

# DataCentralen

## Repræsentantskab

pr. 31/12 1989

*Udpeget af Finansministeriet*

Departementschef  
Hans Würtzen  
Finansministeriet  
*Tiltrådt som formand  
1. december 1989*

Departementschef  
Søren Christensen  
Finansministeriet  
*Udtrådt som formand  
1. december 1989*

Kontorchef  
Erik Jensen  
Post- og Telegrafvæsenet

Departementschef  
Poul Lundbæk  
Andersen  
Justitsministeriet

Rigspolitichef  
Ivar Boye  
Rigspolitiet

Afdelingschef  
Tom Togsverd  
Finansministeriet

Afdelingschef  
Svend Gravesen  
Rigsrevisionen

Departementschef  
Michael Christiansen  
Forsvarsministeriet

Direktør  
Henrik Nielsen  
Afdelingen for Personregistrering, Indenrigsministeriet

Departementschef  
Jens Rosman  
Skatteministeriet  
*Udtrådt 1. december  
1989*

Direktør Hans Westerg  
Skatteministeriet  
*Tiltrådt 1. december  
1989*

Tolddirektør  
C. A. Nielsen  
Skatteministeriet

Departementschef  
Ole Zacchi  
Boligministeriet

*Udpeget af Københavns  
Kommune*

Borgmester  
Hans Thustrup Hansen

Programmør  
Ronald Stutt

*Udpeget af Frederiksberg  
Kommune*

Borgmester  
John Winther

*Udpeget af Kommunernes  
Landsforening*

Viceborgmester  
Lis Aaltonen  
Vejen

Viceborgmester  
Birgitta Broberg  
Søllerød

Kommunalbestyrelsesmedlem  
Paul F. Christensen  
Sejflod

Byrådsmedlem  
Houle Eskesen  
Allerød

Borgmester  
Steen Dahlstrøm  
Middelfart

Borgmester  
N. P. Madsen  
Ullerslev

Borgmester  
Karl Johan Mortensen  
Vejle

Viceborgmester  
Bodil Olsen  
Trundholm

*Udpeget af Amtsrådsforeningen i Danmark*

Amtsrådsmedlem  
Jan Nøjsen  
Sønderjyllands amtsråd

Amtsrådsmedlem  
H. Merrild Nielsen  
Fyns amtsråd

## Bestyrelse

pr. 31/12 1989

Departementschef  
Hans Würtzen  
Finansministeriet  
*Tiltrådt som formand  
1. december 1989*

Departementschef  
Søren Christensen  
Finansministeriet  
*Udtrådt som formand  
1. december 1989*

Departementschef  
Poul Lundbæk  
Andersen  
Justitsministeriet

Departementschef  
Michael Christiansen  
Forsvarsministeriet

Direktør  
Hans Westerberg  
Skatteministeriet  
*Tiltrådt 1. december  
1989*

Departementschef  
Jens Rosman  
Skatteministeriet  
*Udtrådt 1. december  
1989*

Afdelingschef  
Tom Togsverd  
Finansministeriet

Departementschef  
Ole Zacchi  
Boligministeriet

Borgmester  
Kjeld Rasmussen  
Brøndby  
*Næstformand*

Viceborgmester  
Søren Erik Andersen  
Skive

Borgmester  
Hans Thustrup Hansen  
København

Amtrådsmedlem  
Else Knudsen  
Fyns Amtsråd

Fhv. borgmester  
Alfred Kristian Nielsen  
Esbjerg

Direktionssekretær  
Finn Andersen  
Datacentralen  
*Tiltrådt som sekretær  
1. december 1989*

Planlægningschef  
Marianne Nielsen  
Administrations- og  
Personaledepartementet  
*Udtrådt som sekretær  
1. december 1989*

## Interessenter

Den danske stat ved  
Finansministeriet

Københavns  
Kommune

Frederiksberg  
Kommune

Kommunernes  
Landsforening

Amtsrådsforeningen i  
Danmark

## Observatører

Gruppenleder  
Jørgen Gregersen  
Medarbejderrepræsentant

Chefkonsulent  
Peter Gulstad  
Medarbejderrepræsentant

Afdelingsleder  
Svend Ejvin Jensen  
Medarbejderrepræsentant

Sekretariatschef  
Bjarne Mikaelsen  
Medarbejderrepræsentant

Konsulent  
Inge Poulsen  
Medarbejderrepræsentant

Adm. direktør  
Heine Simoni  
Jørgensen  
Kommunedata I-S

Borgmester  
Evan Jensen  
*Formand for Kommunedatas  
bestyrelse*

## Direktion

Adm. direktør  
Hans Henrik H. Østergaard

Teknisk direktør  
Jens Erik Askov

Økonomi- og  
personaledirektør  
Kjeld Koushede

## Centerledelse

Center 1  
Told- og  
skattesystemer  
Divisionsdirektør  
Erik Toftgaard-Hansen

Center 2  
Forsvarssystemer  
Divisionsdirektør  
Jørren Hansen

Center 3  
Økonomisystemer  
Divisionsdirektør  
Ole Tamborg

Center 4  
Distribuerede systemer  
Divisionsdirektør  
Klaus Ulrik Rasmussen

Center 5  
Rets- og person-  
informationssystemer  
Divisionsdirektør  
Sven Erik Karnov

Driftcenter Valby  
Driftcenter for  
center 3-5  
Divisionsdirektør  
Erik Christian Flindt

Servicecenter  
Divisionsdirektør  
Oluf Callesen

## HOVEDTAL

1986

1987

1988

1989

1990

*(Budget)*

	<i>i 1000 kr.</i>				<i>i mio. kr.</i>
Produktion .....	858.866	874.455	1.038.447	1.026.215	1.022
Totale udgifter, netto .....	817.944	912.995	977.722	950.830	972
Resultat .....	40.922	(38.500)	60.725	75.385	50
Aktiver .....	721.517	755.560	816.688	713.447	881
Gæld og hensættelser .....	455.337	527.880	528.282	349.686	467
Egenkapital .....	266.180	227.680	288.406	363.791	414
Gennemsnitlig antal beskæftigede .....	1.451	1.611	1.608	1.519	1.445
Selvfinansieringsgrad .....	37	30	35	51	48
	<i>Udvikling (1986=100)</i>				
Årets produktion .....	100	102	121	119	119
Personaleudgifter .....	100	115	127	125	122
Direkte produktionsomkostninger .....	100	99	116	124	117
Øvrige udgifter, netto .....	100	133	105	96	127
Årets resultat .....	100	(94)	149	184	122

Økonomisk set blev 1989 et godt år for Datacentralen. Omsætningen rundede 1 milliard, og overskuddet på 75 mio. kr., mod budgetteret 53 mio. kr., blev det hidtil største.

Årsagen til det gode regnskabsresultat er, at Datacentralen har gennemført betydelige reduktioner i omkostningsniveauet. Samtidig er en række sparebestræbelser slået hurtigere igennem på regnskabet end forventet.

### Priserne ned

Igennem hele 1989 har der været aktiviteter i gang for at forbedre konkurrenceevnen, således at de annoncerede prisnedsættelser for edb-driftsydelser med 15-20% over 2 år kan realiseres.

De omkostningsreduktioner, der er gennemført i 1989 og som vil blive videreført og udbygget i de kommende år, er med til at sikre, at Datacentralen også fremover vil være en konkurrencedygtig virksomhed.

Det har allerede i det forløbne år været muligt at undlade en tidligere varslet prisforhøjelse på 3%, og ved årets slutning er der gennemført en ekstraordinær prisnedsættelse på driftsydelser og tilbagebetalt 18 mio. kr. til kunderne. Tilbagebetalingen svarer til en prisreduktion på 4%.

### Stram omkostningsstyring

Grundlaget for det gode driftsresultat er en øget effektivitet, primært udmøntet via omkostningsreduktioner. Der er igennem hele 1989 udvist en generel tilbageholdenhed i udgiftsdisponeringen. De samlede udgifter i faste priser er fra 1988 til 1989 faldet med knap 75 mio. kr. Antallet af medarbejdere er reduceret fra 1574 ultimo 1988 til 1484 ultimo 1989, uden at dette har nedsat produktionen.

### Solid og effektiv

Datacentralen er i dag en økonomisk solid virksomhed. Egenkapitalen set i forhold til de samlede aktiver (selv-

finansieringsgraden) er på 51%. Et udtryk for, om aktiverne er forvaltet effektivt, er overskuddets størrelse. Overskuddet for 1989 betyder, at forrentningen af den investerede kapital blev på 26%.

### Omsætningen stagnerer

Omsætningen er stagnerende og påvirket af sparebestræbelser hos vore kunder. Og i de kommende år forventes der heller ingen væsentlig stigning. Mængden af leverede ydelser har dog været stigende i 1989. På de fleste kundeområder regnes i de kommende år med en vis aktivitetsstigning. Dette gælder dog ikke told- og skatteområdet, hvor der som følge af budgetreduktionerne i 1990 må imødeses en aktivitetsnedgang.

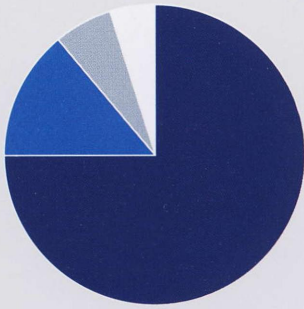
### Datacentralen – statens datacenter

Datacentralen er først og fremmest statens datacenter. Ud af en samlet omsætning på lidt over 1 mia. kr. stammer over 70% fra driften af de store statslige registersystemer. Omsætningen på det distribuerede område, d.v.s. edb-løsninger baseret på lokal datakraft i de statslige institutioner, udgør en mindre del af omsætningen. Datacentralen ønsker at udvide aktiviteterne på området og har derfor samlet disse opgaver i én organisatorisk enhed for at gøre indsatsen mere målrettet og for at udnytte ressourcerne bedre.

På det internationale område har der været en pæn fremgang i omsætningen. Der er i løbet af året opbygget en organisatorisk enhed, der er klar til at møde udfordringerne og mulighederne på Europas indre marked i 90'erne.

Også fysisk er virksomheden præget af rationaliseringsbestræbelser. I 1990 flytter dele af Datacentralen ind i nyt byggeri i Høje Tåstrup, og herved samles tre postadresser i én. Hovedkontoret er fortsat placeret på Retortvej.

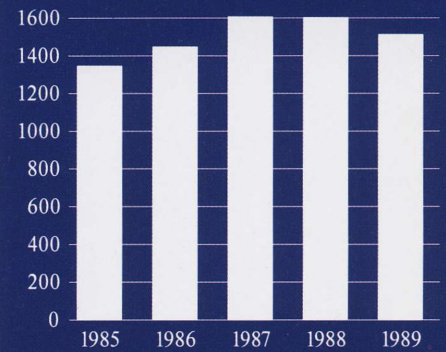
## Omsætning fordelt på opgavetyper



- Store centrale systemer 74,7%
- Distribuerede opgaver 15,5%
- Andre centrale opgaver 5,3%
- Andet 4,5%

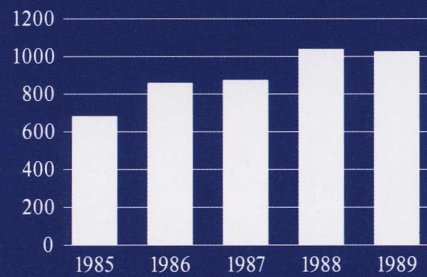
## Personaleudvikling

Fuldtidsansatte



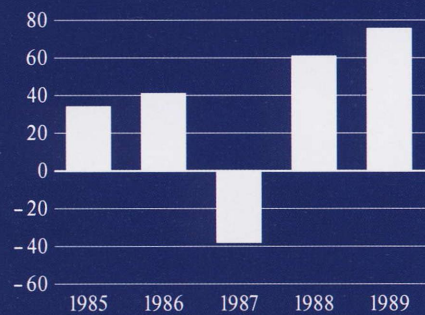
## Omsætning

Mill.kr.

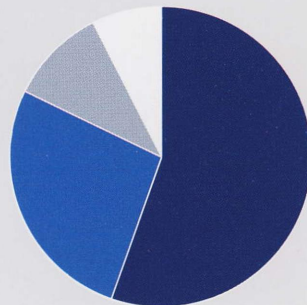


## Resultat efter skat

Mill.kr.



## Omkostninger vedrørende den primære drift



- Løn 56,3%
- Produktionsudstyr 26,0%
- Lokaler og installationer 10,5%
- Andet 7,2%

Note:  
Udgifter til køb af maskiner til videresalg er ikke medtaget.

KUNDERNE I CENTRUM



Et tilbageblik på 80'erne viser et omskifteligt årti for Datacentralen såvel som for den øvrige del af edb-branchen. Alt tyder på, at denne dynamik vil fortsætte i 90'erne som følge af fortsat hastige og kraftige påvirkninger fra Datacentralens omgivelser. Den voksende internationalisering, den accelererende teknologiske udvikling, den hårde konkurrence i edb-branchen og de statslige styrelseres fortsatte behov for effektivisering og modernisering er eksempler på disse påvirkninger.

Datacentralen har brugt de sidste år af 80'erne til at skabe fundamentet for at kunne tilpasse virksomheden til 90'ernes dynamik.

## Konkurrenceevne og kvalitet

Liberalisering og konkurrence bliver væsentlige nøgleord i 90'erne. Også på opgaveområder, hvor Datacentralen som statens eget datacenter vil være naturlig opgaveløser, skal Datacentralen kunne påvise konkurrencedygtighed.

Tiltag til en betydelig forbedring af konkurrenceevnen har fundet sted i 1989. Senest er det kommet til udtryk gen-

nem Statsanstaltens valg af Datacentralen som leverandør af driftsydelser.

Forbedring af konkurrenceevnen er sket uden forringelse af ydelsernes kvalitets- og sikkerhedsniveau. En konsulentundersøgelse gennemført af Price Waterhouse' engelske afdeling i efteråret 1989 betegner da også sammenfattende Datacentralens ydelser som særdeles gode.

## 90'ernes aftaleform

Datacentralen har i de senere år foretaget en række tilpasninger i ydelser, organisation og virkemåde for at sætte kunden i centrum. Denne tilpasning vil blive forstærket i 1990'erne således, at Datacentralen i den enkelte situation leverer netop den løsning, som kunden ønsker og har behov for.

På kontorautomationsområdet kommer dette til udtryk i Datacentralens udvikling og sammensætning af sagsbehandlingssystemer. Sådanne systemer vil bestå af standardiserede produkter, der ligesom Lego-klodser kan sammensættes til individuelle løsninger, der netop svarer til kundens behov.

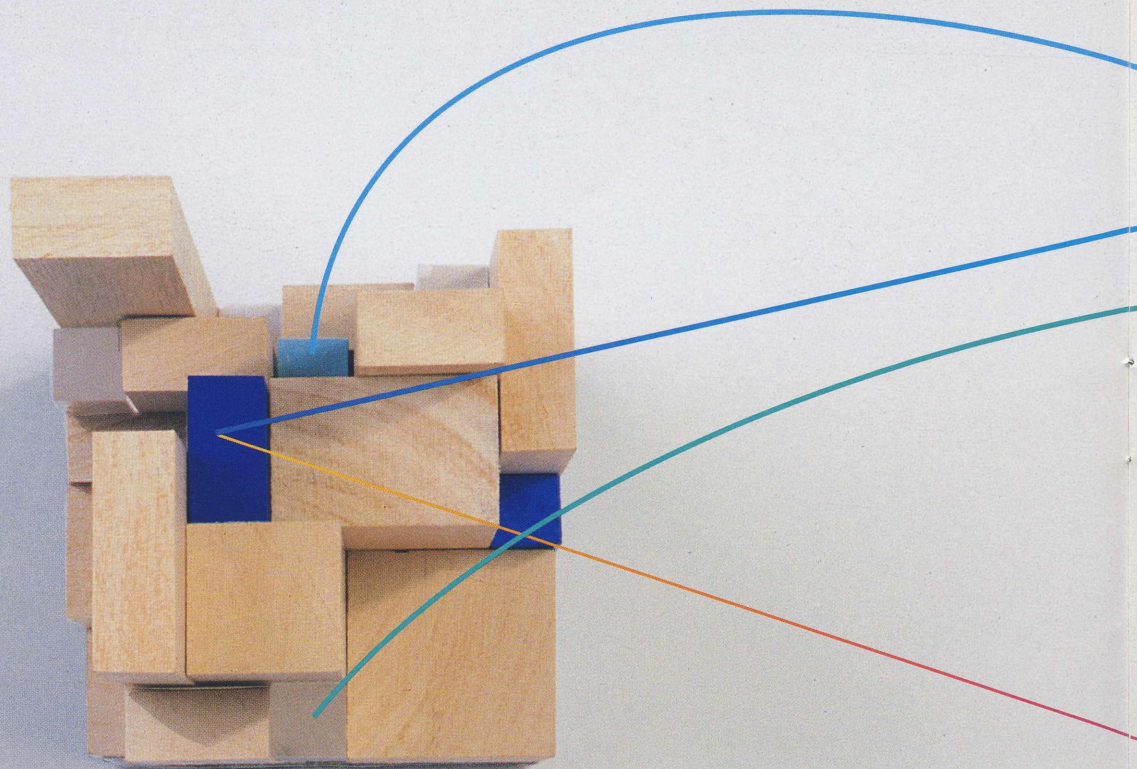
På det centrale driftsområde har Price Waterhouse konstateret, at Datacentralens høje kvalitetsniveau ikke er tilstrækkeligt synligt og muligvis i visse tilfælde for højt i forhold til den enkelte kundes behov. Datacentralen har derfor i 1989 påbegyndt udviklingen af 1990'ernes aftaleform, som baseres på, at det også på driftsområdet skal være muligt at sammensætte sin løsning efter behov. Aftaleformen forventes at omfatte:

- en standardydelse omfattende de funktioner, der er nødvendige ved al driftsafvikling
- et sæt af ydelser, som kan sammensættes individuelt både hvad angår indhold og kvalitet
- det reelle forbrug af de enkelte ydelser med prisvariation afhængig af mængde og belastning.

Gennem en klar sammenhæng mellem ydelse og pris kan løsningen derfor tilpasses den enkelte kundes prioriteringer og budgetmæssige muligheder.

Aftaleformen vil herudover fastlægge de forretningsmæssige forhold mellem kunden og Datacentralen baseret på flerårige aftaler.

*...Pris og ydelse tilpasses den enkelte kundes behov.*



*...Edb-infrastrukturen bliver afgørende for en effektiv udnyttelse af informationer og systemer.*

Der er voksende behov for bredere adgang til information, både i og uden for statsadministrationen. Den enkelte bruger skal på en hensigtsmæssig måde kunne anvende både institutionsspecifikke data og fælles informationsdatabaser. Det stiller krav til kommunikationssystemer og -værktøjer, som bidrager til den edb-infrastruktur, der bliver afgørende for en effektiv udnyttelse af information og systemer.

## Elektronisk post

Et af de første skridt i retning af en effektiv edb-infrastruktur i den offentlige sektor er indførelse af elektronisk post.

I 1989 indførte Datacentralen selv et elektronisk postsystem, der omfatter alle ansatte i virksomheden. Systemet kan også anvendes som forsendelsessystem overfor andre postsystemer,

både postsystemer på lokalt udstyr og postsystemer på IBM mainframes. Med udgangspunkt i egne erfaringer med elektronisk post vil Datacentralen fremover tilbyde sine kunder tilsvarende faciliteter.

## Fælles kommunikationssystem

Datacentralen vil foruden elektronisk post tilbyde kunderne faciliteter til filoverførsel, dokumentoverførsel og kommunikation med en række databaser og informationssystemer, og hermed etableres et fælles offentligt kommunikationssystem.

Det betyder, at den enkelte institution elektronisk vil kunne udveksle meddelelser og dokumenter med andre institutioner. Kommunikationssystemet kan integreres med institutionens

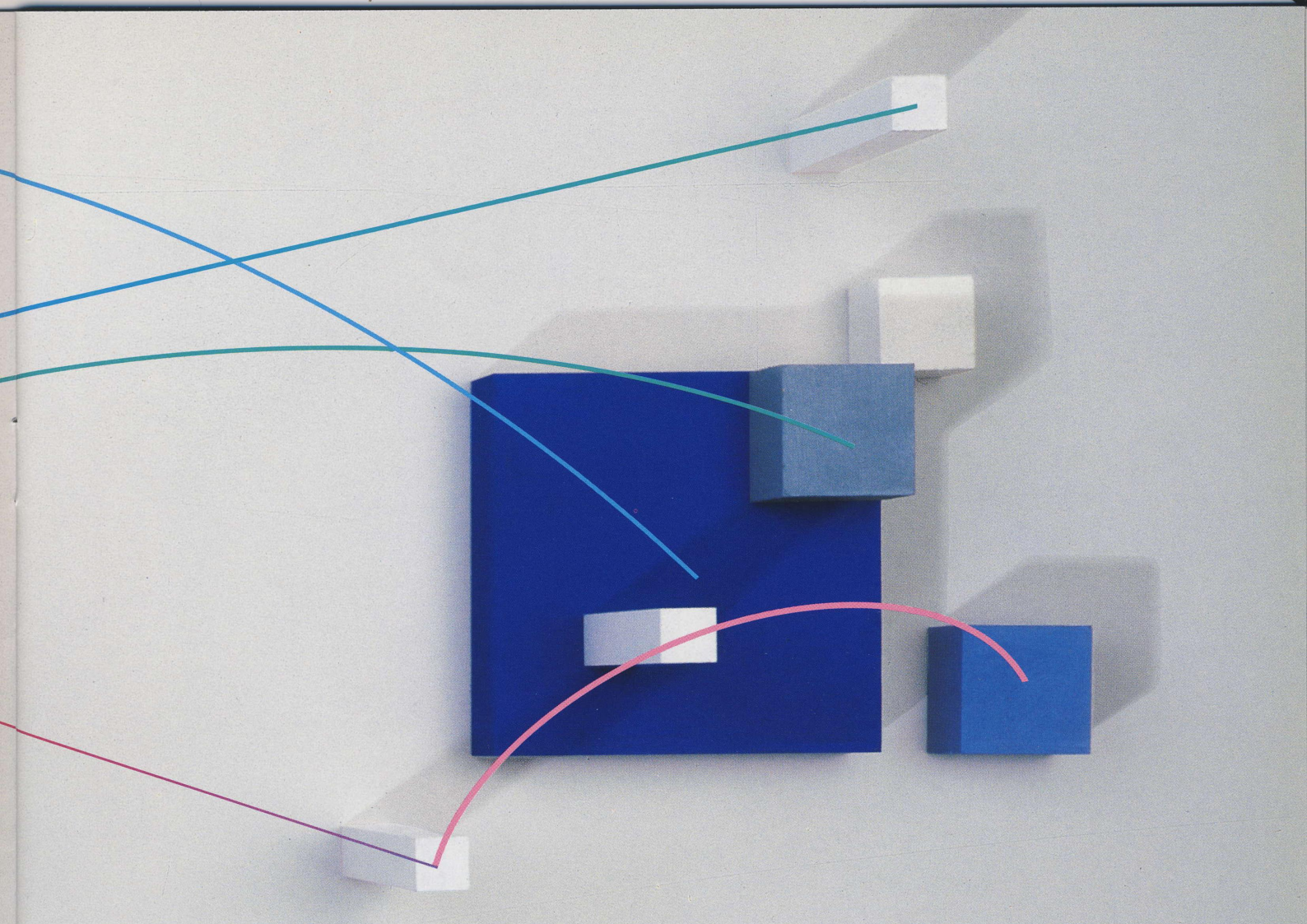
egne systemer og vil ikke kræve ændringer i post- og dokumentssystemer, hvis der er anvendt standardudstyr og programmer baseret på IBM, DEC, UNIX, eller PC-net.

Kommunikationssystemet kan også opfylde institutionens behov for elektronisk informationsudveksling med omverdenen, herunder private virksomheder i Norden og Europa.

## Nem adgang

Det skal også være nemmere at kommunikere med de store centrale systemer på Datacentralen. Adgangen til Datacentralens systemer vil fremover komme til at foregå via et fælles adgangssystem, hvor brugergrænsefladen udformes individuelt. For eksempel kan brugeren være i dialog med mere end eet system ad gangen, og brugeren kan skifte mellem forskel-





lige systemer, uden at skulle helt ud af det ene system og starte forfra i et andet.

Statens Regnskabsdirektorat er den første kunde, der bruger det nye adgangssystem, idet ca. 3000 af direktoratets brugere blev koblet til systemet i marts måned 1990.

## Kommunikation via EDI

En særlig disciplin indenfor datakommunikation kaldes EDI, Electronic Data Interchange, som kan oversættes til elektronisk udveksling af forretningsdokumenter.

I stedet for, at to virksomheder udveksler dokumenter via postvæsenet, kan de vælge at oprette en forbindelse mellem virksomhedernes edb-systemer og på den måde kommunikere direkte.

Datacentralen vil tilbyde kunderne individuelle EDI-løsninger baseret på EDIFACT, som er en kommunikationsstandard. Dokumenter, der udveksles på denne måde, er altid defineret på forhånd og kan typisk være kontooplysninger, tilbud, ordrer, betalingsoplysninger og lignende.

Som et forsøg har told- og skattestyrelsen oprettet EDI-forbindelser, baseret på EDIFACT, med IBM. IBM kan ved hjælp heraf indberette oplysnings-sedler, direkte til styrelsens system, til brug for skatteberegning og selvangivelser.

## Samfundets informations center

Flere af de store offentlige databaser kan med fordel udnyttes af andre end "ejerne" selv, eksempelvis af mange erhvervsvirksomheder.

Administrations- og personaledepartementet udgav i begyndelsen af 1989 sammen med Datacentralen en rapport med forslag om etablering af et statsligt informationscenter. Tanken bag SIC, Samfundets Informations Center, er at skabe en fælles adgang til de offentlige registre for både offentlige og private brugere.

På foranledning af administrations- og personaledepartementet har Datacentralen sammen med Kommunedata fremsat et fælles forslag til, hvorledes opgaven kan løses. De to virksomheder har tilbudt at etablere et selskab i fællesskab, der på kommerciel basis skal stå for distributionen af tilgængelige offentlige data, foreløbig i en 3-årig prøveperiode.

Milliarder af data, tusinder af data-transaktioner pr. sekund! Det er meget store talstørrelser, det handler om, når forhold mellem samfund og borger gøres op i edb-termer.

Datacentralen betjener hovedparten af de statslige institutioner, der ejer og administrerer store registersystemer. Disse systemer udgør det opgavemæssige grundlag for Datacentralen, og Datacentralen ser det derfor som sin hovedopgave at tilbyde den nødvendige kvalitet, sammenhæng, sikkerhed og teknologisk fornyelse i behandlingen af samfundets vitale data.

## Modernisering

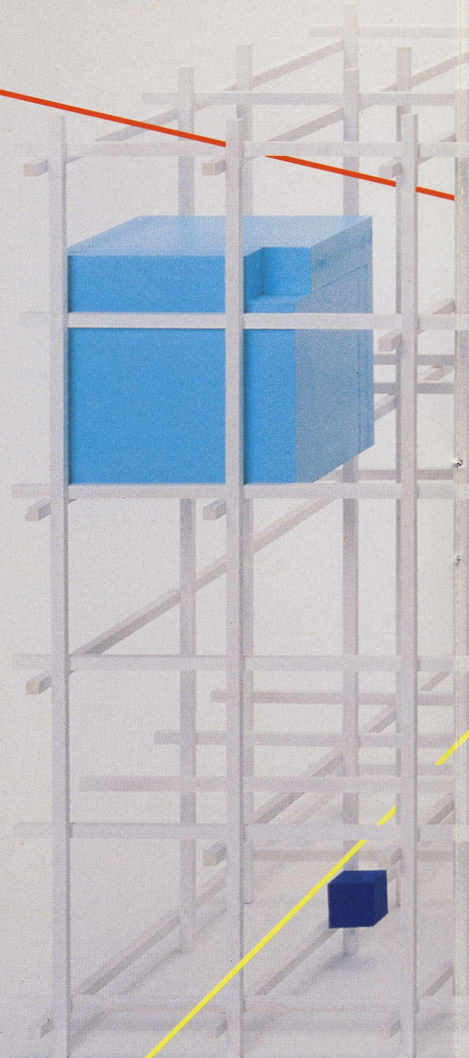
Datacentralens arbejde med de store edb-systemer er til stadighed koncentreret om modernisering og effektivisering.

Moderniseringen gælder både systemudviklingen og den løbende drift af de centrale registeropgaver. For systemudviklingen indebærer det

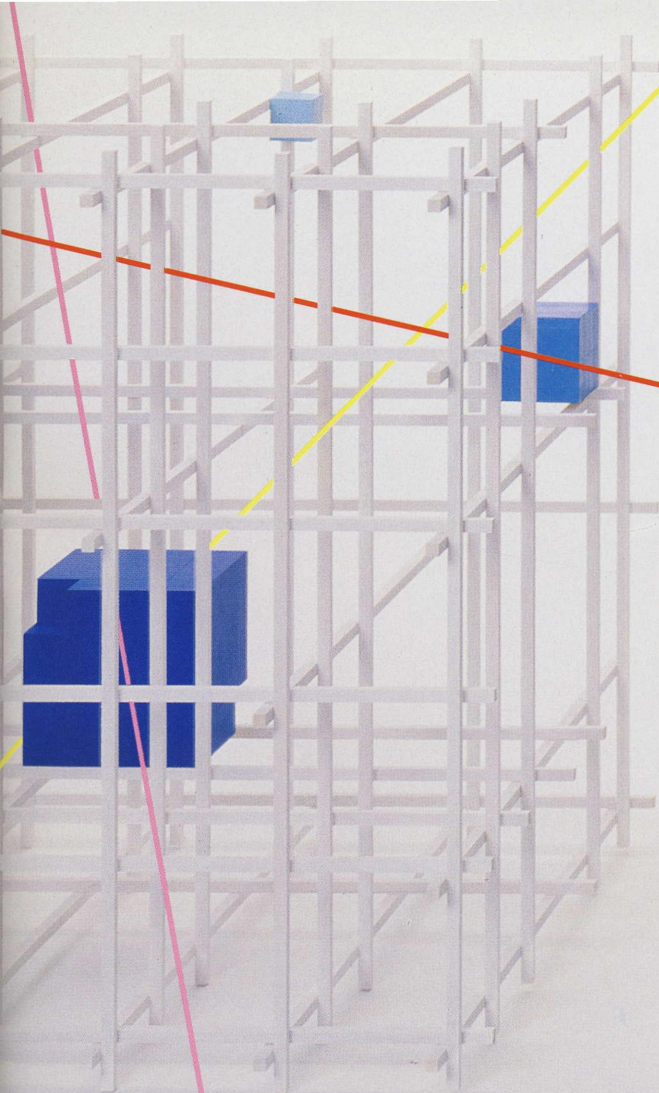
anvendelse af nye metoder og værktøjer. I den indledende planlægningsfase benyttes CASE-værktøjer (computer aided software engineering) og der anvendes både struktureret analyse og struktureret design. I selve programmeringsfasen bruges 4.-generations-værktøjer og i stigende grad relationsdatabaser.

Målet for Datacentralen er en løbende effektivisering af systemudviklingen og især opnåelse af større effektivitet i driftsfasens vedligeholdelses- og ændringsaktiviteter, således at disse aktiviteter beslaglægger færrest mulige ressourcer. Det er en af de væsentlige faktorer til stadig forbedring af konkurrenceevnen.

De nye metoder og værktøjer forbedrer også systemernes funktionalitet, således at lagrede data kan anvendes mere dynamisk til individuel systemudvikling og fx til planlægningsformål. Samtidig bliver mulighederne for udtræk til lokal databehandling langt bedre end tidligere.



*...Hovedopgaven er at tilbyde kvalitet, sammenhæng, sikkerhed og teknologisk fornyelse i behandlingen af samfundets vitale data.*



## Fordele ved stordrift

Den undersøgelse, som Price Waterhouse har gennemført på Datacentralen, peger klart og tydeligt på de indlysende stordriftfordele ved anvendelse af et fælles driftsmiljø. Det vil også fremover være fordelagtigt at løse en række store edb-opgaver ved central fælles drift.

Den voldsomme stigning i anvendelsen af lokal og personlig datakraft, der har fundet sted i det seneste årti, er ikke sket på bekostning af de store centrale systemer. Lokal datakraft og -behandling er ofte et supplement til de centrale systemer, som udvider anvendelsesmulighederne og hermed værdien af de centralt lagrede informationer.

Datacentralen forestår i dag udvikling, vedligeholdelse og drift af store centrale systemer i et fælles driftsmiljø for en række statsinstitutioner. Det drejer sig om systemer for told- og skattestyrelsen, forsvarsministeriet, finansministeriet, justitsministeriet og indenrigsministeriet. Disse systemer indeholder en række vitale data for den statslige

administration. Det kræver et højt sikkerhedsniveau for opbevaring af data og drift af systemer. Og det kræver, at den nødvendige kapacitet er til rådighed i alle døgnets timer. Det er krav, som statens datacenter til stadighed skal opfylde og som også begrundes, hvorfor disse opgaver løses i statsligt regi.

Datacentralen fyldte 30 år i 1989. Den erfaring og ekspertise, der gennem disse mange år er bygget op omkring disse mange år er bygget op omkring udvikling, drift og modernisering af store centrale systemer, står til rådighed, også for løsning af nye opgaver, hvor central drift er samfundsøkonomisk hensigtsmæssig. Det kan fx være udviklingen af et landsdækkende tinglysningsystem og geografisk informationsbehandling, baseret på arealrelaterede datas integration med administrative data.

Flere centrale systemer øger stordriftfordelene og giver mulighed for mere effektiv drift af både nye og gamle systemer. Det er Datacentralens opgave at gøre opmærksom på disse forhold, føre nye ideer ud i livet og dermed bidrage til den igangværende moderniseringsproces af den offentlige sektor.

Edb-baserede sagsbehandlingssystemer er et af Datacentralens vigtige produktområder. Det er et felt, hvor udviklingen går med stormskridt, og hvor der på mange måder gøres op med etablerede opfattelser af, hvorledes edb-teknikken kan anvendes. Nøgleordene er decentralisering, lokal drift, integration, individuel tilpasning og ensartede grænseflader.

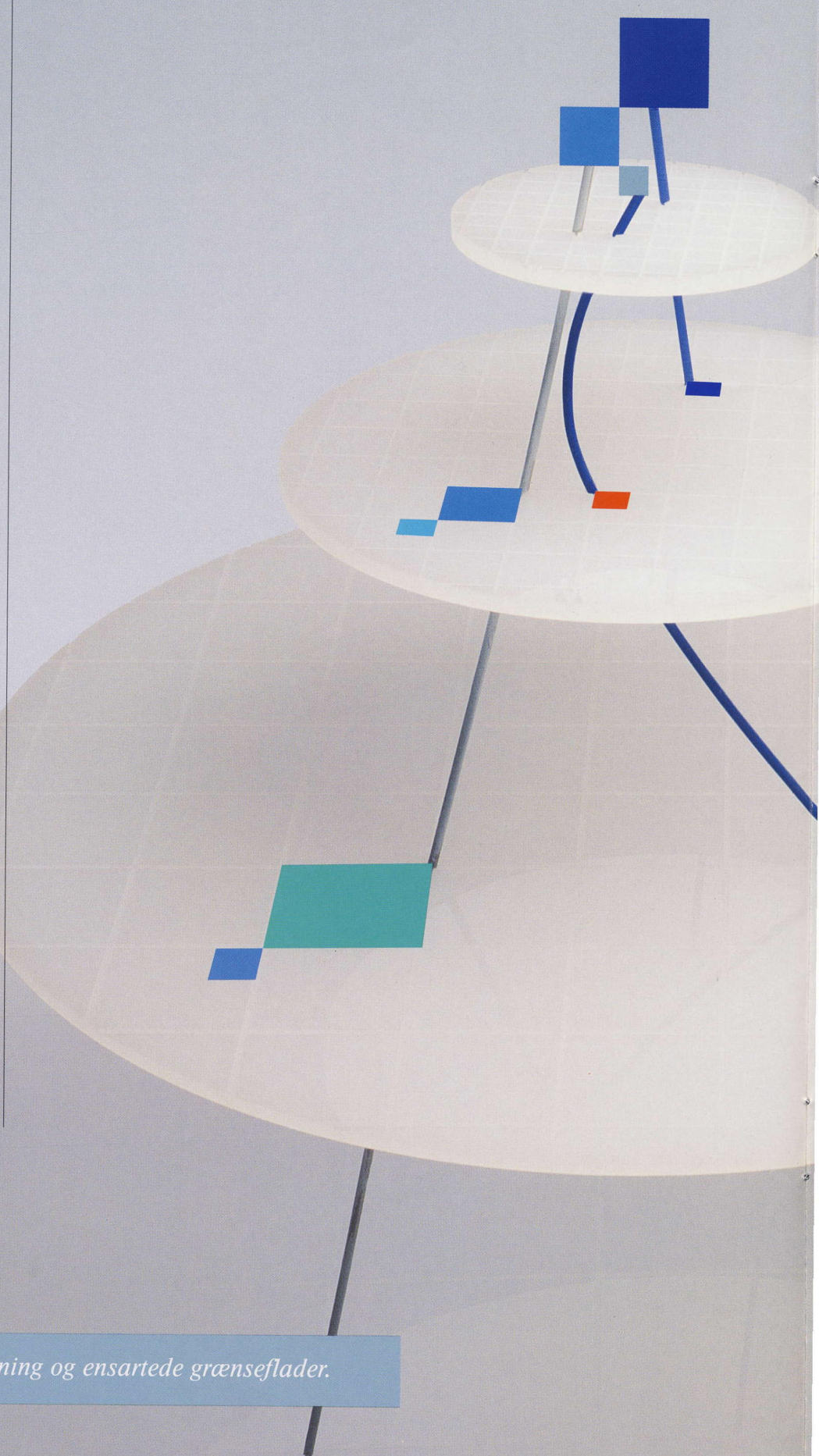
## Lokale løsninger

Datacentralens model for sagsbehandlingssystemer er, at de skal baseres på standardiserede produkter, men at der i hver afdeling, og ved hver arbejdsplads, skal være mulighed for individuel udvælgelse og tilpasning af enkelt-elementer. Ligesom Lego-klodser, der produceres i standardiserede størrelser med tilhørende ensartede grænseflader, så man frit kan sammensætte sin "løsning" efter ønske, behov og fantasi.

Det drejer sig ikke længere om at skulle vælge mellem enten den skræddersyede og dyre løsning eller den billigere fælles standardløsning. Datacentralens koncept for fremtidens sagsbehandling udnytter fordelene ved begge muligheder.

Netop på grund af den lokale udvælgelse og tilpasning er det ikke muligt generelt at beskrive fremtidens sagsbehandlingssystem. Der vil blive opbygget forskellige systemer fra ministerium til ministerium, fra afdeling til afdeling og fra person til person. Men alle byggeklodser har grænseflader, så data, tekst og billeder frit kan sendes og modtages mellem alle enheder internt og eksternt.

Ved udvælgelsen af de produkter, der tilbydes, er der en række afgørende krav: Der skal kunne skiftes hurtigt og dynamisk mellem de enkelte delsystemer. Data, tekst og billeder skal kunne overføres mellem alle delsystemer. Sagsakter skal kunne scannes ind i systemet, så også f.eks. indkommende post bliver elektronisk tilgængelig. Dokumenter skal arkiveres og genfin-



*...Lokal drift, individuel tilpasning og ensartede grænseflader.*

des elektronisk, og sager skal kunne rundsendes efter planlagte arbejdsprocedurer.

Målet er at opbygge en arbejdsplads, hvor sagsbehandleren hurtigt og sikkert kan gennemføre hele sagsbehandlingen ved hjælp af de elektroniske værktøjer. Arbejdsgangene bliver optimeret, og en betydelig produktivetsforbedring er et af resultaterne. Et langt bedre overblik, også for ledelsen, er en anden væsentlig gevinst. En række manuelle arbejdsgange, herunder arkivering og genfindning af sagsmapper og fysisk sagshåndtering, falder helt bort.

### Lag på lag

Systemerne opbygges som en lagkage, hvor det øverste (synlige) lag består af programmer til tekstbehandling, journalisering, sagsstyring, arkivering og databasesøgning. Data og tekst vil frit kunne overføres til og fra de forskellige programmer, og til og fra eksterne instanser og databaser. Den enkelte edb-arbejdsplads vil være en personlig computer eller en skærmterminal forbundet med en minidatamat.

Under dette lag af sagsbehandlingsværktøjer ligger andre lag af maskinel, kommunikationsnet og systemprogrammel, skræddersyet til den enkelte forvaltning.

Udbudet af produkter i alle lag er under konstant udvidelse. Datacentralen tilbyder både egne produkter og maskinel og programmel fra en række leverandører: IBM, Digital, NCR og DDE. Udbudet af produkter vil løbende blive tilpasset markedets krav og muligheder.

### Nye arbejdsgange

Modellen for sagsbehandlingssystemer udnyttes mest effektivt, når indførelse af ny teknologi går hånd i hånd med ændringer i organisation og arbejds-

gange. Når nye elektroniske værktøjer indføres i en eksisterende produktionsproces, viser erfaringen, at de påvirker både organisation, arbejdsfordeling og slutprodukt.

Denne erkendelse er udgangspunkt for arbejdet med at virkeliggøre fremtidens edb-baserede sagsbehandling. Når systemerne tages i brug, er opgaven nu ikke længere at tilpasse teknikken til de eksisterende arbejdsgange, men den modsatte: at tilpasse organisation og arbejdsgange til de nye tekniske muligheder. Kun derved kan man høste de ønskede gevinster i form af effektivisering og rationalisering.

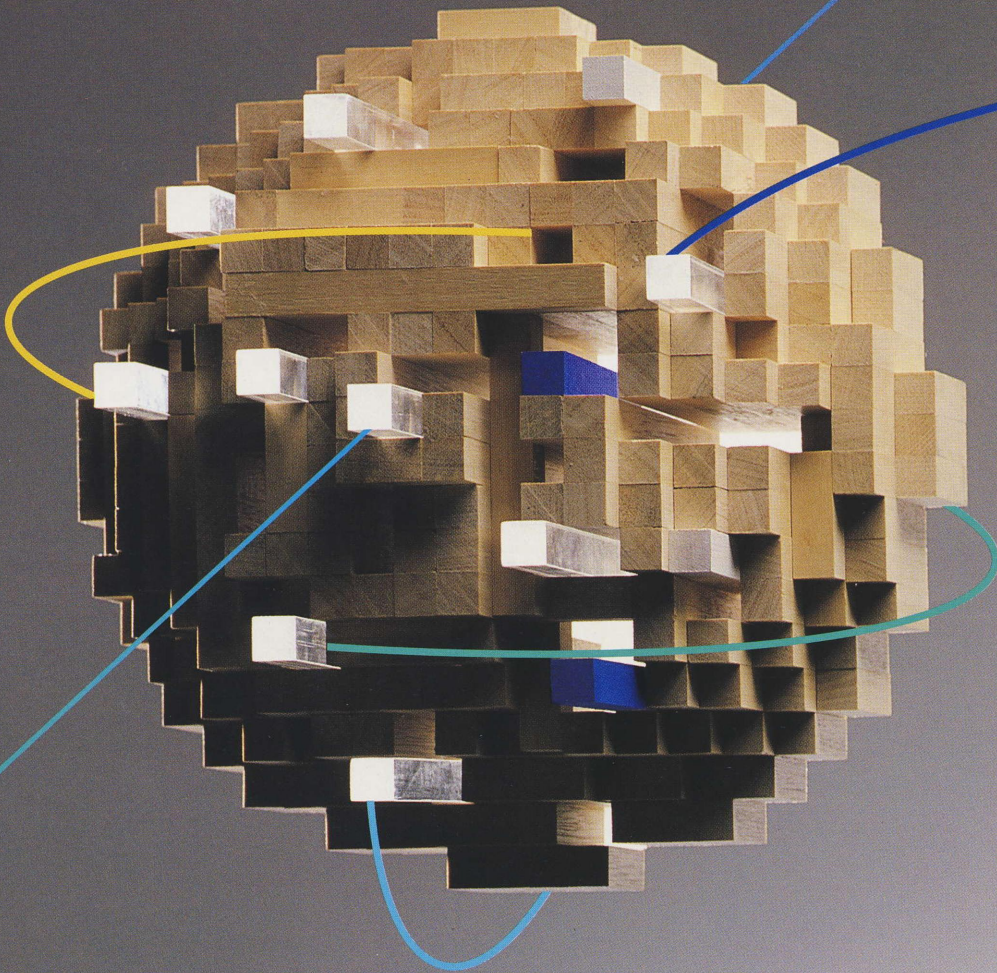
En forudsætning for en vellykket indførelse af elektronisk sagsbehandling er, at der foretages en overordnet analyse af, hvorledes mulighederne skal udnyttes. Behovsanalysen bør munde ud i en strategi, hvor hele forvaltningsområdet ansues som en helhed, der også i teknisk henseende skal integreres.

### Europæiske resultater

I EF forskningsprojektet ASTRA har Datacentralen, og en række andre europæiske edb-leverandører, udført omfattende undersøgelser af, hvad der præcist sker i hele sagsprocessen, og hvordan mennesker bedst udnytter edb-teknikken. Et af de konkrete resultater af dette arbejde er udvikling af en prototype af fremtidens elektroniske sagsbehandlingssystem.

Hovedideen i ASTRA er at fremme samarbejdet mellem deltagerne i sagsarbejdet dels i de enkelte administrative organisationer og dels mellem organisationerne, både nationalt og internationalt.

Datacentralen fortsætter ASTRA-samarbejdet i udviklingsprogrammet ESPRIT II. Målet er at levere de første applikationer til et EF netværk, der skal lette samarbejdet mellem de enkelte statsadministrationer i EF.



*...Måltrettet samarbejde med statslige institutioner om systemeksport er udgangspunktet for fortsat vækst.*

Datacentralen eksporterer i stigende grad viden om anvendelsen af informationsteknologi i offentlig administration. Der er etableret et måltrettet samarbejde mellem Datacentralen og statslige styrelser og institutioner om systemeksport, og det sikrer et godt udgangspunkt for fortsat vækst på dette område.

### Europas indre marked

Udviklingen af Europas indre marked vil inden for de kommende 2-3 år medføre store strukturelle og markedsmæssige forandringer på det informationsteknologiske område. På mange områder vil der være behov for omstilling og tilpasning af de enkelte medlems-

landes centraladministrationer. Denne proces vil kræve nytænkning og udvikling på edb-området, og Datacentralen vil deltage i løsningen af opgaverne i konkurrence med andre europæiske softwarehuse.

Som eksempel på vækstområder kan nævnes nye systemer til fællesadministration for medlemslandene. Kommunikationsnetværk, baseret på fælles europæiske kommunikationsstandarder, er et andet fremtidigt vækstområde, ligesom EF-Kommissionen har behov for modernisering af egne administrative edb-systemer. Datacentralen ser derfor gode muligheder for vækst på det europæiske marked.

Gennem deltagelse i arbejdsgrupper og udvalg i EF-regi er Datacentralen med til at præge den europæiske edb-politik. Et af resultaterne i 1989 blev, at Datacentralen i samarbejde med andre store softwarehuse i Europa afsluttede første del af ESPRIT forskningsprogrammet ASTRA (omtalt på side 11).

Datacentralen har udbygget og styrket markedsføringen over for EF-kommissionen og medlemslandene. Et af de konkrete initiativer i 1989 var et forsøg med udstationering af en medarbejder i Bruxelles. Forsøget blev en succes, og Datacentralen vil fremover have en fast medarbejder i Bruxelles.

Markedsføringen i Europa er udover EF-kommissionen rettet mod Sydeuropa, især Portugal, Spanien og Grækenland. Den massive bistand fra EF's strukturfonde til moderniseringen af den offentlige administration i disse lande vil betyde udbud af nye edb-opgaver.

## Skandinavien

Sverige er blevet et interessant marked for Datacentralen. Der blev i løbet af året indgået kontrakt med det svenske postvæsen om levering af et nyt centralt lønsystem med tilhørende kommunikationsprogrammel. Kontrakten blev hentet hjem i konkurrence med svenske softwarehuse.

## Fjernøsten

CPR-projektet i Malaysia forventes afsluttet og leveret medio april 1990. Datacentralen har i forbindelse med løsningen af denne opgave etableret et lokalt firma – Datacentralen Services (Malaysia) Sdn Bhd, som varetager den overordnede ledelse af CPR-projektet og markedsføringen i regionen. Mulighederne for yderligere eksport af viden og systemer til regionen er fortsat gode.

## Caribien

Som i Fjernøsten er Datacentralens aktiviteter i Caribien samlet i et regionskontor, der ligger på Jamaica. Herfra varetages markedsføringen i regionen og den overordnede styring af de igangværende projekter.

I 1989 blev et skatteprojekt og anden fase af et toldprojekt afleveret til Revenue Department, Jamaica. Og der blev

indgået 2 nye kontrakter om levering af konsulentbistand til den jamaicanske regering. Den ene kontrakt omfatter konsulentbistand og driftsstøtte i forbindelse med indførelsen af moms på Jamaica.

Den anden opgave blev vundet i international konkurrence med firmaer fra Canada og USA. Opgaven skal udføres for det jamaicanske finansministerium og omfatter konsulentbistand til en værdi af 11 millioner kr. Projektet er godkendt og finansieret af Verdensbanken. Datacentralens konsulenter skal i løbet af de kommende år bistå med analyser af Jamaicas administration og økonomisystemer. Projektets resultater skal bruges til at opbygge nye økonomisystemer fælles for alle statsinstitutioner i landet.

REGNSKAB



## ANVENDTE REGNSKABSPRINCIPPER

Regnskabet er aflagt i overensstemmelse med bestemmelserne i regnskabsloven, dog tilpasset Datacentralens specielle kapitalstruktur.

Resultatopgørelsen er opstillet i beretningsform og artsopdelt. Balancen er opstillet i kontoform.

I forhold til sidste år er beløbsgrænsen for småaktiver, der udgiftsføres i anskaffelsesåret, hævet fra 10.000 kr. til 20.000 kr. I konsekvens heraf er tidligere aktiveringer med en anskaffelsesværdi under 20.000 kr. restafskrevet.

Herudover er regnskabspraksis uændret i forhold til forrige år.

### Resultatopgørelsen

Indtægten ved salg af varer og tjenesteydelser indgår i resultatopgørelsen efter faktureringsprincippet. Indtægter af kapitalinteresser i dattervirksomhed svarer til dattervirksomhedens resultat. Under resultatopgørelsens finansielle poster indgår realiserede og urealiserede gevinster og tab på værdipapirer.

### Afskrivninger

De regnskabsmæssige afskrivninger er foretaget ud fra en vurdering af aktiverens brugstid for Datacentralen. De immaterielle og materielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid. Der er anvendt følgende afskrivningsperioder:

#### *Immaterielle anlægsaktiver*

Ombygning af lejede lokaler afskrives over lejemålets længde. 3 lejemål, der er opsagt til fraflytning i foråret 1990, er restafskrevet.

#### *Materielle anlægsaktiver*

##### *Bygninger*

Hovedbygningkompleks (Retortvej), afskrives ikke.

Bygningsinstallationer 5-15 år.

*Tekniske anlæg og maskiner* 2-5 år.

#### *Andre anlæg, driftsmateriel og inventar*

Automobiler 3 år.

Andet 3-5 år.

Småanskaffelser under kr. 20.000 udgiftsføres i anskaffelsesåret.

### Immaterielle anlægsaktiver

Ombygning af lejede lokaler er optaget til oprindelig anskaffelsespris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver er optaget til oprindelige anskaffelsespriser med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

### Finansielle anlægsaktiver

#### *Kapitalinteresser i dattervirksomhed*

Aktieinvestering i 100% ejet datterselskab er optaget til en værdi svarende til datterselskabets bogførte egenkapital.

#### *Andre kapitalandele*

Andre kapitalandele optages til kostpris, subsidiært dagsværdi, såfremt denne skønnes at være lavere.

### Igangværende arbejder mv.

Hjælpematerialer m.m. og handelsvarer er optaget til anskaffelsespriser. Igangværende arbejder for fremmed regning er optaget til beregnet fuld-kostpris, dog maksimalt salgspris minus kalkuleret nettoavance. Dette indebærer, at der er foretaget nedskrivning i det omfang, der kan forudses tab på de igangværende arbejder.

Acontofaktureringer på igangværende arbejder for fremmed regning er optaget som særskilt passivpost.

### Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Tilgodehavender optages til bogført værdi med fradrag af en generel reservation til imødegåelse af tab, idet bemærkes, at tabsrisikoen, på grund af kundesammensætningen, er af ringe størrelse.

### Værdipapirer, der er omsætningsaktiver

Værdipapirer, alene børsnoterede obligationer, optages til statusdagens børs-kurs.

### Valuta

Regnskabsposter i fremmed valuta er omregnet til danske kroner efter de aktuelle valutakurser på statusdagen. Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab er medtaget i resultatopgørelsen.

### Skatteforhold

Datacentralen er beskattet efter reglerne for indkøbsforeninger, jf. selskabs-skattelovens § 1, stk. 1 nr. 3A. Beskatningsformen indebærer, at Datacentralen i realiteten beskattes med en formueafgift.

### Leasingforhold

Selskabet har indgået aftaler om leasing af tekniske anlæg, maskiner og andet materiel for perioder af op til 3 års varighed.

De betalte leasingydelser udgiftsføres over resultatopgørelsen. Den samlede leasingforpligtelse er anført i note 22.

	Note	1989	1988 i 1000 kr.
Nettoomsætning .....	1	1.097.416.674	997.552
Ændring i værdi af igangværende arbejder for fremmed regning.....	2	(71.201.828)	40.895
<i>Årets produktion</i> .....		<u>1.026.214.846</u>	<u>1.038.447</u>
Direkte produktionsudgifter.....	3	(263.237.796)	(247.118)
Andre eksterne udgifter.....	4	(124.617.575)	(127.203)
Personaleudgifter.....	5	(481.560.982)	(489.515)
		<u>(869.416.353)</u>	<u>(863.836)</u>
<i>Indtjeningsbidrag</i> .....		156.798.493	174.611
Afskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver.....	6	(86.527.935)	(114.491)
<i>Resultat af primær drift</i> .....		<u>70.270.558</u>	<u>60.120</u>
Indtægter af kapitalinteresse i dattervirksomhed.....	7	(51.998)	—
Finansielle indtægter.....	8	14.673.555	8.452
Finansielle udgifter.....	9	(6.970.270)	(10.922)
		<u>7.651.287</u>	<u>(2.470)</u>
<i>Resultat for ekstraordinære poster og skat</i> .....		<u>77.921.845</u>	<u>57.650</u>
Ekstraordinære indtægter.....	10	767.428	5.992
<i>Resultat før skat</i> .....		<u>78.689.273</u>	<u>63.642</u>
Årets skat.....	11	(3.304.140)	(2.917)
<i>Årets resultat</i> .....		<u>75.385.133</u>	<u>60.725</u>
Årets resultat overføres til næste år.			

1. Nettoomsætning	1989	1988 i 1000 kr.
<i>Nettoomsætningens fordeling på markeder</i>		
Danmark .....	1.061.078.872	985.374
Eksport .....	36.337.802	12.178
<i>I alt</i> .....	1.097.416.674	997.552
<i>Nettoomsætningens fordeling på kunder</i>		
Opgaver udført for staten .....	967.780.033	893.800
Opgaver udført for kommuner .....	31.298.874	30.281
Opgaver udført for andre .....	98.337.767	73.471
<i>I alt</i> .....	1.097.416.674	997.552

2. Ændring af igangværende arbejder for fremmed regning	1989	1988 i 1000 kr.
Primo året .....	167.301.315	126.406
Ultimo året .....	96.099.487	167.301
<i>Formindskelse af igangværende arbejder for fremmed regning</i> .....	71.201.828	(40.895)

3. Direkte produktionsudgifter	1989	1988 i 1000 kr.
Leje og leasing af udstyr, programmel o. lign. ....	83.855.599	74.315
Reparation og vedligeholdelse .....	30.460.695	28.833
Øvrige udgifter .....	48.731.713	43.842
	163.048.007	146.990
Køb til videresalg .....	100.189.789	100.128
<i>I alt</i> .....	263.237.796	247.118

4. Andre eksterne udgifter	1989	1988 i 1000 kr.
Lokaleudgifter incl. drift af egen ejendom ...	64.569.422	64.739
Udgifter til uddannelse o. lign. ....	15.925.757	17.097
Rejse- og repræsentationsudgifter .....	8.131.191	7.153
Øvrige udgifter .....	35.991.205	38.214
<i>I alt</i> .....	124.617.575	127.203

5. Personaleudgifter	1989	1988 i 1000 kr.
Lønninger .....	445.814.020	454.558
Bidrag til pensionsforsikringer mv. ....	35.746.962	34.957
<i>I alt</i> .....	481.560.982	489.515

Centralen har i det forløbne år i gennemsnit, omregnet til fuldtidsstillinger, beskæftiget 1519 medarbejdere mod 1608 medarbejdere i 1988. Pr. 31/12 1989 var der ansat 1537 medarbejdere, svarende til 1484 fuldtidsstillinger. Til sammenligning skal anføres, at der pr. 31/12 1988 var ansat 1639 medarbejdere, svarende til 1574 fuldtidsstillinger.

6. Afskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver	1989	1988 i 1000 kr.
<i>Immaterielle anlægsaktiver</i>		
Udviklingsomkostninger .....	0	11.218
Licenser mv. ....	0	15.605
Ombygning af lejede lokaler .....	17.632.666	6.998
<i>I alt</i> .....	17.632.666	33.821

<i>Materielle anlægsaktiver</i>		
Bygninger .....	7.586.664	6.664
Teknisk anlæg og maskiner .....	59.227.973	72.425
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar. ....	2.080.632	1.581
<i>I alt</i> .....	68.895.269	80.670
<i>Afskrivninger i alt</i> .....	86.527.935	114.491

7. Indtægter af kapitalinteresse i dattervirksomhed	1989	1988 i 1000 kr.
Datacentralen Services (Malaysia) Sdn Bhd, Kuala Lumpur		
<i>Årets underskud</i> .....	51.998	—

8. Finansielle indtægter	1989	1988 i 1000 kr.
Renteindtægter vedrørende anlægsaktiver ...	421.137	452
Renteindtægter o. lign. vedrørende omsætningsaktiver .....	14.252.418	8.000
<i>I alt</i> .....	14.673.555	8.452

9. Finansielle udgifter	1989	1988 i 1000 kr.
Nedskrivning af finansielle anlægsaktiver. ....	0	1.000
Renteudgifter o. lign. ....	6.970.270	9.922
<i>I alt</i> .....	6.970.270	10.922

10. Ekstraordinære indtægter	1989	1988 i 1000 kr.
Avance ved realisation af materielle anlægsaktiver .....	541.886	5.992
Andre ekstraordinære indtægter .....	225.542	—
<i>I alt</i> .....	767.428	5.992

11. Årets skat	1989	1988 i 1000 kr.
Skat af årets "skattepligtige indkomst" .....	3.300.000	2.900
Regulering vedrørende tidligere år. ....	4.140	17
<i>I alt</i> .....	3.304.140	2.917

A K T I V E R	Note	1989	1988 i 1000 kr.
<b>Anlægsaktiver</b>			
<i>Immaterielle anlægsaktiver</i>			
Ombygning af lejede lokaler .....	12	24.897.139	40.423
<i>I alt</i> .....		<u>24.897.139</u>	<u>40.423</u>
<i>Materielle anlægsaktiver</i>			
Grunde og bygninger .....	13	143.625.011	148.647
Tekniske anlæg og maskiner .....	13	96.908.928	104.856
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....	13	2.405.295	3.520
Igangværende byggeri .....	13	96.117.850	12.667
<i>I alt</i> .....		<u>339.057.084</u>	<u>269.690</u>
<i>Finansielle anlægsaktiver</i>			
Kapitalinteresser i dattervirksomhed .....	14+15	14.252	—
Andre kapitalandele .....	14	1.500.000	1.500
Deposita .....	14	8.967.566	9.420
Udlån .....	14	8.703.729	4.208
<i>I alt</i> .....		<u>19.185.547</u>	<u>15.128</u>
<i>Anlægsaktiver i alt</i> .....		<u>383.139.770</u>	<u>325.241</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<i>Igangværende arbejder mv.</i>			
Hjælpe materialer m.m. ....		3.816.000	3.883
Handelsvarer .....		700.647	559
Igangværende arbejder for fremmed regning ..		96.099.487	167.301
<i>I alt</i> .....		<u>100.616.134</u>	<u>171.743</u>
<i>Tilgodehavender</i>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser ...		138.463.590	155.922
Tilgodehavender hos dattervirksomhed .....		1.996.589	—
Andre tilgodehavender mv. ....	16	22.329.747	17.611
<i>I alt</i> .....		<u>162.789.926</u>	<u>173.533</u>
<i>Værdipapirer</i>			
Obligationer .....		18.040.110	41.914
<i>Likvide beholdninger</i> .....		48.891.208	104.257
<i>Omsætningaktiver i alt</i> .....		<u>330.337.378</u>	<u>491.447</u>
<i>Aktiver i alt</i> .....		<u>713.477.148</u>	<u>816.688</u>

## PASSIVER

	Note	1989	1988 i 1000 kr.
<b>Egenkapital</b>			
Kapitalkonto .....	17	323.790.915	248.406
Reserver			
Byggefond .....		40.000	40.000
I alt .....		<u>40.000</u>	<u>40.000</u>
Egenkapital i alt .....		<u>363.790.915</u>	<u>288.406</u>
<b>Hensættelser</b>			
Diverse hensættelser .....		7.113.386	3.200
Hensættelser i alt .....		<u>7.113.386</u>	<u>3.200</u>
<b>Gæld</b>			
<i>Langfristet gæld</i>			
Kreditinstitutter .....	18	74.223.266	80.073
I alt .....		<u>74.223.266</u>	<u>80.073</u>
<i>Kortfristet gæld</i>			
Kreditinstitutter .....		2.702.417	50.195
A conto faktureringer på igangværende arbejder .....		65.454.714	190.276
Modtagne forudbetalinger fra kunder .....		22.707.742	11.399
Leverandører af varer og tjenesteydelser .....		59.247.369	65.653
Selskabsskat .....	19	3.300.000	2.900
Anden gæld mv. ....	20	114.937.339	124.586
I alt .....		<u>268.349.581</u>	<u>445.009</u>
Gæld i alt .....		<u>342.572.847</u>	<u>525.082</u>
Passiver i alt .....		<u>713.477.148</u>	<u>816.688</u>

Efterfølgende noter 1-22 er en integrerende del af regnskabet.

## 12. Immaterielle anlægsaktiver

	<i>Ombygning af lejede lokaler</i>
Samlet anskaffelsessum primo 1989 . . . . .	59.533.031
Årets tilgang . . . . .	2.106.825
Årets afgang . . . . .	(0)
<i>Samlet anskaffelsessum ultimo 1989 . . . . .</i>	<u>61.639.856</u>
Samlede afskrivninger primo 1989 . . . . .	19.110.051
Årets afskrivninger . . . . .	17.632.666
Afskrivninger på afhændede aktiver . . . . .	(0)
<i>Samlede afskrivninger ultimo 1989 . . . . .</i>	<u>36.742.717</u>
<i>Bogført værdi ultimo 1989 . . . . .</i>	<u>24.897.139</u>

## 13. Materielle anlægsaktiver

	<i>Grunde og bygninger</i>	<i>Tekniske anlæg og maskiner</i>	<i>Andre an- læg, drifts- materiel og inventar</i>	<i>Igang- værende byggeri</i>
Samlet anskaffelses- sum primo 1989	240.393.492	333.274.705	22.152.542	12.666.521
Årets køb	6.687.025	51.334.195	1.258.488	90.138.354
Årets afgang	(4.122.390)	(36.505.979)	(816.324)	(6.687.025)
<i>Samlet anskaffelses- sum ultimo 1989</i>	<u>242.958.127</u>	<u>348.102.921</u>	<u>22.594.706</u>	<u>96.117.850</u>
Samlede afskrivninger primo 1989	91.746.452	228.418.543	18.632.560	—
Årets afskrivninger	7.586.664	59.227.973	2.080.632	—
Afskrivninger på afhændede aktiver	(0)	(36.452.523)	(523.781)	—
<i>Samlede afskrivninger ultimo 1989</i>	<u>99.333.116</u>	<u>251.193.993</u>	<u>20.189.411</u>	<u>—</u>
<i>Bogført værdi ultimo 1989</i>	<u>143.625.011</u>	<u>96.908.928</u>	<u>2.405.295</u>	<u>96.117.850</u>
Offentlig ejendomsværdi	212.750.000			
Heraf grundværdi	45.904.300			

## 14. Finansielle anlægsaktiver

	<i>Kapital- interesser i datter- virksomhed</i>	<i>Andre kapital- andele</i>	<i>Deposita</i>	<i>Udlån</i>
Samlet anskaffelses- sum primo 1989	0	7.600.000	9.420.111	4.207.837
Årets tilgang	66.250	0	32.167	4.824.755
Årets afgang	(0)	(0)	(484.712)	(328.863)
<i>Samlet anskaffelses- sum ultimo 1989</i>	<u>66.250</u>	<u>7.600.000</u>	<u>8.967.566</u>	<u>8.703.729</u>
Samlede nedskrivninger primo 1989	0	6.100.000	0	0
Årets nedskrivninger	51.998	0	0	0
Nedskrivninger på afhændede aktiver	(0)	(0)	(0)	(0)
<i>Samlede nedskrivninger ultimo 1989</i>	<u>51.998</u>	<u>6.100.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<i>Bogført værdi ultimo 1989</i>	<u>14.252</u>	<u>1.500.000</u>	<u>8.967.566</u>	<u>8.703.729</u>

15. Kapitalinteresser i  
dattervirksomhed

	<i>1989</i>	<i>1988 i 1000 kr.</i>
Datacentralens 100% ejerandel i Datacentralen Services (Malaysia) Sdn Bhd. <i>Egenkapital ultimo 1989, MYR 5.853 . . . . .</i>	<u>14.252</u>	<u>—</u>

## 16. Andre tilgodehavender mv.

Andre tilgodehavender . . . . .	2.859.480	1.323
Periodeafgrænsningsposter . . . . .	19.470.267	16.288
<i>I alt . . . . .</i>	<u>22.329.747</u>	<u>17.611</u>

## 17. Kapitalkonto

Overført fra tidligere år . . . . .	248.405.782	187.680
Overført af årets resultat . . . . .	75.385.133	60.726
<i>I alt . . . . .</i>	<u>323.790.915</u>	<u>248.406</u>

## 18. Kreditinstitutter/langfristet gæld

I regnskabsposten indgår finanslån i udenlandsk valuta, der er opgjort til kr. 47.386.137.  
Af den langfristede gæld forfalder 16.206 tkr. efter 5 år. Øvrige langfristede gældsposter forfalder inden for 5 år.

## 19. Selskabsskat

Der er i regnskabsårets løb betalt kr. 2.904.140 vedrørende 1988.  
Skyldig selskabsskat for året 1989 er afsat med kr. 3.300.000.

## 20. Anden gæld mv.

	<i>1989</i>	<i>1988 i 1000 kr.</i>
A-skat . . . . .	18.617.123	19.584
Moms o.lign. . . . .	9.541.205	26.876
Feriepenge o.lign. . . . .	81.816.663	72.845
Øvrige skyldige omkostninger . . . . .	4.962.348	5.281
<i>I alt . . . . .</i>	<u>114.937.339</u>	<u>124.586</u>

Noter, hvortil der ikke henvises i regnskabet.

## 21. Direktion og bestyrelse

Løn til direktionens 3 medlemmer og honorar til bestyrelsen udgjorde i 1989 henholdsvis kr. 2.269.440 og kr. 60.384.

## 22. Eventualforpligtelse

Leasing- og lejeforpligtelse for 1990 udgør 79,2 mio. kr.  
Den samlede forpligtelse til udløb udgør i alt 214,3 mio. kr.  
Datacentralen har pr. 31/12 1989 stillet garantier for igangværende arbejder på 3,3 mio. kr.

## DIREKTION

Adm. direktør  
*Hans Henrik H. Østergaard*

## BESTYRELSE

Departementschef  
*Hans Würtzen*  
Finansministeriet  
Formand

Borgmester  
*Kjeld Rasmussen*  
Brøndby  
Næstformand

Viceborgmester  
*Søren Erik Andersen*  
Skive

Departementschef  
*Poul Lundbæk Andersen*  
Justitsministeriet

Departementschef  
*Michael Christiansen*  
Forsvarsministeriet

Borgmester  
*Hans Thustrup Hansen*  
København

Amtsrådsmedlem  
*Else Knudsen*  
Fyns Amtsråd

Fhv. borgmester  
*Alfred Kristian Nielsen*  
Esbjerg

Afdelingschef  
*Tom Togsverd*  
Finansministeriet

Direktør  
*Hans Westerberg*  
Skatteministeriet

Departementschef  
*Ole Zacchi*  
Boligministeriet

## REVISIONSPÅTEGNING

Vi har revideret årsregnskabet for 1989 for I/S Datacentralen af 1989.

Revisionen er udført i overensstemmelse med almindeligt anerkendte revisionsprincipper og har omfattet de revisionshandlinger, som vi har anset for nødvendige.

Regnskabet er aflagt i overensstemmelse med lovgivningens og vedtægternes krav til regnskabsaflæggelse og giver efter vor opfattelse et retvisende billede af interessentskabets aktiver og passiver, dets økonomiske stilling samt resultat.

København, den 3. april 1990

*Jørgen Mohr*  
Rigsrevisor

*Magnus Madsen*  
Direktør for Staden  
Københavns Revision

Revisorgruppen Aktieselskab  
*Kurt Rasmussen*  
*Jørn Hansen*  
Statsautoriserede revisorer

## Kapitaltilgang

<i>Selyfinansiering</i>		
Årets resultat .....	75.385.133	
Årets ned- og afskrivninger samt hensættelser	90.441.321	165.826.454
<hr/>		
<i>Ved ændringer i driftskapitalen</i>		
Forbrugt ved formindskelse af kortfristet gæld	(129.167.823)	
Tilført ved formindskelse af debitorer .....	10.743.619	
Tilført ved formindskelser af varebeholdninger og igangværende arbejder ..	71.127.020	(47.297.184)
<hr/>		
<i>Tilgang i alt fra årets drift</i> .....		118.529.270
 <i>Bevægelser på finansielle balanceposter</i>		
Formindskelse af gæld til kreditinstitutter ....	(53.341.948)	
Nettosalg af obligationer .....	23.873.510	
Formindskelse af likvide beholdninger .....	55.366.240	25.897.802
<hr/>		
<i>I alt til disposition</i> .....		144.427.072
 <i>Der er anvendt således:</i>		
Investering i faste anlæg .....	138.262.648	
Investering i immaterielle anlægsaktiver .....	2.106.825	
Investering i finansielle anlægsaktiver .....	4.057.599	
<hr/>		
<i>I alt investeret</i> .....		144.427.072



Budgettet for 1990, der er specificeret i hovedoversigten side 1, er udarbejdet med henblik på at fortsætte den økonomiske konsolidering og samtidig gennemføre væsentlige prisreduktioner gennem omkostningsstyring og effektivisering.

Omsætningen i 1990 forventes at udgøre 1022 mio. kr, hvilket er lidt lavere end i 1989. Der forventes en beskedent vækst i aktivitetsniveauet, og faldet skyldes derfor de gennemførte prisnedsættelser.

Prisnedsættelserne i 1990 består bl.a. i fortsat at fastholde priserne på træk på Datacentralens edb-anlæg på januar 1989 niveauet. Dermed er der i alt gennemført en nedsættelse af det reelle prisniveau for Datacentralens driftsydelser på 10-11 % over 2 år. Samtidig reguleres systemtimepriserne kun med 2,5% den 1. januar 1990 i perioden 1. januar 1989 til 31. december 1990.

Omsætningsfaldet fra 1989 til 1990 er i løbende priser primært en kombination af en stigning i systemindtjeningen på ca. 29 mio. kr., et fald i driftsindtjeningen på godt 9 mio. kr. og et fald i produktsalget på knap 18 mio. kr.

De samlede omkostninger er budgetteret til 972 mio. kr i 1990. Regnet i faste priser og lønninger er der tale om et

fald på ca. 5 %, når der korrigeres for de øgede maskineludgifter på grund af en større udvidelse af driftskapaciteten, samt de afsatte reserver til omplacering af medarbejdere og til udvikling og etablering af nye vækstområder.

Samlet set er der tale om et stramt budget for 1990, hvor der forventes et overskud på knap 50 mio. kr.

Efter fastlæggelsen af budgettet for 1990 har told- og skattestyrelsen, der er Datacentralens største kunde, besluttet at nedlægge eller begrænse en række edb-aktiviteter, der udføres på Datacentralen. Aktivitetsnedgangen, der må forudses at blive væsentlig større end sædvanlige budgetafvigelser, vil i videst muligt omfang blive imødegået med omkostningstilpasninger. Samtidig har Datacentralen besluttet at udmønte stordriftsfordele og effektiviseringsbestrebelse i prisnedsættelser hurtigere end forventet. Det var oprindeligt planlagt at reducere priserne for driftsydelser med 4% pr. 1. januar 1991. Dette fremskyndes nu, således at de større kunder vil få prisnedsættelsen allerede i 1990.

En foreløbig vurdering af de samlede økonomiske konsekvenser af ændringerne i forhold til told- og skattestyrelsen viser, at en halvering af resultatet for 1990 til 25 mio. kr. må imødeses.

## A D R E S S E R

I/S Datacentralen af 1959

*Hovedkontor*

Retortvej 8  
2500 Valby  
Tlf. 31 46 81 22

Center for told- og  
skattesystemer

Datavej 32  
3460 Birkerød  
Tlf. 42 81 66 77

Center for forsvarssystemer

Retortvej 8  
2500 Valby  
Tlf. 31 46 81 22

Center for  
økonomisystemer

Oldenburg Alle 1  
2630 Tåstrup  
Tlf. 43 71 81 22

Center for distribuerede  
systemer

Oldenburg Alle 1  
2630 Tåstrup  
Tlf. 43 71 81 22

Center for rets- og  
personinformationssystemer

Oldenburg Alle 1  
2630 Tåstrup  
Tlf. 43 71 81 22

Stockholmsgade 27  
2100 København Ø

Datacentralens Kursuscenter

Åmarksvej 1  
2650 Hvidovre  
Tlf. 31 78 81 22

Redaktion: Lise Gamst Petersen,  
Informationsafdelingen  
Design: Peter Bysted Design A/S  
Fotograf: Lotzbeck & Tørnquist aps  
Sats: ArtSats ApS  
Tryk: Repro+Tryk, Skive

