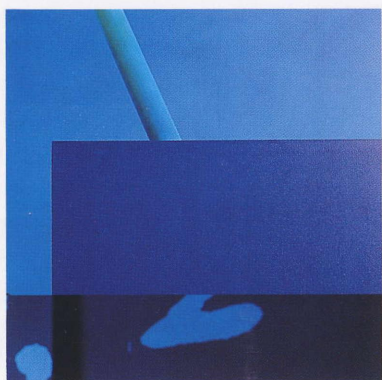


B E R E T N I N G & R E G N S K A B 1 9 9 0



DataCentralen



Beretning & regnskab 1990

<i>Direktionens beretning</i>	2
<i>Forventninger til fremtiden</i>	5
<i>Centrale edb-systemer - den røde tråd i offentlig databehandling</i>	6
<i>Datakommunikation - vejen til informationerne</i>	10
<i>Kort om aktiviteter i 1990</i>	16
<i>Økonomi og regnskab</i>	18
<i>Regnskab</i>	19
<i>Budget 1991</i>	28

Administrerende direktør Hans Henrik Østergaard: "1990 blev et år, der på mange måder indledte en ny fase i Datacentralens udvikling."



Datacentralen har nu i mere end 30 år fungeret som statens datacenter. Gennem disse år har Datacentralen været med til at opbygge og udvikle en edb-mæssig infrastruktur inden for den danske stat, som er enestående sammenlignet med andre lande.

De centrale statslige edb-systemer er blevet opbygget og udviklet i et tæt og tillidsfuldt samarbejde med de ansvarlige statslige myndigheder. Den stigende liberalisering og den dermed skærpede konkurrence på det statslige edb-marked har imidlertid gjort det naturligt, at de hidtidige samarbejdsrelationer afløses af mere forretningsprægede forhold mellem Datacentralen og

de store kunder. Og det er et krav til Datacentralen, at vi på alle aktivitetsområder kan levere konkurrencedygtige løsninger. Også udviklingen i EF peger i denne retning.

Derfor fastlagde vi i 1990 en ny strategi for de næste 5 år. Strategien blev til efter grundig analyse af den teknologiske og markeds-mæssige udvikling og under hensyntagen til de muligheder og begrænsninger, som udviklingen i EF medfører.

Markedsstrategi

Datacentralen holder fast i sin forankring som statens datacenter. Her ligger den afgørende kompetence, og det skal fortsat være den solide platform for virksomhedens udvikling. Men vi forudser, at netop det statslige marked også fremover vil være præget af vigeende efterspørgsel. Samtidig vil konkurrencen mellem leverandørerne blive større, i takt med at det offentlige indkøb af tjenesteydelser bliver liberaliseret. Datacentralen vil derfor udnytte sin kompetence til at øge omsætningen på det ikke-statslige og det internationale marked.

Datacentralens markedsstrategi har i 1990 fået følge af to andre vigtige strategier. For det første vil vi på alle områder arbejde mod at opfylde aktuelle og kommende EF-standarder og heraf afledte nationale standarder i edb-ydelserne. Herved vil vi kunne understøtte den udvikling og de retningslinier, som især vore statslige kunder skal leve op til.

For det andet vil vi stille mod et øget forretningsmæssigt samarbejde med udvalgte virksomheder på områder, hvor Datacentralen

har brug for at komplementere sin viden eller sit salgs- og produktionsapparat.

teleDanmark

Netop sidstnævnte strategi blev sat i et meningsfyldt perspektiv, da regeringen i slutningen af 1990 foreslog, at Datacentralen omdannes til et aktieselskab og sælges til den nydannede teleDanmark-koncern. Finansministeriet og teleDanmark har i begyndelsen af april 1991 indledt forhandlinger om salget af Datacentralen. Der sigtes mod en afslutning i løbet af foråret 1991. En placering af Datacentralen i teleDanmark vil skabe grundlag for en fortsat udbygning af virksomhedens forretningsmæssige profil samt forbedre mulighederne for at håndtere udfordringerne i et konkurrencebetonet marked.

Told- og Skattestyrelsen

Det statslige marked bød i 1990 på en markant og vanskelig udfordring. Told- og Skattestyrelsen besluttede i årets 1. kvartal at nedlægge og begrænse en række edb-aktiviteter. Det skete som led i en generel tilpasning af aktiviteterne til bevillingsniveauet inden for styrelsens område.

Datacentralen havde i et vist omfang forudset denne udvikling, men vi måtte konstatere, at reduktionen var af et sådant omfang, at det trods omkostningstilpasninger fik afgørende indflydelse på årets omsætning og overskud.

Ny kontraktform

Ændringen i sammensætningen af Told- og Skattestyrelsens edb-aktiviteter på Datacentralen blev i øvrigt startskuddet til introduktionen af en ny aftaleform for det centrale driftsområde. En aftale-

form, der baseres på flerårige aftaler, og som gennem en synlig sammenhæng mellem ydelse og pris giver kunden mulighed for i større omfang fleksibelt at sammensætte og graduere de ydelser, Datacentralen leverer.

Årets resultat

Årets omsætning på ca. 1 mia. kr. er på niveau med omsætningen i 1989. Regnskabet viser et overskud på 30,3 mio. kr. mod budgetteret 49,9 mio. kr. Det reducerede

overskud er hovedsageligt et resultat af Told- og Skattestyrelsens sænkede aktivitetsniveau, samt at der i 1990 påny blev gennemført en reduktion af driftspriserne svarende til 4%.

Som det var tilfældet i 1989, har der i 1990 været ført en stram omkostningsstyring på Datacentralen, samtidig med at det generelle ansættelsesstop har været fastholdt i hele 1990. Antallet af medarbejdere er således i løbet af 1990 reduceret fra 1484 til 1428 fuldtids-

H O V E D T A L F O R P E R I O D E N 1 9 8 6 - 1 9 9 1

	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	<i>Regnskab</i>					<i>* Budget</i>
	<i>i 1000 kr.</i>					<i>mio.kr.</i>
Produktion	858.866	874.455	1.038.447	1.023.277	989.139	993
Totale udgifter, netto	817.944	912.955	977.722	947.892	958.813	953
Resultat	40.922	(38.500)	60.725	75.385	30.326	40
Aktiver	631.963	629.153	649.387	648.022	696.509	673
Gæld og hensættelser	365.783	401.473	360.981	284.231	302.392	239
Egenkapital	266.180	227.680	288.406	363.791	394.117	434
Gennemsnitligt antal beskæftigede	1.451	1.611	1.608	1.519	1.448	1.363
Soliditet	42	36	44	56	57	64
<i>Udvikling (1986 = 100)</i>						
Årets produktion	100	102	121	119	115	116
Personaleudgifter	100	115	127	125	124	123
Direkte produktionsomkostninger	100	99	115	99	104	108
Øvrige udgifter, netto	100	131	109	130	129	117
Årets resultat	100	(94)	148	184	74	98

* Det bemærkes, at budgettallene er udarbejdet uden hensyntagen til de aktuelle planer om omdannelse til aktieselskab.

stillinger. Årets resultat viser, at med en stort set uændret omsætning har der været tale om en betydelig forøgelse af produktiviteten.

Organisation

Datacentralen bestræber sig fortsat på at effektivisere og rationalisere virksomheden, og i 1990 er der derfor gennemført en række organisatoriske tilpasninger. Blandt disse skal fremhæves sammenlægning af Driftcenter Birkerød, Driftcenter Valby og Teknikstaben. Det ny samlede driftcenter placeres i Valby. Sammenlægningen forventes afsluttet i efteråret 1991.

Indledning til nye tider

Året 1990 blev således et år, der på flere områder er indledningen til en ny fase i virksomhedens udvikling, en udvikling, som efter vores opfattelse vil være til gavn først og fremmest for vore kunder, men også for virksomheden og dens medarbejdere.



I 1991 tager de europæiske virksomheder for alvor fat på klargøringen til EF's indre marked. EF-direktiverne om offentlige edb-anskaffelser vil i særlig grad for Datacentralen indvarsle de nye tider. Direktiverne vil skærpe konkurrencen om løsningen af de statslige edb-opgaver i Danmark, men vil samtidig åbne for nye og spændende eksportmuligheder.

Datacentralen har forberedt sig grundigt til at tage konkurrencen op om løsningen af de statslige edb-opgaver herhjemme. Og samtidig vil vi udnytte det nye åbne marked i Europa som en platform for at blive en europæisk orienteret virksomhed.

Standarder

EF-direktiverne får også stor betydning, når det gælder standarder. De kræver opfyldelse af en række vedtagne og forventede standarder ved offentlige indkøb, og i udbudsmaterialet skal anføres hvilke standarder, produkterne skal overholde. Datacentralen vil på alle områder arbejde henimod at kunne opfylde aktuelle og kommende EF-standarder og heraf afledte nationale standarder. I begyndelsen af 1991 vedtog vi en strategi for en styret tilpasning til EF-standarder, idet de eksisterende de facto standarder samtidig vil blive understøttet, så længe der er et behov herfor.

Integration af systemer, data og kommunikation

Et effektivt "produktionsapparat" er en vigtig forudsætning for fort-

sat at kunne effektivisere og modernisere den offentlige sektor. Nøgleordene for denne udvikling er sagsstyring og kommunikation. Med Datacentralens Sagssystem og Statens DataNet er vi klar til at sætte det papirløse informations-samfund på skinner. Vores opgave de kommende år bliver at integrere edb-systemer, data og kommunikation. Først da er det muligt fuldstændigt at gennemføre en sagsbehandling elektronisk fra start til slut fra den enkelte sagsbehandlers elektroniske arbejdsstation.

Certifikat på kvalitetsstyring

I 1990 blev de internationale ISO-standarder for kvalitetsstyring et kendt begreb også i edb-verdenen. For at opnå et ISO-9001 certifikat skal en softwareproducent kunne dokumentere, at en lang række kvalitetskrav til hele den grundlæggende produktions-, dokumentations- og vedligeholdelsesproces er opfyldt. Det er således ikke det enkelte softwareprodukt, der certificeres, men selve tilblivel-sesprocessen.

I løbet af nogle år vil certificering af kvalitetsstyring få strategisk betydning i konkurrencen mellem edb-leverandører.

I forbindelse med EF-udbudsforretninger vil der sandsynligvis på et tidspunkt blive stillet krav om, at leverandørerne har certifikat på kvalitetsstyring.

Datacentralen har altid sat en ære i at levere ydelser af høj kvalitet, og vi besluttede derfor i sommeren

1990 at iværksætte processen med at få certificeret kvalitetsstyringen af Datacentralens systemudvikling. Inden udgangen af 1992 forventer vi, at der er opnået certifikat for hvert center.

Central drift markedsføres

Som nævnt vil Datacentralen i løbet af 1991 sammenlægge de to driftcentre i henholdsvis Valby og Birkerød til et center i Valby. Sammenlægningen vil give væsentlige rationaliseringsmuligheder og vil, i kombination med øget specialisering og effektiv ressourcestyring, give øgede konkurrencefordele for centrale driftsydelser. Udover den gavn vore nuværende kunder vil få heraf, vil denne gunstige konkurrenceposition blive udnyttet til at markedsføre driftsydelser på nye markedsområder.

Målrettet uddannelse

De kommende års krav til Datacentralen er en udfordring for medarbejdere og organisation. Den interne medarbejderuddannelse vil i endnu højere grad blive målrettet mod sikring af et højt fagligt niveau og opbygning af den nødvendige ekspertise på alle vore funktionsområder. Og organisation og forretningsgange vil løbende blive justeret, så de til enhver tid modsvare omgivelsernes krav.

Kontorchef Lene Skotte, Danmarks Statistik: "Takket være CPR-systemet er det muligt i Danmark, med en beskedent økonomisk indsats, at udarbejde pålidelige befolkningsstatistikker."

Det er fortsat Datacentralens hovedopgave at udvikle, drifts-afvikle og vedligeholde de landsdækkende centrale systemer. Opgaven udføres for Skatteministeriet, Finansministeriet, Forsvarsministeriet, Justitsministeriet og Indenrigsministeriet. Et fællestræk for de centrale systemer er, at de understøtter komplekse administrative opgaver, hvor der indgår store datamængder.

Den sammenhæng, der er mellem udviklingen af de centrale systemer og effektiviseringen af den offentlige sektor, omtales sjældent, men den samfundsmæssige betydning af disse systemer må ikke undervurderes.

På de følgende sider vil Indenrigsministeriets CPR-system blive beskrevet som et eksempel på samfundets nytte af et system, hvor ansvaret er placeret hos én myndighed, og hvor den centrale drift betyder let tilgængelighed for alle relevante brugere, et éntydigt datagrundlag og mangfoldige anvendelsesmuligheder.

CPR er valgt som eksempel, fordi det „gamle“ system har været genstand for en gennemgribende modernisering i 1990 og årene forud. Det nye CPR sættes i drift i 1991.



65 kr. pr. indbygger

Det lyder ikke af meget, men sammenlagt er prisen godt 16 mia. kr. Det er, hvad den seneste folketælling i USA vil komme til at koste. Folketælling afholdes i USA hvert tiende år, og det er et kæmpeprojekt, der bla. involverer et tællerkorps på 350.000 personer. Den sidste folketælling foregik i 1990, men forberedelserne begyndte allerede i 1984, og de sidste statistikker udkommer først i 1993-94. Pålideligheden af tællingen er +/- 4 mio. ud af ca. 250 mio. indbyggere.

Meget billigere i Danmark

Som det første land i verden lavede Danmark i 1981 en fuldstændig folke- og boligælling baseret alene på administrative edb-registre dvs. uden at indhente oplysningerne direkte fra befolkningen. Registertællingen i 1981 var mange gange billigere, end en "gammeltdags" tælling ville have været. Og registerresultater kommer langt hurtigere frem. Efter starten i 1981 har Danmarks Statistik årligt - efter brugernes udtrykkelige ønsker og behov - udarbejdet statistikker omtrent med samme indhold som de traditionelle folke- og boligællinger.

Formålet med folketællinger er det samme i alle lande: At lave pålidelige statistikker over befolkningen, fordelt efter køn, alder, boligforhold, erhverv, uddannelse mv. - og på små geografiske områder. Men selvom målet er det samme, er optællingsmetoderne meget forskellige. Og her repræsenterer USA og Danmark to af yderpunkterne blandt de industrialiserede lande.

CPR er hemmeligheden

Fra den amerikanske "1, 2, 3, 4..." metode til det danske edb-baserede folketællingssystem er der uendeligt langt. Faktisk har der ikke været afholdt "gammeldags" folketælling i Danmark siden 1970.

Hemmeligheden er CPR-systemet, Det Centrale Personregister. CPR udgør grundstammen i befolkningsstatistikkerne og kan flettes sammen med en række andre registre, fordi alle vore landsdækkende personregistre har CPR-nummeret som fælles nøgle. Desuden kan det flettes sammen med en lang række andre registre, der ikke indeholder personoplysninger, feks. det landsdækkende Bygnings- og Boligregister, BBR.

Det er nemlig ikke alene alle indbyggere i Danmark, der har hver deres individuelle nummer, det samme har også alle lokale virksomheder, offentlige myndigheder og bygninger.

Danmark er således i den enestående situation, at alle de vigtige landsdækkende og lokale offentlige registre via fælles identifikationsnøgler kan sammenkøres, hvorved ny information opstår.

Når som helst kan der, med en - i forhold til de tidligere statistikme-

toder - beskeden indsats af programmører, statistikere og databehandlingskapacitet, laves ikke blot en total og præcis befolknings- og boligstatistik. Der kan også hurtigt udarbejdes mere omfattende landsstatistikker, hvor feks. indkomst- og skatteforhold indgår.

Danmark i spidsen

Som et af de få lande i verden er Danmark i stand til at lave pålidelige tidsserier over udviklingen i familiestørrelser og familiesammensætning, bosættelsestendenser, erhvervsforløb mv., data, der er af uvurderlig betydning for planlæggere og samfundsforskere. Hertil kommer mulighederne for, til brug for erhvervslivet, at udarbejde statistisk grundlag for detaljerede geografiske markedsanalyser. Danmarks Statistik er takket være CPR-systemet ikke længere kun leverandør af service til regering og administration, men også til det private erhvervsliv. Knap 20 % af driftsudgifterne dækkes i dag af salg af statistiske serviceydelser.

EF-folketælling

EF har vedtaget et direktiv om ensartede og samtidige "folketællinger". Fra 1. marts til 31. maj 1991 skal disse gennemføres i de 12 EF-lande. Flere EF-lande har imidlertid fået dispensation fra direktivets krav, fordi de ikke kan opfylde det, og i andre lande vil det medføre store omkostninger og tidskrævende ekstraarbejde. I Danmark derimod vil det kun tage nogle få ugers arbejde at opfylde direktivets bestemmelser.

*Edb sparer**penge og ressourcer*

I dag stilles der krav om rationalisering og besparelser ved ibrugtagning af edb. Det gjorde man ikke på samme måde i 1968, da CPR-systemet blev udviklet. Men fremsynede politikere og embedsmænd kunne dengang se mulighederne. Og for hvert år, der går, bliver CPR-systemet, som kun koster godt 5 kr. pr. indbygger årligt i drift og vedligeholdelse, mere og mere værdifuldt for det danske samfund. Edb kan spare penge, rigtig mange endda. CPR-systemet er et godt bevis herfor. Og det viser også, at ét centralt landsdækkende register er den optimale løsning.

CPR - en service for offentlig administration

CPR fungerer som et landsdækkende folkeregister med personoplysninger og er så pålideligt, at alle offentlige myndigheder kan bruge det.

CPR rationaliserer den offentlige administration, da det er så veludbygget og let tilgængeligt, at der i dag ikke findes parallelle registre nogetsteds. Det betyder, at der overalt arbejdes med samme persondata, og der laves meget få fejl i administrationen. Det er muligt at levere data fra CPR til andre store edb-registre, først og fremmest andre offentlige myndigheder. Men også private virksomheder efterspørger i stigende grad de oplysninger fra CPR, som kan leveres inden for rammerne af lovgivningen.

Derfor er det vigtigt, at det fortsat er et centralt system på "mainframe", og at det også vedblivende vil være et "rent" CPR-system, dvs. et føderegister for andre edb-systemer. CPR eksisterer ikke for

sin egen skyld, men er en service for hele den offentlige administration og i stigende grad også private.

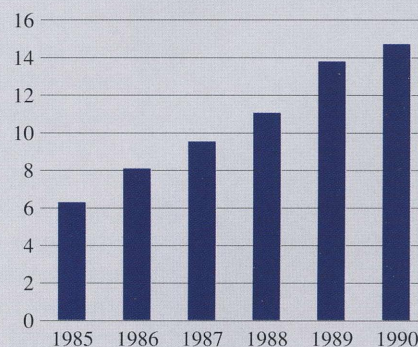
Modernisering

Det er Indenrigsministeriet, der ejer og er den ansvarlige myndighed for CPR. Indenrigsministeriets afdeling for personregistrering har bofællesskab med de medarbejdere fra Datacentralen, som tager sig af drift, edb-teknisk vedligeholdelse og videreudvikling af systemet. Sammen har man i de seneste år arbejdet med en gennemgribende modernisering af systemet, således at CPR i løbet af 1991 vil fremstå med de nyeste database-, dataoverførsels- og forespørgselsteknikker.

En af fordelene ved det nye system er, at kommunernes pligt til at opbevare og ajourføre papirkartoteker bortfalder. Kommunerne "føder" CPR med nye data og ændringsdata, feks. ved fødsler, indgåelse af ægteskab, flytninger, dødsfald osv. Alle 275 kommuner har nu fået on-line adgang til CPR, og med det nye moderniserede CPR gøres inddateringen tidstro.

Teletransaktioner i CPR-systemet

Antal mio. transaktioner





Kontorchef Torben Jerlach, Indenrigsministeriet: "Den flyttemappe, som borgerne henter på posthuset eller i banken, kunne nemt blive endnu tyndere, end den er i dag, hvis det ikke var fordi, der stadig er myndigheder og private, der kræver manuel anmeldelse af flytning, selv om de allerede automatisk har fået den ny adresse fra os. Borgerne kunne også blive fri for at fremvise diverse attester til myndighederne, hvis disse i stedet benyttede adgangen til CPR's oplysninger."

Med relationsdatabaseteknikken forbedres søgemulighederne markant. CPR-systemets on-line forespørgselsdel må, ifølge registerlovens regler, kun benyttes af offentlige administrationer, idet CPR's personoplysninger er fortrolige. Godt 3.000 terminaler i det offentlige har adgang til CPR.

Mange abonnenter

Udover denne direkte brug af CPR leverer systemet løbende data til stort set alle offentlige personregistre i Danmark. Der er ca. 70 abonnenter, der dagligt får sådanne udtræk fra CPR. De største er politiets motorregister og skattesystemerne. Denne dataoverførsel

betyder, at der altid er helt aktuelle personoplysninger til rådighed, og borgerne kan i mange tilfælde spare den manuelle anmeldelse af flytning, navneændring, vielse osv. til offentlige myndigheder. Endvidere vil fremvisning af dåbsattest, vielsesattest, pas eller kørekort ved henvendelse til offentlige myndigheder gradvist falde bort. Når borgeren fremviser dokumentation for CPR-nummeret, kan alle relevante oplysninger hentes ved terminalopslag i CPR.

Private virksomheder - feks. et pengeinstitut - der kan identificere hver enkelt af kunderne ved CPR-numre, kan også bestille udtræk fra registret, så der løbende gives besked om navne og adresseændringer. I 1990 benyttede 20 virksomheder denne service.

Ved udgangen af 1990 indgik Datacentralen og Indenrigsministeriet en treårig rammeaftale om drift, driftsplanlægning og vedligeholdelse af CPR-systemet.

Fornyelse af centrale systemer

De øvrige centrale systemer på Datacentralen er på tilsvarende vis ved at blive moderniseret. Ny databaseteknologi, nye faciliteter, moderniseret brugergrænseflade, direkte ajourføring, fleksible brugerstyrede uddatamuligheder er nogle af de krav, de ansvarlige myndigheder stiller til den igangværende fornyelsesproces.

Moderniseringen, stordriftsfordelene og det høje sikkerhedsniveau, som opnås ved driftsafvikling af de centrale systemer i Datacentralens fælles driftsmiljø, udgør tilsammen en effektiv samfundsøkonomisk løsning på registrering, lagring og behandling af samfundets vitale data.

*Edb-chef Erik Jepsen, Folketinget:
"Når ekstern E-post og dokument-
overførsel udbydes via Statens DataNet,
forventer jeg, at vi kan opnå væsentlige
lettelser i administrationen omkring
Folketingets faste udvalg."*

Statens DataNet

Datacentralen introducerede i september 1990 Statens DataNet. Inden da havde vi været i dialog med en bred kreds af edb-chefer i den statslige sektor om deres behov for datakommunikation.

Datacentralen har sammensat en bred vifte af datakommunikationsydelser (i fagsproget VANS -Value Added Network Services) under navnet Statens DataNet. Det er ydelser, der specielt retter sig mod behovene i den offentlige sektor.

Stor interesse

Mange har henvendt sig for at få mere information om de mange kommunikationsmuligheder, Statens DataNet kan give den enkelte styrelse eller institution. Og mange er allerede nu tilsluttet.

Blandt de ydelser, der i dag er tilgængelige via Statens DataNet, er det især muligheden for gennemstilling til en række systemer og databaser i og uden for Datacentralen, som har interesse. Men også central E-post, filoverførsel og EDI-løsninger har der været interesse for.

Den første kunde var Boligministeriet, der via den allerede eksisterende linie til Datacentralen fik adgang til Danmarks Statistik og Kommunedata. Hermed sparede Boligministeriet to separate linier til disse dataleverandører.

Pilotforsøg etableret

Der har også været stor interesse for at deltage i en række pilotforsøg, som er startet i 1991. Forsøgene aftester mulighederne for ekstern E-post og dokumentoverførsel uafhængigt af de forskelle i edb-udstyr, som pilotbrugerne har. Breve og dokumenter overføres fra



terminal/pc i en institution til terminal/pc i en anden, uden at formater ændres og funktionaliteten går tabt. Modtageren af et dokument skal således kunne viderebearbejde et modtaget dokument i eget tekstbehandlingssystem og evt. returnere dokumentet med påførte redigeringer/tilføjelser.

Det er Udenrigsministeriets EF-sagsbehandling samt Folketingets udvalgsarbejde, der er grundlaget for disse forsøg. Begge er opgaver, der forudsætter megen ekstern kommunikation. I alt 12 ministerier deltager i forsøgene.

Lene Christensen, projektleder for Statens DataNet: "Statens DataNet vil løbende blive videreudbygget med nye produkter og ydelser i takt med den teknologiske udvikling, og efterhånden som nye kommunikationsbehov og ønsker viser sig i den offentlige sektor."



Sagsbehandleren i centrum

Datacentralen har i de senere år brugt mange kræfter på udvikling af den elektroniske arbejdsplads for sagsbehandleren. Stadig flere arbejdsfunktioner kan udføres ved hjælp af edb, og i dag kan den enkelte sagsbehandler anvende edb til bla. tekstbehandling, journalisering, elektronisk post, regneark, adgang i eksterne databaser, økonomi- og personaleadministration.

Målet for Datacentralen er udviklingen af et totalt integreret system, hvor brugeren, uanset system, oplever samme dialogform, samme brugergrænseflade, samme betydning af funktionstaster mv. Med den teknologi, der er til rådighed i dag, er dette endnu fremtidsmusik. Men Datacentralens nye Sagssystem er et vigtigt skridt på vejen.

Datacentralens Sagssystem

Der er sket en væsentlig udvikling af sagssystemet i 1990. Ressourcerne er blevet brugt til at opnå den størst mulige integration mellem anvendelse af pc-standard-systemer, Datacentralens institutionsløsninger baseret på standard/ramme-systemer, institutionens egne systemer og systemer på eksterne værtsmaskiner. Og vi vil løbende kunne tilbyde nye systemer rettet mod statens specifikke behov.

I den nuværende version af sagssystemet anvendes produktet MS/Windows®, som gør det muligt at arbejde samtidigt i forskellige vinduer på skærmen med programmer fra pc, lokaldatamat og ekstern værtsdatamat. Ved at "klippe/klistre" elektronisk på skærmen

kan data overføres mellem de forskellige vinduer.

Der er endvidere skabt integration mellem tekstbehandling og Datacentralens journalsystem, DanJournal. Og Datacentralens personaleadministrative system, DanPersonale, er integreret med Statens Centrale Lønssystem (SCL), således at data kan afleveres og modtages.

Datacentralen har også lagt vægt på at indbygge integrationselementer, således at allerede anskaffet udstyr kan anvendes, særligt de mange pc'ere af XT-typen, der endnu er i brug mange steder.

Client/server teknologi

Rygraden i Datacentralens Sags-system er det lokale netværk i den enkelte institution. På dette netværk tilsluttes pc-arbejdsstationerne (clients) samt en eller flere betjeningsmaskiner (servere).

Sagssystemets programmer afvikles, så vidt det er teknisk muligt, på pc'erne. Det er den mest optimale udnyttelse af den samlede datakraft. Serverne har til opgave at betjene pc'erne med forskellige ydelser via netværket. Det kan være programmer, feks. tekstbehandling, som automatisk lægges ned - "download'es" - på pc'erne, afvikling af flerbrugerprogrammer, kommunikation med omverdenen, styring af udprintning på fælles printer etc.

Sagssystemet anvender i størst mulig udstrækning standarder for at skabe et åbent system. På den måde undgår kunderne at få stærke bindinger til leverandører af hardware og software.

Standard/ramme-systemer til mange formål

Under Datacentralens Sags-system kan nu leveres standard/ramme-systemer indenfor følgende områder: Journalisering (DanJournal), personaleadministration (DanPersonale), ledelses- og sagsbehandlerinformation (DanInfo) og fritekstsøgning (DanSøg).

Sikkerhed - et job for professionelle

I midten af firserne blev offentligheden, og især brugere af telekommunikation, foruroliget af en hackersag. Det var den såkaldte "Viggo", som påstod, at han havde hacket sig vej ind i store offentlige og private edb-systemer.

Det havde han nu slet ikke. Men han opnåede at sætte gang i overvejelserne om, hvordan telenettet sikres bedst muligt. Datacentralen tog derfor initiativ til at finde løsninger, der kan forbedre sikkerheden i det offentlige telenet. Et initiativ, der resulterede i et samarbejde med televirksomhederne, P&T, Rigspolitiet, Kommunedata og Terma Elektronik.

Kryptografering af datakommunikation

Det stod hurtigt klart, at et tilstrækkeligt højt sikkerhedsniveau kun kan opnås ved, at brugerne selv sikrer sine data, før de transmitteres. Og det gøres bedst ved hjælp af kryptografering.

Imidlertid eksisterede der ingen produkter på verdensmarkedet, som havde de nødvendige faciliteter, så det var nødvendigt at ud-

vikle et. Det er nu gjort, og i 1990 blev der på Datacentralen gennemført feltforsøg med et public key kryptograferingssystem med alle nødvendige faciliteter, DANSECT (DAta Network SECuriTy).

DANSECT sikrer, at afsender og modtager kender hinandens identitet, før datatransmissionen indledes, at data forbliver fortrolige under transmissionen, at data beskyttes mod uautoriseret sletning og modifikation, at elektroniske dokumenter kan underskrives digitalt, samt at kryptograferingsnøgler administreres effektivt og sikkert.

Edb-sikkerhedsuddannelse

Decentrale edb-installationer, datakommunikation og netværksløsninger sætter øget focus på sikkerhed, og der har vist sig et behov for en mere målrettet og professionel indsats på området. Flere og flere virksomheder med edb-installationer har derfor brug for personaleprofiler med edb-sikkerhed som fagområde.

I 1990 gennemførte det første hold kursister fra både private og offentlige virksomheder Datacentralens store uddannelse til edb-sikkerhedsleder. Uddannelsen er den første danske all-round edb-sikkerhedsuddannelse. Den er udviklet i samarbejde med Institutet for Datasikkerhed og under faglig overvågning af en uddannelseskomité bestående af edb-chefer og edb-sikkerhedschefer for store danske edb-installationer. Uddannelsen afsluttes med en skriftlig og en mundtlig eksamen, som, efter at den er bestået, giver ret til at bære titlen *eksamineret edb-sikkerhedsleder*.

“Det har været virkeligt spændende og lærerigt at arbejde sammen med Rigsrevisionens kritiske, engagerede og dygtige medarbejdere” siger Datacentralens projektleder Lene Hviid, der her ses sammen med afdelingschef Svend Gravesen fra Rigsrevisionen.



Informationssystem til Rigsrevisionen

Rigsrevisionen har ry for at kigge statsinstitutionerne grundigt i kortene. Også ved valg af edb-leverandør blev der gået grundigt til værks. Efter en EF-udbudsforretning med skarp konkurrence valgte Rigsrevisionen i april 1990 Datacentralen som leverandør af et informationssystem til løsning af såvel revisionsmæssige som administrative opgaver.

Informationssystemet skal styrke kontrolmulighederne med statsinstitutionerne og effektivisere det

daglige arbejde i Rigsrevisionen. Opgaven er baseret på statens standardkontrakt, der stiller store krav til leverandøren om leveringssikkerhed, kvalitet og overholdelse af tidsplaner.

Omfattende leverance

Leverancen indeholder en minidatamat, servere og 225 pc-arbejdsstationer bundet sammen i et lokalt netværk. Hertil skal Datacentralen udvikle systemer til særlige planlægningsformål samt personale- og uddannelsesadministration. Til revisionsformål vil der blive udviklet en revisionsdatabase med informationer om statsinstitutio-

nerne med mulighed for at udtage statistiske stikprøver. Standardprogrammer til tekstbehandling, regneark og elektronisk post indgår også i leverancen sammen med Datacentralens standardjournal-system SJS. Et vigtigt element er en fleksibel kommunikationsgrænseflade, der gør det muligt for Rigsrevisionen ved hjælp af datakommunikation at hente de nødvendige revisionsdata i institutionernes egne databaser.

De specielle programmer bliver udviklet ved hjælp af et 4. generationsværktøj. Som en del af leverancen stilles dette værktøj til rå-

“Levering af lønsystemet til det svenske postvæsen har givet os værdifulde erfaringer med brugen af elektronisk kommunikation i udviklingsprocessen”, siger projektleder Martin Horvath, Datacentralen.

dighed, så Rigsrevisionen selv, både på pc'erne og på minidatamaten, kan udvikle egne systemer til revisionsformål.

Uddannelse til 225 medarbejdere

Rigsrevisionens nye informationssystem er et stort skridt henimod det elektroniske kontor og vil på mange områder ændre eksisterende rutiner og forretningsgange. Men medarbejderne har taget udfordringerne utroligt positivt. Mere end 225 medarbejdere har allerede været eller skal i den kommende tid lære at bruge bla. tekstbehandling, regneark og journalsystem. Det er et led i den samlede leverance, at Datacentralen skal levere den nødvendige uddannelse af Rigsrevisionens personale.

I begyndelsen af 1992 afsluttes den samlede leverance, og Rigsrevisionen står godt rustet til 1990'ernes krævende opgaver.



Løn til tiden i Svenska Posten

I 1989 blev Datacentralen efter en offentlig udbudsforretning valgt som leverandør af et lønsystem til det svenske postvæsen.

Det færdige system, som er et centralt system til drift på postvæsenets egen mainframe, blev afleveret i efteråret 1990. Det skal i 1991 sammenkøbes med et decentralt personaleadministrativt system (PULS), som postvæsenet selv udvikler.

Det bedste fra to verdener

Med en sådan integreret løsning mellem et centralt og flere decentrale systemer udnytter det svenske

Projektleder Clary Lundahl, Posten i Sverige: “Vi har været meget tilfredse med den professionelle støtte og rådgivning, som vi har fået undervejs i det samlede projektføreløb fra Datacentralens konsulenter. Udviklingsarbejdet har også været præget af et meget vel-fungerende samarbejde.”

postvæsen på en elegant måde fordelene ved begge miljøer. Lønadministration og -beregning for de 70.000 ansatte følger ensartede regler for alle Postens regioner og kræver store edb-ressourcer. Det udføres derfor mest effektivt i et centralt system. Arbejdstilrettelægning, personaleadministration og datafangst til lønsystemet er det derimod mest hensigtsmæssigt at udføre decentralt.

Det danske SCL er unikt

Det centrale lønsystem er udviklet på basis af Statens Centrale Lønssystem i Danmark (SCL), som er udviklet og kører i drift på Datacentralen for Statens Regnskabsdirektorat. Dette system har en række funktioner, bla. et tabelsystem, hvor brugerne selv interaktivt indlægger regler, love, overenskomster og dermed styrer lønberegningen. Endvidere kan SCL efterregulere løn 3 år tilbage i tiden og dermed spare meget manuelt arbejde. Det er disse unikke anvendelsesmuligheder, der var baggrunden for, at det svenske postvæsen blandt mange tilbud valgte Datacentralen som leverandør.

Et højteknologisk udviklingsforløb

Selve udviklingsforløbet er foregået på en ret enestående måde. En "råversion" af det danske system blev tilpasset specifikke svenske forhold, både administrativt og driftsteknisk. Samtidigt blev de svenske regler og beregningstyper indlagt i styresystemet via en kommunikationslinie fra det svenske postvæsens centrale driftsmiljø til Datacentralens tilsvarende. Denne linie blev også brugt til opfølgning på undervisningen af de svenske brugere på det danske lønsystem.

Det tilpassede system blev efterfølgende overført til Sverige via en kommunikationslinie, og det fortsatte udviklingsforløb blev via denne linie udført på systemet af Datacentralens medarbejdere i Danmark. Og en stor del af den daglige kommunikation mellem udviklingsprojektets medarbejdere på Datacentralen og Postens medarbejdere i Sverige er foregået via elektronisk post.

Således er den nyeste teknologi taget i anvendelse i et vellykket og effektivt udviklingsforløb. Det svenske postvæsen har fået et moderne og effektivt lønsystem, og Datacentralen har fået værdifuld viden og erfaring med en teknisk udviklingsmetode, der fremover kan gøre os endnu mere konkurrencedygtige i forbindelse med internationale udviklingsopgaver.

Fra ASTRA til PANDA

Datacentralen har i perioden 1986 - 89 deltaget i gennemførelsen af det vellykkede ASTRA-projekt - et projekt under EF-kommissionens ESPRIT-program - sammen med samarbejdspartnere i Tyskland, Frankrig og Italien.

Nyt projekt sat i gang

Efter ASTRA-projektets gennemførelse har EF-kommissionen bedt Datacentralen om at indgå i et nyt projekt, PANDA (the Public Administration Office System Demonstrator), som skal integrere og efterfølgende produktmodne resultaterne fra ESPRIT-projekterne ASTRA og Prominand (et projekt om sagsvandring). I PANDA-projektet deltager, foruden Datacentralen, virksomheder fra Fran-

krig, Tyskland, Italien og Spanien, og projektet løber frem til december 1991.

De offentlige administrationer i EF-medlemslandene er underlagt et krav om voksende effektivitet samtidig med, at EF-integrationen medfører ændringer i de opgaver, administrationerne udfører. PANDA-projektet skal finde løsninger til at opnå denne større effektivitet i sagsbehandlingen og fremme evnen til at klare nye opgaver. PANDA skal også understøtte muligheden for elektronisk udveksling af information mellem de offentlige administrationer.

Integration

PANDA-projektet vil etablere en åben arkitektur, som kan integrere de mest anvendte kontorautomationsprodukter inden for rammerne af et sammenhængende "Information Management System". Der skal tilvejebringes funktioner for sagsgang, sagshåndtering, elektronisk dokumentproduktion, ekstern informationsudveksling og adgang til eksterne systemer, knyttet sammen via en grafisk brugergrænseflade. Systemet skal være portabelt og kunne implementeres på forskellige hardware-platformer, idet der vil blive anvendt relevante internationale standarder.

Deltagelsen i ESPRIT-programmerne betyder, at Datacentralen hurtigere kan understøtte produkter, der bygger på brugen af åbne standarder, til gavn for vore kunder. Og vi vil fremover gradvist implementere muligheder, viden og erfaring fra ASTRA og PANDA i vore egne produkter.

**TOLD- OG
SKATTESTYRELSEN**

I 1990 begyndte Datacentralen på udviklingen af et fælles stamregister for skat og told, som vil resultere i, at virksomheder fremover kun skal have ét identifikationsnummer over for skatte- og toldmyndighederne.

Som et integreret led i den samlede restanceinddrivelse af skatter og afgifter er der udviklet et nyt system til inddrivelse af A-skatterestancer.

FORSVARSMINISTERIET

For Forsvarsministeriet har Datacentralen udviklet et nyt informations- og sagsstyringssystem til administrativ styring af NATO-infrastrukturprojekter. Systemet kan afvikles på forskellige hardware-platforme, fra enkeltstående pc'er med DOS, over pc'er i lokalt net i en client/server konfiguration med XENIX, til Digital VAX med VMS operativsystem.

FORSVARSKOMMANDOEN

For Forsvarskommandoen er der påbegyndt udvikling af et lokalt regnskabssystem, som bliver et vigtigt værktøj i forbindelse med den fortsatte uddelegering inden for Forsvaret. Systemet skal integreres med Forsvarets Økonomi- og Regnskabssystem, FØRST.

RIGSPOLITIET

Et nyt sagsregister for Rigspolitiet, Anmeldelsesregistret, blev sat i drift ved årsskiftet 1990/91. Heri registreres samtlige anmeldelser i Danmark, og registret danner bla. statistikker, der belyser den geografiske fordeling og arten af anmeldelser.

I mange år har et landsdækkende cykelregister med on-line adgang fra samtlige politikredse stået på ønskesedlen. Ønskerne er nu realiseret takket være et frugtbart samarbejde mellem Assurandørsocietetet, Rigspolitiet og Datacentralen. Systemet blev åbnet i juni 1990 og har vist sig som et uhyre effektivt middel til forebyggelse af cykeltyverier.

I sidste halvdel af 1990 blev der til Rigspolitiet leveret et skræddersyet system til administration af uniformer og våben.

**STATENS
REGNSKABSDIREKTORAT**

Ændringer i statens økonomiforvaltning medfører behov for en integration af Finansministeriets centrale edb-systemer henimod et samlet Statens Økonomiforvaltningssystem.

I denne forbindelse har Datacentralen for Statens Regnskabsdirektorat i de sidste par år gennemført en modernisering og nyudvikling af regnskabssystemet, NYTSCR. 1. fase - det interne regnskab - køber nu i pilotdrift. 2. fase - det nye bevillingsregnskab - bliver færdig-

udviklet i løbet af 1991. Senere følger en omlægning af betalingsformidlingssystemerne, og der er planer for en tilsvarende modernisering af lønsystemet.

De nye systemer er baseret på en ny teknologisk platform, med bla. relationsdatabaser og anvendelse af 4. generationsværktøjer.

GRØNLAND

Datacentralen har i en årrække udført opgaver for forskellige dele af den grønlandske administration. I 1990 blev der lagt sidste hånd på et nyt skattesystem til Nuuk Kommune, som kommunen tager i brug i begyndelsen af 1991.

**STATSANSTALTEN FOR
LIVSFORSIKRING**

I 1990 indgik Datacentralen kontrakt med Statsanstalten om et facility-management arrangement vedrørende driften af deres edb-systemer. Opgaven blev vundet i tæt konkurrence med flere store edb-servicebureauer, såvel danske som udenlandske.

Pr. 1. marts 1990 overtog vi det totale ansvar for driften af edb-systemerne med det formål at flytte al edb-drift fra Statsanstalten til udvikling på Datacentralen inden d. 1. oktober 1990. Statsanstalten opnår herved alle de fordele, der er ved stordrift samt mulighed for at trække på Datacentralens samlede ekspertise.

KURSUSCENTRET

For at sikre et kursusudbud, der svarer til behovene i vores kundekreds, er der i 1990 gennemført omfattende markedsundersøgelser. Det betyder, at Datacentralen vil ændre sin profil på kursusområdet i de kommende år. Bla. øges udbuddet af kurser inden for distribuerede systemer og pc'er.

I 1990 fik vi det blå stempel af Microsoft, verdens største udbyder af pc-software. Datacentralens kursuscenter har fået autorisation som Microsoft University og kan fremover udbyde edb-kurser på et meget højt fagligt niveau.

INTERNATIONALE AKTIVITETER

På *Jamaica* fortsætter Datacentralen sine aktiviteter for den jamaicanske regering. Den sidste af flere opgaver på skatteområdet blev afleveret i slutningen af 1990. På toldområdet fortsætter udvikling og implementering af et MOMS-system. Et nyt projekt for det jamaicanske finansministerium blev startet i 1990. Det drejer sig om bistand til modernisering af statsregnskabssystemet, herunder en koordinering af edb-anvendelsen i samtlige ministerier.

I *Fjernøsten* udbygger Datacentralen sine aktiviteter. CPR-systemet til Malaysia blev afleveret i 1990, og næste fase i projektet drøftes med de lokale myndigheder. Vi har desuden givet et tilbud på en modernisering af Malaysias toldsystem. Til Thailand har vi, i sam-

arbejde med IBM-Thailand, givet tilbud på et omfattende skattesystem.

Generelt er regionen præget af kraftig økonomisk vækst, som betyder stigende private og offentlige investeringer. Datacentralens aktiviteter i regionen har medført, at vi nu betragtes som en attraktiv sam-

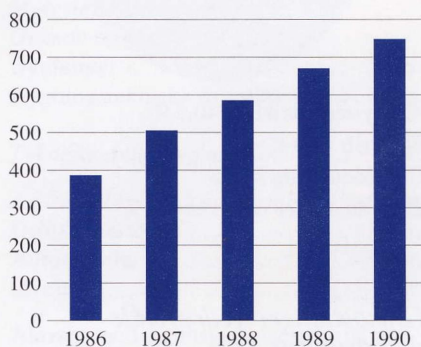
arbejdspartner, når det gælder moderniseringen af den offentlige sektor.

Medio 1990 åbnede Datacentralen et kontor i Bruxelles med det formål at sikre kontakt til Kommissionen og markedsføre Datacentralens produkter i EF i øvrigt.

TEKNISKE RESSOURCER

Lagerkapacitet

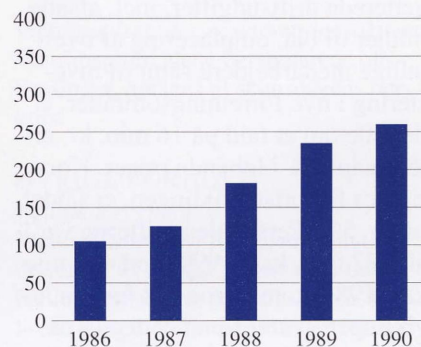
Gigabytes



1 gigabyte er en milliard tegn, og figuren viser Datacentralens samlede pladelagerkapacitet.

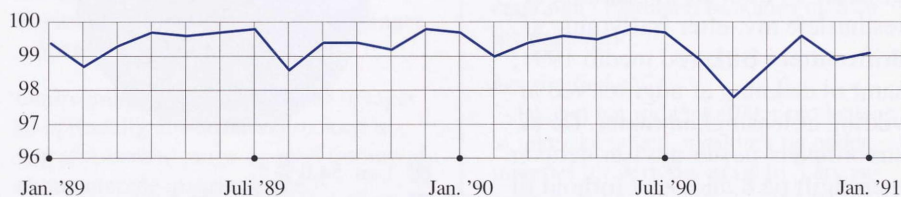
Datakraft

MIPS



Enhederne MIPS er millioner instruktioner pr. sekund, og figuren viser Datacentralens samlede CPU-kapacitet.

Driftsstabilitet i %



Figuren viser måned for måned den gennemsnitlige opetid for Driftcenter Valby. Det "lave" tal for september 90 skyldes start på driftsafvikling af Statsanstaltens edb-systemer.

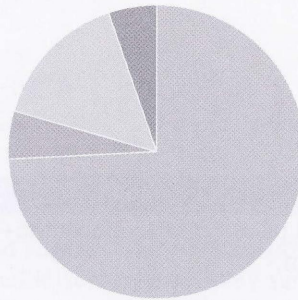
Resultatet for 1990 blev et overskud på 30,3 mio. kr. mod budgetteret 49,9 mio. kr. Årsagerne til det mindre overskud er primært, at Told- og Skattestyrelsen i begyndelsen af 1990 med kort varsel besluttede at nedlægge eller begrænse en række edb-aktiviteter, samt en prisnedsættelse på 4% for driftsydelser. Prisnedsættelsen blev besluttet i foråret 1990.

Værdien af årets produktion udgjorde i 1990 i alt 989 mio. kr. efter fradrag for nedgangen i værdien af igangværende arbejder for fremmed regning. Årets produktion er 34 mio. kr. mindre end i 1989, svarende til 3 %. Det må således for andet år i træk konstateres, at de markante prisnedsættelser nok har forbedret konkurrenceevnen, men ikke har kunnet tiltrække nye kunder i tilstrækkeligt omfang til at fastholde den nominelle omsætning.

De primære driftsudgifter i 1990 udgjorde 956 mio. kr., svarende til niveauet i 1989. I forhold til de budgetterede driftsudgifter, incl. afsatte midler til bla. omplacering af over-tallige medarbejdere samt til investering i nye forretningsområder, er der tale om et fald på 16 mio. kr. eller knap 2 % i løbende priser. Korrigeres for prisudviklingen, er faldet på ca. 5%. Personaleudgifterne var i alt 477 mio. kr. i 1990 mod 482 mio. kr. i 1989, som korrigeret for lønudviklingen svarer til en nedgang på 5%. Det gennemsnitlige antal fuldtidsstillinger er faldet fra 1519 til 1448, det vil sige 4,7%.

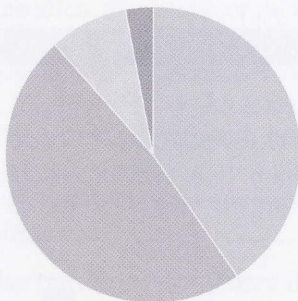
Resultatet for 1990 er herudover påvirket af, at der ekstraordinært er udgiftsført 13 mio. kr. til dækning af resthusleje mv. efter fraflytning af driftcentret i Birkerød medio 1991, samt til dækning af udgifter ved afvikling af leasingkontrakter. De ekstraordinære poster udviser netto en merudgift på 8 mio. kr. i forhold til 1989.

Omsætning fordelt på opgavetyper



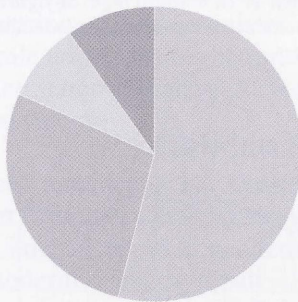
- Store centrale systemer 74,3 %
- Andre centrale opgaver 5,3 %
- Distribuerede opgaver 15,2 %
- Andet 5,2 %

Omsætning fordelt på produktkategori



- Systemudvikling 40,5 %
- Drift 47,9 %
- Produktsalg 8,7 %
- Uddannelse og andet 2,9 %

Omkostninger vedrørende den primære drift



- Løn 54,0 %
- Produktionsudstyr 27,7 %
- Lokaler og installationer 8,7 %
- Andet 9,6 %

Note: Udgifter til køb af maskiner til videre salg er ikke medtaget.

GENERELT

Regnskabet er aflagt i overensstemmelse med bestemmelserne i årsregnskabsloven, dog tilpasset Datacentralens specielle kapitalstruktur.

Resultatopgørelsen er opstillet i beretningsform og artsopdelt. Balancen er opstillet i kontoform.

Regnskabspraksis er ændret på følgende punkter i forhold til årsregnskabet for 1989:

Der er ændret på regnskabspraksis med henblik på at skabe større overensstemmelse med årsregnskabsloven. Der er således indført afskrivninger på bygninger. Afskrivningsperioden for bygnings-tekniske installationer er ændret til generelt 15 år mod tidligere varierende afskrivningsperioder fra 5 til 15 år. Driftsmateriel afskrives over 10 år mod tidligere 3 - 5 år. Ovennævnte ændringer har ingen væsentlig resultatmæssig effekt i 1990.

Der er ændret på den indbyrdes afgrænsning af en række resultatelementer, også med henblik på at skabe større overensstemmelse med årsregnskabsloven. Den ændrede afgrænsning, der er specificeret i en tabeloversigt efter noterne, har ingen resultatmæssig effekt. Regnskabstal for 1989 er omstillet efter den nye afgrænsning.

Der er sket en ændret praksis for optagelsen af værdien af igangværende arbejder i status. I status for 1990 er igangværende arbejder alene opført som et nettobeløb (værdi af igangværende arbejder ÷ acontofaktureringer). I tidligere år er beløbene optaget brutto på såvel aktiv- som passivside, hvilket har medført en større balancesum. Ved ændringen undgås større fluktuationer i balancesummen i takt med udviklingen i beholdningen af igangværende arbejder for fremmed regning. Balancesummen kommer herved til bedre at afspejle de underliggende kapitalforhold.

Der er på en række punkter sket præciseringer og udbygget beskrivelse af gældende regnskabspraksis. Der er alene tale om en ændret beskrivelsesmåde uden resultatmæssig effekt.

RESULTATOPGØRELSEN

Indtægten ved salg af varer og tjenesteydelser indgår i resultatopgørelsen efter faktureringsprincippet.

Indtægter af kapitalinteresser i dattervirksomhed svarer til dattervirksomhedens resultat. På baggrund af datter-

virksomhedens beskedne størrelse er der ikke udarbejdet concernregnskab. Den regnskabsmæssige behandling af dattervirksomhedens resultat tilsikrer imidlertid, at resultatet iflg. nærværende regnskab er identisk med concernresultatet.

Under resultatopgørelsens finansielle poster indgår realiserede og urealiserede gevinster og tab på værdipapirer.

I øvrigt er der foretaget periodisering af alle væsentlige udgifter og indtægter.

AFSKRIVNINGER

De regnskabsmæssige afskrivninger er foretaget ud fra en vurdering af aktivernes brugstid for Datacentralen. De immaterielle og materielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers anslåede økonomiske brugstid. Afskrivningsgrundlaget er de oprindelige anskaffelsesværdier.

Der er anvendt følgende afskrivningsperioder:

Immaterielle anlægsaktiver

Ombygning af lejede lokaler afskrives over lejemålets længde, dog maksimalt 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger:

Bygninger 50 år.
Bygningstekniske installationer .. 15 år.

Tekniske anlæg og maskiner 3-5 år.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar:

Driftsmateriel 10 år.
Automobiler 3 år.
Inventar 3 år.

Aktiver med en anskaffelsespris på under 20.000 kr. pr. enhed og aktiver med kort levetid, herunder edb-programmel olign., udgiftsføres i anskaffelsesåret.

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Forsknings- og udviklingsomkostninger afholdes over den løbende drift.

Ombygning af lejede lokaler er optaget til oprindelig anskaffelsespris med tillæg af senere tilgange og med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver er optaget til oprindelige anskaffelsespriser med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalinteresser i dattervirksomhed: Aktieinvestering i 100% ejet dattersel-

skab er optaget til en værdi svarende til datterselskabets bogførte egenkapital.

Andre kapitalandele:

Andre kapitalandele optages til kostpris, subsidiært dagsværdi, såfremt denne skønnes at være lavere.

Deposita og udlån:

Deposita og udlån er optaget til pålydende værdi, med mindre dagsværdien antages at være lavere.

Igangværende arbejder mv.

Hjælpe materialer mm. og handelsvarer er optaget til anskaffelsespriser. Igangværende arbejder for fremmed regning er optaget til beregnet fuldkostpris, dog maksimalt salgspris minus 10%. Dette indebærer, at der er foretaget reservation i det omfang, der kan forudses tab på de igangværende arbejder.

Acontofaktureringer på igangværende arbejder for fremmed regning er fradraget i værdien af de igangværende arbejder.

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Tilgodehavender optages til bogført værdi med fradrag af en generel reservation til imødegåelse af tab.

Værdipapirer, der er omsætningsaktiver

Værdipapirer, alene børsnoterede obligationer, optages til statusdagens børs-kurs.

ØVRIGE FORHOLD

Valutaomregning

Mellemværender i fremmed valuta er omregnet til danske kroner efter de aktuelle valutakurser på statusdagen. Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab er medtaget i resultatopgørelsen.

Skatteforhold

Datacentralen er beskattet efter reglerne for indkøbsforeninger, jf. selskabsskatteovens §1, stk. 1 nr. 3A.

Beskatningsformen indebærer, at Datacentralen i realiteten beskattes med en formueafgift.

Leasingforhold

Selskabet har indgået aftaler om leasing af tekniske anlæg, maskiner og andet materiel for perioder af op til 3 års varighed.

De betalte leasingydelser udgiftsføres over resultatopgørelsen. Den samlede leasingforpligtelse er anført i note 26.

R E S U L T A T O P G Ø R E L S E F O R 1 9 9 0

	Note	1990	1989 i 1000 kr.
Nettoomsætning	1	1.042.678.169	1.094.479
Ændring i værdi af igangværende arbejder for fremmed regning	2	(53.539.080)	(71.202)
Årets produktion		989.139.089	1.023.277
Direkte produktionsudgifter	3	(269.304.651)	(237.838)
Andre eksterne udgifter	4	(142.780.549)	(152.872)
Personaleudgifter	5	(477.446.577)	(481.561)
		(889.531.777)	(872.271)
Indtjeningsbidrag		99.607.312	151.006
Afskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver	6	(66.208.001)	(86.527)
Resultat af primær drift		33.399.311	64.479
Andre driftsindtægter	7	5.988.885	5.792
Resultat af ordinær drift før finansielle poster		39.388.196	70.271
Resultat af kapitalinteresser i dattervirksomhed ..	8	(724.933)	(52)
Finansielle indtægter	9	13.973.210	14.673
Finansielle udgifter	10	(10.663.161)	(6.970)
		2.585.116	7.651
Resultat før ekstraordinære poster og skat ...		41.973.312	77.922
Ekstraordinære indtægter	11	4.629.651	767
Ekstraordinære udgifter	12	(13.486.925)	-
		(8.857.274)	767
Resultat før skat		33.116.038	78.689
Årets skat	13	(2.789.917)	(3.304)
Årets resultat		30.326.121	75.385

Årets resultat overføres til næste år.

1. Nettoomsætning

	1990	1989 i 1000 kr.
Nettoomsætningens fordeling på markeder:		
Danmark	996.917.206	1.058.141
Ekspor	45.760.963	36.338
I alt	1.042.678.169	1.094.479
Nettoomsætningens fordeling på kunder:		
Opgaver udført for staten	883.704.432	964.842
Opgaver udført for kommuner	31.255.260	31.299
Opgaver udført for andre	127.718.477	98.338
I alt	1.042.678.169	1.094.479

2. Ændring i værdi af igangværende arbejder for fremmed regning

Værdi af arbejder, primo året	96.099.487	167.301
Værdi af arbejder, ultimo året	42.560.407	96.099
Formindskelse af igangværende arbejder for fremmed regning	53.539.080	71.202

3. Direkte produktionsudgifter

Leje og leasing af udstyr, programmel o.lign.	106.806.406	83.855
Reparation og vedligeholdelse	29.833.537	30.461
Øvrige udgifter	61.486.235	48.732
	198.126.178	163.048
Køb til videresalg	71.178.473	74.790
I alt	269.304.651	237.838

4. Andre eksterne udgifter

Ekstern assistance, produktionsbistand	11.754.641	10.329
Fremmed konsulentbistand i øvrigt	7.837.925	4.608
Udgifter vedr. kursusvirksomhed	17.871.180	17.312
Lokaleudgifter incl. drift af egne ejendomme ...	57.560.440	64.570
Udgifter til uddannelse o.lign. af egne medarbejdere	9.187.966	11.889
Rejse- og repræsentationsudgifter	9.811.866	9.752
Øvrige udgifter	28.756.531	34.412
I alt	142.780.549	152.872

5. Personaleudgifter

Lønninger	441.050.853	445.814
Bidrag til pensionsforsikringer mv.	36.395.724	35.747
I alt	477.446.577	481.561

Datacentralen har i det forløbne år i gennemsnit, omregnet til fuldtidsstillinger, beskæftiget 1448 medarbejdere mod 1519 medarbejdere i 1989. Pr. 31/12 1990 var der ansat 1471 medarbejdere, svarende til 1428 fuldtidsstillinger. Til sammenligning skal anføres, at der pr. 31/12 1989 var ansat 1537 medarbejdere, svarende til 1484 fuldtidsstillinger.

6. Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

	1990	1989 i 1000 kr.
Immaterielle anlægsaktiver:		
Ombygning af lejede lokaler	12.597.200	17.633
I alt	12.597.200	17.633
Materielle anlægsaktiver:		
Bygninger	7.162.132	7.587
Tekniske anlæg og maskiner	44.280.936	59.228
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.167.733	2.079
I alt	53.610.801	68.894
Afskrivninger i alt	66.208.001	86.527

7. Andre driftsindtægter

Kantinedrift, netto	2.891.576	2.854
Indtægter ved lokaleleje	2.655.011	2.518
Tilskud fra udviklingsfonde	432.298	420
I alt	5.988.885	5.792

8. Resultat af kapitalinteresser i dattervirksomhed

Datacentralen Services (Malaysia) Sdn Bhd, Kuala Lumpur		
Årets underskud	(724.933)	(52)

9. Finansielle indtægter

Renteindtægter vedrørende anlægsaktiver	386.997	421
Renteindtægter og lignende vedrørende omsætningsaktiver	13.586.213	14.252
I alt	13.973.210	14.673

10. Finansielle udgifter

Renteudgifter og lignende	10.663.161	6.970
I alt	10.663.161	6.970

11. Ekstraordinære indtægter

Avance ved realisation af materielle anlægsaktiver	4.289.465	542
Andre ekstraordinære indtægter	340.186	225
I alt	4.629.651	767

12. Ekstraordinære udgifter

Udgifter i forbindelse med opgivelse af Hammerbakkens lejemål	7.378.013	-
Afvikling af leasingkontrakt	5.836.980	-
Andre ekstraordinære udgifter	271.932	-
I alt	13.486.925	-

13. Årets skat

Skat af årets „skattepligtige indkomst“	3.060.000	3.300
Regulering vedrørende tidligere år mv.	(270.083)	4
I alt	2.789.917	3.304

AKTIVER

	Note	1990	1989 i 1000 kr.
Anlægsaktiver			
Immaterielle anlægsaktiver			
Ombygning af lejede lokaler	14	12.413.606	24.897
I alt		12.413.606	24.897
Materielle anlægsaktiver			
	15		
Grunde og bygninger		268.209.705	143.625
Tekniske anlæg og maskiner		80.822.642	96.909
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		16.692.051	2.405
Igangværende byggeri		1.622.200	96.118
I alt		367.346.598	339.057
Finansielle anlægsaktiver			
	16		
Kapitalinteresser i dattervirksomhed	17	0	14
Andre kapitalandele		1.549.595	1.500
Deposita		7.103.966	8.968
Udlån		8.406.468	8.704
I alt		17.060.029	19.186
Anlægsaktiver i alt		396.820.233	383.140
Omsætningsaktiver			
Igangværende arbejder mv.			
Igangværende arbejder for fremmed regning minus aconto-faktureringer	18	814.368	30.644
Hjælpe materialer mm.		3.061.309	3.816
Handelsvarer		773.318	701
I alt		4.648.995	35.161
Tilgodehavender			
Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser		123.344.577	138.464
Tilgodehavende hos dattervirksomhed		1.204.947	1.996
Andre tilgodehavender mv.	19	24.520.848	22.330
I alt		149.070.372	162.790
Værdipapirer			
Obligationer		16.954.610	18.040
Likvide beholdninger		129.014.499	48.891
Omsætningsaktiver i alt		299.688.476	264.882
Aktiver i alt		696.508.709	648.022

PASSIVER

	Note	1990	1989 i 1000 kr.
Egenkapital			
Kapitalkonto	20	394.117.036	323.791
Reserver			
Byggefond		0	40.000
I alt		394.117.036	363.791
Hensættelser			
Diverse hensættelser	21	16.037.279	7.113
I alt		16.037.279	7.113
Gæld			
Langfristet gæld			
Kreditinstitutter	22	66.134.631	74.223
I alt		66.134.631	74.223
Kortfristet gæld			
Kreditinstitutter		2.702.422	2.703
Modtagne forudbetalinger fra kunder		20.470.836	22.708
Leverandører af varer og tjenesteydelser		57.980.075	59.247
Selskabsskat	23	3.060.000	3.300
Anden gæld mv.	24	136.006.430	114.937
I alt		220.219.763	202.895
Gæld i alt		286.354.394	277.118
Passiver i alt		696.508.709	648.022

N O T E R T I L B A L A N C E

14. Immaterielle anlægsaktiver

	<i>Ombygning af lejede lokaler</i>
Samlet anskaffelsessum primo 1990	61.639.856
Årets tilgang	113.667
Årets afgang	(10.704.235)
Samlet anskaffelsessum ultimo 1990	51.049.288
Samlede afskrivninger primo 1990	36.742.717
Årets afskrivninger	12.597.200
Afskrivninger på afhændede aktiver	(10.704.235)
Samlede afskrivninger ultimo 1990	38.635.682
Bogført værdi ultimo 1990	12.413.606

15. Materielle anlægsaktiver

	<i>Grunde og bygninger</i>	<i>Tekniske anlæg og maskiner</i>	<i>Andre an- læg, drifts- materiel og inventar</i>	<i>Igang- værende byggeri</i>
Samlet anskaffelses- sum primo 1990	242.958.127	348.102.921	22.594.706	96.117.850
Regulering vedr. tidligere år	(179.589)	-	-	-
Årets tilgang	131.746.826	30.074.465	16.777.942	1.622.200
Årets afgang	(0)	(56.998.547)	(17.302.880)	(96.117.850)
Samlet anskaffelses- sum ultimo 1990	374.525.364	321.178.839	22.069.768	1.622.200
Samlede afskriv- ninger primo 1990 ...	99.333.116	251.193.993	20.189.411	-
Regulering vedr. tidligere år	(179.589)	-	-	-
Årets afskrivninger ..	7.162.132	44.280.936	2.167.733	-
Afskrivninger på afhændede aktiver	(0)	(55.118.732)	(16.979.427)	-
Samlede afskriv- ninger ultimo 1990	106.315.659	240.356.197	5.377.717	-
Bogført værdi ultimo 1990	268.209.705	80.822.642	16.692.051	1.622.200
Offentlig ejendomsværdi	287.500.000			
heraf grundværdi	43.542.400			

16. Finansielle anlægsaktiver

	<i>Kapitalinter- esser i datter- virksomhed</i>	<i>Andre kapital- andele</i>	<i>Deposita</i>	<i>Udlån</i>
Samlet anskaffelses- sum primo 1990	66.250	7.600.000	8.967.566	8.703.729
Årets tilgang	0	49.595	79.656	0
Årets afgang	(0)	(0)	(1.943.256)	(297.261)
Samlet anskaffelses- sum ultimo 1990	66.250	7.649.595	7.103.966	8.406.468
Samlede nedskriv- ninger primo 1990 ...	51.998	6.100.000	0	0
Årets nedskrivninger	14.252	0	0	0
Nedskrivninger på afhændede aktiver	(0)	(0)	(0)	(0)
Samlede nedskriv- ninger ultimo 1990	66.250	6.100.000	0	0
Bogført værdi ultimo 1990	0	1.549.595	7.103.966	8.406.468

17. Kapitalinteresser i dattervirksomhed

	1990	1989 <i>i 1000 kr.</i>
Datacentralens 100%’s ejerandel i Datacentralen Services (Malaysia) Sdn Bhd.		
Egenkapital ultimo 1990, MYR ÷ 327.126 ...	0	14

18. Igangværende arbejder for fremmed regning minus acontofakturering

Værdien af igangværende arbejder	42.560.407	96.099
minus acontofaktureringer	41.746.039	65.455
I alt	814.368	30.644

19. Andre tilgodehavender mv.

Andre tilgodehavender	2.590.488	2.860
Periodeafgrænsningsposter	21.930.360	19.470
I alt	24.520.848	22.330

20. Kapitalkonto

Overført fra tidligere år	323.790.915	248.406
Overført fra byggefond	40.000.000	-
Overført af årets resultat	30.326.121	75.385
I alt	394.117.036	323.791

21. Hensættelser

Posten består i al væsentlighed af hensættelse som følge af opgivelsen af lejemålet i Hammerbakken og hensættelser til garantiafhjælpning på færdiggjorte projekter.

22. Kreditinstitutter/langfristet gæld

I regnskabsposten indgår finanslån i udenlandsk valuta, der er opgjort til 41.999.925 kr.

Af den langfristede gæld forfalder 13.622 tkr. efter 5 år. Øvrige langfristede gældsposter forfalder indenfor 5 år.

23. Selskabsskat

Der er i regnskabsårets løb betalt 3.008.140 kr. vedrørende 1989 samt 21.777 kr. i skat til Belgien for kontoret i Bruxelles. Skyldig selskabsskat for året 1990 er afsat med 3.060.000 kr.

24. Anden gæld mv.

	1990	1989 <i>i 1000 kr.</i>
A-skat	20.527.500	18.617
Moms o.lign.	25.761.905	9.541
Feriepenge o.lign.	78.630.474	81.817
Øvrige skyldige omkostninger	11.086.551	4.962
I alt	136.006.430	114.937

Noter, hvortil der ikke henvises i regnskabet

25. Direktion og bestyrelse

Løn til direktionens 3 medlemmer og honorar til bestyrelsen udgjorde i 1990 henholdsvis 2.349 tkr. og 61 tkr.

26. Eventualforpligtelse

Leasing- og lejeforpligtelse for produktionsudstyr udgør i 1991 73,7 mio. kr. Den samlede forpligtelse incl. 1991 til udløb udgør i alt 157,5 mio. kr.

Datacentralen har pr. 31/12 1990 stillet garantier for igangværende arbejder på 3,3 mio. kr.

Datacentralen har kautioneret for datterselskabet i Malaysia's gæld. Den aktuelt opgjorte risiko er medtaget i regnskabet under hensættelser.

Oversigt over væsentlige omgrupperinger

Der er i regnskabet for 1990 sket en omgruppering af visse udgifts- og indtægtsposter i forhold til 1989. Sammenligningstallene er ændret tilsvarende og nedenfor er en oversigt over de væsentligste ændringer.

	Beløb i 1000 kr.	Flyttet fra	Flyttet til
1. Lejeindtægter og beløb fra udviklingsfonde	2.938	Nettoomsætning	Andre driftsindtægter
2. Fremmed konsulentbistand - bistand vedr. produktion incl. udlandet	19.229	Direkte produktionsudgifter	Andre eksterne udgifter
3. Særudgifter vedr. udenlandske aktiviteter	6.171	Direkte produktionsudgifter	Andre eksterne udgifter
4. Nettoresultat af kantinedrift	2.854	Andre eksterne udgifter	Andre driftsindtægter

KAPITALTILGANG

Selvfinansiering

Årets resultat	30.326.121	
Årets ned- og afskrivninger samt hensættelser ...	75.131.894	105.458.015

Ved ændringer i driftskapitalen

Tilført ved forøgelse af kortfristet gæld	17.324.891	
Tilført ved formindskelse af debitorer	15.443.012	
Tilført ved formindskelser af varebeholdninger og igangværende arbejder	28.788.967	61.556.870
Tilgang til årets drift		167.014.885

Bevægelser på finansielle balanceposter

Formindskelse af gæld til kreditinstitutter	(8.088.630)	
Nedgang i obligationsbeholdning	1.085.500	
Forøgelse af likvide beholdninger	(80.123.291)	(87.126.421)
I alt til disposition		79.888.464

DER ER ANVENDT SÅLEDES:

Investering i faste anlæg	81.900.315	
Investering i immaterielle anlægsaktiver	113.667	
Investering i finansielle anlægsaktiver	(2.125.518)	
I alt investeret		79.888.464

DIREKTION

Adm. direktør
Hans Henrik H. Østergaard

BESTYRELSE

Departementschef
Anders Eldrup
Finansministeriet
Formand

Borgmester
Kjeld Rasmussen
Brøndby
Næstformand

Departementschef
Michael Christiansen
Forsvarsministeriet

Borgmester
Hans Thustrup Hansen
København

Told- og Skattedirektør
Carsten Jarlov
Skatteministeriet
Told- og Skattestyrelsen

Amtsrådsmedlem
Else Knudsen
Fyns Amt

Byrådsmedlem
Flemming Knudsen
Århus

Departementschef
Michael Lunn
Justitsministeriet

Byrådsmedlem
Villy Nielsen
Sejflod

Afdelingschef
Tom Togsverd
Finansministeriet

Departementschef
Ole Zacchi
Boligministeriet

REVISIONSPÅTEGNING

Vi har revideret årsregnskabet for 1990 for I/S Datacentralen af 1959.

Revisionen er udført i overensstemmelse med almindeligt anerkendte revisionsprincipper og har omfattet de revisionshandlinger, som vi har anset for nødvendige.

Regnskabet er aflagt i overensstemmelse med lovgivningens og vedtægternes krav til regnskabsaflægelse og giver efter vor opfattelse et retvisende billede af interessentskabets aktiver og passiver, dets økonomiske stilling samt resultat.

København, den 22. marts 1991

Jørgen Mohr
Rigsrevisor

Magnus Madsen
Direktør for Staden
Københavns Revision

Revisorgruppen Aktieselskab
(Ernst & Young A/S)
Kurt Rasmussen
Jørn Hansen
Statsautoriserede revisorer

Budgettet for 1991, der er specificeret i hovedoversigten side 3, er baseret på en videreførelse af det eksisterende opgavegrundlag, men korrigeret for kendte ændringer i aktivitetsomfanget samt vurderinger af niveauet for ordreindgang. Endvidere er der forudsat en fortsættelse og intensivering af de effektiviserings- og rationaliseringstiltag, der blev påbegyndt i 1988.

Omsætningen i 1991 forventes at udgøre 993 mio. kr., hvilket stort set er uændret i forhold til 1990. Da det samlede prisniveau stiger meget moderat, er der samtidig tale om et tilnærmelsesvis uændret aktivitetsniveau.

Datacentralens priser på central drift nedsættes med yderligere 4 % pr. 1. januar 1991 i forhold til de pr. 1. januar 1990 gældende priser. For Datacentralens store kunder er denne prisnedsættelse allerede slået igennem i 1990. Prisreguleringen som følge af omkostningsstigninger genoptages igen den 1. juli 1991, hvor priserne for central drift forhøjes med 1,5%. I alt er Datacentralens reale salgprisniveau for driftsydelser dermed reduceret med ca. 16 % i perioden 1989 til 1991 set i forhold til den almindelige prisudvikling i samfundet. Timetaksterne for systemarbejde forhøjes med 2,5 % pr. 1. januar 1991.

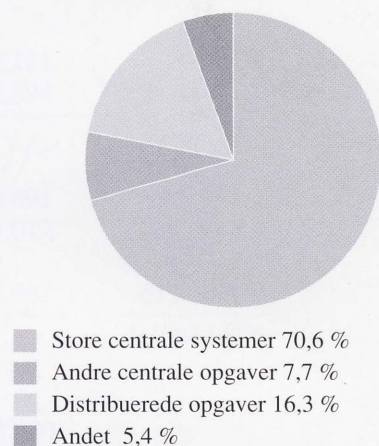
Den lavere prisstigning på central drift set i forhold til systemarbejde afspejles i omsætningens fordeling i 1991. I forhold til 1990 er der en stigning i omsætningen på system-

arbejde på 22 mio. kr., hvoraf halvdelen kan tilskrives takstforhøjelsen, og et fald i omsætningen på central drift på 21 mio. kr. Faldet er overvejende en konsekvens af de gennemførte reduktioner på Told- og Skattestyrelsens område. Forventningerne til omsætningen på produktsalg og uddannelse er stort set uændret i forhold til 1990, men skønnene på disse områder er erfaringsmæssigt behæftet med stor usikkerhed.

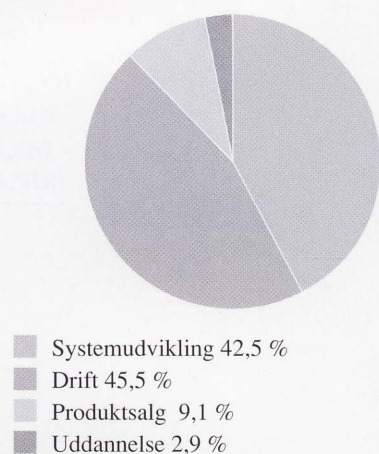
De samlede omkostninger er budgetteret til 953 mio. kr. i 1991, incl. afsatte reserver på 35 mio. kr. til omplacering af medarbejdere og til udvikling og etablering af nye forretningsområder. Regnet i faste priser og lønninger er der tale om et stort set uændret omkostningsniveau i forhold til 1990. Den almindelige opgang i løn- og prisniveau, samt de afsatte reservemidler, forventes således finansieret gennem en fortsat effektivisering og rationalisering. Der gennemføres således i 1991 en fysisk samling af to af Datacentralens tre driftsanlæg, hvor den fulde økonomiske effekt dog først opnås i 1992/93.

Samlet set er der tale om et stramt budget for 1991, hvor der forventes et overskud på 40 mio. kr. Overskuddet, der ligger under Datacentralens normale niveau, forventes forøget de følgende år, men det har ikke været muligt på kort sigt at tilpasse omkostningerne fuldt ud til opgavereduktionen indenfor specielt told- og skattesystemerne.

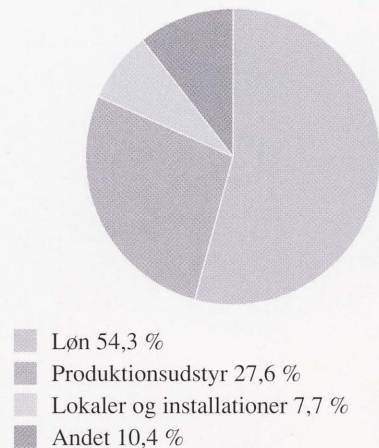
Omsætning fordelt på opgavetyper



Omsætning fordelt på produktkategori



Omkostninger vedrørende den primære drift



Note: Udgifter til køb af maskiner til videresalg er ikke medtaget.

Bestyrelsens sammensætning

Departementschef
Hans Würtzen,
Finansministeriet
Formand
Udtrådt 1. 2. 91

Departementschef
Anders Eldrup,
Finansministeriet
Formand
Tiltrådt 1. 2. 91

Departementschef
Poul Lundbæk Andersen,
Justitsministeriet
Udtrådt 19. 2. 91

Departementschef
Michael Lunn,
Justitsministeriet
Tiltrådt 19. 2. 91

Departementschef
Michael Christiansen,
Forsvarsministeriet

Direktør
Hans Westerberg,
Skatteministeriet
Udtrådt 10. 1. 91

Told- og Skattedirektør
Carsten Jarlov,
Skatteministeriet
Told- og Skattestyrelsen
Tiltrådt 10. 1. 91

Afdelingschef
Tom Togsverd,
Finansministeriet

Departementschef
Ole Zacchi,
Boligministeriet

Borgmester
Kjeld Rasmussen,
Brøndby
Næstformand

Viceborgmester
Søren Erik Andersen,
Skive
Udtrådt 22. 5. 1990

Fhv. borgmester
Alfred Kristian Nielsen,
Esbjerg
Udtrådt 22. 5. 1990

Borgmester
Hans Thustrup Hansen,
København

Amtsrådsmedlem
Else Knudsen,
Fyns amt

Byrådsmedlem
Flemming Knudsen,
Århus
Tiltrådt 22. 5. 1990

Byrådsmedlem
Villy Nielsen,
Sejflod
Tiltrådt 22. 5. 1990

Direktionssekretær
Finn Andersen,
Datacentralen
Udtrådt 1. 8. 1990

Direktionssekretær
Arne Rud Christensen,
Datacentralen
Tiltrådt 1. 8. 1990

Interessenter

Den danske stat ved
Finansministeriet

Københavns Kommune

Frederiksberg Kommune

Kommunernes
Landsforening

Amtsrådsforeningen i
Danmark

Observatører

Chefkonsulent
Jørgen Gregersen,
Medarbejderrepræsentant

Gruppenleder
Palle Eghjort,
Medarbejderrepræsentant

Afdelingsleder
Svend Ejvin Jensen,
Medarbejderrepræsentant

Konsulent
Inge Poulsen,
Medarbejderrepræsentant

Overassistent
Tove Tørslev Sørensen,
Medarbejderrepræsentant

Adm. direktør
Heine Simoni Jørgensen,
Kommunedata I-S

Borgmester
Evan Jensen,
Formand for Kommune-
datas bestyrelse

Afdelingschef
Bo Smith,
Administrations- og
Personaledepartementet
Udtrådt 29. 8. 1990

Kontorchef
Jens Ulrik Dalgaard,
Administrations- og
Personaledepartementet
Tiltrådt 29. 8. 1990

Direktion

Adm. direktør
Hans Henrik H.
Østergaard

Teknisk direktør
Jens Erik Askov

Økonomi- og
personaledirektør
Kjeld Koushede

Centerledelse

Center 1
Told- og Skattesystemer
Divisionsdirektør
Erik Toftgaard-Hansen

Center 2
Forsvars- og
politisystemer
Divisionsdirektør
Jørren Hansen

Center 3
Økonomi-, rets- og
personinformationssystemer
Divisionsdirektør
Ole Tamborg

Center 4
Distribuerede systemer
Divisionsdirektør
Klaus Ulrik Rasmussen

Servicecenter
Divisionsdirektør
Oluf Callesen

Adresser

I/S Datacentralen af 1959

Hovedkontor

Retortvej 8
1790 København V
Tlf. 31 46 81 22

Center 1

Datavej 30
3460 Birkerød
Tlf. 42 81 66 77

Center 2

Retortvej 8
1790 København V
Tlf. 31 46 81 22

Center 3

Oldenburg Allé 1
2630 Tåstrup
Tlf. 43 71 81 22

Stockholmsgade 27
2100 København Ø

Center 4

Oldenburg Allé 1
2630 Tåstrup
Tlf. 43 71 81 22

Kursuscentret

Åmarksvej 1
2650 Hvidovre
Tlf. 31 78 81 22

Redaktion:
Mette Koch Andersen og
Mogens Højland,
Marketingsekretariatet

Design:
Peter Bysted Design A/S

Fotograf:
Lotzbeck & Tørnquist aps

Tryk:
Repro & Tryk A/S

