder er værdiansat efter indre værdis metode. Datter- og associerede virksomheders resultatandele medtages i moderselskabets resultatopgørelse, og kapitalandelene er optaget til datter- og associerede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi reguleret for interne avancer.

Såfremt datter- og associerede virksomheders egenkapital er negativ, er et hertil svarende beløb modregnet i tilgodehavender hos datter- og associerede virksomheder. Negative beløb herudover er afsat under hensættelser. Andre kapitalandele, deposita og udlån mv. er optaget til anskaffelsespriser, eller dagsværdi, såfremt denne skønnes at være lavere.

Igangværende arbejder mv.

Igangværende arbejder for fremmed regning er opgjort efter produktionsprincippet. Der er foretaget reservation i det omfang, der forventes tab. Værdien af igangværende arbejder er reduceret med ácontofaktureringer.

Tilgodehavender

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser er optaget til bogført værdi med fradrag af en skønnet reservation til imødegåelse af tab.

Værdipapirer

Værdipapirer, der består af børsnoterede obligationer, er optaget til anskaffelsespris eller balancedagens børskurs, såfremt denne er lavere.

Øvrige hensættelser

Under øvrige hensættelser opføres beløb, som kan henføres til dette eller tidligere regnskabsår, og som på balancetidspunktet er sandsynlige eller sikre, men som er uvisse

med hensyn til deres størrelse eller tidspunktet for deres afholdelse.

Eventualforpligtelser

De betalte ydelser for aftaler om leje og leasing af bygninger og driftsmidler indgår i resultatopgørelsen. De samlede licens-, leje- og leasingforpligtelser er anført under eventualforpligtelser. Kontraktsgarantier for igangværende arbejder for fremmed regning er anført under eventualforpligtelser.



Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen er opstillet efter den indirekte metode. Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året, opdelt på likviditeten fra driften, investeringer og finansiering, samt hvorledes disse pengestrømme har påvirket årets likviditet.

Likviditeten fra driften omfatter pengestrømme fra driften, reguleret for ikke-likvide driftsposter samt årets ændringer i arbejdskapitalen.

Likviditeten fra investeringer omfatter pengestrømme fra køb og salg af anlægsaktiver, reguleret for ændringer i tilgodehavender og gæld, der vedrører disse investeringer.

Likviditeten fra finansielle poster omfatter pengestrømme fra optagelse af og afdrag på langfristede lån, rentebetalingen samt udbytte.



Resultatopgørelse for 1996/97

Mio. kr.

Note	Koncernen		Moderselskabet	
	1996/97	1995	1996/97	1995
1 Nettoomsætning	1.278,7	966,3	1.139,0	940,9
Andre driftsindtægter	37,8	42,1	63,6	42,0
OMSÆTNING	1.316,5	1.008,4	1.202,6	982,9
2 Eksterne udgifter	-705,0	-570,4	-762,7	-575,9
3 Personaleudgifter	-584,0	-390,2	-478,2	-363,5
Afskrivninger	-56,3	-19,8	-25,6	-18,6
DRIFTSRESULTAT	-28,8	28,0	-63,9	24,9
Resultatandele før skat i tilknyttede virksomheder	-	-	19,7	2,2
Resultatandele før skat i associerede virksomheder	50,2	39,3	50,2	39,3
RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER	21,4	67,3	6,0	66,4
Finansielle indtægter	4,6	2,8	2,2	2,3
Finansielle udgifter	-1,5	-1,4	-1,4	-1,3
RESULTAT FØR SKAT OG EKSTRAORDINÆRE POSTER	24,5	68,7	6,8	67,4
5 Skat af ordinært resultat	-6,9	-25,3	-0,9	-25,0
ORDINÆRT RESULTAT EFTER SKAT	17,6	43,4	5,9	42,4
Ekstraordinære indtægter	-	2,2	-	2,2
4 Ekstraordinære udgifter	-63,7	-7,3	-63,7	-6,9
5 Skat af ekstraordinært resultat	15,0	2,4	15,0	2,3
Ekstraordinært resultat efter skat	-48,7	-2,7	-48,7	-2,4
RESULTAT FØR MINORITETSINTERESSER	-31,1	40,7		
Minoritetsinteresser	-11,7	-0,7		
ÅRETS RESULTAT	-42,8	40,0	-42,8	40,0
RESULTATET FORESLÅS DISPONERET SÅLEDES:				
Udbytte til aktionærer			-	12,0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode			52,6	5,3
Overført resultat			-95,4	22,7
			-42,8	40,0

Balance - aktiver

pr. 31.03.1997 - Mio.kr.

Note	Koncernen		Moderselskabet	
	1997	1995	1997	1995
6 Ombygning af lejede lokaler	0,0	0,8	0,0	0,8
IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	0,0	0,8	0,0	0,8
7 Grunde og bygninger	241,3	231,4	240,4	231,4
8 Tekniske anlæg og maskiner	70,2	10,4	11,6	9,3
9 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	9,9	11,1	8,2	10,3
10 Igangværende byggeri mv.	0,1	0,9	0,1	0,9
MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	321,5	253,8	260,3	251,9
11 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-	-	99,3	6,0
12 Kapitalandele i associerede virksomheder	2,7	46,8	2,7	46,8
13 Deposita og udlån mv.	7,9	7,7	7,6	7,5
FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER	10,6	54,5	109,6	60,3
ANLÆGSAKTIVER I ALT	332,1	309,1	369,9	313,0
14 Igangværende arbejder for fremmed regning fratrasket ácontofaktureringer Hjælpematerialer, handelsvarer m.v.	17,5 0,4	35,5 0,3	17,1 0,0	33,9 0,0
IGANGVÆRENDE ARBEJDER MV.	17,9	35,8	17,1	33,9
Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser	177,0	122,5	152,7	118,1
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	42,9	-	13,0	0,4
Andre tilgodehavender mv.	4,1	3,1	0,9	2,9
Periodeafgrænsningsposter	67,9	12,8	21,4	12,5
Tilgodehavende udbytte	0,0	14,8	0,0	14,8
Selskabsskat	36,9	13,3	11,7	13,3
5 Udskudt skat	43,5	0,0	17,3	0,0
TILGODEHAVENDER I ALT	372,3	166,5	217,0	162,0
VÆRDIPAPIRER	7,9	4,7	0,0	0,0
LIKVIDE BEHOLDNINGER	69,0	43,3	42,4	38,4
OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT	467,1	250,3	276,5	234,3
AKTIVER I ALT	799,2	559,4	646,4	547,3

Balance - passiver

pr. 31.03.1997 - Mio.kr.

Note	Koncernen		Moderselskabet	
	1997	1995	1997	1995
15 Aktiekapital	200,0	200,0	200,0	200,0
15 Overkurs ved emission	33,0	33,0	33,0	33,0
15 Opskrivningshenlæggelser	11,0	-	11,0	-
15 Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	1,1	22,9	68,6	23,1
15 Overført resultat	19,9	40,6	-47,6	40,4
15 CSC DATACENTRALENS ANDEL AF EGENKAPITAL	265,0	296,5	265,0	296,5
16 MINORITETSINTERESSERNES ANDEL AF EGENKAPITAL	93,6	2,0		
5 Udskudt skat	0,0	11,8	0,0	11,8
17 Øvrige hensættelser	45,0	7,5	40,2	7,5
HENSÆTTELSER I ALT	45,0	19,3	40,2	19,3
Kreditinstitutter	0,0	11,5	0,0	11,5
LANGFRISTET GÆLD	0,0	11,5	0,0	11,5
14 Igangværende arbejder for fremmed regning fratrukket ácontofaktureringer	62,2	1,1	62,1	1,1
Kreditinstitutter	0,0	2,6	0,0	2,6
Modtagne forudbetalinger fra kunder	17,0	5,8	12,0	4,6
Leverandører af varer og tjenesteydelser	71,6	36,7	54,5	34,7
Gæld til tilknyttede virksomheder	11,6	0,0	59,4	4,8
Gæld til associerede virksomheder	0,5	19,3	0,5	19,3
Selskabsskat	14,7	0,7	0,0	0,0
18 Anden gæld mv.	218,0	151,9	152,7	140,9
Udbytte for regnskabsåret	0,0	12,0	0,0	12,0
KORTFRISTET GÆLD	395,6	230,1	341,2	220,0
GÆLD I ALT	395,6	241,6	341,2	231,5
PASSIVER I ALT	799,2	559,4	646,4	547,3
19 EVENTUALFORPLIGTELSER MV.				

Pengestrømsanalyse

for 1996/97 - Mio. kr.

	Koncernen	
	1996/97	1995
Driftsresultat	-28,8	28,0
Regulering for ikke-likvide poster	66,4	10,8
Ændring i arbejdskapital	24,2	-3,8
PENGSTRØMME FRA PRIMÆR DRIFT	61,8	35,0
Rentebetalinger mv.	3,1	1,4
Betalte skatter	-45,5	-2,5
Ekstraordinære poster	0,0	-5,1
PENGSTRØMME FRA DRIFT	19,4	28,8
Køb af materielle anlægsaktiver, netto	-11,4	-8,4
Køb af finansielle anlægsaktiver, netto	-3,4	-9,3
Modtaget udbytte	18,4	23,5
PENGSTRØMME FRA INVESTERINGER	3,6	5,8
Afdrag på gæld	-14,1	-2,1
Betaling af udbytte	-12,0	-12,0
PENGSTRØMME FRA FINANSIERING	-26,1	-14,1
Ændring i likvider	-3,1	20,5
LIKVIDE BEHOLDNINGER PRIMO	43,3	18,1
LIKVIDE BEHOLDNINGER I TILKØBTE VIRKSOMHEDER PRIMO	-	4,7
TILGANG AF LIKVIDE BEHOLDNINGER VED KONCERNDANNELSE	28,8	-
LIKVIDE BEHOLDNINGER ULTIMO	69,0	43,3

Noter til regnskabet

Mio.kr.

Note	Koncernen		Moderselskabet	
	1996/97	1995	1996/97	1995
1 Nettoomsætning				
Nettoomsætningens fordeling på markeder				
Danmark	1.228,7	918,0	1.093,3	895,4
Ekspert	50,0	48,3	45,7	45,5
	1.278,7	966,3	1.139,0	940,9
2. Eksterne udgifter				
Honorarer til de generalforsamlingsvalgte revisorer				
Deloitte & Touche				
Revision			0,4	-
Andre opgaver			1,3	-
			1,7	-
Price Waterhouse/Seier-Petersen				
Revision			0,4	0,3
Andre opgaver			0,4	2,2
			0,8	2,5
Ernst & Young				
Revision			-	0,3
Andre opgaver			-	0,3
			-	0,6
3 Personaleudgifter				
Lønninger mv.	535,0	358,4	438,0	333,9
Pensioner	45,3	29,4	37,3	27,9
Andre udgifter til social sikring	3,7	2,4	2,9	1,7
	584,0	390,2	478,2	363,5
Vederlag til direktion og bestyrelse			2,8	2,9
Gennemsnitligt antal medarbejdere	1.054	930	853	862
4 Ekstraordinære udgifter				
Fratrædelsesgodtgørelse	35,0	-	35,0	-
Restruktureringshensættelse	28,7	-	28,7	-
	63,7	-	63,7	-

Noter til regnskabet

Mio.kr.

Note	Koncernen		Moderselskabet	
	1996/97	1995	1996/97	1995
5 Skat				
Udgiftsført skat				
Aktuel skat	25,2	6,3	-	5,6
Korrektion af skatter vedrørende tidligere år	-1,1	-2,0	-1,0	-2,0
Ændring af udskudt skat	-25,4	-	-12,7	-
Korrektion af udskudt skat vedrørende tidligere år	-24,3	-	-24,3	-
	-25,6	4,3	-38,0	3,6
Andel af skat i tilknyttede virksomheder	-	-	6,4	0,5
Andel af skat i associerede virksomheder	17,5	18,6	17,5	18,6
	-8,1	22,9	-14,1	22,7
Den udgiftsførte skat kan opdeles således				
Skat af ordinært resultat	6,9	25,3	0,9	25,0
Skat af ekstraordinært resultat	-15,0	-2,4	-15,0	-2,3
	-8,1	22,9	-14,1	22,7
Betalt skat i året				
Betalt skat vedrørende dette og tidligere regnskabsår			9,4	0,5
Betalt skat vedrørende det kommende regnskabsår			2,3	-
			11,7	0,5
Udskudt skat				
Udskudt skat opført under aktiverne vedrører primært forskudsafskrivninger, driftsmidler, grunde og bygninger, igangværende arbejder for fremmed regning samt skattemæssigt underskud.				
6 Ombygning af lejede lokaler				
Samlet anskaffelsestotal pr. 01.01.96	1,8	1,8	1,8	1,8
Årets tilgang	0,0	0,0	0,0	0,0
Samlet anskaffelsestotal pr. 31.03.97	1,8	1,8	1,8	1,8
Samlede afskrivninger pr. 01.01.96	-1,0	-0,2	-1,0	-0,2
Årets afskrivninger	-0,8	-0,8	-0,8	-0,8
Samlede afskrivninger pr. 31.03.97	-1,8	-1,0	-1,8	-1,0
Balanceværdi pr. 31.03.97	0,0	0,8	0,0	0,8
7 Grunde og bygninger				
Samlet anskaffelsestotal pr. 01.01.96	382,8	380,6	382,8	380,6
Tilgang ved koncerndannelse	3,6	-	-	-
Årets tilgang	8,4	2,2	8,4	2,2
Årets afgang	-0,8	0,0	-0,8	0,0
Samlet anskaffelsestotal pr. 31.03.97	394,0	382,8	390,4	382,8

Noter til regnskabet

Mio.kr.

Note	Koncernen		Moderselskabet	
	1997	1995	1997	1995
Opskrivninger 01.01.96	-	-	-	-
Årets opskrivninger	12,3	-	12,3	-
Opskrivninger 31.03.97	12,3	-	12,3	-
Samlede afskrivninger pr. 01.01.96	-151,4	-142,6	-151,4	-142,6
Tilgang ved koncerndannelse	-1,9	-	-	-
Årets afskrivninger	-11,9	-8,8	-11,1	-8,8
Afskrivninger på afgangsførte aktiver	0,2	0,0	0,2	0,0
Samlede afskrivninger pr. 31.03.97	-165,0	-151,4	-162,3	-151,4
Balanceværdi pr. 31.03.97	241,3	231,4	240,4	231,4
Offentlig ejendomsværdi			248,0	302,5
Heraf grundværdi			56,9	68,1

- 7 På ejendommen Retortvej 8, Valby, påhviler der en betinget hjemfaldspligt, hvorefter Københavns Kommune kan købe grunden tilbage i år 2040. Ejendommens bogførte værdi udgør 120 mio. kr.

På samme grund er konstateret forurening af jorden med tjæreforbindelser mv. fra det tidligere Valby Gasværk. Det antages ikke, at en eventuel oprensning af grunden på myndighedernes foranledning vil medføre væsentlige omkostninger for selskabet.

8 Tekniske anlæg og maskiner				
Samlet anskaffelsessum pr. 01.01.96	52,3	101,6	50,0	99,8
Regulering	-	-1,7	-	-1,7
Tilgang ved koncerndannelse	383,6	-	-	-
Årets tilgang	22,1	6,2	11,3	5,7
Årets afgang	-34,9	-53,8	-1,1	-53,8
Samlet anskaffelsessum pr. 31.03.97	423,1	52,3	60,2	50,0
Samlede afskrivninger pr. 01.01.96	-41,9	-88,8	-40,7	-88,3
Regulering	-	0,3	-	0,3
Tilgang ved koncerndannelse	-286,2	-	-	-
Årets afskrivninger	-37,8	-6,6	-8,5	-5,9
Afskrivninger på afgangsførte aktiver	13,0	53,2	0,6	53,2
Samlede afskrivninger pr. 31.03.97	-352,9	-41,9	-48,6	-40,7
Balanceværdi pr. 31.03.97	70,2	10,4	11,6	9,3

Noter til regnskabet

Mio.kr.

Note	Koncernen		Moderselskabet	
	1997	1995	1997	1995
9 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
Samlet anskaffelsessum pr. 01.01.96	28,5	24,5	25,8	24,0
Regulering vedrørende virksomhedskøb i året	-	2,0	-	0,0
Regulering	-	1,7	-	1,7
Tilgang ved koncerndannelse	11,9	-	-	-
Årets tilgang	5,9	2,3	5,2	1,9
Årets afgang	-5,6	-2,0	-5,1	-1,8
Samlet anskaffelsessum pr. 31.03.97	40,7	28,5	25,9	25,8
Samlede afskrivninger pr. 01.01.96	-17,4	-13,5	-15,5	-13,4
Regulering vedrørende virksomhedskøb i året	-	-1,3	-	0,0
Regulering	-	-0,3	-	-0,3
Tilgang ved koncerndannelse	-10,6	-	-	-
Årets afskrivninger	-5,7	-3,6	-4,7	-3,1
Afskrivninger på afgangsførte aktiver	2,9	1,3	2,5	1,3
Samlede afskrivninger pr. 31.03.97	-30,8	-17,4	-17,7	-15,5
Balanceværdi pr. 31.03.97	9,9	11,1	8,2	10,3
10 Igangværende byggeri mv.				
Samlet anskaffelsessum pr. 01.01.96	0,9	1,9	0,9	1,9
Årets tilgang	6,9	0,9	6,9	0,9
Årets afgang	-7,7	-1,9	-7,7	-1,9
Balanceværdi pr. 31.03.97	0,1	0,9	0,1	0,9
11 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Samlet anskaffelsessum pr. 01.01.96			9,4	1,4
Tilgang ved koncerndannelse			22,4	-
Årets tilgang			-	8,0
Samlede anskaffelsessummer pr. 31.03.97			31,8	9,4
Akkumuleret resultat mv. pr. 01.01.96			-3,4	-1,2
Tilgang ved koncerndannelse			57,4	-
Årets resultat			13,2	1,7
Regulering for goodwill			-	-4,0
Årets valutakursreguleringer			0,3	0,1
Akkumulerede resultater mv. pr. 31.03.97			67,5	-3,4
Balanceværdi pr. 31.03.97			99,3	6,0

Noter til regnskabet

Mio.kr.

	Hjemsted	Ejerandel %
CSC Datacentralen A/S har følgende ejerandele		
CSC Computer Management A/S	København	50
Datacentralen Geodata A/S	København	70
Dansk Datalab ApS	København	70
Datacentralen Services (Malaysia) Sdn Bhd	Kuala Lumpur	100
Datacentralen Services (Thailand) Ltd.	Bangkok	49

CSC Computer Management A/S er medtaget som datterselskab på grundlag af CSC-koncernens samlede ejerandel i selskabet, som udgør 87,5%.

Selskabet i Thailand er medtaget som datterselskab på grund af den ledelsesmæssige indflydelse.

Datacentralen Services (Thailand) Ltd. (DCT) har i juni 1994 i Thailand udtaget stævning mod tidligere samarbejdspartnere med krav om erstatning. De tidligere samarbejdspartnere udtog i december 1993 stævning mod DCT og CSC Datacentralen A/S ved thailandsk ret med krav om erstatning. De gensidigt rejste krav er af betydelig størrelse.

De rejste søgsmål verserer nu i det thailandske retssystem, hvor parterne gensidigt afviser kravene, og der kan ikke på nuværende tidspunkt foretages et rimeligt sikkert skøn over sagernes udfald. Der er ikke foretaget hensættelse i forbindelse med disse udfald.

Note

12 Kapitalandele i associerede virksomheder

	Koncernen		Moderselskabet	
	1997	1995	1997	1995
Samlede anskaffessummer pr. 01.01.96	24,0	24,0	24,0	24,0
Årets tilgang	0,0	0,0	0,0	0,0
Afgang ved koncerndannelse	-22,4	-	-22,4	-
Samlede anskaffessummer pr. 31.03.97	1,6	24,0	1,6	24,0
Akkumulerede resultater mv. pr. 01.01.96	22,8	16,7	22,8	16,7
Årets resultat	32,8	20,7	32,8	20,7
Praksisændring i associeret virksomhed	6,5	-	6,5	-
Regulering for goodwill	-	0,2	-	0,2
Afgang ved koncerndannelse	-57,4	-	-57,4	-
Akkumulerede resultater mv. pr. 31.03.97	4,7	37,6	4,7	37,6
Balanceværdi pr. 31.03.97 før udbytteudlodning	6,3	61,6	6,3	61,6
Udloddet udbytte	-3,6	-14,8	-3,6	-14,8
Balanceværdi pr. 31.03.97	2,7	46,8	2,7	46,8

	Hjemsted	Ejerandel %
Ejerandel		
CSC Datacentralen A/S har følgende ejerandele		
Management & Application Support A/S	København	25

Noter til regnskabet

Mio.kr.

Note	Koncernen		Moderselskabet	
	1997	1995	1997	1995
13 Andre finansielle anlægsaktiver				
Deposita og udlån mv.				
Samlet anskaffelsestotal pr. 01.01.96	7,7	7,6	7,5	7,3
Årets tilgang	0,2	0,2	0,1	0,2
Årets afgang	0,0	-0,1	0,0	0,0
Balanceværdi pr. 31.03.97	7,9	7,7	7,6	7,5
14 Igangværende arbejder for fremmed regning, fratrukket ácontofaktureringer				
Aktiver				
Igangværende arbejder	66,8	129,2	65,9	125,0
Fratrukket ácontofaktureringer	-49,3	-93,7	-48,8	-91,1
Balanceværdi pr. 31.03.1997	17,5	35,5	17,1	33,9
Passiver				
Igangværende arbejder	99,9	42,1	90,6	42,1
Fratrukket ácontofaktureringer	-162,1	-43,2	-152,7	-43,2
Balanceværdi pr. 31.03.1997	-62,2	-1,1	-62,1	-1,1
Påvirkning før skat ved brug af produktionsprincippet				
Dette regnskabsår	-35,0	33,2	-34,3	33,2
Akkumuleret	0,0	35,0	0,0	34,3
15 CSC Datacentralens andel af egenkapital				
Aktiekapital				
A-aktier, 4 stk. · 50 mio.kr.	200,0	200,0	200,0	200,0
Balanceværdi pr. 31.03.97	200,0	200,0	200,0	200,0
Overkurs ved emission				
Balanceværdi pr. 01.01.96	33,0	33,0	33,0	33,0
Balanceværdi pr. 31.03.97	33,0	33,0	33,0	33,0
Opskrivningshenlæggelser				
Balanceværdi pr. 01.01.96	-	-	-	-
Opskrivning i året, vedr. bygninger	11,0	-	11,0	-
Balanceværdi pr. 31.03.97	11,0	-	11,0	-

Noter til regnskabet

Mio.kr.

Note	Koncernen		Moderselskabet	
	1997	1995	1997	1995
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode				
Balanceværdi pr. 01.01.96	22,9	17,8	23,1	17,8
Afgang ved koncerndannelse	-22,9	-	-	-
Overført fra resultatdisponering	1,1	5,1	52,6	5,3
Overført til overført resultat	-	-	-7,1	-
Balanceværdi pr. 31.03.97	1,1	22,9	68,6	23,1
Overført resultat				
Balanceværdi pr. 01.01.96	40,6	21,6	40,4	21,6
Tilgang ved koncerndannelse	22,9	-	-	-
Goodwill	-	-3,7	-	-3,7
Kursregulering dattervirksomheder	0,3	-0,2	0,3	-0,2
Overført fra resultatdisponering	-43,9	22,9	-95,4	22,7
Overført fra reserve for nettoopskrivning	-	-	7,1	-
Balanceværdi pr. 31.03.97	19,9	40,6	-47,6	40,4
Egenkapital total				
Balanceværdi pr. 01.01.96	296,5	272,4	296,5	272,4
Opskrivning	11,0	-	11,0	-
Goodwill	-	-3,7	-	-3,7
Kursregulering dattervirksomheder	0,3	-0,2	0,3	-0,2
Årets resultat	-42,8	40,0	-42,8	40,0
Udbytte	-	-12,0	-	-12,0
Balanceværdi pr. 31.03.97	265,0	296,5	265,0	296,5

Noter til regnskabet

Mio.kr.

Note	Koncernen		Moderselskabet	
	1997	1995	1997	1995
16 Minoritetsinteressernes andel af egenkapital				
Balanceværdi 01.01.96	2,0	1,3		
Tilgang ved koncerndannelse	79,9	-		
Andel af årets resultat	11,7	0,7		
Balanceværdi pr. 31.03.97	93,6	2,0		
17 Øvrige hensættelser				
Restruktureringshensættelser	33,5	-	28,7	-
Øvrige hensættelser	11,5	7,5	11,5	7,5
Balanceværdi pr. 31.03.97	45,0	7,5	40,2	7,5
18 Anden gæld mv.				
Fratrædelsesgodtgørelse mv.	31,7	2,2	31,7	2,2
Feriepenge og afspadsring	92,5	66,5	60,4	62,9
Offentlig gæld	35,7	48,3	16,9	45,5
Øvrig gæld	58,1	34,9	43,7	30,3
Balanceværdi pr. 31.03.97	218,0	151,9	152,7	140,9
19 Eventualforpligtelser mv.				
Licens-, leasing- og lejeforpligtelser	140,7	17,0	12,0	16,9
Kontraktgarantier for igangværende arbejder for fremmed regning	120,1	15,5	109,5	11,8

Der henvises i øvrigt til note 7 og 11.

Hoved- og nøgletal for koncernen ¹

	1992 ²	1993 ³	1994	1995	1996/97 ⁴
RESULTATOPGØRELSEN mio.kr.					
Omsætning	953	965	968	1.008	1.317
Nettoomsætning	939	905	925	966	1.279
Driftsresultat	81	40	41	28	-29
Resultat før finansielle poster	74	58	75	67	21
Finansielle poster, netto	7	17	4	1	3
Ordinært resultat	81	75	79	69	24
Ekstraordinære poster, netto	-78	61	-20	-5	-49
Årets resultat	1	112	41	40	-43
Udloddet udbytte	-	103	12	12	-
BALANCE mio.kr.					
Egenkapital	236	245	272	297	265
Samlede aktiver	583	596	508	559	799
PENGESTRØMME mio.kr.					
Drift	-	13	13	29	19
Investeringer	-	33	7	6	4
Finansiering	-	-23	-42	-14	-26
Ændring i likvider	-	23	-22	21	-3
NØGLETAL procent					
Overskudsgrad	8	6	8	7	2
Afkastningsgrad	13	10	13	13	4
Egenkapitalforrentning	0	47	17	15	-14
Egenkapitalandel	40	41	54	53	33
YDERLIGERE OPLYSNINGER					
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	1.366	883	885	930	1.054
Nettoomsætning pr. medarbejder, t.kr.	688	1.025	1.046	1.039	1.213

FORKLARING TIL HOVEDTAL

Overskudsgrad	Ordinært resultat før finansielle poster i procent af nettoomsætning
Afkastningsgrad	Ordinært resultat før finansielle poster i procent af de samlede aktiver primo.
Egenkapitalforrentning	Årets resultat i procent af egenkapitalen primo.
Egenkapitalandel	Egenkapital i procent af aktiver.

- 1 Koncernregnskab er først lavet fra 1994, hvorfor sammenligningstal for moderselskabet er medtaget for 1992 og 1993.
- 2 Regnskabet for 1992 er påvirket af væsentlige personalereduktioner. Regnskabet er endvidere urevideret. Pengestrømsopgørelse er ikke udarbejdet for 1992.
- 3 Regnskabet for 1993 er påvirket af provenuet ved salget af 50% af aktierne i Dan Computer Management A/S (nu CSC Computer Management A/S).
- 4 Regnskabsåret udgør 15 måneder. I regnskabsårets sidste 7 måneder indgår CSC Computer Management A/S i koncernregnskabet. Regnskabet er påvirket af værdiregulering af igangværende arbejder samt ekstraordinære poster vedrørende fratrædelsesgodtgørelse og restrukturering.

Koncernen med associerede selskaber og datterselskaber

CSC Datacentralen A/S

Koncernomsætning:	1.317 mio. kr.
Resultat:	- 43 mio. kr.
Egenkapital:	265 mio. kr.
Medarbejdere:	1054
Ejerforhold:	Den Danske Stat: 25 % Computer Sciences Corporation, USA: 75%

CSC Dan Computer Management A/S

Omsætning:	604 mio. kr.
Resultat:	79 mio. kr.
Egenkapital:	182 mio. kr.
Medarbejdere:	269
Ejerforhold:	CSC Datacentralen A/S: 50% Computer Sciences Corporation, USA: 50%

Management & Application Support A/S

Omsætning:	44 mio. kr.
Resultat:	7.7 mio. kr.
Egenkapital:	1.0 mio. kr.
Medarbejdere:	52
Ejerforhold:	CSC Datacentralen A/S: 25% IBM A/S: 50% Øvrige ejere: 25%

Datacentralen Geodata A/S

Omsætning:	38 mio. kr.
Resultat:	- 0.8 mio. kr.
Egenkapital:	1.4 mio. kr.
Medarbejdere:	48
Ejerforhold:	CSC Datacentralen A/S: 70% Gamma Soft ApS: 30%

Dansk Datalab ApS

Omsætning:	19 mio. kr.
Resultat:	2.0 mio. kr.
Egenkapital:	7.4 mio. kr.
Medarbejdere:	16
Ejerforhold:	CSC Datacentralen A/S: 70% Øvrige ejere: 30%

Vi har revideret det af ledelsen aflagte koncernregnskab og årsregnskab for 1996/97 for CSC Datacentralen A/S.

Den udførte revision

Vi har i overensstemmelse med almindeligt anerkendte revisionsprincipper tilrettelagt og udført revisionen med henblik på at opnå en begrundet overbevisning om, at regnskaberne er uden væsentlige fejl eller mangler. Under revisionen har vi ud fra en vurdering af væsentlighed og risiko efterprøvet grundlaget og dokumentationen for de i regnskaberne anførte beløb og øvrige oplysninger. Vi har herunder taget stilling til den af ledelsen valgte regnskabspraksis og de udøvede regnskabsmæssige skøn samt vurderet, om regnskabernes informationer som helhed er fyldestgørende.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med lovgivningens krav til regnskabsaflæggelsen, og at regnskaberne giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver og passiver, økonomiske stilling samt resultat.

København, den 23. maj 1997

Deloitte & Touche
Statsautoriseret
Revisionsaktieselskab

PRICE WATERHOUSE
/Seier-Petersen
Statsautoriseret
Revisionsaktieselskab

Klaus Honoré	Henrik Z. Hansen	Morten Iversen	Lars Holtug
Statsautoriseret	Statsautoriseret	Statsautoriseret	Statsautoriseret
revisor	revisor	revisor	revisor

Bestyrelse

RON MACKINTOSH
President, CSC Europe.
Tiltrådt 15.08.96

LONE DYBKJÆR
Fhv. minister, MEP,
Næstformand fra 15.08.96
Formand indtil 15.08.96

INGE THYGESEN
Kommitteret
Tiltrådt 21.03.97

SØREN BANSHOLT
Administrerende direktør
Tiltrådt 15.08.96

LARS NØRBY JOHANSEN
Administrerende direktør

MICHAEL MATHIESEN
Administrerende direktør

ERIK LIGAARD *)
Chefkonsulent

LARS LUNDSGAARD *)
Chefkonsulent

LOTTE MIKKELSEN *)
Seniorkonsulent
Tiltrådt 15.05.97

*) Valgt af medarbejderne

Direktion

SØREN BANSHOLT
Administrerende direktør

Bestyrelsens og direktionens hverv i andre danske aktieselskaber

LONE DYBKJÆR

Den Københavnske Bank A/S Offentlig repræsentant

INGE THYGESEN

Sund og Bælt A/S Bestyrelsesmedlem

Københavns Lufthavne A/S Bestyrelsesmedlem

RISØ A/S Bestyrelsesmedlem

SØREN BANSHOLT

CSC Computer Management A/S Bestyrelsesformand

Schiller Fotografi A/S Bestyrelsesmedlem

Schiller & Co. A/S Bestyrelsesmedlem

Brodersen Teknik A/S Bestyrelsesmedlem

Jacob Holm & Sønner A/S Bestyrelsesmedlem

LARS NØRBY JOHANSEN

Falck A/S Koncernchef

Senior Center Denmark A/S Bestyrelsesformand

Carl Bro Gruppen as Bestyrelsesformand

Dansk Olie og Naturgas A/S Bestyrelsesmedlem

InWear Group AS Bestyrelsesmedlem

MICHAEL MATHIESEN

2M Invest A/S Adm. direktør

MM Finans A/S Adm. direktør

EBI A/S Bestyrelsesformand

EBI Industries A/S Bestyrelsesformand

EBI Nancke A/S Bestyrelsesformand

Scan View A/S Bestyrelsesformand

HyperVision A/S Bestyrelsesformand

Color Crisp A/S Bestyrelsesformand

2M Invest A/S Bestyrelsesmedlem

MM Finans A/S Bestyrelsesmedlem

DME A/S Bestyrelsesmedlem

Pagh Mørup A/S Bestyrelsesmedlem

Radiometer A/S Bestyrelsesmedlem

SimCorp A/S Bestyrelsesmedlem

DAT-ING A/S Bestyrelsesmedlem

CSC DATACENTRALEN A/S
A/S Reg.nr. 200481

Hovedkontor
Retortvej 8, Valby
1790 København V
Tlf. 36 44 88 44
Fax 36 44 88 05

Direktion
Søren Bansholt
Adm. direktør

Direktionssekretariat
Hans Grønberg
Direktionssekretær

Økonomi & Administration
Niels Bjergsted
Økonomidirektør

Organisation
Steen Larsen
Personaledirektør

Information
Michael Sander
Informationschef

Salg
Retortvej 8, Valby
1790 København V
Tlf. 36 44 88 44
Fax 43 71 06 23

Ingelise Bogason
Salgsdirektør

Markedssektor 1
Daravej 30
3460 Birkerød
Tlf. 45 82 88 44
Fax 45 82 43 16

Ole Tamborg
Sektordirektør

Markedssektor 2
Oldenburg Allé 1
2630 Taastrup
Tlf. 36 44 88 44
Fax 36 44 33 12

Fritjof Lind
Sektordirektør

Markedssektor 3
Oldenburg Allé 1
2630 Taastrup
Tlf. 36 44 88 44
Fax 36 44 33 12

Ole Wamsler
Sektordirektør

Operations
Oldenburg Allé 1
2630 Taastrup
Tlf. 36 44 88 44
Fax 36 44 33 12

Lars Sørensen
Sektordirektør

Cypern
LIC
17 Alasias Street, 3rd floor
CY-1075 Nicosia
Cyprus
Tlf. + 357 2 36 01 30
Fax + 357 2 36 61 62

Bruxelles
Hippokrateslaan 14
B-1932 Sint-Stevens-Woluwe
Belgium
Tlf. + 32 2 714 77 15
Fax + 32 2 721 33 57

Malaysia
Datacentralen Services
(Malaysia) Sdn Bhd.
No. 12-3 Jalan Medan Setia 2,
Plaza Damansara,
Damansara Heights,
50490 Kuala Lumpur
Tlf./Fax + 603 255 7025

**CSC COMPUTER
MANAGEMENT A/S**
Retortvej 8, Valby
1780 København V
Tlf. 36 46 86 15
Fax 36 46 92 25

**MANAGEMENT &
APPLICATION
SUPPORT A/S**
Baltorpevej 156
2750 Ballerup
Tlf. 44 74 90 00
Fax 44 74 90 90

**DATACENTRALEN
GEODATA A/S**
Europaplads 2, 6.
8000 Århus C
Tlf. 86 18 09 44
Fax 86 18 09 66

Oldenburg Allé 1
2630 Taastrup
Tlf. 36 44 05 44
Fax 36 44 42 44

DANSK DATALAB ApS
Retortvej 8, Valby
2500 Valby
Tlf. 36 30 74 40
Fax 36 30 68 60

CSC DataCentralen

CSC DATACENTRALEN A/S
Retortvej 8, Valby
1780 København V
Tlf. 36 44 88 44
Fax 36 44 88 05

«Firma_1»
«Firma_2»
Att.: «Titel» «Kontaktperson»
«Adresse1»
«Adresse2»
«Postnummer» «By»

CSC Datacentralen A/S
Retortvej 8, Valby
1790 København V
Tlf. 36 44 88 44
Fax 36 44 88 05
Internet csc@csc.dk

11. september 1997

Beretning og årsregnskab 1996 for CSC Datacentralen A/S

Det er mig en fornøjelse at fremsende CSC Datacentralen's beretning og årsregnskab for 1996/97.

CSC overtog Datacentralen den 1. juni 1996 gennem køb af 75 % af aktierne fra staten. Regnskabet er i den forbindelse ændret, således at det løber fra april til marts svarende til CSC's amerikanske regnskab. Vedlagte beretning og regnskab omfatter derfor 15 måneder, nemlig fra 1. januar 1996 til 31. marts 1997.

Omsætningen er vokset til 1,3 mia. kroner og regnskabet ville efter samme model som i de tidligere år udvise et overskud på 40 mio. kroner, hvilket er tilfredsstillende. I forbindelse med CSC's overtagelse er opgørelses- og vurderingsmetoder imidlertid ændret, hvilket har medført, at resultatet formelt er reduceret med 82 mio. kroner.

Med venlig hilsen
CSC Datacentralen A/S



Søren Bansholt
Adm. direktør

CSC Datacentralen A/S
Retortvej 8. Valby
1790 København V
Tlf. 36 44 88 44
Fax 36 44 88 05
Internet csc@csc.dk

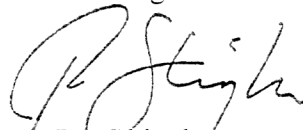
12. september 1997

Kære medarbejder,

Hermed beretning og årsregnskab 1996 for CSC Datacentralen A/S og kopi af det følgebrev, der blev sendt med ud.

Pressemeddelelsen er tidligere blevet distribueret til alle i huset via mail, men kan fås ved henvendelse til marketingafdelingen.

Med venlig hilsen



Per Striegler