

Etableringen af de nye selskaber var en enestående bedrift

Initiativ, beslutsomhed og klarsyn muliggjorde lynhurtig aktietegning og rekonstruktion.

RC Datacenter har hovedkvarter i Rialto-komplekset på Frederiksberg



Dansk industri anbringer i disse år en stigende andel af sine penge i passive investeringer. Passiv kapitalanbringelse i obligationer giver f.eks. en ca. dobbelt så høj forrentning som aktiv anbringelse i erhvervsinvesteringer. Mange virksomheders finansielle aktiver vokser forholdsvis hurtigere sammenlignet med investeringer i udvidelse af produktionen. F.eks. steg industriens samlede renteindtægter i forrige år med hele 26 pct., mens de samlede afskrivninger kun voksede med 4 pct.

Enestående initiativ

Set i lyset af denne kendsgerning var det mere end bemærkelsesværdigt, at det kun 66 dage efter A/S Regnecentralens lukning lykkedes at få etableret det tredje og sidste af de nye aktieselskaber. Æren for denne præstation ligger i særlig høj grad hos direktør R.V. Relsted, Jydsk Telefon, som lige fra den første dag efter Regnecentralens betalingsstandsning gjorde et utrætteligt stykke arbejde for at få den danske produktion af datamaskiner og servicebureauvirksomheden i gang igen.

Hidtil største offentlige aktietegning

Ikke blot er der sat rekord med hensyn til en stor og hurtig rekonstruktion. Der er formentlig tillige tale om den hidtil største, offentlige aktietegning. Omkring 50 aktionærer bidrog med sammenlagt 63 millioner kroner i ny aktiekapital til de tre nye selskaber, som rejste sig, hurtigt og flyveklare, af asken.

De tre nye selskaber

Det kan måske være hensigtsmæssigt kort at nævne de tre nye virksomheders navne, speciale og ledelsesforhold:

RC Datacenter A/S har som formål at drive servicebureauvirksomhed. Der er 350 medarbejdere. Bestyrelsesformand er advokat Ole Finn Nielsen. Til administrerende direktør er udnævnt John Lucas. Aktiekapital 10 millioner kroner. RC Datacenter har truffet aftale med de to øvrige (i det følgende omtalte) selskaber om forhandling af edb-udstyr til brug hos kunderne i forbindelse med anvendelse af datacenter-systemerne.

A/S Regnecentralen af 1979 har som formål at producere og markedsføre datamater og edb-udstyr. Bestyrelsesformand er professor dr. jur. Ole Kockvedgaard. Selskabets direktør er Peter Sørensen. Der er ca. 400 medarbejdere og selskabets aktiekapital er 50 millioner kroner.

DP Computers A/S er agenturselskab for de amerikanske Datapoint minidatamater, som importeres til og markedsføres i Danmark. Bestyrelsesformand og direktør er J. Asmund Nielsen, tidligere økonomidirektør i A/S Regnecentralen.

Solidaritet og stabilitet

Stærkt medvirkende til, at det så hurtigt lykkedes at få virksomhederne etableret og klar til daglig drift var den enestående solidaritet, der blev vist af de tre nye selskaber fra både medarbejders og kunders side. Det er i høj grad denne opbakning, der er årsag til, at RC Datacenter A/S har kunnet overtage rollen som Danmarks største private edb-servicebureau.

RC Datacenter får millionordre fra Cheminova

RC Datacenters Aalborg afdeling har i skarp konkurrence med flere andre edb-leverandører modtaget en millionordre fra den kendte kemiske virksomhed Cheminova A/S i Harbøre.

Virksomheden, som i flere år har kørt på traditionelle edb-systemer i Aalborg, har besluttet sig for en overgang til et terminalorienteret totalsystem baseret på System 80

Systemet omfatter i første fase de administrative rutiner omkring lønadministration, økonomistyring, budgettering, reservedelsindkøb og -lagerstyring, styring af anlægsarbejder, råvareindkøb og -lagerstyring samt salgsordrestyring og salgsprognoser.

Genfinding og produktionsstyring

I anden fase drejer det sig bl.a. om et genfindingsystem for forskningsdata samt et produktionsstyringssystem.

Opgaven baseres på installation af et antal dataskærm og printere i virksomheden. Dette terminaludstyr er forbundet med en datamat placeret hos RC Datacenter i Aalborg.

Installationen hos Cheminova omfatter desuden en minidatamat. Denne skal anvendes i forbindelse med mindre daglige salgs-, planlægnings- og budgetopgaver. Resultater fra disse transmitteres til System 80, hvor de indgår i totalsystemet.

Derfor valgte vi RC Datacenter

- Valget faldt af flere grunde på RC Datacenter, udtaler regnskabschef Benny Nielsen. For det første havde vi et godt samarbejde med Regnecentralen i Aalborg igennem mange år. For det andet var RC Datacenters tilbud på løsning både systemmæssigt og økonomisk fordelagtigt, og for det tredje lagde vi stor vægt på, at opgaven skulle etableres i et nært samarbejde med leverandør-

fortsættes side 2

Sikrere datastyring i Dannebrog Værft.

læs artiklen side 2

Leder

RC Datacenter og fremtiden



Direktør
John Lucas

Udtrykket 'eksplosiv vækst' illustreres egentlig bedst ved elektronikens og dataindustriens vækst i disse år.

Det, der bruges den ene uge, kan være let antikveret og i hvert fald lidet operationel viden otte dage efter.

Det kølige, rolige overblik har svære dage midt i vrirten af nyt hardware og nye metoder. Alligevel må man konstatere, at udviklingen på edb-området karakteriseres af to stærkt fremtrædende tendenser: Prisen pr. edb-ydelse falder drastisk samtidig med, at man teknisk kan opfylde alle relevante informationsbehov.

Edb-brugere kan i dag ikke være i tvivl om, at næsten ethvert problem kan løses inden for rimelige økonomiske rammer.

Kunderne vil blot stå mere og mere magtesløse overfor et hurtigt ekspanderende udbud af avancerede løsninger og muligheder, hvis grænsepåle så småt er ved at rykke ud over horisontlinien.

Edb-systemerne integreres mere og mere i virksomhedernes organisation og påvirker i stigende grad det enkelte menneskes arbejdssituation.

Hvis man kan tale om 'forsynings-sikkerhed og kritiske ressourcerammer for edb-brugere', så dækker disse udtryk først og fremmest mennesker med viden om brugen af edb samt indsigt i organisatoriske og psykologiske følger i virksomhederne.

Færre og færre virksomheder vil have råd til - og mulighed for - at opretholde det nødvendige opbud af dataviden og -kompetance.

Her har RC Datacenter sin helt indiskutable styrke. RC Datacenter kan dokumentere sin position som en attraktiv arbejdsplads, der søges af få, men talentfulde, loyale og højt kvalificerede edb-medarbejdere.

Dette kom stærkt til udtryk ved servicebureauets rekonstruktion sidste år, hvor en bemærkelsesværdig stor del af det nuværende RC Datacenters nøglemedarbejdere uden tøven blev, hvor de, efter egen opfattelse hørte hjemme.

Takket være RC Datacenters geografiske spredning vil samarbejdet med kunderne altid, og fortsat, have det nære præg, som er nødvendigt for at løse kundernes individuelle behov.

Midt i en branchekrise:

Sikrere styring i Dannebrog Værft med database-løsningen System 80

Dannebrog Værft A/S er en moderne og dynamisk virksomhed, der i ordets bedste betydning holder skruen i vandet, værftsindustriens krise til trods. Ikke blot fordi værftet anvender System 80 til sit lønnings- og produktionsregnskab, men fordi en handlekraftig ledelse på alle områder benytter sig af effektive styringsredskaber.

Fra at være et mindre reparationsværft i en lille lokalhavn er virksomheden gennem 60 år udviklet og gennemgribende moderniseret, så den nu indtager rollen som et af Skandinavien mest avancerede skibsværfter med 650 dygtige medarbejdere og en central placering i Århus havn.



Her er DSB's Storebæltssfærge M/F Halsskov i dok for eftersyn.

Absolutte krav, der skal honoreres

Naturligvis vil en sådan organisation stille høje krav til de administrative systemers præcision og kvalitet. Fejl i f.eks. lønberegningen eller forsinkelse af lønudbetalingen accepteres simpelthen ikke. Medarbejderne skal have klar og overskuelig dokumentation for lønberegning og -fradrag. Virksomhedsledelsen har krav på aktuel og præcis information om driftsøkonomiske forhold, også på områder, hvor periodeomfang og informationssammensætning ikke på forhånd kan fastlægges.

Inspirerende samarbejde

Derfor valgte Dannebrog Værft, efter en grundig analyse, databaseløsningen System 80, da værftet i forbindelse med indførelsen af nye motiverende og

fortsat fra forsiden

rens erfarne konsulenter i en projektorganisation, der på Cheminovas side allerede havde fungeret det sidste år med forberedelse af det velgennemtænkte oplæg, der har dannet grundlag for ordren.

trivselskabende bonusordninger ønskede yderligere automatisering og forbedret information om løn- og driftsforhold. Med udgangspunkt i værftets ønsker og System 80 modelløsninger for lønadministration og internt regnskab, gennemførtes det grundlæggende systemarbejde som et inspirerende samarbejde mellem værftet og vore medarbejdere i efteråret 1978, og rutinedrift blev påbegyndt 1. januar 1979.

Kombination af on-line og batch

Som driftsform valgte Dannebrog Værft en kombination af on-line og batch-kørsel. Registrering af de store ind-datamængder udføres off-line på minidatamat med kassettemagnetbånd, og udskrivning af uddata foregår hos RC Datacenter. Der installeredes skærmterminaler i tre af værftets afdelinger, som via koncentrator og telefonlinie er i konstant forbindelse med RC Datacenters edb-anlæg.

Omgående svar

Nu kan funktionschefer og andre autoriserede spørgere få øjeblikkeligt svar på spørgsmål til systemets database. Og det uanset om spørgeren vil vide f.eks.:

- hvem der i nærmeste fremtid kan fejre jubilæum
- hvad den gennemsnitlige timeløn er for faggruppe X i afdeling Y.
- hvad der indtil nu er registreret af løn- og materialeomkostninger vedrørende ordre nr. ZZ.

Herudover er etableret en omfattende afvigelsesrapportering, som indebærer at systemet afgiver meldinger, når der konstateres uoverensstemmelser mellem fastsatte normer og databehandlingens resultater.

»Vi valgte rigtigt...«

Af særlig værdi for værftet er det, at databasemetoden med opbevaring af alle enkeltposter, kombineret med at systemets ajourføring er helt uafhængig af lønperiodiske datoer, bevirker, at periodiseringsproblemer ikke eksisterer.

F.eks. kan værdien af igangværende arbejder (ordrer eller andre objekter) opgøres på ønskede tidspunkter.

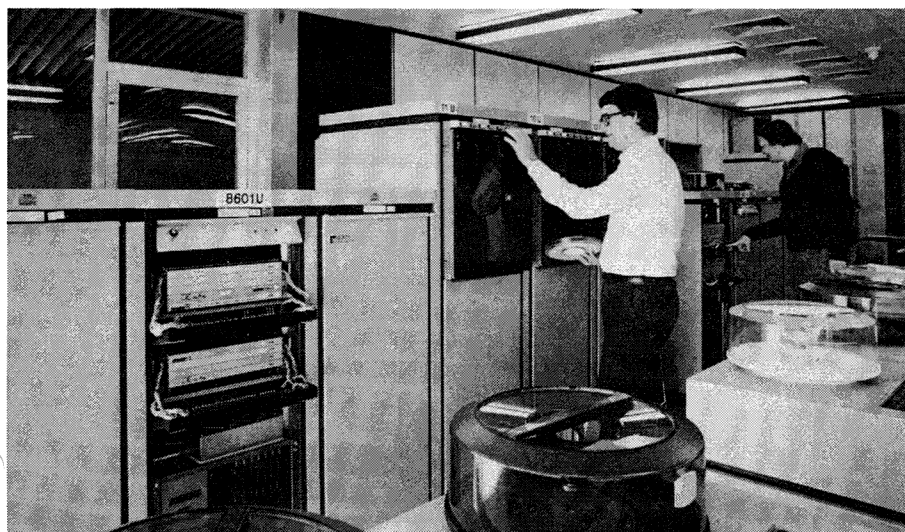
- I daq kan vi fastslå, udtaler en ledende medarbejder i Dannebrog Værft, at vi valgte rigtigt. Vi har et system, som præcist og nøjagtigt leverer os den information, vi ønsker og på det tidspunkt, vi ønsker den. Samtidig har vi fået et system med en ubegrænset kapacitet, og et system med en fleksibilitet, der sikrer at også kommende informationskrav vil kunne imødekommes.

- En bedømmelse af alle disse faktorer faldt ud til fordel for RC Datacenter.

Opgaven hos Cheminova er det første større terminalsystem, som det nye aktieselskab har fået efter stiftelsen d. 1.7.1979.

Datateknisk præstation:

Skift imellem forskelligt maskinel – helt uden omprogrammering...



Udviklingsingeniør Per Hansen (i baggrunden) og afdelingsleder Claus Michelsen var ansvarlige for henholdsvis mikroprogrammering og administrativ pro-

jektledelse samt for omlægningen fra de hidtidige maskiner, da RC Datacenter fornylig skiftede imellem forskellig materiel. Helt uden omprogrammering.

Da RC Datacenter i sommer etableredes for at videreføre servicebureauopgaver fra A/S Regnecentralen kunne man umiddelbart nyttiggøre et projekt, som havde været næsten 2 år undervejs. Og som løste problemer, der før havde syntes næsten uoverskuelige. Det var lykkedes at lave to special-udgaver af datamaten RC 8000, som kunne køre programmer udviklet til anden generations-datatmaterne CDC 1604 og Gier.

Ikke forældet – men svært at vedligeholde

En række af Regnecentralens kunder kørte edb-opgaver på CDC 1604 og Gier på systemer, som havde vist overraskende overlevelsessevne. Kunderne var altså godt tilfredse med systemerne, men Regnecentralens teknikere blev stadig mere betænkelige ved situationen. Det blev nemlig efterhånden vanskeligt at få reservedele til edb-maskinerne.

Forskellige løsninger overvejedes. Man kunne overflytte kunderne til det helt nye System 80 – men man kunne ikke forvente større imødekommenhed med hensyn til betaling fra kunderne, de var jo godt tilfredse. Da man ydermere vurderede indsatsen til ca. 50 mandår, som helt ville blokere for ny tilgang af kunder i flere år, var der behov for noget enestående.

Fire måneder forud for tidsplanen

Derfor startedes – trods udbredt skepsis – for knapt to år siden et projekt, som sigtede mod at tillade RC's nyeste datamat, RC 8000, at afvikle programmer skrevet til datamaterne GIER og CDC 1604.

– Vi har netop omlagt den sidste kundeopgave fra CDC 1604 til RC 8601, længe før planlagt og stort set helt uden problemer. Samtidig har RC 8602 erstattet GIER-maskinerne. Ifølge tidsplanen fra november 1978, skulle

vi ideelt være i drift i december i år, men allerede i august kunne vi starte den første opgave.

Det var ovenikøbet vort nye økonomistyringssystem, fortæller direktør Poul Foss Michelsen, tidligere direktør for RC Datacenter.

Nye muligheder

Systemerne bliver overført uændret til RC 8601 og RC 8602, der emulerer ('opfører sig') som GIER og CDC-maskinerne. Samtidig får kunderne en række ekstra muligheder i hænde. Bl.a. terminaltilslutning via det offentlige telefonnet.

Skærmterminal til fornuftig pris

– Ingen af RC Datacenters kunder har oplevet gener eller problemer i forbindelse med omlægningen. Vi har fået helt nye muligheder i hus for bl.a. terminaltilkobling uden omprogrammering. Mig bekendt er det ikke set før i Danmark, at man uden en eneste programændring har omlagt brugerprogrammer fra én maskintype til en anden. Tilmed fra to forskellige leverandører. Det har ikke været nødvendigt at foretage programændringer hos kunderne, som nu kan udrangere det hidtidige og i flere tilfælde forældede registreringsudstyr, for i stedet at inddatere via en skærmterminal, fortsætter Poul Foss Michelsen.

Enestående medarbejderopbakning

– Vi er ikke helt fri for selv at være lidt stolte over, at vi på trods af de begyndervanskeligheder, der ofte vil præge et nyt selskab, alligevel har kunnet stå så hurtigt og effektivt til kundernes rådighed. En helt fantastisk medarbejder-solidaritet er nok en del af forklaringen.

– Flere af deltagerne i projektgruppen

der arbejdede med denne omlægning, var så dybt engageret, at de dårligt nok bemærkede sommerens ret dramatiske begivenheder omkring Regnecentralens betalingsstandsning, slutter Poul Foss Michelsen.

Efterskrift

Efter at have været tilknyttet Regnecentralen siden sin H.A.-eksamen i 1963, har Poul Foss Michelsen nu fundet, at tiden var inde til at skifte omgivelser. Han deltog – næsten idøgn-drift – i reorganiseringen i foråret og var indstillet på at fortsætte i RC Datacenter, indtil en ny direktør var fundet. Poul Foss Michelsen startede pr. 1. november 1979 eget konsulentfirma med rådgivning i edb-anskaffelse som speciale.

Strategisk udvikling i RC Datacenter A/S

Moderne, internationale ledelsesmetoder skal tilvejebringe en sikker styring af økonomi og afsætning i det nye servicebureau.

En gruppe af RC Datacenters ledende medarbejdere med direktør John Lucas i spidsen påbegyndte i begyndelsen af oktober udarbejdelsen af en strategisk udviklingsplan for RC Datacenter A/S. Direktør Niels Strange Nielsen fra konsulentfirmaet NSN Management Rådgivning, der deltager som ekstern rådgiver i projektet, udtaler til 'Dags Data':

Samfundets nye behovstruktur

– Perioden frem til 1974 prægedes af masseforbrug og massefabrikation. I dag er samfundets behovstruktur ændret i retning af det enkelte menneskes mere grundlæggende behov og ønsker. Fortidens slagord var 'kvantitet'. Det er erstattet af begreber som 'livskvalitet', 'selvaktualisering' og 'bevidstgørelse'. Denne udvikling kræver, at virksomhedernes ledelse tager hensyn til adskillige nye forhold, udtaler direktør Niels Strange Nielsen, NSN Management Rådgivning.

De kommende års nøgleproblemer

– Hvorledes kan en virksomhed i praksis tilpasse sig interne og eksterne

Fortsættes side 4

RC Datacenters produktlinie:

Positiv modtagelse af de terminalorienterede systemer

RC Datacenter påtager sig det totale ansvar for en række edb- opgaver. Frigørelse af højt kvalificeret arbejdskraft til mere påtrængende opgaver.

RC Datacenters millionordrer fra Cheminova, Asea Skandia, Vølund og Fisker & Nielsen foruden de godt et hundrede yderligere opgaver til det nye servicebureau...

Hvad er forklaringen på denne fine start, som den beskrives i artikler om de enkelte projekter og opgaver andetsteds i bladet - ?

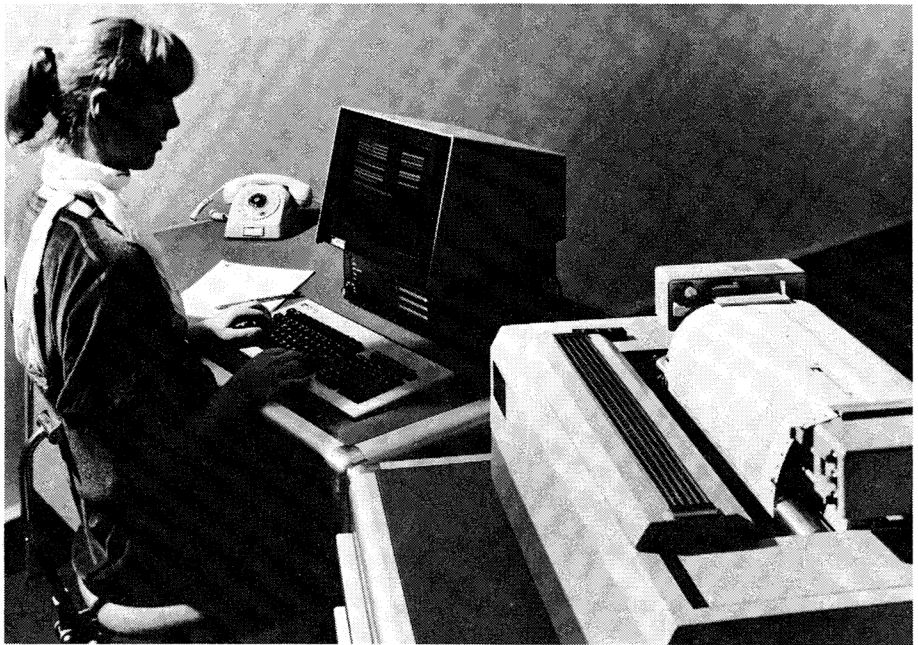
Stor interesse for System 80

Der er en solid tiltro til det nyetablerede servicebureaus kompetance, bredt set. Alene den kendsgerning, at så mange 'gamle medarbejdere' med deres know how og talent fortsætter i det nye servicebureau, har gjort indtryk.

Men man må også konstatere, at RC Datacenters produktlinie med terminalorienterede systemer har fået en særdeles positiv modtagelse. Det drejer sig specielt om programsystemet System 80

Dækker samtlige administrative funktioner

Der er tale om integrerede systemer, som kan dække samtlige regnskabsfunk-



tioner og andre opgaver, der er typiske i store og mellemstore virksomheder. Disse rutiner bygger på en datamatisk filosofi og teknologi, som 'har fået fine anmeldelser' af flere udenlandske edb-konsulentvirksomheder.

Tager total-ansvaret

RC Datacenter tilbyder kort sagt at påtage sig hele ansvaret for en virksomheds edb-opgaver. Fra systemetablering

Fortsættes side 5

Fortsat fra side 3

forandringer og hvilke kritiske faktorer af teknologisk, økonomisk, social og politisk art betinger den enkelte virksomheds strategiske udviklingsmuligheder og risici. Det er nøgleproblemer i de kommende års virksomhedsledelse, fremhæver direktør Niels Strange Nielsen.

Strategiudvikling

For at hjælpe RC Datacenters ledelse med det praktiske arbejde i forbindelse med løsningen af disse problemer, har NSN Management Rådgivning tilrettelagt et program for strategisk udvikling i RC Datacenter A/S

Program for bredspektret styring

Blandt de væsentligste problemer, der søges bearbejdet i en systematisk arbejdsproces, er den fremtidige styring af produktsortiment og -struktur. Men også problemer vedrørende en uensartet opfattelse blandt virksomhedens top- og mellemledere af nuværende og fremtidige produktions-, salgs- og udviklingsplaner er væsentlige. Det samme gælder topledelsens øgede usikkerhed og arbejdspress som følge af den skærpede konkurrencesituation samt strategiudvikling med henblik på at imødegå eller udnytte denne situation.

Konstruktion af handlingsprogrammer

Indledningsvis søges organisationens interne og eksterne situation kortlagt.

På dette grundlag analyserer man virksomhedens forskellige forretnings- og udviklingsidéer. Derefter foretages en samlet vurdering af fremtidige strategiske muligheder og trusler. Endelig udformes der konkrete handlingsprogrammer, som senere indgår i den taktiske og operative planlægning.

Fornuftig brug af det rigtige værktøj

- Strategiudviklingsarbejdet er ikke i sig selv en garanti for en tryk fremtid. Succes er en funktion af den strategiske planlægnings resultater. Som i så mange andre situationer kræves det, at man disponerer over det rigtige værktøj og bruger det fornuftigt, understreger direktør Niels Strange Nielsen.

Samtlige medarbejdere i RC Datacenter er informeret om, hvem der deltager i den såkaldte kernegruppe, og hvordan man giver sin mening til kende, hvis der er særlige problemer, som man mener, det er væsentligt at få inddraget i det strategiske udviklingsarbejde.

Direktør John Lucas om de kommende års udviklingsarbejde

- Direktør John Lucas, hvilke forventninger har RC Datacenters øverste ledelse til dette nye strategiske udviklingsarbejde?

- Vi venter at få et samlet overblik over den situation, RC Datacenter står i netop nu. Men mindst lige så vigtigt er en realistisk vurdering af databranchens fremtid.

RC Datacenters interessegrupper

- Et andet mål er et totalt overblik over de forskellige interessegrupper, der knytter sig til RC Datacenter.

- Hvilke ønsker har de til vor organisation? Hvilke ønsker har vi til dem, og hvilke påvirkningsmuligheder vil det være hensigtsmæssigt for os at tage i anvendelse - ? Med interessegrupper tænker jeg navnlig på RC Datacenters medarbejdere, kunder og øvrige forretningsforbindelser samt kapital-ejere, pengeinstitutterne og det offentlige, siger John Lucas.

Vi vil investere i mennesker...

- Jeg kan naturligvis endnu ikke drage konklusioner, eftersom strategiudviklingsarbejdet stadig er i gang. En ting vil jeg dog fremhæve, nemlig at udnyttelsen af den menneskelige faktor er altafgørende for et servicebureaus overlevelse og fremtid.

- Den eneste ressource, som har virkelig betydning på langt sigt, er dygtige veluddannede medarbejdere. Ikke bare gode i faglig henseende. Vi har brug for mennesker, som har gennemgået, og stadig er inde i, en personlig udvikling, der gør dem til dygtige problemløser og rådgivere, som har evne til helt ind til marven at fatte, hvad det dybest set er for ønsker, vore kunder kommer til os for at få løst.

- En ting er sikker. Vi vil foretage målrettede og omfattende investeringer i vore medarbejdere, slutter direktør John Lucas, RC Datacenter.

Trykknop-Niels fik fine anmeldelser...

RC Datacenter stærkt medvirkende til den hurtige resultatformidling ved folketingsvalget.

- Hele grundfilosofien bag den multi-programmerede datamat, der sammen med de folkevalgte indtog en hovedrolle i folketingsvalget sidste efterår, kommer vældig godt til udtryk netop i den programmæssige opbygning af resultatformidlingen. Det omfattende datanet var opbygget på basis af RC Datacenters datamater og 29 edb-terminaler placeret på fem geografisk adskilte steder.

- I løbet af kun 18 arbejdsdage klargjorde RC Datacenter det datamatiske system, som forsynede valgafstens seere med valgresultater og bemærkelsesværdigt sikre forudsigelser om mandatfordelingen, fortæller afdelingsleder Niels Poulsen, RC Datacenter.



Afdelingsleder Niels Poulsen, RC datacenter, betjente på valgafstent den måske vigtigste af terminalerne, nemlig "TV-Spørg", der giver mulighed for at trække forskellige spørgsmål ud på skærmen og umiddelbart sende dem ud til seerne.

Sammen med projektleder Knud Rostgaard var Niels Poulsen med i den arbejdsgruppe på 46 medarbejdere fra RC Datacenter, som har æren for, at seerne ved de ca. to millioner 'en-vejs' kommunikationsterminaler fik hurtig og præcis besked om valgets udfald. Foruden en solid portion

datateknisk indsigt og dramatisk underholdning.

Karklud da det hele var overstået...

- Alt fungerede i realiteten elegant og fejlfrit hele vejen igennem. Intet 'faldt ud'. Hverken P&T's transmissionslinier eller vort udstyr, fortæller 'Trykknop-Niels' (Jane Aamund, Berlingske Tidendes valgannemder). Af forfatteren Anders Boddelsen i Politiken benævnt 'Manden med stenansigtet'.

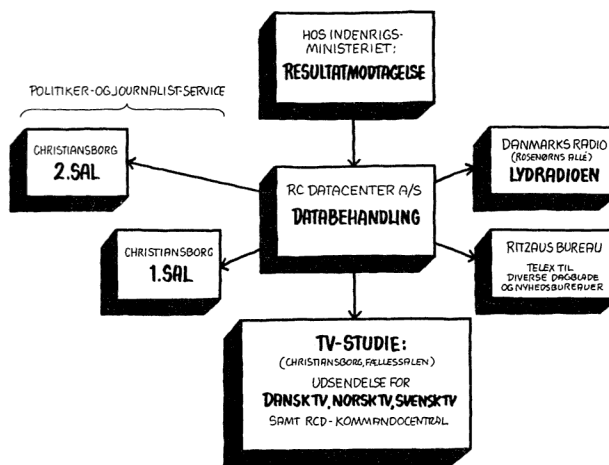
6 mand på 1100 timers arbejde

Da Danmarks Radio i nitten-året for samarbejdet start, og mindre end tre uger inden valget, henvendte sig til RC Datacenter og gav startskud for det kæmpearbejde, det er at foretage den datamatiske resultatformidling af et valg, gik en projektgruppe fra RC Datacenter på seks medarbejdere ind til ca. 1100 timers koncentreret arbejde døgnet rundt. På selve valgafstent var 46 medarbejdere i hektisk aktivitet i RC Datacenters hovedkvarter på Frederiksberg, på Christiansborg, i Radiohuset, Indenrigsministeriet og Ritzaus Bureau.

Kun få råder over de ressourcer

- Det er et krævende job, men en fantastisk spændende ting at være med til

SKEMATISK OVERSIGT OVER VALGSYSTEMET VED FOLKETINGSVALG:



- Det koncentrerede udtryk må nok betragtes som betegnende for, at RC Datacenters indsats havde 'knald-eller-fald' indflydelse på valgresultaternes formidling og dermed valgudsendelsens kvalitet. Jeg var på skærmen 5-10 gange i aftenens løb, men stillede under udsendelsen over 250 spørgsmål til valgsystemet. Ingen i arbejdsgruppen sad med hænderne i skødet, men var uafbrudt i gang med forberedelsen af næste TV-indslag. Det er en Uriaspost, når man ikke er skærmtrold i det daglige. Samtidig sidder man på en funktion, der tegner hele valgsystemet udadtil i TV-mediet. Heldigvis kom 'karklud-effekten' først, da det hele var overstået. Men da havde vi også været i gang fra halv ni om formiddagen til kvart over et om natten. Uden afbrydelser, fortsætter Niels Poulsen.

at planlægge og gennemføre disse valgprojekter rammet ind af knivskarpe tidsfrister og ubetingede krav om sikkerhed, siger projektleder Knud Rostgaard. Det vil nok være de færreste firmaer, der er i stand til at trække så betydelige ressourcer ud af det daglige arbejde. Det går iøvrigt heller ikke uden stor forståelse fra enkelte af RC Datacenters andre kunder, siger Knud Rostgaard.

Hvert valg gavner andre opgaver

- Hvert valg, hvis resultater, vi er med til at præsentere i TV, giver værdifulde erfaringer og idéer, som kan bruges næste gang, men som også kan overføres til f.eks. projektstyringsopgaver. Mange af de vanskeligheder, der opstår og de problemer, der løses i forbindelse med data-behandlingen og TV-transmissionen af et valg, giver ballast og nyttig viden om marginal-løsninger i en række andre situationer. Dette, efterhånden enorme erfaringsmateriale, er sammen med et hyggeligt samarbejde sikkert medvirkende årsag til, at Danmarks Radio fortsat er RC Datacenter-kunde, mener både Niels Poulsen og Knud Rostgaard.

Det er os, der er med på holdet...

- Valgoppgaven har tillige en positiv, stærkt samlende effekt indadtil i servicebureauet. Det er en opgave, som RC Datacenters medarbejdere glæder sig til hver gang. Uagtet om man sidder foran terminalerne på Christiansborg eller følger slaget hjemme foran TV-skærmen. Man er ikke fri for at være stolt over 'at være med på holdet', når RC Datacenters avancerede system allerede kl. 21 på selve valgafstent med pæn sikkerhed forudsiger en mandatfordeling baseret på kun én procent af stemmerne, slutter Niels Poulsen.

Fortsat fra side 4

og -vedligeholdelse til den daglige edb-drift. Dataskærme og printere til anskaffelsespriser, der ikke sprænger anlægsbudgettet, placeres i kundernes organisation hos medarbejdere, der har brug for de ydelser, systemerne rummer. Selve driften styres og afvikles som regel i RC Datacenters driftsafdelinger.

Frigørelse af kostbare ressourcer

Når man hos RC Datacenter har mødt en overraskende stor interesse for denne problemløsning, også blandt virksomheder med eget anlæg, er årsagen den, at det således er muligt at frigøre ofte knappe og kostbare ledelsesressourcer til mere påtrængende opgaver, der kaldes på højt kvalificeret arbejdskraft.

RC Datacenters idégrundlag

RC Datacenter overtager det totale ansvar for både implementering og drift, således at edb-brugerne får mulighed for en mere fleksibel anvendelse af kostbare personale-ressourcer, som dermed kan tage sig af f.eks. ledelses-spørgsmål og branchespecifikke problemer.

Fra det oprindelige servicebureau har RC Datacenter overtaget en betydelig erfaring og indsigt i en række branchers forhold og anvendelse af edb.

Det er RC Datacenters politik, at samarbejdet med kunderne skal ske inden for rammerne af en driftsform og styret af kontraktforhold, der sikrer den enkelte kundes fortsatte tryghed og tilfredshed.

»Vi lagde vore æg i to kurve...«

Vølund-koncernen arbejder både med egen datamat og med RC Datacenter som servicebureau. Udnyttelse af aktuel ekspertviden, tidstro databehandling og fleksibilitet i beslutningsfasen er fremtrædende fordele ved denne ordning

- Der er næppe tvivl om, at RC Datacenter i dag kan tilbyde Danmarks bedste lønsystem. Bortset fra 'skræddersyede' systemer, udviklet til specielle virksomheder og formål, findes der, mig bekendt, intet lønsystem, der ligesom RC Datacenters, dækker alle jernindustrielle virksomheders krav. End ikke systemer, som jeg har set udviklet af programmerings- og systembureauer, udtaler Vølund-koncernens økonomidirektør O.P. Bielefeldt, H.D.

Egen datamat

Vølund-koncernen har sin egen RC 8000 datamat, som via telefonnettet står i fast forbindelse med Vølunds sektorer og datterselskaber rundt om i Danmark. Man er netop gået igang med at afvikle en række vigtige administrative opgaver på anlægget: Avanceret System 80 funktionærlønsystem, økonomistyrings system, fakturerings- og økonomisystem, støberikalkulationssystem og produktions- og lagerstyringssystemer.

Sideløbende servicebureaukørsel

Sideløbende med kørsel på egen datamat har Vølund etableret et nært samarbejde med RC Datacenter om afvikling af servicekørsel af medarbejderløn for de enkelte sektorer og datterselskaber. Der benyttes både Datapoint 1500 og 2200 til inddatering. Kassetter og disketter sendes med post til RC Datacenter.

For dyrt at ansætte eksperter

- Det ville være for kapacitetskrævende at lægge disse lønsystemer ind på Vølund-datamaten og opretholde en særlig stab af programmører, siger økonomidirektør O.P. Bielefeldt. Funktionærlønsystemet er stærkt avanceret og kræver ekspertviden. RC Datacenters organisation omfatter medarbejdere, som er eksperter på området. Tager vi fakturerings- og økonomisystemet, finder vi ligeledes hos RC Datacenter overordentligt kyndige mennesker, der tilmed har deltaget i udviklingen af de pågældende systemer. Også når vi taler om støberikalkulation samt produktions- og lagerstyring, har RC Datacenter erfaring og indsigtfulde folk til rådighed.

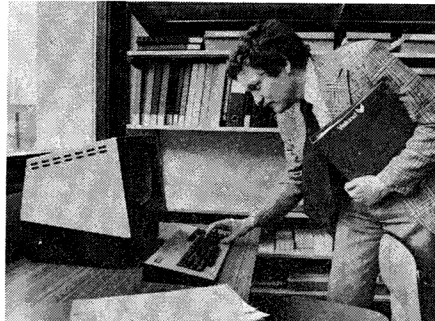
Inspiration fra andre opgaver og virksomheder

- Vi samarbejder med en række mennesker der er fastansat hos RC Datacenter og eksperter på hver deres område. For det første er det ikke realistisk at tro, at vi hos Vølund ville kunne afsætte ressourcer til at fastansætte tilsvarende arbejdskraft. For det andet tager de, hvor de er placeret i RC Datacenters organisation, en række impulser fra andre virksomheder. Inspiration, der kommer Vølund-samarbejdet til gode. Endelig må vi notere endnu en besparelse, nemlig vedligeholdelse og udvikling af nye programmer, som foretages af RC Datacenter. Det offentlige nye krav om vedligeholdelse af lønsystemer, der i dag vel mest effek-

tivt foretages i servicebureau-regi, havde også indflydelse på vor beslutning, fortsætter O.P. Bielefeldt.

Nu kommer de store investeringer i arbejde

- Det er lidt hårdt sagt, men de enorme udviklingsomkostninger, som var med til at få Regnecentralen til at snuble, er videreført og kommet i arbejde i form af færdigudviklede metoder indenfor det nye servicebureaus rammer. Det må naturligvis siges at være trist, at udviklingen forløb, som den gjorde, men der blev resultater af forskning og investeringer tilbage, som nu bliver udnyttet og klart har været til bl. a. vor fordel.



O.P. Bielefeldt indhenter fuldt opdateret information fra edb-systemet

Centraliseret service passer os godt

- Det passer godt til Vølund-koncernens organisation, at RC Datacenter har servicecentre rundt i landet, med korte kommunikationsveje til vore datterselskaber. Vølund Husholdningsmaskiner A/S i Ulstrup stiller meget store krav til fakturering, idet der er tale om en serieproducerende virksomhed, hvis afsætningsarbejde sker via et net af forhandlere.

- Mange af dem arbejder med meget korte tidsfrister, en omstændighed, der stiller store krav til faktureringen. Her ville det være upraktisk og for kapacitetskrævende at gå over egen datamat. I stedet har vi valgt realtime-systemet Teledata. Der er installeret 3 dataskærme og en printer i Ulstrup, som via telefonnettet er tilkoblet Teledata-systemet hos RC Datacenter. Det er hensigtsmæssigt bl.a. fordi vi kan arbejde med forfakturering og bruge en af fakturaens kopier som følgeseddel, forklarer økonomidirektør O.P. Bielefeldt.

Mere tid til andre administrative opgaver

- Det er væsentligt for os, at vi ikke databehandlingsmæssigt har lagt alle æg i én kurv. De opgaver, der ligger bedst for Vølunds egen datamat bliver naturligvis placeret der. Jeg udelukker ikke, at vi en dag vil overveje at tage opgaver ind, der i dag løses på servicebureau-basis. Afgørende for vor beslutning om både at bruge eget maskinel og at samarbejde med RC Datacenter, er at vi der-

med har en indbygget fleksibilitet i vor beslutningsproces. Vi kan på grundlag af en vurdering af opgavens karakter, uden langvarige overvejelser, vælge enten den ene eller den anden databehandlingsløsning. Det giver frihed til at koncentrere sig om andre administrative spørgsmål, slutter økonomidirektør O.P. Bielefeldt.

Data om Vølund

A/S Vølund har i de godt 100 år, selskabet har eksisteret, udviklet sig til en koncern med et bredt udvalg af forædlede industriprodukter og -processer. Koncernen består af en række i princippet selvstændige produktions- og salgsvirksomheder med hver sine produkter.

Ud over koncernledelse og centrale stabsfunktioner består Vølund-koncernen i Danmark af: Miljøteknisk sektor, Energiteknisk sektor, Varmeteknisk sektor, Offshore sektor, Rørteknisk sektor, Glasfiber sektor, Støberi sektor, sektoren for vaske- og rimaskiner og sektoren for husholdningsmaskiner samt Krøll Kraner og Danstoker. Vølund er endvidere repræsenteret med produktions- og salgsvirksomheder i en række europæiske lande. En væsentlig del af produktionen går til eksport.

Koncernen er både i Danmark og udlandet kendt for kvalitet, stabilitet og målrettet produktudvikling. F.eks. modtog Vølund-husholdningsmaskinen "Colombine" i 1976 ID-prisen.

Vølund har i en tid med stigende arbejdsløshed kunnet øge medarbejder-tallet, der i dag er ca. 2.200. Koncernens samlede årsomsætning nærmer sig 600 mio. kr.

Spændende ny edb-model fik fin modtagelse

Skantek-modellen præsenteret på Norddata 79 i Norge.

Hvert år samles edb-folk fra hele Skandinavien til en tre-dages konference, hvor man bl.a. mødes for at præsentere nye landvindinger fra edb-verdenen.

Sidste år blev arrangementet, Norddata 79, afholdt i Bergen i Norge med ca. 2.000 deltagere.

Et af foredragene i afsnittet administrative anvendelser var en præsentation af den edb-model, som er udviklet til modelvirksomheden Skantek.

Denne nyskabelse i relation til en jernindustriell produktionsvirksomhed blev i et dobbelt-foredrag præsenteret af konsulent John Simonsen, Sæmnesslutningen af arbejdsgivere indenfor Jern- og Metalindustrien i Danmark og chefkonsulent T. Mozart Laursen, RC Datacenter.

Modellen afprøves

- Baggrunden for præsentationen af edb-modellen til Skantek er dels RC Datacenters System 80, dels "Jernet's" modelvirksomhed Skantek, udtaler T. Mozart Laursen.

- Omkring årsskiftet 1977/78 var vi så langt med færdiggørelsen af en terminalorienteret totalmodel i Sy-

Fortsættes på bagsiden

DALØN giver sikrere styring og bedre økonomi i mindre virksomheder

Det lønsystem, som Dansk Arbejdsgiverforening for nogle år siden lancerede under betegnelsen DALØN, er taget i anvendelse af adskillige mindre virksomheder overalt i landet.

Forbrugervenligt system

Målet med det standardiserede edb-lønssystem var at nå frem til et problemfrit lønregnskab i mindre virksomheder. Med DALØN har man overført og tillempet erfaringer fra de standardiserede lønsystemer, der anvendes i større virksomheder, til håndværket og den mindre industri. Der er tale om et stærkt forbrugervenligt system uden nogen form for overflødige papirer.

Aftener og fridage...

- Egentlig er der ikke noget at sige til, at den administrative databehandling bliver lidt af et stedbarn i firmaer med forholdsvis få ansatte. Når mand og kone skal sætte aftener og fridage af til at ordne blot lønregnskabet, kan det ikke undgås, at arbejdet tit bliver uhenigtsmæssigt tilrettelagt. Heller ikke at det sjældent giver det nødvendige antal økonomiske oplysninger om virksomheden, siger marketingchef Ole Klottrup, RC Datacenter.

Årsopgørelsen ikke mere noget problem

- RC Datacenter anvender og tilbyder DALØN, og det benytter et voksende antal mindre virksomheder sig af. De har, i ordets bedste forstand, flyttet problemerne 'ud af huset'. Der er ikke, som i starten for nogle år siden, blot tale om et edb-lønssystem. I dag kan vi tilfredsstillende være klienters behov på betydeligt flere og væsentlige områder. Jeg behøver bare at nævne kvartalstatistikker og årsopgørelser til Dansk Arbejdsgiverforening. Eller ordre- og akkordregnskab, som for mange små og mellemstore virksomheder er et stort problem. Simpelthent fordi det ikke kan nås.

Mere effektiv økonomistyring

- DALØN giver, foruden massive tidsbesparelser, mulighed for en langt mere effektiv økonomistyring, idet systemet 'registrerer og opsamler' værdifulde erfaringer, der kan bruges bl.a. til vurdering af kunderentabilitet og til at gøre virksomhedens tilbudgivning mere sikker og realistisk, siger Ole Klottrup.

Unødvendigt at købe EDB-udstyr

- Flere af vore kunder blandt mindre erhvervsvirksomheder og håndværkere har haft det indtryk, at det kan være vanskeligt at gå over til DALØN. Det er det ikke. Systemet kræver ikke, at man investerer i edb-udstyr af nogen art, fortæller edb-konsulent Annette Schønning, RC Datacenter. De forholdsvis få, nødvendige blanketter udleveres hos os. Det eneste krav er, at arbejdseddler og andre nødvendige arbejdsbilag afleveres med regelmæssige mellemrum. Når vi f.eks. modtager ud-

fyldte arbejdseddler tirsdag inden kl. 10, så er lønnen klar til udbetaling torsdag efter kl. 14. Enten over PBC eller kontant.

Masser af oplysninger til rådighed

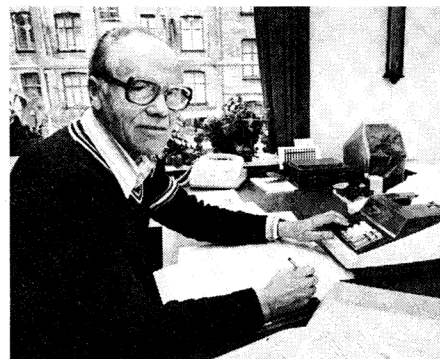
- De vigtigste grundbilag er arbejdseddler, fradragsseddel, fraværs- og dagpengeseddel og ordregnskabsseddel. Det er det, vi kalder inddata, og udfyldelsen kræver som sagt kun et skriveredskab. Uddata, det materiale, som kunden modtager, er bl.a. lønpøser med detaljerede oplysninger af samtlige løndele, tillæg, fradrag m.v. Også opgørelser over almindelig pension og kapitalpension omfattes af DALØN. Man får endvidere ordre- og omkostningsregnskab, der viser tids- og materialeforbrug på igangværende ordrer. Yderligere kan man indlægge budgettal.

Alarmklokke, der ringer, hvis...

- Akkordregnskabet for fællesakkorder rummer timer og beløb, så det er muligt at opgøre og fordele overskuddet til de mennesker, der har deltaget i akkorden. En særlig 'alarmklokke' er anmærkningslisten, som gør brugeren opmærksom på afvigelser fra det normale, eksempelvis ekstraordinært store lønudbetalinger.

Konsulenthjælp og »bibel«

- Selve overgangen til DALØN er i de fleste tilfælde helt uproblematisk. En af RC Datacenters edb-konsulenter er til rådighed ved onlægningen og tilrettelæggelsen og sætter kunden grundigt ind i anvendelsen af DALØN. Opstår der senere problemer, kan man finde løsningen i den systematiske udformede 'bibel', som edb-konsulenten udleverer til virksomheden, fortæller Annette Schønning.



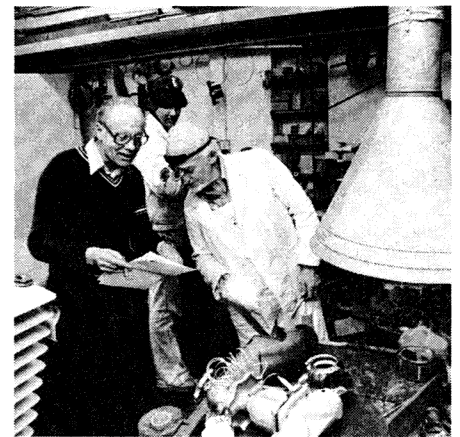
Driftsleder Erik Kjær: - Vi kan med enkle midler og ved hjælp af DALØN nu væsentlig lettere styre firmaets økonomi...

VVS-kunde

'Dags Data' har talt med en DALØN-kunde, C.Th. Dreyer, Aps, Blikkenslager og VVS-firma på Østerbro i København. Virksomheden, der er over hundrede år, har 40 svende i arbejde. Foruden blikkenslagerarbejde og større VVS-enterpriser er forretningen kendt for sit gedigne og smukke kobberarbejde. Bl.a. på Børsen og Roskilde Domkirkes tag.

DALØN var det rigtige for os

- Vi kom - ret ufrivilligt kan man sige - til et beslutningstidspunkt, da to af vore regnskabsmedarbejdere for tre år siden holdt op i firmaet. Det var på det tidspunkt, vi besluttede os til at gå over til databehandling. Efter at have undersøgt, hvad der var af muligheder på servicebureau-markedet, henvendte vi os til Dansk Arbejdsgiverforening, der stillede konsulent-assistance til rådighed. Sammen fandt vi, at DALØN var det rigtige for os, og at RC Datacenter kunne hjælpe os med at løse problemerne, fortæller driftsleder Erik Kjær.



Driftsleder Erik Kjær, C.Th. Dreyer & Co., drøfter styring af materialeforbrug med en af de medarbejdere, der har været med til at gøre det gamle blikkenslager- og VVS-firma kendt.

Udbygning-muligheder

- Vi startede med lønudbetaling, men udvidede ret hurtigt systemet til også at omfatte omkostningsregnskab og omkostningsstyring. Det betyder meget for virksomhedens udvikling og lønsomhed, at vi kan følge de enkelte ordrer måned for måned, og f.eks. hurtigt konstatere for store tids- og materialeforbrug. Vi har fået en sikrere tilbudsgivning, bl.a. fordi det har været muligt, ved hjælp af DALØN, at afslutte årsagerne til forhold, som tidligere forringede indtjeningen. DALØN er et værktøj, der hjælper os med at styre firmaets økonomi bedre, bl.a. tids- og materialeforbrug, fortsætter Erik Kjær.

Vi er fri for vedligeholdelse af lønsystemet

- Det er rart at være fri for vedligeholdelsesansvaret. Når f.eks. ferieloven ændres, eller der kommer andre love, reguleringer og forordninger, ved vi, at lønsystemet automatisk reguleres og vedligeholdes hos RC Datacenter.

Næste udvidelse af samarbejdet

- Det har rent styringsmæssigt været en fordel at gå over til DALØN. Den største lettelse tror jeg imidlertid er årsopgørelsen. Den var kolossalt tidskrævende. Samtidig får vi nu hos RC Datacenter udkrevet hver enkelt medarbejders indkomstopgørelse til skattevæsenet. Jeg kan nævne, at vi i øjeblikket planlægger automatisk overførsel af de nye skattekort med de nye trækprocenter og fradrag. Endvidere overvejer vi stærkt akkordregnskabet. Det er store beløb, der skal holdes rede på, når firmaet er i gang med en langvarig ordre på en stor arbejdsplads. Det bliver sikkert den næste udvidelse af DALØN-samarbejdet med RC Datacenter, slutter Erik Kjær.

Fortsat fra side 6

stem 80, at vi havde ønske om at afprøve modellen i praksis.

- Da vi havde gode erfaringer fra tidligere samarbejde med "Jernet" bl. a. omkring Standardløn i 60'erne, var det naturligt, at vi kontaktede 'Jernet' og spurgte, om man var interesseret i at afprøve dette edb-system, fortsætter T. Mozart Laursen.

40.000 har set den

- Henvendelsen kom på et meget belejligt tidspunkt, idet man i forbindelse med en videre udbygning af modelvirksomheden Skantek havde et ønske om, at få indført edb-systemer på denne virksomhed.

- Skantek er en velkendt modelvirksomhed ikke blot i Danmark, men i hele Skandinavien, ja endog Europa, idet den fra bl.a. kursusvirksomhed er kendt af mere end 40.000 personer.

- I løbet af 1978 blev edb-modellen fyldt ud med relevante Skantek-data, bl.a. blev der arrangeret flere tredages workshops med deltagelse af konsulenter fra "Jernet" og RC samt af edb-brugere fra Fisker & Nielsen, Taarup, Vølund, O.G. Høyer og Scandia-Randers.

Sammenhængende totalmodel

- I november 1978 kunne vi derefter ved B78 for første gang præsentere en sammenhængende totalmodel for en typisk jernindustriell virksomhed. Modellen omfatter følgende delsystemer:

- Lønadministration
- Økonomistyring
- internt/eksternt regnskab
- netværksplanlægning
- forkalkulation
- lager- og ordrestyring.

- Ved en landsdækkende præsentation blev modellen i marts/april 79 præsenteret for ca. 300 personer fra ca. 75 virksomheder.

Nu i hele Skandinavien

- Efter Norddata 79 er modellen desuden blevet gennemgået for "Jernet's" søsterorganisationer i Norge, Sverige og Finland, således at edb-systemet i Skantek nu er tilgængelig på hele det skandinaviske marked.

- Erfaringer fra disse præsentationer samt fra de opgaver, som vi enten har etableret eller er i gang med, har vist, at der fremover vil være et meget stort marked for Skantek modellen, slutter T. Mozart Laursen.

Udnævnelser i RC Datacenter



Direktør John Lucas



Teknisk direktør Birger Jacobi



Marketingchef Ole Klottrup



Systemchef P. Møller-Larsen



Udviklingschef Jens Thomassen



Direktionssekretær Flemming Holm

Kort tid efter etableringen af RC Datacenter blev en række nøgleposter besat.

John Lucas, HA og MBA, 33 år, er tilknyttet selskabet som administrerende direktør. John Lucas kommer senest fra ØK Data. Han har endvidere i en kortere periode været tilknyttet Verdensbanken i Washington. I 1971 fik han MBA (Master of Business Administration) fra Dartmouth College, USA.

Birger Jacobi, 32 år, er ansat som teknisk direktør. Birger Jacobi har en omfattende og alsidig baggrund fra

forskellige funktioner i flere edb-servicebureauer. Bl.a. ICL A/S, Philips Industri og Handel A/S og senest som afdelingschef i ØK Data. Hans ansvarsområde bliver drift og distribution af RC Datacenters edb-service for samtlige driftscentre.

Cand.merc. Ole Klottrup, 40 år, udnævntes til marketingchef med ansvar for RC Datacenters salgsafdelinger i Ålborg, Århus, Odense, Fredericia og København.

P. Møller-Larsen, HD, 39 år, er udnævnt til systemchef med ansvaret for systemafdelinger i Ålborg, Århus, Odense, Fredericia, Rønne og København. P. Møller-Larsen underviser i databehandling på Odense Universitet og på Handelshøjskolen i Kolding.

Jens Thomassen, 33 år, er udnævnt til udviklingschef. Han har tidligere arbejdet som projektleder på større udviklingsopgaver inden for området terminalorienterede databasesystemer.

Flemming Holm, 38 år, er blevet udnævnt til direktionssekretær med tværgående opgaver inden for direktionen som sit arbejdsområde.

Nære kunderelationer

RC Datacenter er organisatorisk opdelt efter funktioner. Salg, systemetablering, drift m.v. Man har imidlertid sigtet imod en tydelig geografisk spredning, der kommer til at sikre nære relationer imellem kunderne og de medarbejdere hos RC Datacenter, som de enkelte kunder tilknyttes. A/S Regnecentralens Servicebureau fungerer oprindelig på et organisatorisk grundlag med sideordnede regioner.

Kortere beslutningsveje - sikrere styring.

Baggrunden for ændringen er ønsket om at opnå fordele, som præger den funktionsoptdelte virksomhed: Kortere beslutningsveje samt sikrere styring og ansvarsplacering. RC Datacenters ca. 350 medarbejdere er tilknyttet følgende afdelinger:

Ålborg Kastetvej 26
Tlf.: (08) 12 53 66

Fredericia Bjerggade 54
Tlf.: (05) 92 53 66

København Falkonerallé 3
Tlf.: (01) 10 53 66

Odense Næsbyhovedvej 3
Tlf.: (09) 18 13 66

Rønne Borgmester Nielsensvej 60
Tlf.: (03) 95 35 66

Århus Klamsagervej 19-21
Tlf.: (06) 25 04 66

Ring eller skriv til os...

Hvis De under læsningen af artiklerne i 'Dags Data' har fået lyst til at høre mere om de metoder, systemer og serviceydelser, der beskrives i bladet, er De velkommen til at ringe til Sven Goldschmidt, tlf. (01) 10 53 66, eller De kan benytte kuponen til at få nærmere oplysninger.

Sæt kryds

Side 1: Etableringen af de nye selskaber

Side 1: Millionordre fra Cheminova

Side 2: Sikrere styring i Dannebrog Værft

Side 3: Skift imellem forskelligt programmel

Side 4: Positiv modtagelse...

Side 5: Trykknop-Niels fik fine anmeldelser

Side 6: Vi lagde vore æg i to kurve

Side 6: Spændende ny edb-model

Side 7: DALØN giver sikrere styring

Navn: _____

Stilling: _____

Firma: _____

Adresse: _____

Postnr: _____ Tlf.nr.: _____

By: _____

Kuponen indsendes til Sven Goldschmidt, RC Datacenter, Falkonerallé 3, 2000 København F

'Dags Data' udsendes af RC Datacenter A/S, Falkonerallé 3 2000 København F til RC Datacenters kunder, forretningsforbindelser og øvrige venner af servicebureauet.

Stof til 'Dags Data' bedes venligst sendt til bladets redaktør:

Marketingchef Ole Klottrup
RC Datacenter A/S
Falkonerallé 3
2000 København F

Skriftlig gengivelse af oplysninger er tilladt med kildeangivelse