

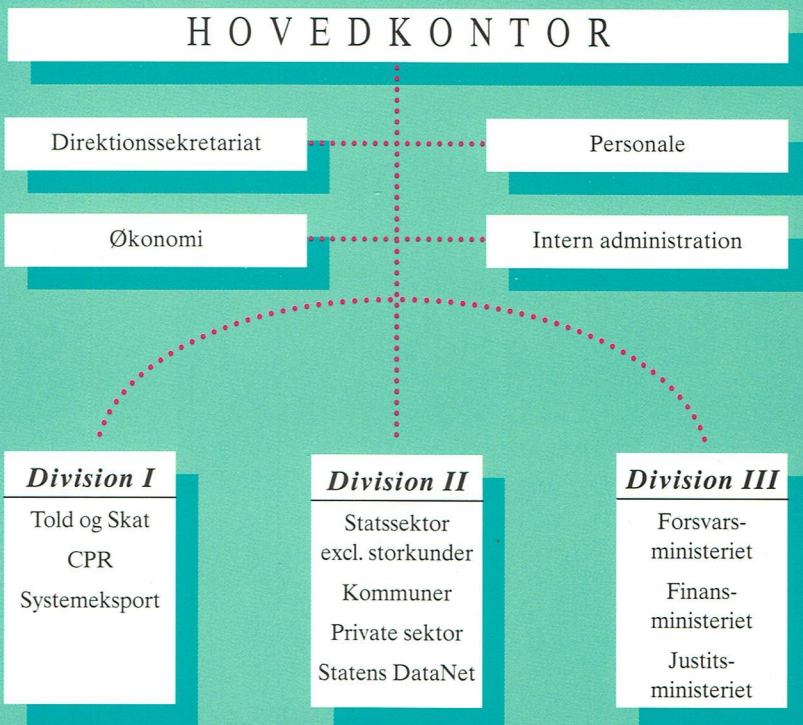
BERETNING OG REGNSKAB

1991/1992

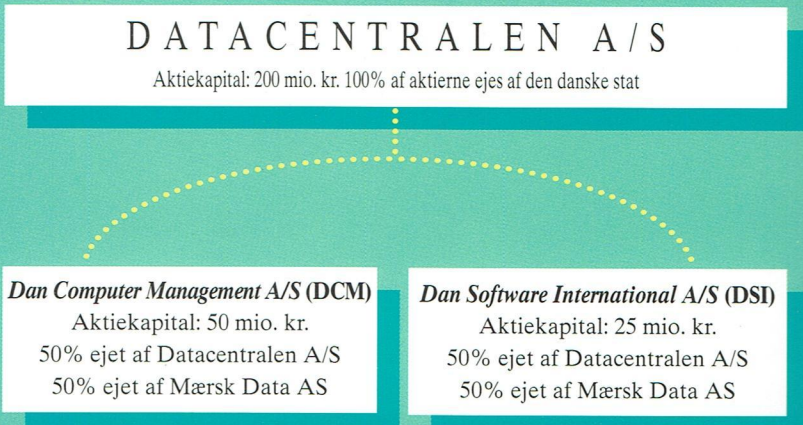
DataCentralen



Organisationsmodel af Datacentralen A/S:



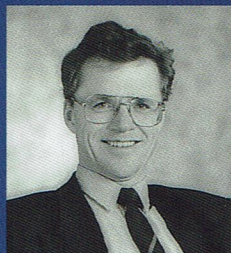
Datacentralen 1993 med associerede selskaber:



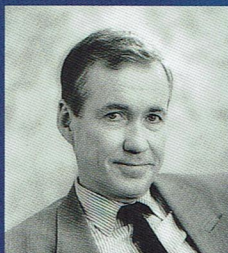
BESTYRELSE:



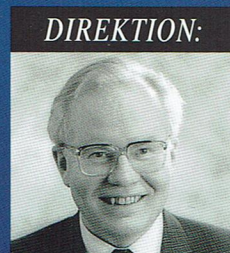
Fhv. minister, MF
Lone Dybkjær
formand



Departementschef
Anders Eldrup
næstformand

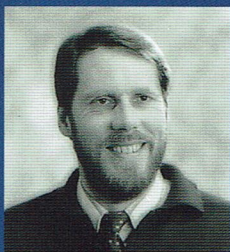


Teaterchef
Michael Christiansen
Fratrådt 11/1-93

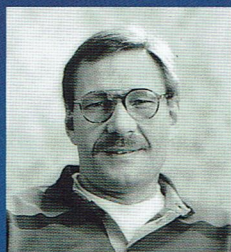


DIREKTION:

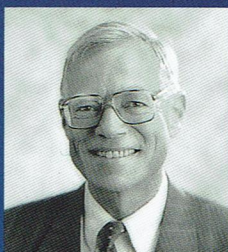
Adm. direktør
Hans Henrik H. Østergaard



Grubeleder Palle Eghjort
valgt af medarbejderne
Fratrådt 18/1-93



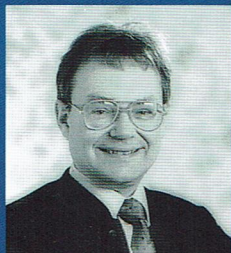
Chefkonsulent
Jørgen Gregersen
valgt af medarbejderne
Fratrådt 18/1-93



Direktør
Kim A. Hueg



Told- og skattedirektør
Carsten Jarlov
Tiltrådt 11/1-93



Chefkonsulent
Erik Ligaard
valgt af medarbejderne
Tiltrådt 15/3-93



Seniorkonsulent
Lars Lundsgaard
valgt af medarbejderne
Tiltrådt 15/3-93



Seniorkonsulent
Inge Poulsen
valgt af medarbejderne



Direktør
Mogens Munk Rasmussen



Departementschef
Ole Zacchi

Seniorkonsulent
Anders Holk Laustsen
valgt af medarbejderne
til bestyrelsen i perioden
18/1-93 - 15/3-93

Beretning for 1991-92 s. 2-3

Strategisk alliance s. 4-5

Det private marked s. 6-7

Organisationen s. 8-9

Stat og offentlige institutioner s. 10-13

Kommunemarkedet s. 14-15

Internationale aktiviteter s. 16

Året i noter s. 17

Regnskabsbemærkninger s. 18

Revisionspåtegning s. 19

Regnskabspraksis s. 20

Resultatopgørelse s. 21

Balance s. 22-23

Pengestrømsanalyse s. 24

Noter til regnskabet s. 25-26

Adresser s. 27

BERETNING FRA BESTYRELSE OG DIREKTION

Omdannelse af Datacentralen til aktieselskab

Datacentralen A/S er etableret med virkning fra 1. juli 1991 gennem omdannelse af det tidligere I/S Datacentralen af 1959. De hidtidige kommunale interesser er udtrådt af interessentskabet, og staten ved Finansministeriet stod herefter som eneejer af det nyetablerede aktieselskab.

nen med bistand af konsulentfirmaet McKinsey i begyndelsen af 1992 en analyse af Datacentralens situation og fremtidsmuligheder.

En hovedkonklusion i dette arbejde var, at Datacentralen fortsat skal sigte mod at være den dominerende leverandør af informationsteknologiske serviceydelser til den offentlige sektor i

De endelige aftaler blev færdigforhandlet frem til årsskiftet 1992/93. Finansudvalgets tilslutning til aftaleindgåelsen blev givet i december 1992.

Dannelse af nye selskaber sammen med Mærsk Data

Den 15. januar 1993 indgik Datacentralen formelt aftalen med Mærsk Data, og

samtidigt stiftedes driftsselskabet Dan Computer Management og systemeksportselskabet Dan Software International. Begge selskaber ejes af Datacentralen A/S og Mærsk Data AS, hver med halvdelen af aktie-



I forbindelse med regeringsskiftet i januar 1993 blev ansvaret for Datacentralen flyttet fra Finansministeriet til Ministeriet for Kommunikation og Turisme.

Overvejelser om strategisk partnerskab

Da Folketingets Finansudvalg i juni 1991 gav sin tilslutning til omdannelse af virksomheden til et 100 pct. statsligt ejet aktieselskab, blev det samtidigt besluttet, at statens kapitalengagement efter omdannelsen skulle reduceres ved et senere frasalg af 25 pct. af aktierne til en eller flere strategiske partnere.

Som udgangspunkt for formulering af krav og ønsker til en sådan strategisk partner gennemførte bestyrelsen og direktio-

Danmark, og at der er lovende, nye muligheder for virksomheden indenfor facilities management, også til den private sektor, samt på systemeksportområdet. Det blev samtidig klart, at potentielle partnere ikke fandt en 25 pct. aktiepost tilstrækkeligt attraktiv.

På baggrund heraf besluttede bestyrelsen at søge statens krav om en ændret ejerstruktur gennemført gennem udskillelse af dele af virksomheden i selvstændige selskaber og frasalg af halvdelen af aktiekapitalen i disse selskaber. Efter en række forhandlinger i løbet af sommeren 1992 underskrev bestyrelsen i september 1992 en hensigtserklæring med Mærsk Data AS om et sådant medejerskab.

kapitalen. Det udskilte driftsselskab udgør ca. halvdelen af Datacentralens omsætning og værdi og ved at udskille denne halvdel samt sælge halvdelen af aktierne heri svarer omfanget af frasalg til det af finansudvalget forudsatte salg af 25 pct. af Datacentralens aktier.

Driftsselskabet skal efter aftalen fortsat levere driftsydelser til Datacentralens kunder. Selskabet har endvidere fra starten overtaget væsentlige dele af Mærsk Data's driftsopgaver, som hidtil har været afviklet hos Mærsk Data i København.

Systemeksportselskabet er stiftet med det formål at skabe øget eksport af software og know-how.



Omstrukturering af Datacentralen A/S

Pr. 1. juli 1991 havde Datacentralen A/S i alt 1457 medarbejdere, svarende til 1415 fuldtidsansatte. Bestyrelsen besluttede i marts 1992 at gennemføre en betydelig nedsættelse af omkostningsniveauet gennem en omstrukturering af virksomheden. Dette indebar en væsentlig reduktion af medarbejderantallet. For at styrke fleksibilitet, kundeorientering og forretningsmæssig opfølgning blev Datacentralens organisation samtidigt ændret, således at virksomheden blev organiseret med et hovedkontor og fire underliggende divisioner med en udbygget decentralisering af ansvar og kompetence.

Som følge af disse omstruktureringer er antallet af medarbejdere pr. 31. december 1992 reduceret til 1185, svarende til 1160 fuldtidsansatte.

Certificering efter ISO 9001-standarden

I overensstemmelse med et af Datacentralens strategiske mål har der i hele perioden været arbejdet med sikring af kvalitetsniveauet. To af de tre systemdivisioner har allerede i 1992 modtaget certifikat på kvalitetsstyringsystemernes overensstemmelse med kravene i DS/ISO 9001. Den tredje division forventes at opnå certifikatet i 1993.

Resultat for regnskabsåret 1991/92

Ved stiftelsen af Datacentralen A/S blev det besluttet, at det første regnskabsår løber fra 1. juli 1991 til 31. december 1992. Regnskabsåret følger herefter kalenderåret.

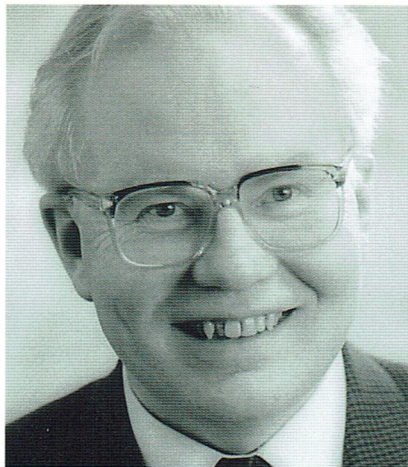
Regnskabet for det første halvandet år,

hvor selskabet har været drevet som aktieselskab, viser et ordinært driftsresultat på 129 mio. kr. i forhold til en omsætning på 1.452 mio. kr. eller en overskudsgrad på knap 9 pct. I regnskabsåret har der været afholdt betydelige ekstraordinære udgifter til omstruktureringen af virksomheden, og dette indebærer, at resultatet efter ekstraordinære poster og skat kun udgør 23 mio. kr.

Som følge af den ændrede regnskabsperiode kan regnskabstallene for 1991-92 ikke umiddelbart sammenlignes med regnskaberne for I/S Datacentralen af 1959. Sammenlignes med 18 måneders perioden forud, er der som helhed imidlertid tale om et svagt fald i omsætningen. Generelt har aktivitetsniveauet været stigende og den mindre omsætning er derfor resultatet af bl.a. gennemførte prisnedsættelser.

Samtidig er det ordinære driftsresultat omtrent fordoblet. Denne betydelige forbedring skyldes, at omkostningsniveauet er reduceret betydeligt i forhold til den forrige 18 måneders periode.

I lyset af den almindelige afmatning, der har præget informationsteknologisektoren i Danmark i de senere år, og de meget betydelige omstruktureringer, der er gennemført i virksomheden i den forløbne periode, anser bestyrelsen og direk-



tionen det opnåede resultat for tilfredsstillende.

Udlodning af overskud

Bestyrelsen vil på den kommende generalforsamling stille forslag om, at der ud-

betales udbytte på 20 mio. kr. Dette vil svare til et udbytte på 10 pct. af den nominelle aktiekapital på 200 mio. kr. Den resterende del af periodens overskud på 3 mio. kr. foreslås henlagt til selskabets reserver.

Udsigterne for 1993

Datacentralen A/S fremstår efter selskabsdannelsen med Mærsk Data som en virksomhed, der er førende inden for udviklingen af informationsteknologiske løsninger til administrative formål i den offentlige og private sektor. Hovedopgaven i de kommende år er at etablere en forretningsudvikling, der skaber ny vækst og sikrer fortsat effektivisering og dermed styrkelse af konkurrencedygtigheden.

De i 1992 gennemførte personalereduktioner får fuld virkning på omkostningsniveauet i 1993.

Udviklingen vil endvidere fortsat være præget af den meget betydelige afmatning inden for branchen. På systemudviklingsområdet, der er Datacentralen A/S' fremtidige hovedforretning, forventes der derfor kun en beskeden vækst i omsætning og ordinær indtjening i det kommende år.



En usædvanlig strategisk alliance mellem en af Danmarks førende virksomheder, A.P. Møller, repræsenteret ved Mærsk Data AS, og Datacentralen A/S blev en kendsgerning i 1992.

Dette rene danske samarbejde, hvor det bedste fra det offentlige forenes med det bedste fra det private, kom i stand i efteråret 1992 efter Datacentralens sonderinger og søgen efter en passende partner.

Aftalen blev underskrevet den 15. januar 1993, og samtidig stiftede Mærsk Data AS og Datacentralen A/S to fælles selskaber, et edb-driftsselskab på facilities management-området, Dan Computer Management A/S, og et system-eksportselskab, Dan Software International A/S.

Dermed opfyldte Datacentralen finansministerens målsætning om at sælge 25 pct. af aktierne i Datacentralen som et

led i omdannelsen til aktieselskab. Målet var at finde en aktiv investor, der kunne tilføre Datacentralen nye aktiviteter og muligheder.

Mærsk Data er blandt Danmarks største edb-leverandører inden for salg og markedsføring af systemudvikling og edb-drift. Desuden har selskabet datterselskaber i bl.a. New Jersey, USA, og i Tokyo, Japan.

I Mærsk Data har Datacentralen således fundet en særdeles aktiv partner, som kan bidrage til den fortsatte forretningsmæssige udvikling på så vitale områder som salg af facilities management løsninger, drift og eksport.

Driftsdivisonen udskilt

Rent selskabsteknisk er der sket det, at Datacentralen har udskilt sin edb-drifts-

division i Dan Computer Management A/S og indskudt tekniske anlæg og aktiver fra divisionen. Herefter har Mærsk Data købt 50 pct. af aktierne i det nye selskab.

På tilsvarende vis ejer Mærsk Data og Datacentralen hver 50 pct. af aktierne i det nystiftede systemeksportselskab, Dan Software International A/S, der har til formål at sælge og markedsføre Datacentralens løsninger og produkter.

Ind på det private marked

Som leverandør af informationsteknologi lever Datacentralen i en verden, hvor komponenter bliver mindre og mindre, mens virksomhederne, der bruger dem, bliver større og større. Det er derfor nødvendigt at tænke utraditionelt.

Netop samarbejdet med Mærsk Data åbner for nye markedsmuligheder, idet



MÆRSK DATA OG DATACENTRALEN I STÆRK, STRATEGISK ALLIANCE

Dan Computer Management, ud over at videreføre driften af de statslige systemer, vil tilbyde facilities management til private virksomheder.

I de kommende år forventes markedet for ekstern edb-drift at ekspandere i Danmark, idet store koncerner og virksomheder formodes at følge de senere års tendens i udlandet, hvor flere og flere virksomheder vælger at placere løsningen af deres edb-opgaver hos eksterne leverandører.

I takt med det stigende marked ventes konkurrencen at blive tilsvarende skærpet. Få, men store leverandører vil dominere markedet, hvor prisen bliver den afgørende parameter. I kraft af sit volumen er Dan Computer Management i stand til at effektivisere driften og styrke konkurrencedygtigheden.

Aftalen om den strategiske alliance underskrives på Mærsk Datas vegne af bestyrelsesformand, skibsreder Jess Søderberg, A.P. Møller (t.v.) og på Datacentralens vegne af bestyrelsesformand Lone Dybkjær og adm. direktør H.H. Østergaard.

Inden for en kort årrække er det målet at opbygge en førende position som leverandør af facilities management og samtidig bidrage til at skabe og opretholde arbejdspladser i Danmark.

Ud på eksportmarkedet

Gennem en årrække har Datacentralen eksporteret sin viden om administrative edb-systemer til offentlige forvaltninger rundt om i verden i form af unikke løsninger som f.eks. CPR-, moms- og skattesystemer.

Også på eksportsiden tilføres en ny dynamik og synergi gennem samarbejdet med Mærsk Data, hvis moderselskab, A.P. Møller, har en stærk position på det internationale marked. Dette selskabs veletablerede internationale image og kontakthflade

vil det fælles systemeksportselskab, Dan Software International, udnytte til salg og markedsføring af Datacentralens know-how.

Dan Software International vil også varetage systemeksporten for andre danske virksomheder inden for informationsteknologien. På sigt kan alliancen medvirke til at give Datacentralen og den danske know-how om informationsteknologi et betydeligt løft i internationalt perspektiv.



DLG TAGER TEKNOLOGISK SPRING



Den 1. januar 1992 besluttede

Datacentralen at markedsføre totale edb-løsninger til store og mellemstore danske virksomheder, og inden årets udgang havde Division II vist vejen ved at sikre sig den første større ordre på det private marked, en kontrakt med Dansk Landbrugs Grovvarereselskab, DLG.

Kontrakten om levering af hardware, software og netværk i størrelsesordenen 40-50 mio. kr. blev underskrevet den 18. december, og den 1. januar 1993 påbegyndte Datacentralen arbejdet med udvikling og implementering af systemet, der skal tages i brug senest den 1. januar

1995. Herefter skal Dan Computer Management A/S - det nye fælles drifts-

selskab mellem Mærsk Data og

Datacentralen - varetage driften af DLG's nye system.

Fra fire platforme til en

DLG, der har ca. 1.250 medarbejdere med en omsætning i 1991 på syv mia. kr., opererer i dag på fire forskellige teknologiske platforme. Selskabet har valgt at tage den teknologiske udvikling til en enkelt platform i ét spring. Alt skiftes ud, lige fra pc'ere til applikationer.

- Efter en revision af den hidtidige edb-strategi har ledelsen foretrukket at lægge en ny edb-strategi på en fremtidsikret teknologisk platform fremfor løbende moderniseringer af det bestående, siger DLG's økonomichef Kurt Reimar-Larsen.

Lokale afdelinger og fabrikker, i alt 120 arbejdssteder, spredt over hele landet, skal bindes sammen i et netværk, og udfordringen for Datacentralen bliver at få de enkelte lokale netværk og pc-arbejdspladser til at spille sammen med det centrale anlæg.

- Med én totalleverandør samler vi ansvaret for systemets funktion, hvilket til gengæld kræver en solid samarbejdspartner.



Effektivt og økonomisk

Det nye system baserer sig på et standard-system fra SAP Danmark:

- På sigt vurderer vi standard-systemer til at være mest økonomisk, fordi de til stadighed bliver udviklet. Hoved-

Økonomichef Kurt Reimar-Larsen, DLG

parten af vore opgaver kan løses af rammesystemet efter en tilpasning, så kun en mindre del af programmerne skal specialudvikles for at kunne opfylde helt specielle behov i vores selskab.

DLG forventer med det nye system at kunne effektivisere arbejdsgange og forbedre grundlaget for de forretningsmæssige dispositioner, idet ledelsen hermed får adgang til opdaterede informationer og således omgående kan skaffe sig et overblik.

Bag beslutningen om at overdrage drift af edb-opgaver til Datacentralen ligger en vurdering af, at den centrale drift er billigere og mere sikker. Samtidig understøtter beslutningen DLG's forretningsfilosofi:

- At vi i DLG er bedst til at drive grovarevirksomhed, og det ønsker vi at koncentrere kræfterne om, siger økonomichef Kurt Reimar-Larsen.

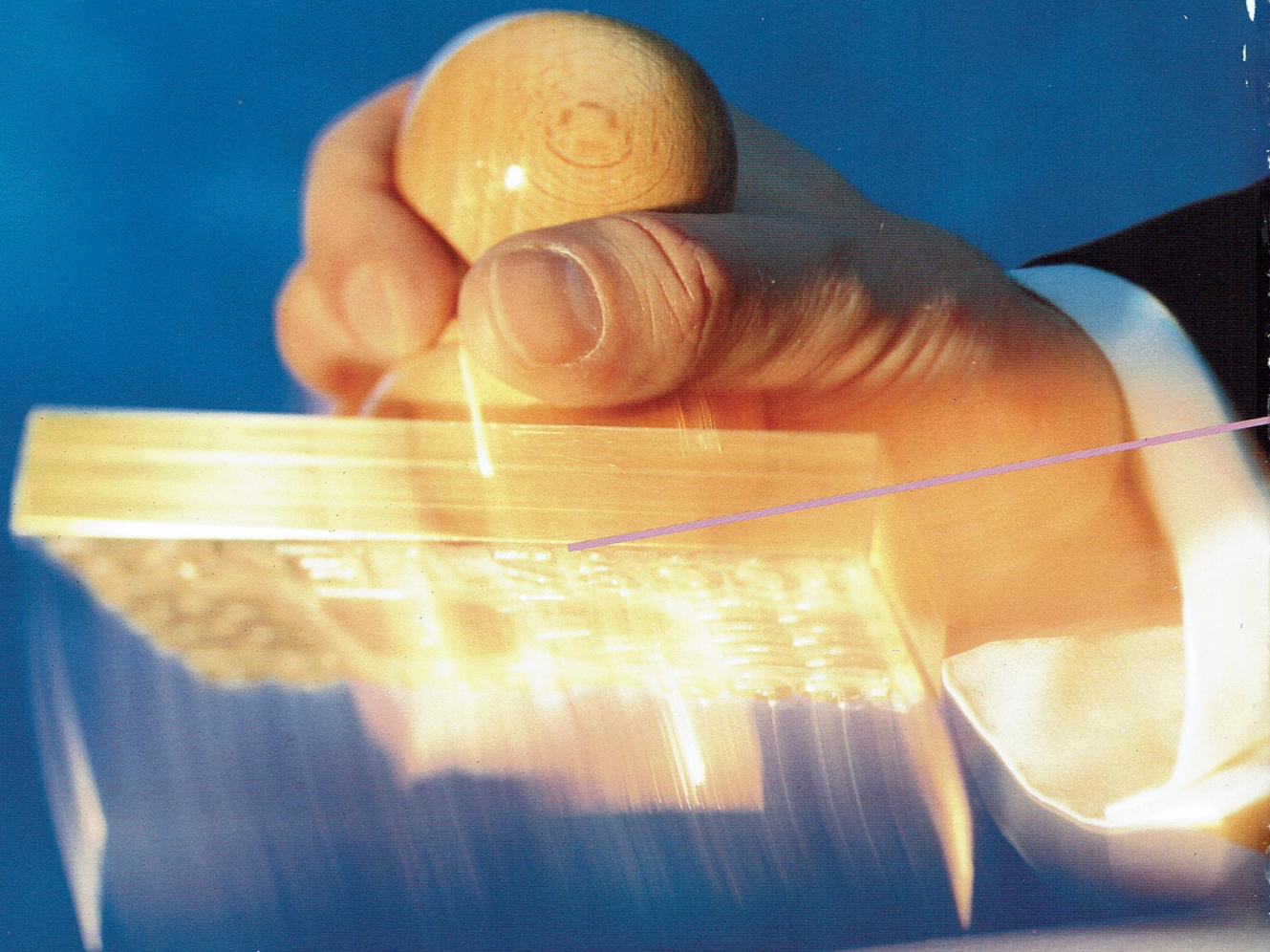
Totalleverandør

For Datacentralen har det været betydningsfuldt at få en så stor og vital kunde på det private marked som DLG. Strategien er netop at positionere sig som totalleverandør af edb-opgaver til helt store koncerner eller mellemstore, men informatik-tunge virksomheder.

Datacentralens brede kompetence inden for løsningen af store offentlige edb-opgaver anvendes som platform for at trænge ind på det private marked. På grund af Datacentralens uafhængighed af hardware-leverandører kan det bedste hardware-udstyr til den enkelte opgave kombineres med den optimale software-løsning.

Målet for dette nye forretningsområde er for Datacentralen inden for en kort årrække at blive en førende leverandør af informationsteknologi til de største brugere.





DS/ISO 9001
DS
DS/EN 29001

Datacentralens
kvalitetsstyrings-
systemer får
den internationale
blåstempling.

INTERNT FOKUSERES PÅ KVALITET OG EFFEKTIVITET

Certifikat på kvalitetsstyring

Kvalitetsstyring efter den internationale ISO 9001 standard er et uomgængeligt krav i 90'ernes informatikbranche.

Siden 1990 har Datacentralen arbejdet med at indføre kvalitetsstyringssystemer for systemudvikling. Den 11.

december 1992 kunne Dansk Standardiseringsråd overrække det første ISO 9001 certifikat til Division II og kort tid efter det andet certifikat til Division III. De øvrige divisioner og afdelinger ventes at blive certificeret i 1993.

Certifikatet er kundens sikring af, at Datacentralen kan leve op til de aftalte betingelser for kvalitetsniveau.

I systemudviklingen spiller mennesket en afgørende rolle for kvaliteten i det færdige produkt. En styrkelse af medarbejdernes kvalitetsbevidsthed er derfor et væsentligt led i processen, og det sker gennem løbende uddannelse og information.

Kvalitet er og har altid været målet for

Datacentralens systemudvikling, men nu har Datacentralen også et kvalitetsstyringssystem, hvis procedurer og arbejdsgange er tilpasset en internationalt anerkendt standard.

Et vigtigt formål med indførelsen af kvalitetsstyringssystemet har været og vil fortsat være en effektivisering af fremstillingsprocessen. Ad denne vej minimeres omkostningerne, og dermed styrkes konkurrencedygtigheden, hvilket igen kommer kunderne til gode.

Ansvar for kvalitetsstyringen er placeret decentralt i de tre kunderettede divisioner, der hver især har tilpasset systemerne til deres særlige krav og opgavetyper. Kvalitetsstyringssystemerne tager desuden højde for specielle forhold som f.eks. særlige sikkerhedskrav.

Slankning og decentralisering

Kravet om større effektivitet lå også i bestyrelsens beslutning om at gennemføre en slankning og decentralisering af Datacentralens organisation.

På én og samme tid er styrkerne blevet reduceret og oprustet til en skærpet konkurrence på de eksisterende statslige

markeder og til indtrængen på nye markeder.

Strategien for fremtiden er blevet fastlagt af bestyrelsen i foråret 1992 støttet af vurderinger i en rapport fra konsulentfirmaet McKinsey. For at kunne møde fremtidens udfordringer har bestyrelsen fundet det nødvendigt at gennemføre et omkostningsreduktionsprogram baseret på frivillige fratrædelsesordninger. Det har medført, at 219 medarbejdere har søgt og fået bevilget deres afsked.

Som et led i decentraliseringen er forretningsområderne blevet fordelt på tre kunderettede divisioner hver med en høj grad af selvstændighed. Kompetencen er blevet placeret tættere på de kundeforhold, hvilket medfører en hurtigere og mere smidig beslutningsproces i hver af de nye divisioner, der har fået et godt afsæt for udviklingen af en stærkt markedsorienteret salgs- og serviceorganisation.

Datacentralen har efter disse ændringer en profil, som matcher kravene i de opgaver, virksomheden skal løse på 90'ernes konkurrenceprægede marked.



Elin Lunde Haaland, Dansk Standardiseringsråd, overrækker DS/ISO 9001 certifikatet til divisionsdirektør Klaus Ulrik Rasmussen, Division II.

KOMMUNIKATION MELLEM MENNESKER VIA SDN

Datacentralen har samlet al sin viden om datakommunikation i forretningsområdet Statens DataNet, som siden etableringen i 1989 har opnået en position som den førende leverandør af kommunikationsydelser til den statslige sektor.

På tværs af teknologiske platforme kan edb-brugere i offentlige institutioner kommunikere elektronisk med hinanden og med private virksomheder og institutioner via Statens DataNet's landsdækkende netværk. Løsninger fra Statens DataNet er udviklet således, at den enkelte brugers eller institutions krav til sikkerhed i forbindelse med transmission og adgang kan opfyldes.

Den elektroniske udveksling kan også foregå på tværs af landegrænser, da det danske netværk er forbundet med et transeuropæisk netværk, som via et net af elektroniske "motorveje" og satellitter distribuerer informationer over hele verden.

Endvidere fungerer Statens DataNet som "omstillings- og kommunikationscenter", hvor data bliver konverteret mellem inkompatible protokoller, dokumentformater, tekstbehandlingssystemer m.m.

I løbet af 1991/92 er op mod 100 ministerier, styrelser og institutioner blevet tilsluttet Statens DataNet og anvender en eller flere af de tjenester og ydelser, der tilbydes. Eksempelvis bruger medarbejdere i en lang række departementer og styrelser elektronisk post som kommunikationsmiddel som et alternativ til telefon og telefax. Derfor vil Statens DataNet også løbende tilpasse sig de krav og ønsker, som Statens IT-Forum definerer til det kommende statslige elektroniske postsystem.

Ved tilslutning til Statens DataNet får brugeren adgang til en meget åben kommunikationsplatform, idet alle gængse og EF-relaterede standarder understøttes. Hertil kommer, at der nu er indgået samarbejdsaftaler med alle andre betydende udbydere af datakommunikationsydelser. Det betyder, at brugerne med én linie til Statens DataNet også kan kommunikere med databaser og brugere, som er tilsluttet de andre udbyderes netværk.

Via Statens DataNet kan mennesker kommunikere på tværs af organisatoriske, geografiske og teknologiske grænser.

TÆT PÅ TEKNOLOGIEN MED DECENTRAL LØSNING

I EF-direktoratet under Landbrugsministeriet skal en decentral edb-løsning fra Datacentralen understøtte administrationen af EF's 30 forskellige markedsordninger lige fra udbetalinger af støtte til dyrkning af raps og ærter til styring af interventionslagre.

Efter en EF-udbudsforretning i 1990 har EF-direktoratet indgået kontrakt med Datacentralen om udvikling og implementering af et decentralt system over en tre-årig periode frem til første halvdel af 1994.

Systemet skal bidrage til den fortsatte effektivisering af EF-direktoratets administration, en forbedring af servicen samt en afkortning af udbetalingstiden for EF-støtten. Hvert år behandler direktoratet 700.000 sager og udbetaler en samlet støtte på knap 12 milliarder kr.

Midlerne udbetales direkte til landmænd og til forarbejdningsvirksomheder eller som støtte ved eksport til lande uden for EF.

Ordningerne er i sig selv komplekse, og administrationen kompliceres yderligere af, at EF jævnligt ændrer dem med korte tidsfrister.

Ofte er regelsættet for ordningerne

først fastlagt, umiddelbart før ordningerne træder i kraft. Et eksempel herpå er de nye landbrugsordninger, hvor støtten skal udbetales på grundlag af størrelsen af det dyrkede areal og ikke som tidligere i forhold til høstudbyttet.

De hyppige omlægninger kræver, at direktoratet hurtigt kan ændre og tilrette edb-programmerne og ændre tilrettelæggelsen af driften. På denne baggrund har direktoratet valgt en decentral edb-løsning, hvor man er tæt på teknologien. Direktoratets medarbejdere medvirker således ved udviklingen af systemerne og skal varetage driften med støtte fra Datacentralen.

Markedet for decentrale systemer er præget af stærk konkurrence, og på dette marked har Datacentralen ved offentlige licitationer demonstreret sin konkurrencedygtighed på pris, kvalitet og kompetence inden for offentlig forvaltning.

A JOURFØRT STATSREGNSKAB HVER DAG

Finansministeren vil om kort tid i princippet hver morgen kunne få leveret et aktuelt og dugfrisk statsregnskab, så han kan starte dagen med at skaffe sig et overblik over, hvor stor en del af bevillingerne på finansloven ministerierne og statsinstitutionerne har brugt.

Med udviklingen af et nyt økonomi- og regnskabssystem til staten, NYTSCR, har Datacentralen gjort det muligt dagligt at udprinte et ajourført drifts-, anlægs- og udlånsbudget for samtlige ministerier, direktorater, statslige styrelser og institutioner. I praksis har Statens Regnskabsdirektorat sat sig som mål at udarbejde "statsregnskabet" den første bankdag i hver måned samt efter behov.

NYTSCR er blevet implementeret i 1992 efter et langvarigt udviklingsarbejde, som startede i 1989 og først ventes helt afsluttet i 1994. Opgaven er et af de største enkeltstående udviklingsprojekter i Datacentralen, hvor omkring 30-40 medarbejdere er involveret i udvikling og implementering af NYTSCR.

Dette udviklingsarbejde foregår i tæt samarbejde, næsten som et parløb, mellem medarbejdere fra Datacentralen

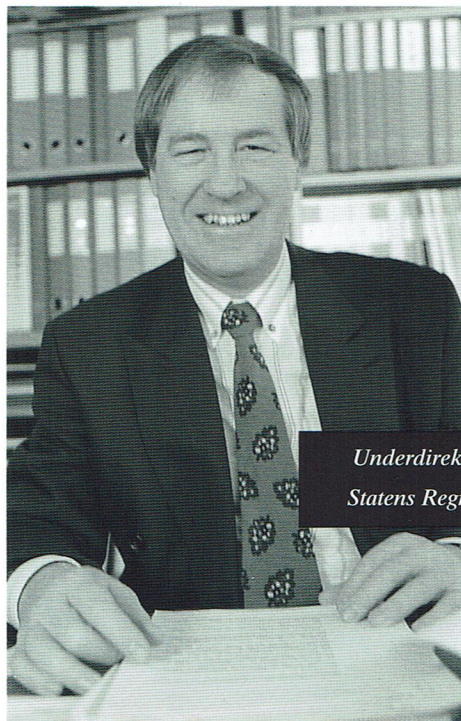
og Statens Regnskabsdirektorat, der har ansvaret for statens centrale regnskabs-, løn- og pensionssystemer. Mens Datacentralen forestår den systemmæssige udvikling, stiller direktoratet krav på brugernes vegne og deltager i udformningen af systemerne. Før brugerne kan tage de nye systemer i anvendelse, skal de trænes, uddannes og informeres, og denne opgave varetager direktoratet selv.

Bedre økonomistyring

Gradvist erstatter NYTSCR det hidtidige, 18 år gamle regnskabssystem, SCR, der trængte til en teknisk og systemmæssig modernisering. Andre formål med nyudviklingen har været indførelsen af en ny statslig kontoplan i 1991 og skærpede krav til økonomistyringen.

- Med NYTSCR får brugerne et mere effektivt redskab til styring af økonomien, så de til enhver tid kan fremskaffe et aktuelt og sikkert beslutningsgrundlag. I dag

er en effektiv økonomistyring langt vigtigere end i 70'erne, da SCR blev udviklet, siger underdirektør Jørn Jensen, Statens Regnskabsdirektorat.



Underdirektør Jørn Jensen,
Statens Regnskabsdirektorat

Tre faser

Systemudviklingen foregår i tre faser. I første fase har statsinstitutionerne alene kunnet anvende systemet til deres interne regnskab og økonomistyring.

I anden fase udbygges med bevillingsregnskabet, og brugerne kan herefter fra dag til dag styre forbruget i forhold til deres bevillinger på finansloven. I princippet er systemet opbygget efter finansloven.

I tredje fase, der gennemføres i 1993-94, udvikles nye betalingssystemer til styring af kreditorer og debitorer samt fakturering.

Brugervenligt

Et vigtigt mål for projektet har været at udvikle et brugervenligt og enkelt system med en åben grænseflade. Det er således muligt at overføre data fra det centrale system til lokal behandling på en pc'er.

Brugerens grænseflade har på samme måde som en pc'er menustyring, hjælp i vinduer og pop-up'er, hvorfra brugeren kan overføre data til det aktuelle skærm-billede.

Systemet er så fleksibelt, at de ca. 2.500 potentielle brugere vil opleve det som deres eget, fordi de kan tilpasse kontoplaner og uddata til rapporter fuldstændig til deres eget og den lokale organisations behov. Udover NYTSCR har Statens Regnskabsdirektorat planlagt en



nyudvikling af statens centrale løn- og pensionsystem i perioden 1993-96.

Ny dynamik

Statens Regnskabsdirektorat får størsteparten af edb-driften kørt hos Datacentralen - nu i Dan Computer Management's regi. Herudover løser direktoratet enkelte edb-opgaver selv.

- På driften af de centrale systemer har

Datacentralen et højt drifts- og sikkerhedsniveau, og efter omdannelsen til aktieselskab og indgåelsen af en strategisk alliance med en privat partner ser jeg frem til en ny dynamik, som kun kan medvirke til øget konkurrencedygtighed til glæde for os kunder, siger underdirektør Jørn Jensen.

Statens Regnskabsdirektorat er den næststørste kunde i Datacentralen, som har mere end 30 års erfaring i edb-drift og -udvikling for edb-tunge og sikkerhedsfølsomme statslige myndigheder som Told- og Skattestyrelsen, Finansministeriet - som Statens Regnskabsdirektorat hører under - Forsvarsministeriet, Justitsministeriet og Indenrigsministeriet.

Datacentralens primære kunder er fortsat de store, statslige informatikbrugere. CPR-nummerbeviset, vægtafgiften, passet, skattekortet, moms kvitteringen og kørekortet indeholder alle person- og andre data, som behandles under de største sikkerhedskrav - sikkerhed er netop Datacentralens varemærke.



*Kommunerne efterspørger
mere og mere decentrale,
integrerede løsninger.
Dette marked er interessant
for Datacentralen.*

DATACENTRALEN - EN NY LEVERANDØR TIL KOMMUNER

Sammenhæng og integration er blevet ko-deordene i kommunale edb-strategier, der baserer sig på effektive decentrale systemer. 1992 blev året, hvor Datacentralen i kraft af et fuldt integreret administrativt system positionerede sig på kommune-markedet.

Det egentlige gennembrud opnåede Kommuneservice i Datacentralens Division II med en kontrakt med syv kommuner, der har årelang erfaring i lokal edb-drift. Den 7. april 1992 indgik Datacentralen en aftale med Aars, Brovst, Glamsbjerg, Hanstholm, Holmsland, Løkken-Vrå og Tørring-Uldum kommuner om levering af en decentral løsning til økonomistyring, lønudbetaling, decentralt folkeregister og personaleadministration.

- Få leverandører kunne leve op til vore krav om fuld integration, brugervenlighed, uafhængighed af hardware, indflydelse på programudviklingen og sikkerhed for leverancer i fremtiden. I Datacentralen har vi fundet en stabil, ligeværdig og seriøs sarringspartner, siger souschef i Aars Kommunes økonomiske forvaltning, Linda Binderup, om baggrunden for leverandørvalget.

En af de syv, Aars Kommune, har efter 14 år med samme system fået installeret første del af det nye, samlede system, der fuldt udbygget vil give brugerne mulighed

for frit at bevæge sig mellem økonomi-, løn-, personale- og journalsystem. Det åbner desuden mulighed for senere udvidelser med nye produkter.

Første del af den samlede systemleverance, et lokalt personregister, døbt DPR, rummer kommunens 12.725 indbyggere og skal levere persondata både internt på rådhuset og eksternt til kommunale institutioner. F.eks. har kommunens bibliotek netop taget Datacentralens pc-baserede bibliotekssystem i brug, og her anvendes de decentrale personoplysninger i udlånet.

Økonomisk gevinst

Det tværgående edb-samarbejde mellem de syv kommuner daterer sig tilbage til 1977 og bidrager til stadighed til gensidig inspiration og erfaringsudveksling. Alle syv kommuner bekender sig til den decentrale edb-strategi, hvilket i høj grad skyldes denne strategis gode økonomi og fleksibilitet, siger økonomichef Carl Bauditz, Brovst Kommune:

- Gevinsten ved decentrale systemer kan



Borgmestre fra de syv kommuner og Datacentralens adm. direktør underskriver aftalen om udvikling af decentrale kommuneløsninger.

direkte aflæses på udgiftssiden, og den lokale edb-drift udmønter sig ikke i højere personaleforbrug. Statistisk svarer personaleforbruget i de syv kommuners økonomiske forvaltninger til forbruget i sammenlignelige kommuner med central edb-drift.

Samarbejde med ICL

Datacentralen har i flere år udviklet og leveret systemer til kommuner, men markedet for decentrale, integrerede systemer er et nyt forretningsområde med et interessant vækstpotentiale.

Da Datacentralen i forvejen besidder en stor ekspertise i decentrale løsninger til offentlige forvaltninger i statens regi, er det naturligt at overføre denne erfaring til kommunemarkedet.

For at kunne tilbyde et komplet software-program har Datacentralen valgt at gå i alliance med en af de største leverandører af decentrale løsninger til kommunerne, ICL Data. Samarbejdsaftalen betyder, at ICL Data og Datacentralen hver for sig kan forhandle hinandens kommuneløsninger, og den indebærer en koordination af produktudviklingen. Datacentralen har således positioneret sig blandt de mest seriøse udbydere af kommunale løsninger og bevaret sin uafhængighed af hardware-leverandører.



INTERNATIONALE AKTIVITETER

CPR til flere verdensdele

I Malaysia er DC-medarbejdere fast beskæftiget med vedligeholdelse af Datacentralens CPR-system, som blev afleveret i 1990.

I Oman har Datacentralen gennemført et Master Plan studie, som skal danne grundlag for beslutningen om, hvorvidt det skal følges op af et CPR-system.

Også Egypten anses nu for at være en potentiel kunde til et CPR-system, idet forhandlingerne om projektet er genoptaget efter at have ligget stille på grund af omorganisering.

Cypern indfører dansk momssystem

Den 1. juli 1992 indførte Cypern moms efter dansk

forbillede. Den ny afgift administreres ved hjælp af et dansk udviklet system leveret af Datacentralen.

Kontrakten om levering af momssystemet blev indgået med det cypriotiske finansministerium i september 1991, og kun otte måneder senere havde Datacentralen leveret et funktionsdygtigt system og sørget for træning og uddannelse af brugerne.

Skattesystem til Thailand

18 medarbejdere fra Datacentralen er udstationeret i Bangkok, hvor de sammen med 40 lokalt ansatte udfører et projekt med etablering af et integreret skatte- og momssystem til Thailand.

Den fem-årige kontrakt, der blev indgået i september 1991, dækker såvel udvikling som efterfølgende vedligeholdelse af systemet. Projektet er delvist finansieret af Verdensbanken.

Toldsystem til Ungarn

I et samarbejde med Digital Ungarn har Datacentralen i slutningen af 1992 vundet en opgave med indførelsen af et edb-baseret toldsystem i Ungarn efter vestlige principper.

I øjeblikket pågår kontraktforhandlingerne om projektet, som den danske Told- og Skattestyrelse bistår med faglig toldekspertise.

Baltre får CPR-nummer

I Letland har Datacentralen gennemført et Master Plan studie og leveret et dataindsamlingsystem, som en forløber for indførelsen af et CPR-system. Indsamlingen af personoplysninger som navn, adresse, familierelationer osv. bliver datagrundlaget for CPR-systemet, som Datacentralen forventer at igangsætte udviklingen af i løbet af 1993.

Også i Litauen er Datacentralen i færd med at gennemføre et Master Plan studie, der ligeledes forventes at resultere i en kontrakt om levering af et komplet CPR-system.

ÅRET I NOTER

Flere bruger CPR

Det danske CPR-system - stedet, hvor alle indbyggere i Danmark er registreret med generelle personoplysninger - får stadig flere brugere.

Alene i 1992 har CPR fået 16 nye terminalkunder, så i alt 393 offentlige institutioner har forespørgselsadgang til CPR, og 33 nye kunder har tilmeldt sig CPR's abonnementsystem. Abonnenterne modtager oplysninger om ændringer i persondata.

Oplysningskortet forsvandt

Datacentralen, der varetager den edbmæssige side af opkrævningen af kongerigets samlede indtægter - ca. 262 milliarder kr. i skatter og afgifter i indeværende år - udvikler til stadighed skattesystemet.

Senest er gennemført en omfattende teknisk omlægning og modernisering af slutligningssystemet, som har medført, at udskrivningen af den fortrykte selvangivelse og årsopgørelsen har kunnet fremrykkes en måneds tid. Denne hurtige tilbagemelding til skatteborgerne sammenholdt med, at Told- og Skattestyrelsens systemer på Datacentralen i dag modtager automatisk indberetning af stort set alle indkomster og fradrag, overflødig gør for de fleste skatteydere de oplysninger, som tidligere blev afgivet på oplysningskortet.

Tinglysningen til Datacentralen

Ejendomsmæglere, pengeinstitutter, kreditforeninger og andre får nu mulighed

for on-line at trække tinglysningsoplysninger på faste ejendomme, når det sidst tilbageværende håndskrevne register overføres til edb.

Datacentralen har af Justitsministeriet fået overdraget opgaven på udvikling og levering af systemet, træning og uddannelse af brugerne samt indførelse i fem af landets 82 retskredse.

I princippet kopieres et system, der i fire år har været prøvekørt i Brøndby Retskreds, til en retskreds ad gangen. Det tager otte år, før alle 82 retskredse er koblet op på det centrale system, og før oplysningerne om landets 2.181.500 ejendomme er omlagt fra de eksisterende håndskrevne tinglysbøger til edb.

Indførelsen af edb i de øvrige retskredse og inddatering fra eksisterende tinglysbøger udbydes senere i licitation.

Bilpant registreres

Datacentralen skal, ligeledes for Justitsministeriet, udvikle et system til registrering af pant i biler, så bilkøbere kan sikre sig mod at købe en bil behæftet med gammel gæld.

Bilkøbere og bilforhandlere vil on-line kunne forespørge på f.eks. bilens stelnummer. Oplysningerne om pantehæftelser i biler samles fra alle retskredse i et centralt register i Århus.

Ønskenummerpladen

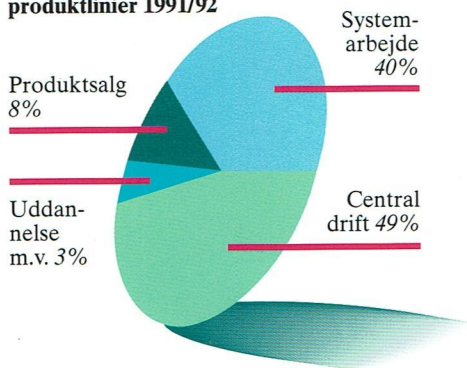
For politiet har Datacentralen udviklet et system, som kan håndtere ønskenummerpladerne parallelt med de officielle med to bogstaver og fem cifre.

Et cypriotisk momsbevis udskrevet på et dansk momssystem.

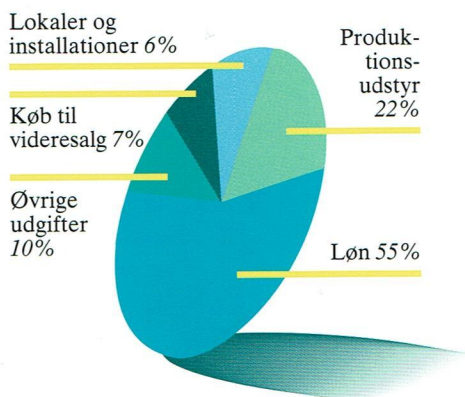


BEMÆRKNINGER TIL REGNSKABET FOR PERIODEN 1.7.1991-31.12.1992

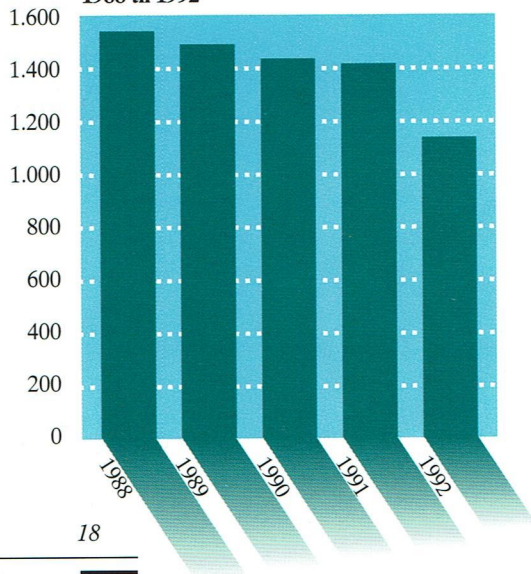
Omsættningens fordeling på produktlinier 1991/92



Sammensætning af omkostningerne 1991/92



Udviklingen i personaleforbrug 1988 til 1992



Med virkning fra 1. juli 1991 blev I/S Datacentralen af 1959 omdannet til et aktieselskab, hvis første regnskabsår blev fastsat til perioden 1. juli 1991 til 31. december 1992. Herefter følger regnskabsåret kalenderåret. Omdannelsen midt i det hidtidige regnskabsår for Datacentralen gør det svært at foretage sammenligninger med tidligere års regnskaber.

Sammenligningen vanskeliggøres endvidere af den ændring i kapitalforholdene, som fandt sted ved omdannelsen.

I det afsluttende regnskab for I/S Datacentralen udgjorde den bogførte egenkapital 417 mio. kr.

I forbindelse med omdannelsen blev 180 mio. kr. udbetalt kontant til interessenterne, nemlig 170 mio. kr. til staten og 10 mio. kr. til kommunerne.

Restbeløbet på 237 mio. kr. indskød staten som kapitalgrundlag for det nystiftede Datacentralen A/S. Aktiekapitalen blev fastsat til 200 mio. kr. Det overskydende beløb 37 mio. kr. blev henlagt til en særlig overkursfond.

Selskabet er herefter fuldt ud statsejet.

Ved omdannelsen overgik Datacentralen til sædvanlig selskabsbeskatning, mens interessentskabet havde været beskattet efter reglerne for indkøbsforeninger.

I forhold til den foregående periode er omsætningen i regnskabsåret svagt faldende, som følge af gennemførte prisnedsættelser og AMBI-omlægningen (reduktion på ca. 25 mio. kr.). Samtidig er der dog tale om en væsentlig resultatforbedring, idet det ordinære driftsresultat skønsmæssigt er fordoblet fra 1990 til 1992. Resultatforbedringen er opnået ved en betydelig re-

duktion af omkostningsniveauet og stigende produktivitet gennem de senere år.

Som det fremgår af den til regnskabet vedføjede pengestrømsanalyse, er den driftsgenererede likviditet (selvfinansieringen) i perioden på 174 mio. kr. Til betaling til interessenterne i det tidligere I/S Datacentralen medgår 180 mio. kr., og til investering og finansiering medgår 14 mio. kr., således at de likvide beholdninger reduceres fra 67 mio. kr. pr. 1. juli 1991 til 47 mio. kr. pr. 31. december 1992, hvilket må anses for tilfredsstillende.

I resultatopgørelsen er medtaget omkostninger til udvikling af nye forretningsområder f.eks. VANS-ydelser (Statens Datanet) og programmelprodukter til lokale edb-systemer. Udgifterne hertil er i forhold til den samlede omsætning af en begrænset størrelsesorden.

Udviklingen i selskabets egenkapital i regnskabsperioden fremgår af nedenstående oversigt (beløb er anført i mio. kr.):

| Egenkapital ifølge | |
|--|------------|
| åbningsbalance | 237 |
| Stiftelsesomkostninger | (4) |
| Overskud i perioden | 23 |
| Udbytteudlodning | (20) |
| Datacentralens egenkapital pr. 31.12.1992 | 236 |

Selskabets samlede egenkapital udgjorde således ved årets udgang 236 mio. kr. svarende til en soliditet på 40 pct.

Staten ved Ministeriet for Kommunikation og Turisme overtog ejerskabet af hele aktiekapitalen fra Finansministeriet i forbindelse med den nye regeringsdannelse i januar 1993.

København, den 29. marts 1993

D I R E K T I O N E N



H.H. Østergaard (adm. direktør)

B E S T Y R E L S E N



Lone Dybkjær (formand)



Anders Eldrup (næstformand)



Kim A. Hueg



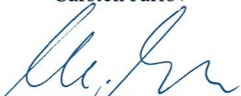
Carsten Jarlov



Erik Ligaard



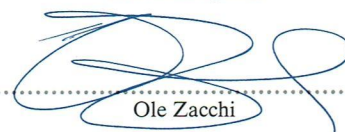
Lars Lundgaard



Mogens Munk Rasmussen



Inge Poulsen



Ole Zacchi

REVISIONSPÅTEGNING

København, den 29. marts 1993

Vi har revideret årsregnskabet for perioden
1. juli 1991 - 31. december 1992 for
Datacentralen A/S.

Revisionen er udført i overensstemmelse
med almindeligt anerkendte revisionsprin-
cipper og har omfattet de revisionshandlin-
ger, som vi har anset for nødvendige.

Regnskabet er aflagt i overensstemmelse

med lovgivningens og vedtægternes krav til
regnskabsaflæggelse og giver efter vor op-
fattelse et retvisende billede af selskabets
aktiver og passiver, den økonomiske stilling
samt resultatet.

PRICE WATERHOUSE/SEIER-PETERSEN

ERNST & YOUNG A/S



Morten Iversen

(statsaut. revisor)



Harald Birkwald

(statsaut. revisor)



Kurt Rasmussen

(statsaut. revisor)



Jørn Hansen

(statsaut. revisor)



ANVENDT REGNSKABS- PRAKSIS

Generelt

Regnskabet er aflagt i overensstemmelse med bestemmelserne i Årsregnskabsloven.

Regnskabet, der er selskabets første, omfatter perioden 1. juli 1991 - 31. december 1992, i alt 18 måneder. Balancens sammenligningstal er selskabets åbningsbalance pr. 1. juli 1991.

Regnskabspraksis er uændret i forhold til åbningsbalancen med undtagelse af værdiansættelsen af igangværende arbejder for fremmed regning, der er ændret fra beregnet fuldkostpris (dog maksimalt salgspris minus 10 pct.) til produktionsprincippet.

Baggrunden for ændringen er, at selskabet har valgt at følge den i regnskabsvejledning nr. 6 anbefalede anvendelse af produktionsprincippet. Den beløbsmæssige indvirkning på årsregnskabet er uvæsentlig, hvorfor der ikke er foretaget tilpasning af sammenligningstal.

De væsentligste elementer i den anvendte regnskabspraksis er beskrevet nedenfor.

Konsolidering

Som følge af, at dattervirksomhederne under ét er af væsentlig betydning i forhold til det retvisende billede af koncernen, er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

Dattervirksomhederne er værdiansat efter indre værdis metode i moderselskabets årsregnskab, hvorfor årsregnskabet udviser samme resultat og egenkapital som koncernen under et. Dattervirksomhederne anvender samme regnskabspraksis som moderselskabet.

Indtægtskriteriet

Indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser indgår i resultatopgørelsen i det år, hvor levering finder sted.

Igangværende arbejder for fremmed regning opgøres efter produktionsprincippet, hvorved værdien af årets produktion inklusiv en forsigtig beregnet avance indtægtsføres i takt med kontrakternes færdiggørelse.

Immaterielle anlægsaktiver

Ombygning af lejede lokaler er optaget til oprindelige anskaffelsespriser med tillæg af senere tilgange og med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Der afskrives lineært over lejemålets løbetid, dog maksimalt 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver er optaget til oprindelige anskaffelsespriser med fradrag

af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivninger er foretaget lineært ud fra en vurdering af aktivernes forventede brugstid med baggrund i den tidligere virksomheds anskaffelsesværdier og tidspunkter. Der benyttes følgende afskrivningsperioder:

Grunde og bygninger

| | |
|---------------------------------|-------|
| Bygninger | 50 år |
| Bygningstekniske installationer | 15 år |

Tekniske anlæg og maskiner 3-5 år

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

| | |
|----------------|-------|
| Driftsmateriel | 10 år |
| Automobiler | 3 år |
| Inventar | 3 år |

Edb-programmel mv. samt aktiver med en anskaffelsespris på under 20.000 kr. pr. enhed og aktiver med kort levetid udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalinteresser i dattervirksomheder er værdiansat efter indre værdis metode. Dattervirksomhedernes resultater medtages i moderselskabets resultatopgørelse, og kapitalinteresserne er optaget til dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi reguleret for interne avancer.

Såfremt dattervirksomhedernes egenkapital er negativ, er et hertil svarende beløb modregnet i tilgodehavender hos dattervirksomhederne. Negative beløb herudover er afsat under hensættelser.

Ved omregning af udenlandske dattervirksomheders resultat anvendes årets gennemsnitskurser, mens egenkapitalen omregnes efter valutakurserne ved årets slutning. Valutakursdifferencer, der opstår i forbindelse hermed, er ført over egenkapitalen.

Andre kapitalandele, deposita og udlån mv. er optaget til anskaffelsespriser, subsidiært dagsværdi, såfremt denne skønnes at være lavere.

Igangværende arbejder mv.

Igangværende arbejder for fremmed regning er opgjort efter produktionsprincippet. Der er foretaget reservation i det omfang, der forventes tab. Værdien af igangværende arbejder er reduceret med acontofaktureringer.

Hjælpe materialer m.m. og handelsvarer er optaget til anskaffelsespriser.

Tilgodehavender

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser er optaget til bogført værdi med fradrag af en skønnet reservation til imødegåelse af tab.

Værdipapirer

Værdipapirer, der består af børsnoterede obligationer, er optaget til anskaffelsespris, subsidiært statusdagens børskurs, såfremt denne er lavere.

Valutaomregning

Mellemværender i fremmed valuta er omregnet efter de aktuelle valutakurser på statusdagen.

Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab er ført over resultatopgørelsen.

Forsknings- og udviklingsomkostninger

Forsknings- og udviklingsomkostninger er udgiftsført fuldt ud i det år, de er afholdt.

Skat

Selskabet påregnes sambeskattet med dattervirksomheder.

I resultatopgørelsen udgiftsføres den forventede skat af årets skattepligtige indkomst samt den for året beregnede ændring af udskudt skat.

Den del af skatten, der er udskudt til betaling i senere år, som følge af tidsmæssige afvigelser for indtægter og udgifter i årsregnskabet og skatteregnskabet, er opført som eventualskat under hensættelser.

Ved beregning af skat er der anvendt en skatteprocent på 34.

Pengestrømsanalyse

Pengestrømsanalysen er opstillet efter den indirekte metode.

Pengestrømsanalysen viser selskabets pengestrømme for året, opdelt på likviditeten fra driften, fra investeringer og fra finansiering, samt hvorledes disse pengestrømme har påvirket årets likviditet.

Likviditeten fra driften omfatter pengestrømme fra driften reguleret for ikke-kontante driftsposter samt årets ændringer i arbejdskapitalen.

Likviditeten fra investeringer omfatter pengestrømme fra køb og salg af anlægsaktiver reguleret for ændringer i tilgodehavender og gæld, der vedrører disse investeringer.

Likviditeten fra finansielle poster omfatter pengestrømme fra optagelse af og afdrag på langfristede lån, rentebetaling samt udbytte.

RESULTATOPGØRELSE
FOR PERIODEN
1. JULI 1991-
31. DECEMBER 1992

| | Noter | 1000 kr. |
|---|-------|----------------|
| Nettoomsætning mv. | (1) | 1.432.767 |
| Andre driftsindtægter | | 19.550 |
| | | 1.452.317 |
| Direkte produktions- udgifter | (2) | (335.030) |
| Andre eksterne udgifter | (3) | (193.018) |
| Personaleudgifter | (4) | (724.002) |
| INDTJENINGSBIDRAG | | 200.267 |
| Af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver | (5) | (75.826) |
| RESULTAT AF ORDINÆR DRIFT FØR FINANSIELLE POSTER | | 124.441 |
| Resultat af kapitalinteresser i dattervirksomheder | (12) | (7.295) |
| Finansielle indtægter | (6) | 15.711 |
| Finansielle udgifter | (7) | (3.434) |
| RESULTAT FØR EKSTRAORDINÆRE POSTER OG SKAT | | 129.423 |
| Ekstraordinære indtægter | | 1.105 |
| Ekstraordinære udgifter | (8) | (79.718) |
| RESULTAT FØR SKAT | | 50.810 |
| Periodens skat | (9) | (27.802) |
| PERIODENS RESULTAT | | 23.008 |
| Periodens resultat foreslås anvendt således: | | |
| Udbytte | | 20.000 |
| Overført overskud | | 3.008 |
| | | 23.008 |



AKTIVER



| | Noter | 1992 31.12 1000 kr. | 1991 1.7 mio.kr. |
|---|-------|---------------------------|------------------------|
| ANLÆGSAKTIVER | | | |
| IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER (10) | | 79 | 6,4 |
| MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER (11) | | | |
| Grunde og bygninger | | 255.758 | 268,4 |
| Tekniske anlæg og maskiner | | 40.981 | 66,4 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | | 13.226 | 17,0 |
| Igangværende byggeri | | 1.495 | 0,0 |
| | | 311.460 | 351,8 |
| FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER | | | |
| Kapitalinteresser i dattervirksomheder (12) | | 0 | 0,0 |
| Andre kapitalandele (13) | | 54 | 1,6 |
| Deposita, udlån mv. (13) | | 7.976 | 14,2 |
| | | 8.030 | 15,8 |
| ANLÆGSAKTIVER I ALT | | 319.569 | 374,0 |
| OMSÆTNINGSAKTIVER | | | |
| IGANGVÆRENDE ARBEJDER MV. | | | |
| Igangværende arbejder for fremmed regning fratrukket acontofaktureringer (14) | | 8.164 | 4,3 |
| Hjælpematerialer, handelsvarer m.m. | | 3.188 | 3,6 |
| | | 11.352 | 7,9 |
| TILGODEHAVENDER | | | |
| Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser | | 127.705 | 130,0 |
| Tilgodehavende hos dattervirksomheder | | 13.874 | 1,5 |
| Andre tilgodehavender mv. | | 2.926 | 3,7 |
| Periodeafgrænsningsposter | | 30.553 | 23,0 |
| | | 175.058 | 158,2 |
| VÆRDIPAPIRER | | 29.655 | 51,8 |
| LIKVIDE BEHOLDNINGER | | 47.144 | 67,3 |
| OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT | | 263.209 | 285,2 |
| AKTIVER I ALT | | 582.778 | 659,2 |



PASSIVER

| | Noter | 1992 31.12 1000 kr. | 1991 1.7 mio.kr. |
|---|-------|---------------------------|------------------------|
| EGENKAPITAL | (15) | | |
| Aktiekapital | | 200.000 | 200,0 |
| Overkurs ved emission | | 33.029 | 37,4 |
| Overført overskud | | 2.853 | 0,0 |
| | | 235.882 | 237,4 |
| HENSÆTTELSER | (16) | | |
| Diverse hensættelser | | 4.126 | 10,5 |
| | | 4.126 | 10,5 |
| GÆLD | | | |
| LANGFRISTET GÆLD | (17) | | |
| Kreditinstitutter | | 18.789 | 22,8 |
| | | 18.789 | 22,8 |
| KORTFRISTET GÆLD | | | |
| Kreditinstitutter | | 2.643 | 2,7 |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder | | 36.741 | 20,6 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | | 37.430 | 26,6 |
| Selskabsskat | (9) | 6.700 | - |
| Anden gæld mv. | (18) | 220.467 | 158,9 |
| Udbytte for regnskabsåret | | 20.000 | - |
| Interessenterne i I/S Datacentralen af 1959 | | - | 179,7 |
| | | 323.981 | 388,5 |
| GÆLD I ALT | | 342.770 | 411,3 |
| PASSIVER I ALT | | 582.778 | 659,2 |

Eventualforpligtelser, sikkerhedsstillelser mv. (19)



PENGESTRØMSANALYSE
 FOR PERIODEN 1. JULI 1991 -
 31. DECEMBER 1992

mio. kr.

LIKVIDE BEHOLDNINGER

PR. 1.7 1991

67

LIKVIDITET FRA
 DRIFTSAKTIVITETER

| | | |
|------------------------------------|------|-----|
| Ordinært resultat | 124 | |
| Regulering for ikke-likvide poster | 76 | |
| Øvrige driftsposter | (86) | |
| Betalte skatter | (21) | |
| Ændring i arbejdskapital * | 81 | 174 |

LIKVIDITET TIL
 INVESTERINGSAKTIVITETER

| | | |
|--------------------------------|------|------|
| Materielle anlægsaktiviteter | (29) | |
| Immaterielle anlægsaktiviteter | 0 | |
| Finansielle anlægsaktiviteter | 7 | (22) |

LIKVIDITET TIL
 FINANSIELLE POSTER

| | | |
|--|-------|-------|
| Afdrag på gæld mv. | (4) | |
| Betaling til interessenter i I/S Datacentralen af 1959 | (180) | |
| Rentebetalinger mv. | 12 | (172) |

LIKVIDE BEHOLDNINGER

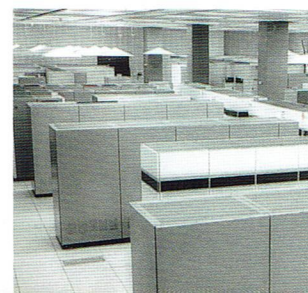
PR. 31.12 1992

47

ÆNDRING I LIKVIDE
 BEHOLDNINGER I PERIODENS LØB

(20)

* Arbejdskapital omfatter debitorer, værdipapirer og andre tilgodehavender samt kreditorer, forudbetalinger og anden gæld.



NOTER TIL REGNSKABET

1000 kr.

1 NETTOOMSÆTNING MV.

| | |
|--|------------------|
| Faktureret omsætning | 1.442.728 |
| Igangværende arbejder for fremmed regning: | |
| Værdi primo | (46.246) |
| Værdi ultimo | 36.285 |
| Årets nettoomsætning mv. | 1.432.767 |

Nettoomsætnings fordeling på markeder:

| | |
|---------------------------------|------------------|
| Danmark | 1.391.636 |
| Eksport | 41.131 |
| Årets nettoomsætning mv. | 1.432.767 |

2 DIREKTE PRODUKTIONSUDGIFTER

I denne post indgår køb af udstyr mv. til videresalg, leje og lease af edb-udstyr og programmel samt forbrugsmaterialer i øvrigt.

3 ANDRE EKSTERNE UDGIFTER

I denne post indgår udgifter til drift af ejendomme, rengøring, lokaleleje, forsikringer, kursusudgifter, kommunikationsudgifter samt marketingsudgifter.

4 PERSONALEUDGIFTER

| | |
|-----------------------------------|---------|
| Lønninger | 662.713 |
| Pensioner | 58.644 |
| Andre udgifter til social sikring | 2.645 |

Personaleomkostninger i alt (18 mdr.) 724.002

I regnskabsåret har der i gennemsnit, omregnet til fuldtidsstillinger været beskæftiget 1391 medarbejdere.

Løn til direktionen og honorar til bestyrelsen udgjorde for regnskabsårets 18 mdr. henholdsvis 1,5 mio.kr og 0,8 mio.kr.

Der er ikke udbetalt tantieme til bestyrelsen.

5 AF- OG NEDSKRIVNINGER PÅ IMMATERIELLE OG MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

| | |
|---|--------|
| Ombygning af lejede lokaler | 4.484 |
| Bygninger | 13.709 |
| Tekniske anlæg og maskiner | 52.393 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 5.240 |

Afskrivninger i alt 75.826

1000 kr.

6 FINANSIELLE INDTÆGTER

| | |
|--|--------|
| Renteindtægter vedrørende anlægsaktiver | 170 |
| Renteindtægter af mellemregning med dattervirksomheder | 2.291 |
| Øvrige renteindtægter | 11.577 |
| Kursgevinster på værdipapirer | 1.417 |
| Kursgevinster på valuta | 256 |

Finansielle indtægter i alt 15.711

7 FINANSIELLE UDGIFTER

| | |
|---------------------------|-------|
| Renteudgifter og lignende | 2.856 |
| Kurstab på valuta | 578 |

Finansielle udgifter i alt 3.434

8 EKSTRAORDINÆRE UDGIFTER

| | |
|------------------------------|--------|
| Fratrædelsesgodtgørelser mv. | 75.245 |
| Øvrige | 4.473 |

Ekstraordinære udgifter i alt 79.718

9 SKAT AF PERIODENS RESULTAT

| | |
|--|----------|
| Skat af: | |
| Ordinære poster incl. finansielle nettoindtægter | 53.257 |
| Ekstraordinære poster | (25.455) |

Periodens skat 27.802

Betalt acontoskat i perioden (21.000)

Udenlandske skatter (102)

Skyldig selskabsskat 6.700

Forskelle i de skattemæssige og regnskabsmæssige indtægter og fradrag har medført, at skat af periodens resultat overstiger skat beregnet med en selskabsskatteprocent på 34 med ca. 6 mio. kr. Disse 6 mio. kr. repræsenterer et ikke-bogført skatteaktiv, som muliggør en lavere skat i de efterfølgende år.

10 IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Ombygning af lejede lokaler

| | |
|-------------------------------------|----------|
| Samlet anskaffelsessum pr. 1.7.1991 | 51.127 |
| Tilgang i perioden | 100 |
| Afgang i perioden | (51.127) |

Samlet anskaffelsessum pr. 31.12.1992 100

| | |
|---------------------------------------|----------|
| Samlede afskrivninger pr. 1.7.1991 | 44.749 |
| Afskrivninger i perioden | 4.484 |
| Afskrivninger på afgangsførte aktiver | (49.212) |

Samlede afskrivninger pr. 31.12.1992 21

Bogført værdi pr. 31.12.1992 79



11 MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

| | Grunde og bygninger | Tekniske anlæg og maskiner | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar (1000 kr.) | Igangværende byggeri |
|--|---------------------|----------------------------|---|----------------------|
| Samlet anskaffelsessum pr. 1.7.1991 | 379.126 | 320.147 | 23.510 | 35 |
| Tilgang i perioden | 1.067 | 27.867 | 4.326 | 1.495 |
| Afgang i perioden | 0 | (77.026) | (4.013) | (35) |
| Samlet anskaffelsessum pr. 31.12.1992 | 380.193 | 270.988 | 23.823 | 1.495 |
| Samlede afskrivninger pr. 1.7.1991 | 110.726 | 253.725 | 6.568 | - |
| Afskrivninger i perioden | 13.709 | 52.393 | 5.240 | - |
| Afskrivninger på afhændede aktiver | 0 | (76.111) | (1.211) | - |
| Samlede afskrivninger pr. 31.12.1992 | 124.435 | 230.007 | 10.597 | - |
| Bogført værdi pr. 31.12.1992 | 255.758 | 40.981 | 13.226 | 1.495 |

1000 kr.

Offentlig ejendomsværdi 336.100
heraf grundværdi 90.063
iflg. 19. almindelige vurdering pr. 1.1.1992.

På ejendommen Retortvej 8 påhviler der en betinget hjemfaldspligt, hvorefter Københavns kommune kan købe grunden tilbage i år 2040. Ejendommens bogførte værdi udgør 128,8 mio. kr.

På samme ejendom er konstateret forurening af jorden med tjæreforbindelser mv. fra det tidligere Valby Gasværk. Det antages ikke, at en eventuel oprensning af grunden på myndighedernes foranledning vil medføre væsentlige omkostninger for selskabet.

12 KAPITALINTERESSER I DATTERVIRKSOMHEDER

| | 1000 kr. |
|---|------------|
| Samlet anskaffelsessum pr. 1.7. 1991 | 54 |
| Tilgang i perioden | 571 |
| Samlet anskaffelsessum pr. 31.12. 1992 | 625 |
| Akkumulerede resultater pr. 1.7. 1991 | (1.768) |
| Periodens resultat | (7.295) |
| Periodens valutakursreguleringer | (155) |
| Overført fra tilgodehavender hos dattervirksomheder | 8.593 |
| | (625) |
| Bogført værdi pr. 31.12. 1992 | 0 |

Selskabets dattervirksomheder omfatter det 49 pct. ejede Datacentralen Services (Thailand) Ltd. med en selskabskapital på 5 mio. THB og det 100 pct. ejede Datacentralen Services (Malaysia) Sdn Bhd med en selskabskapital på 25 TMYR. Selskabet i Thailand er medtaget som dattervirksomhed på grund af ledelsesmæssig indflydelse. Andel i dattervirksomhedens resultat er vist i ovenstående anlægsoversigt.

13 FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER

| | Andre kapitalandele og udlån (1000 kr.) | Deposita og udlån |
|--|--|-------------------|
| Samlet anskaffelsessum pr. 1.7.1991 | 7.652 | 14.238 |
| Tilgang i perioden | 596 | 0 |
| Afgang i perioden | (8.194) | (6.262) |
| Samlet anskaffelsessum pr. 31.12.1992 | 54 | 7.976 |
| Samlede nedskrivninger pr. 1.7.1991 | 6.100 | 0 |
| Nedskrivninger på afhændede aktiver | (6.100) | 0 |
| Samlede nedskrivninger pr. 31.12.1992 | 0 | 0 |
| Bogført værdi pr. 31.12.1992 | 54 | 7.976 |

14 IGANGVÆRENDE ARBEJDER FOR FREMMED REGNING FRATRUKKET ACOTOFAKTURERINGER

| | 1992 31.12 1000 kr. | 1991 1.7 mio. kr. |
|---|---------------------------|-------------------------|
| Igangværende arbejder minus acontofaktureringer | 36.285 | 46,2 |
| | 28.121 | 41,9 |
| Igangværende arbejder i alt | 8.164 | 4,3 |

I de igangværende arbejder pr. 31.12. 1992 indgår acontoavance med 8.200 tkr.

15 EGENKAPITAL

| | Aktiekapital | Overkurs v. emission | Overført overskud (1000 kr.) | I alt |
|---|----------------|----------------------|---------------------------------|----------------|
| Saldo 1. juli 1991 | 200.000 | 37.371 | - | 237.371 |
| Afholdte stiftelsesomk. | | (4.342) | | (4.342) |
| Kursregulering dattervirksomheder | | | (155) | (155) |
| Overført af resultatet for perioden 1.7.1991 - 31.12.1992 | | | 3.008 | 3.008 |
| Saldo 31. december 1992 | 200.000 | 33.029 | 2.853 | 235.882 |

Aktiekapitalen er fordelt på 4 aktier à 50 mio. kr.

16 HENSÆTTELSER

Posten består hovedsageligt af udgifter ved ophævelse af lejemålet i Åmarken.

17 KREDITINSTITUTTER/LANGFRISTET GÆLD

Af den langfristede gæld forfalder 7,9 mio. kr. efter 5 år.

18 ANDEN GÆLD MV.

| | 1992 31.12 1000 kr. | 1991 1.7 mio. kr. |
|------------------------------------|---------------------------|-------------------------|
| Fratrædelsesgodtgørelser mv. | 75.245 | - |
| Feriepenge og afspadsring | 81.718 | 83,7 |
| Moms o.lign. | 33.710 | 36,2 |
| A-skat | 20.138 | 24,2 |
| Øvrigt incl. skyldige omkostninger | 9.656 | 14,8 |
| Anden gæld i alt | 220.467 | 158,9 |

19 EVENTUALFORPLIGTELSE

Leasing- og lejeforpligtelser for produktionsudstyr udgør for perioden 1. januar 1993 til 31. december 1993 41,4 mio. kr. Af forpligtelserne er 40,4 mio. kr. med virkning fra 1. januar 1993 overdraget til Dan Computer Management A/S.

Datacentralen har pr. 31. december 1992 stillet garantier på 17,6 mio. kr.

Datacentralen har afgivet støtteerklæring overfor datterselskabet i Malaysia og udstedt "Letter of comfort" vedrørende datterselskabet i Thailand.



A D R E S S E R

Datacentralen A/S

Hovedkontor

Retortvej 8
1790 København V
Tlf. 31 46 81 22

Division I

Datavej 30
3460 Birkerød
Tlf. 42 81 66 77

(CPR)

Datavej 20
3460 Birkerød
Tlf. 42 81 66 77

Division II

Oldenburg Allé 1
2630 Taastrup
Tlf. 43 71 81 22

Division III

Oldenburg Allé 1
2630 Taastrup
Tlf. 43 71 81 22

Retortvej 8
1790 København V
Tlf. 31 46 81 22

Dan Computer Management A/S

Retortvej 8
1780 København V
Tlf. 31 46 86 15

Dan Software International A/S

Datavej 30
3460 Birkerød
Tlf. 42 81 66 77

Redaktion:
Mogens Højland, Datacentralen A/S

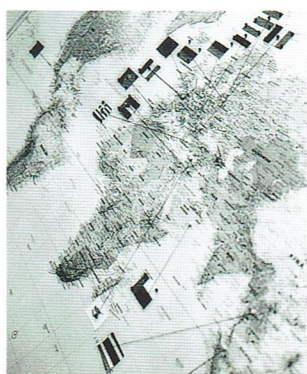
Redaktionel tekst:
VirksomhedsKommunikation

Idé og lay-out:
Bergsøe 4

Foto:
Jacob Gils

Repro:
Tage Wilken Repro A/S

Tryk:
Winther Grafik,
Litotryk Svendborg A/S



DS/ISO 9001

DS/EN 29001