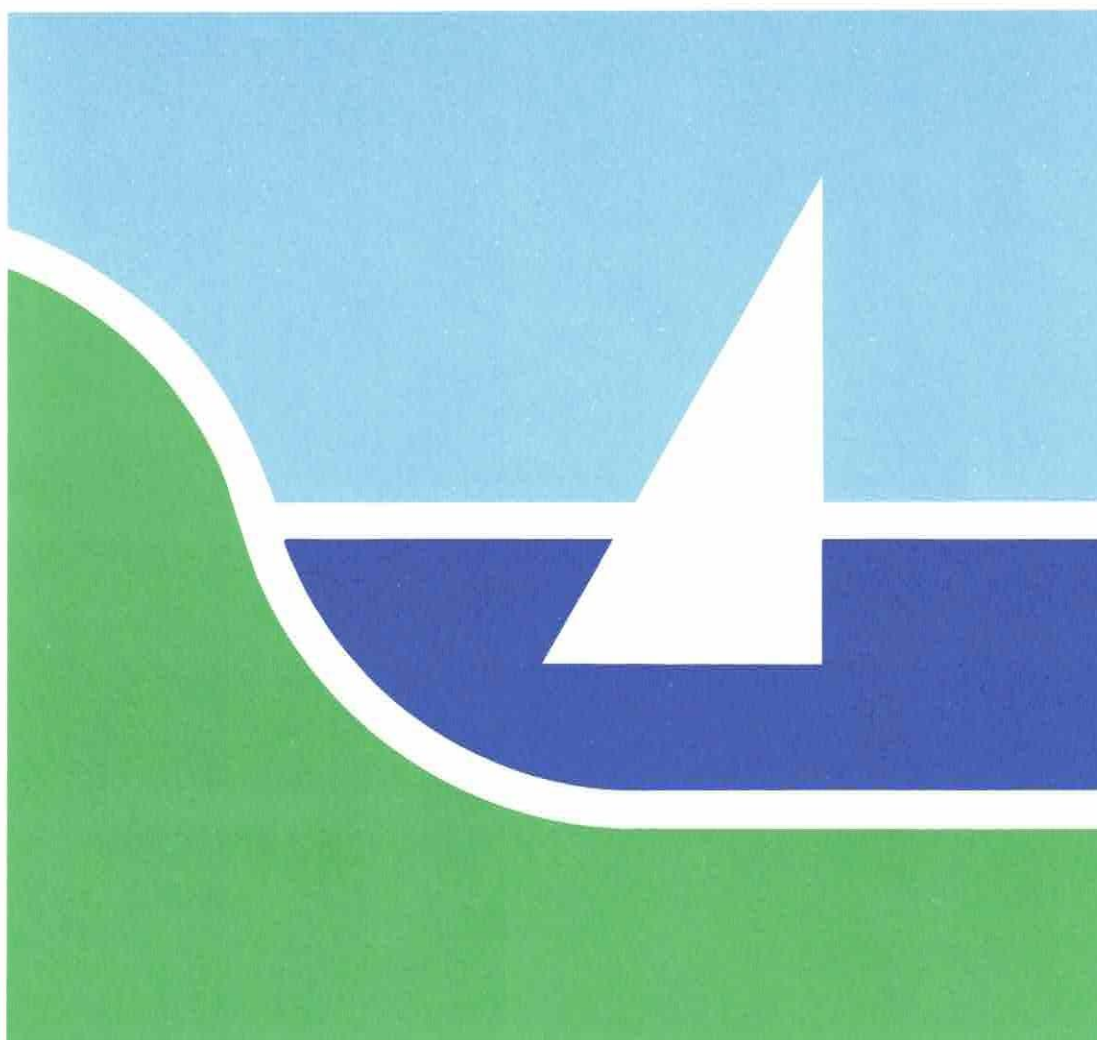


supermax

Dansk Data Elektronik A/S
Årsregnskab 1990/91



DANSK DATA ELEKTRONIK A/S

Årsregnskab 1990/91

(16. regnskabsår)

Nærværende årsregnskab er i dag onsdag den 26. juni 1991 godkendt på et bestyrelsesmøde i selskabet.

Årsregnskabet vil senere fremkomme i en trykt udgave, der indholdsmæssigt svarer til nærværende regnskab.

A/S-reg.nr. 65.295

5108-90/s23

Årsberetning for perioden 1/5 1990 - 30/4 1991

for DANSK DATA ELEKTRONIK A/S

RESUMÉ:

Koncernresultatet før skat udgør 2,1 mio.kr. mod 36,9 mio.kr. i foregående regnskabsår. Resultatet er opnået på en omsætning, der på koncernplan udgjorde 415 mio.kr. mod 399 mio.kr. i foregående år. Dækningsgraden er steget og fortsat tilfredsstillende høj.

Resultatet er præget af et tilbageholdende udenlandsk marked, hvor der var lagt an til en stor vækst. Moderselskabet har vist en omsætningsfremgang med et i forhold til markedet tilfredsstillende resultat.

Koncernresultatet er derimod utilfredsstillende.

Bestyrelsen finder det ikke foreneligt med den fulgte konservative regnskabspraksis og en stram økonomisk styring at foreslå udbytte for et regnskabsår uden et tilfredsstillende positivt resultat.

Der er sket en omkostningstilpasning og en justering af handlingsplanerne med fastholden af den lagte strategi.

Det er bestyrelsens vurdering, at der i indeværende regnskabsår kan forventes en koncernomsætning, som er større end i det afsluttende regnskabsår, og et positivt driftsresultat, hvis størrelse dog afhænger af hastigheden i en positiv markedsudvikling.

MARKEDET:

Det forløbne år har været turbulent for EDB-industrien på verdensbasis, og DDE's resultat er påvirket af de samme globale faktorer. Økonomisk usikkerhed i forening med politisk forandrede forhold i mange områder af verden har medført en tilbageholdenhed i investeringslysten hos mange kunder. Hertil kommer, at udviklingen i EDB-industrien går stærkt mod den åbne systemverden, hvor så at sige alle leverandører søger hen.

Konsekvensen har været et forsøg på en markeds-mæssig tilpasning fra alle leverandørers side. For nogle har denne tilpasning givet sig udtryk i forsøg på at sælge produkter for enhver pris, medens den for andre har resulteret i ophør af specifikke forretningsaktiviteter eller restrukturering af virksomheden. For virksomheder, som for sent kom igang med tilpasningen har der været tale om overtagelser eller nedlæggelser, noget man for få år siden ikke ville have troet kunne komme på tale.

Usikkerhed med hensyn til leverandørernes kurs, deres strategiske placering indenfor industrien og deres formåen til at omstille sig til de herskende forhold på markedet, har medført yderligere tilbageholdenhed i kundernes investeringer. En forøget kommer-cialisering af EDB-teknologien og nogle firmaers satsning på at sælge EDB-produkter som var de forbrugsvarer og ikke industrielle produkter, har gjort kunderne usikre på værdien af øjeblikkelige investeringer og udskudt købsbeslutninger.

DDE har i mange år befundet sig i den åbne systemverden, og har med sit teknologiske fundament og produktudvikling i forening med den løsningsorienterede markedsstrategi placeret sig rigtigt i en foranderlig verden.

Ikke alle markeder og løsninger er blevet lige hårdt ramt af afmatningen. Nogle løsninger har klaret sig overordentligt godt.

Moderselskabet har befæstet og for så vidt angår større UNIX-løsninger øget sin procentvise andel af leverancerne på det nordiske marked, hvad også resultatet på hjemmemarkedet i det forløbne år viser.

HJEMMEMARKEDET:

Året har været præget af konsolidering af DDE's løsningsorienterede strategi. Ved årets udgang markedsfører DDE aktivt på hjemmemarkedet femten totalløsninger.

Der er i årets løb sket en koncentration af aktiviteterne rettet mod de segmenter, som har udvist det største markedsmæssige potentiale.

Salgs- og markedsføringsarbejdet på hjemmemarkedet har været rettet mod udbygningen af markedspositionen og konsolidering af de allerede etablerede løsninger. Den høje markedsføringsaktivitet har resulteret i indgåelse af en række strategisk vigtige kontrakter. Ved årets udgang kan DDE konstatere, at der er opnået en god indtrængen i de fleste af de udvalgte segmenter.

DDE har vundet markante ordrer i den private sektor, specielt inden for CIM-løsninger til industrien, samt indgået en række større kontrakter i den statslige sektor. Disse kontrakter har indeholdt væsentlige elementer af systemintegration, som er løst ved anvendelse af DDE's standardprodukter og tekniske organisation.

Derudover har DDE's biblioteksløsning vundet stadig større indpas på markedet, ligesom DDE's kommunale forvaltningsløsning har opnået en markedsmæssig accept, som lover godt for fremtiden.

DE UDENLANDSKE MARKEDER:

Afsætningen på de udenlandske markeder var i det forløbne år præget af den betydelige generelle økonomiske og politiske usikkerhed. Det politiske forår i Østeuropa, sammenslutningen af de to Tysklunde, samt de afledte effekter af det man idag kalder Golfkrisen, er alle begivenheder der har indvirket på forretningsmulighederne. I første instans har begivenhederne for DDE's vedkommende været af mere negativ end positiv karakter. I de lande, hvor DDE har etableret datterselskaber, har DDE oplevet en mere træg ordreindgang, som sammen med udskydelse af igangværende projekter har ført til lavere omsætning end budgetteret. Den generelle økonomiske afmatning har påvirket DDE's resultat i alle lande, og det vurderes at næste regnskabsår også vil være påvirket af det relativt lave aktivitetsniveau. Dette er ikke blot gældende for DDE, men for hele EDB-industrien, og DDE forudser en kraftig strukturændring, som på sigt forventes at øge DDE's muligheder for at drive forretning uden for Danmarks grænser.

I regnskabsåret 1990/91 har DDE arbejdet på at tilpasse de udenlandske datterselskaber til at kunne håndtere et forøget aktivitetsniveau. Budgettet og handlingsplanerne var baseret på en forventet stigning i aktivitetsniveauet, som af allerede nævnte årsager ikke blev realiseret. Koncernens resultat er påvirket markant i negativ retning som følge heraf. Det er dog DDE's vurdering, at de foretagne investeringer i datterselskabernes infrastruktur vil bære frugt fremover. Hvor der tidligere ikke var mulighed for at levere totalløsninger på alle udenlandske markeder, kan DDE i dag tilbyde det samme sæt af ydelser omkring løsningerne solgt gennem datterselskaberne, som tilbydes i det danske moderselskab. Dette forhold, i forening med det stadigt stigende antal løsninger parat til salg på udvalgte udenlandske markeder, og kundernes accept af løsningerne gør, at DDE forventer et øget aktivitetsniveau i de næste år.

I England og Irland har DDE i det forløbne år opnået betydelige ordrer i avisindustrien. Ordrene er opnået i skarp konkurrence med førende leverandører fra hele verden, og beviser værdien af den løsnings- og segmentorienterede strategi for salg til udenlandske markeder. De nævnte ordrer er blandt de meget få betydelige ordrer, der er kontraheret i dette segment i det forløbne år, og er derfor af endnu større værdi i forbindelse med DDE's videre indtrængen på disse og andre angelsaksisk prægede markeder.

DDE's datterselskab i Belgien, der har ansvaret for at drive forretning i hele Benelux-området, har i det sidste regnskabsår ikke opnået et tilfredsstillende resultat. Det er ikke lykkedes at indfri de forventninger, der blev skabt ved det belgiske skolenævns udvælgelse af DDE som leverandør til de belgiske skoler i 1988/89. Af indenrigspolitiske årsager i Belgien er projektet af ordren blevet udskudt.

DDE har i regnskabsåret erhvervet de resterende 25% aktier i dattervirksomheden i Belgien, hvorefter selskabet er 100% ejet af koncernen.

I Spanien har markedsræssige forandringer nødvendiggjort en stramning af datterselskabets organisation. Afslutningen af et større projekt har bevirket, at DDE nu er i en fase, hvor markedsføringen af andre løsninger er intensiveret.

I det italienske datterselskab har hovedaktiviteten i det forløbne regnskabsår været implementeringen af selskabets første store ordre. Markedet har været generelt svagt indenfor løsninger til avis- og magasinsektoren, men det er dog lykkedes DDE at opnå flere ordrer til implementering i det kommende regnskabsår.

Den new zealandske organisation har udvidet sit aktivitetsområde, og er nu aktivt i gang med markedsføringen af grafiske løsninger i Australien. I det forløbne år er der opnået flere ordrer i New Zealand, medens aktiviteterne i Australien endnu ikke har udmøntet sig i konkrete kontrakter.

Den markedsræssige situation i Norge har været af en sådan karakter, at forventningerne til ordrer og omsætning ikke blev indfriet. De fleste af aktiviteterne i Norge har været relateret til avisbranchen. Denne branche har været og er stadig i økonomisk stilstand, og DDE har ikke opnået de forventede resultater. Det er DDE's forventning, at den spirende bedre økonomiske situation i det norske marked vil have en positiv indflydelse på resultatet i 1991/92.

I Sverige har DDE i det forløbne år opnået store ordrer til den offentlige sektor, specielt med APEX-løsningen indenfor sundhedssektoren. I den private sektor er der for E-CAD-løsningen opnået en række markante ordrer, der yderligere styrker DDE's position, som er en af de betydeligste E-CAD-leverandører i Sverige.

DDE har forbedret sin markedsførmæssige profil for løsninger rettet mod avisindustrien, og der forventes positive resultater af disse aktiviteter i det nye regnskabsår.

Under ét betragtet har de udenlandske aktiviteter skuffet i det forløbne regnskabsår, men det må som allerede nævnt for en væsentlig del henføres til globale faktorer, der har influeret med særlig kraft, fordi DDE befinder sig i en ekspansionsfase. Der er foretaget kapacitetstilpasninger og organisatoriske justeringer, men grundlæggende fastholdes den lagte strategi som sund og rigtig.

PRODUKTUDVIKLING:

Udvikling af løsninger:

Der er i årets løb sket en fortsat videreudvikling og konsolidering af de løsninger, som udviser det største markedsføringsmæssige potentiale. Løsningerne er dels frembragt ved udvikling internt i DDE dels i samarbejde med eksterne partnere.

De enkelte forretningsområder har selv ansvaret for at videreudvikle den markedsførte løsning ud fra kendskabet til markedets krav, således at løsningen fortsat er konkurrence-dygtig. Det viser sig stadig som en klar fordel, at beslutninger om videreudvikling af løsningen træffes af medarbejdere med tæt kontakt til de relevante markeder.

Eksempelvis har E-CAD afdelingen set et stort behov for at få gjort sin løsning bredere, således at den totale E-CAD-løsning nu dækker hele spektret af systemer til frembringelse af elektronikudstyr fra idé til færdigt produkt.

DDE markedsfører nu aktivt løsninger til følgende:

- *Affaldsbehandlingsselskaber*
- *Biblioteker*
- *Detailhandel*
- *Elektronikindustrien - E-CAD*
- *OEM-partnere/licensproducenter/forhandlere/softwarehuse*
- *Avis/magasinsktoren - Euromax*
- *Handel og service*
- *Industrien - CIM-MPS/proceskontrol/CAD/CAM*
- *Kommunale forvaltninger*
- *Kursus- og studieadministration*
- *Post-, Tele- og Transportsektoren*
- *Statslige forvaltninger*
- *Store virksomheder/koncerner*
- *Sundhedssektoren - APEX*
- *Undervisnings- og forskningssektoren*

Visse af de anførte løsninger markedsføres internationalt, resten er på forskellige stadier i internationaliseringsprocessen.

Udover materiel og programmel leverer DDE følgende ydelser, som er vigtige elementer i en totalløsning:

- *Systemintegration*
- *Kundespecifik systemudvikling*
- *Uddannelse*
- *Service og vedligeholdelse*
- *Driftsstøtte og support*
- *Dokumentation*

Disse ydelser leveres overalt, hvor selskabet markedsfører sine løsninger.

Udvikling af basisteknologi:

Året 1990/91 har i høj grad været kendetegnet ved aktiviteter på området for systemintegration. Denne integration af forskellige systemverdener medfører, at EDB-opgaver til enhver tid udføres af netop det system, der er bedst egnet til at udføre den stillede opgave, uden at brugeren involveres. For at sikre og udbygge konkurrenceevnen for DDE's nuværende og fremtidige løsninger, har en stor del af udviklingsressourcerne været rettet mod client/server-området, hvor produktet LAN Manager til UNIX (LM/X) har en central placering. Dette kombineret med en stigende fokusering på fuldgrafiske brugerflader, MS Windows til DOS og Motif X Windows til UNIX, har skabt det perfekte grundlag for en integration mellem intelligente arbejdspladser og UNIX-applikationer.

DDE har i det forløbne år fastholdt strategien med hensyn til at følge standarder inden for åbne systemer. Det gælder officielle standarder som Ansi C indenfor compilere, POSIX indenfor styresystemer og OSI protokolstak med tilhørende applikationer på datakommunikationsområdet. Et eksempel på en applikation er EDIFACT, der gør det muligt elektronisk at overføre fakturaer, ordrebekræftelser og andre lignende dokumenter selv over landegrænser. Et andet eksempel er FTAM, som er et transparent filtransportsystem til udveksling af filer mellem forskellige maskinarkitekturer eller X.400, der er transportlaget i fremtiden elektroniske dokumentudvekslingssystem.

Dette gælder endvidere industristandarder som X/Open Portability Guide version 3 (XPG3) inden for internationalisering af software, LAN Manager til UNIX (LM/X) i forbindelse med integration mellem styresystemerne DOS, OS/2 og UNIX, X Windows, Motif og MS Windows inden for brugergrænseflader samt Network File System (NFS) i forbindelse med integration mellem filsystemer på flere maskiner.

DDE baserer fortsat løsningerne på anvendelsen af 4. generationsværktøjer. Disse er også i 1990/91 blevet opdateret til de nyeste versioner, således at brugergrænsefladerne X Windows og Motif er anvendelige i forbindelse med løsningerne.

Ydeevnen i Supermax-arkitekturen er øget med udviklingen af et nyt MC 68030-baseret kommunikationsmodul MIOC (Multi Input/Output Controller). Af mange fordele ved dette modul kan det nævnes, at der opnås transmissionshastigheder på 2 Mbit på datakommunikation over Wide Area Networks (WAN) med op til otte forskellige kommunikationskanaler pr. MIOC.

Der er allerede leveret OSI-baserede lokalnetløsninger kørende på MIOC. Med MIOC kan der lokalt på kommunikationsmodulet routes mellem forskellige WANs.

Med introduktionen af MIOC er der skabt mulighed for en meget avanceret datakommunikation over såvel Local Area Network (LAN) som over Wide Area Network (WAN) samt for en høj ydelse på selv de mindste modeller i Supermax-serien.

For at opnå en særdeles høj "opetid" på store anlæg har DDE videreudviklet Supermax'ens fejltolerance-egenskaber, så DDE i dag kan levere såkaldte "spejlede maskiner". Det er datamater, der deler værtsskabet for diskene, således at én maskine hurtigt kan arve en anden maskines disksystem i tilfælde af et systemnedbrud. Dette er medvirkende til yderligere at øge datasikkerheden.

ORGANISATION:

Medarbejderne er DDE's vigtigste ressource, og det er af afgørende betydning, at medarbejderstaben har den rette sammensætning i forhold til markedssituationen og de lagte handlingsplaner. Justeringer i medarbejdersammensætningen er blevet gennemført med det formål at fokusere endnu mere på internationalt markedsrettede funktioner.

I det forløbne år har det vist sig hensigtsmæssigt at udvide basisorganisationen i datterselskaberne inden for salg, support, service, kursusafholdelse såvel som administration. Den er nu struktureret til at håndtere implementeringen af de mere komplekse løsninger samt den planlagte omsætningsfremgang.

DDE beskæftigede i regnskabsåret 1990/91 i gennemsnit 542 medarbejdere mod 493 i forrige regnskabsår. Ved udgangen af regnskabsåret beskæftigede koncernen 536 heltidsansatte medarbejdere mod 510 i forrige regnskabsår.

De 536 heltidsansatte fordeler sig således på uddannelseskategorier:

Ingeniører, dataloger og andre med videregående uddannelser . . .	282
Elektronikere og lign.	114
Produktionsmedarbejdere	58
Administrative medarbejdere	82

Der forventes ingen vækst i personalet for næste regnskabsår.

ØKONOMISK SITUATION:

På trods af recession og stagnerende udenlandske markeder er det lykkedes at opnå en stigning i omsætningen for koncernen.

Moderselskabet har vist en omsætningsfremgang med et i forhold til markedet meget tilfredsstillende resultat. Derimod har de udenlandske markeder, hvor der var lagt an til en stor vækst, ikke levet op til forventningerne. Dette forhold skyldes primært den politisk/økonomiske usikkerhed på markederne.

Dækningsgraden er steget, hvilket stadig bekræfter rigtigheden i at være leverandør af komplette løsninger.

Udviklingsomkostningerne, der som hidtil afholdes over driften, er fortsat høje og en forudsætning for til stadighed at kunne levere løsninger, som er på forkant af udviklingen.

Stigningen i lønninger skal ses i lyset af at omkostningerne i forbindelse med det antal medarbejdere, der blev ansat i løbet af regnskabsåret 1989/90, nu slår igennem med fuld effekt.

Stigningen i omkostningsforbruget er primært begrundet ved den investering, der er foretaget i internationaliseringen af DDE og markedsføringen af Supermax-løsninger internationalt.

DDE har før skat opnået et resultat på 1% af omsætningen, og egenkapitalandelen af den samlede balance udgjorde ved regnskabsårets udgang 50%. Såvel likviditet som soliditet må betegnes som tilfredsstillende.

Nøgletal:

	<u>1990/91</u>	<u>1989/90</u>	<u>1988/89</u>
Dækningsgrad	72%	70%	68%
Overskudsgrad	1%	9%	10%
Likviditetsgrad	188%	175%	216%
Soliditetsgrad	50%	46%	48%
Egenkapitalens forrentning efter skat ..	0%	14%	16%

Koncernresultatet er utilfredsstillende.

Bestyrelsen finder det ikke foreneligt med den fulgte konservative regnskabspraksis og en stram økonomisk styring at foreslå udbytte for et regnskabsår uden et tilfredsstillende positivt resultat.

FREMTIDEN:

Markederne for DDE's produkter og løsninger forventes at vende tilbage til normal efterspørgsel i takt med, at den almindelige økonomiske usikkerhed som følge af Golfkrigen aftager. Herefter ventes vækst i de relevante markeder.

Der planlægges fortsat en kraftig markedsføringsindsats. De allerede etablerede løsninger forventes at udgøre et stort vækstpotentiale. Markedsføringsindsatsen vil primært blive rettet mod de etablerede løsninger dels på hjemmemarkedet dels på deres indtrængning på de udenlandske markeder, hvor koncernen har dattervirksomheder.

Selvom de eksisterende løsninger forventes at udgøre et stort vækstpotentiale, vil der fortsat blive arbejdet på at afdække nye vertikale segmenter, hvor DDE med fordel kan etablere løsninger.

Såvel i Tyskland som i Frankrig markedsføres enkelte løsninger som grundlag for eventuel senere etablering af datterselskaber. Der er på nuværende tidspunkt ingen planer om at oprette nye datterselskaber i det kommende regnskabsår.

Den internationale infrastruktur, koncernen har opbygget, forventes at danne et godt udgangspunkt for, at DDE kan drive forretning med Europa som hjemmemarked.

Teknologisk forventer DDE at holde den internationalt stærke position dels på grund af det nuværende niveau, dels på grund af en fortsat kraftig produktudvikling. Det er fortsat meget få firmaer i verden, der behersker den teknologi, som ligger til grund for Supermax-datamatens ydeevne og modularitet.

Det er bestyrelsens vurdering, at selskabet, når markedet er kommet sig ovenpå Golfkrisen, har gode muligheder for en betydelig vækst i og udenfor Europa. I det kommende år ventes der vækst i koncernomsætningen og et overskud, hvis størrelse dog afhænger af hastigheden i en positiv markedsudvikling. Det kan ikke udelukkes, at koncernresultatet for første halvår kan blive negativt.

Forventningerne til koncernens positive udvikling også på længere sigt er uændrede.

Overskudsfordeling:

Årets overskud, 126 t.kr., foreslås af bestyrelsen overført til andre reserver.

—————o0o—————

Aktionærfortegnelse i h.t. A/S-lovens 28 a, stk. 1:
 (Inkluderer 5%-aktionærer).

Civilingeniør Claus Erik Christoffersen, HD
Mosehøjvej 32
2920 Charlottenlund

Civilingeniør Ole Lading
Immortellevej 9 B
2950 Vedbæk

Civilingeniør Tom Hertz
Olgasvej 40
2950 Vedbæk

Civilingeniør Knud Arne Nielsen
Fuglevadsvej 37
2800 Lyngby

Arbejdsmarkedets Tillægspension
Kongens Vænge 8
3400 Hillerød

Pensionskassen for sygehjælpere, beskæftigelsesvejledere,
plejere og plejehjemsassistenter
c/o Pensam
Jørgen Knudsens Vej 2
3520 Farum

Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet omfatter regnskab for såvel koncernen som moderselskabet Dansk Data Elektronik A/S.

Den anvendte regnskabspraksis, der er ens i koncernen og uændret i forhold til sidste år, er i hovedtræk følgende:

Konsolideringspraksis:

Koncernregnskabet omfatter regnskabet for moderselskabet og for dattervirksomheder.

Ved konsolideringen af regnskaberne foretages der eliminering af intern omsætning, avancer, renter, udbytter, mellemværender og aktiebesiddelser.

Der er i regnskabsåret erhvervet de resterende aktier i dattervirksomheden i Belgien, hvorefter selskabet er 100% ejet af koncernen.

Koncerngoodwill straksafskrives over egenkapitalen.

Omregning af beløb i fremmed valuta:

Årsregnskaberne for udenlandske datterselskaber omregnes til danske kroner til balancedagens valutakurs. Den kursdifference, der opstår ved omregning af disse virksomheders egenkapital ved regnskabsårets begyndelse til kursen ved årets udgang, posteres direkte på egenkapitalen.

Alle mellemværender i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs.

På omsætningsaktiver og kortfristet gæld medtages såvel realiserede som urealiserede kursfortjenester og kurstab i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen:

Omsætningen:

Omsætningen omfatter periodens fakturerede salg.

Udviklingsomkostninger:

Udviklingsomkostninger udgiftsføres over driften i takt med, at omkostningerne afholdes.

Selskabsskat og udskudt skat:

Skat af årets resultat omfatter såvel beregnet skat af årets skattepligtige indkomst som ændring af udskudt skat. Udskudt skat af varelager, varedebitorer samt intern avance på varelager hensættes i balancen.

Balancen:Indretning af lejede lokaler:

Indretning af lejede lokaler optages til anskaffelsessum med fradrag af foretagne afskrivninger. Afskrivningerne beregnes lineært over lejemålets løbetid.

Materielle anlægsaktiver:

Materielle anlægsaktiver optages til anskaffelsessum med fradrag af foretagne afskrivninger.

Den i 1989/90 erhvervede produktionsejendom i Klokkeholm er dog optaget til en anslået kontant vurdering på grund af særlige vilkår, idet anskaffelsessummen som følge af egnsudviklingsstøtte blev reduceret med en forholdsmæssig andel af den indtil overdragelsen erlagte leje.

Forskellen mellem anskaffelsessummen og den anslåede kontante vurdering er overført til opskrivningshenlæggelse under egenkapitalen.

Afskrivningerne beregnes lineært over aktivernes forventede økonomiske brugstid, der er anslået til:

<i>Bygninger</i>	<i>20-50 år</i>
<i>Maskiner og inventar</i>	<i>4 år</i>
<i>Automobiler</i>	<i>4 år</i>

Aktiver med en anskaffelsespris på under 10.000 kr. pr. enhed udgiftsføres fuldt ud i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Ved salg eller udrangering af aktiver medtages eventuelle tab eller fortjenester i resultatopgørelsen.

Kapitalandele i dattervirksomheder:

I moderselskabets balance værdiansættes kapitalandele i dattervirksomheder til den regnskabsmæssige indre værdi med fradrag af koncerninterne fortjenester på varebeholdninger og anlægsaktiver. Kapitalandele i dattervirksomheder med negativ egenkapital er nedskrevet til 0 samtidig med, at underbalancerne er modregnet i moderselskabets tilgodehavende i de enkelte virksomheder. I dattervirksomheder, hvor underbalancen er større end moderselskabets tilgodehavende, er forskellen hensat i balancen.

Andelen af dattervirksomhedernes driftsresultater for det aktuelle regnskabsår indgår i moderselskabets resultatopgørelse. Moderselskabets resultat og egenkapital er herefter af samme størrelse som koncernens.

Varebeholdninger:

Varebeholdning er optaget til kostpris uden tillæg af arbejds løn og andre produktionsomkostninger og med fradrag for ukurans.

Varedebitorer:

Varedebitorer er vurderet individuelt og optaget til den værdi, hvortil de forventes at kunne indgå.

Koncernens resultatopgørelse for perioden 1/5 1990 - 30/4 1991

	<u>1.000 kr.</u>		
	<u>1990/91</u>	<u>1989/90</u>	<u>1988/89</u>
<u>Omsætning</u>	415.230	398.739	359.236
<u>Dækningsbidrag</u>	298.459	280.854	242.806
Lønninger incl. personaleudgifter	÷ 184.751	÷ 157.160	÷ 133.822
Produktionsomkostninger	÷ 2.371	÷ 4.154	÷ 2.599
Øvrige omkostninger	÷ 84.468	÷ 63.481	÷ 54.394
	÷ 271.590	÷ 224.795	÷ 190.815
<u>Resultat før afskrivninger og finansielle poster</u> ...	26.869	56.059	51.991
Afskrivninger	÷ 23.279	÷ 18.007	÷ 15.143
<u>Resultat før finansielle poster</u>	3.590	38.052	36.848
Finansielle poster, netto	÷ 1.472	÷ 1.157	÷ 658
<u>Resultat før skat</u>	2.118	36.895	36.190
Skat af årets resultat	÷ 3.107	÷ 14.721	÷ 15.033
<u>Resultat</u>	989	22.174	21.157
Minoritetsinteressers andel i resultat	1.115	÷ 15	748
<u>DDE A/S' andel af koncernens resultat</u>	126	22.159	21.905

Koncernens balanceAktiver1.000 kr.

<u>Immaterielle anlægsaktiver:</u>	<u>1991</u>	<u>1990</u>	<u>1989</u>
Indretning af lejede lokaler	909	731	1.146
Deposita	779	726	498
	1.688	1.457	1.644
<u>Materielle anlægsaktiver:</u>			
Grunde og bygninger	116.467	112.617	99.390
Maskiner og inventar	33.697	32.783	28.587
Automobiler	4.747	4.212	3.305
	154.911	149.612	131.282
<u>Finansielle anlægsaktiver:</u>			
Værdipapirer	0	16.957	4.951
<u>Anlægsaktiver ialt</u>	156.599	168.026	137.877
<u>Varebeholdning</u>	33.070	32.027	27.146
<u>Tilgodehavender:</u>			
Varedebitorer	115.275	128.336	75.419
Andre tilgodehavender	3.395	1.038	944
Periodeafgrænsningsposter	6.025	1.342	551
	124.695	130.716	76.914
<u>Likvide beholdninger</u>	24.837	45.930	69.778
<u>Omsætningsaktiver ialt</u>	182.602	208.673	173.838
<u>Aktiver ialt</u>	339.201	376.699	311.715

30. april 1991Passiver1.000 kr.

<u>Egenkapital:</u>	<u>1991</u>	<u>1990</u>	<u>1989</u>
Aktiekapital	62.093	49.675	35.956
Overkurs ved emission	47	47	53.472
Opskrivningshenlæggelser	5.098	5.098	0
Dispositionsfond	53.472	53.472	0
Lovpligtig reservefond	0	12.419	8.989
Andre reserver	49.835	51.862	49.967
<u>Moderselskabets andel af koncernens egenkapital</u>	170.545	172.573	148.384
Minoritetsinteresser	0	334 ÷	139
<u>Egenkapital ialt</u>	170.545	172.907	148.245
<u>Hensættelser:</u>			
Udskudt skat	0	744	2.042
<u>Langfristet gæld:</u>			
Prioritetsgæld	68.153	70.229	66.581
Aktuel selskabsskat	3.225	13.530	14.522
	71.378	83.759	81.103
<u>Kortfristet gæld:</u>			
Prioritetsgæld	2.270	1.796	1.379
Forudbetaling fra kunder	96	495	57
Vare- og omkostningskreditorer	69.282	84.077	55.382
Banklån	1.477	0	85
Aktuel selskabsskat	13.530	16.742	11.688
Periodeafgrænsningsposter	10.623	11.211	8.138
Udbytte	0	4.968	3.596
	97.278	119.289	80.325
<u>Gæld ialt</u>	168.656	203.048	161.428
<u>Passiver ialt</u>	339.201	376.699	311.715

Koncernens finansieringsanalyse1.000 kr.

	<u>1990/91</u>		<u>1989/90</u>		<u>1988/89</u>
Årets resultat	126		22.159		21.905
Udbytte	0	÷	4.968	÷	3.596
Afskrivninger m.v.	23.279		18.007		15.143
Stigning/fald i hensættelse til udskudt skat	÷ 744	÷	1.298	÷	220
Valutakursregulering	÷ 502		119		43
Minoritetsinteresser	÷ 334		473		662
Aktieudvidelse (medarbejderaktier)	0		1.781		0
<u>Selvfinansiering</u>	21.825		36.273		33.937
Investering i ejendomme m.v. ÷ prioritetslån	10.882		6.393		26.596
Investering i tekniske anlæg og maskiner	20.306		20.594		16.704
Investering i finansielle anlægsaktiver	÷ 16.082		12.006		1.789
Stigning/fald i arbejdskapital	6.719	÷	2.720	÷	11.152
<u>Kapitalanvendelse, netto</u>	21.825		36.273		33.937
<u>Stigning/fald i arbejdskapital:</u>					
Stigning i varebeholdninger	1.043		4.881	÷	524
Stigning i tilgodehavender	÷ 6.021		53.802		14.223
Stigning/fald i gæld excl. prioritetsgæld	32.790	÷	37.555	÷	37.049
Stigning/fald i likvide beholdninger og obligationer	÷ 21.093	÷	23.848		12.198
	6.719	÷	2.720	÷	11.152

Moderselskabets resultatopgørelse for perioden 1/5 1990 - 30/4 1991

		<u>1.000 kr.</u>		
<u>Note</u>		<u>1990/91</u>	<u>1989/90</u>	<u>1988/89</u>
	<u>Omsætning</u>	395.564	383.069	345.370
	<u>Dækningsbidrag</u>	280.210	264.263	237.157
1.	Lønninger incl. personaleudgifter	÷ 166.859	÷ 147.635	÷ 130.045
	Produktionsomkostninger	÷ 2.371	÷ 3.244	÷ 2.599
	Øvrige omkostninger	÷ 67.153	÷ 52.489	÷ 48.226
		÷ 236.383	÷ 203.368	÷ 180.870
	<u>Resultat før afskrivninger og finansielle poster</u>	43.827	60.895	56.287
2.	Afskrivninger	÷ 19.889	÷ 16.532	÷ 14.718
	<u>Resultat før finansielle poster</u>	23.938	44.363	41.569
3.	Finansielle poster, netto	÷ 1.161	÷ 762	÷ 1.386
		22.777	43.601	40.183
4.	Andel af resultat før skat i dattervirksomheder	÷ 19.544	÷ 6.721	÷ 3.245
	<u>Resultat før skat</u>	3.233	36.880	36.938
5.	Skat af årets resultat	÷ 3.107	÷ 14.721	÷ 15.033
	<u>Årets resultat</u>	126	22.159	21.905

Moderselskabets balance**Aktiver**

		<u>1.000 kr.</u>		
<u>Note</u>				
6.	<u>Immaterielle anlægsaktiver:</u>	<u>1991</u>	<u>1990</u>	<u>1989</u>
	Indretning af lejede lokaler	498	731	1.146
	Deposita	512	396	498
		1.010	1.127	1.644
7.	<u>Materielle anlægsaktiver:</u>			
	Grunde og bygninger	116.467	112.617	99.390
	Maskiner og inventar	28.838	29.734	26.586
	Automobiler	4.519	4.151	3.285
		149.824	146.502	129.261
8.	<u>Finansielle anlægsaktiver:</u>			
	Kapitalandele i dattervirksomheder	20.857	22.000	17.891
	Værdipapirer	0	3	4.951
	Lån til dattervirksomheder	0	150	0
		20.857	22.153	22.842
	<u>Anlægsaktiver ialt</u>	171.691	169.782	153.747
	<u>Varebeholdning</u>	31.085	29.758	26.011
	<u>Tilgodehavender:</u>			
	Varedebitorer	94.116	111.857	71.928
	Tilgodehavender i dattervirksomheder	29.313	17.993	5.922
	Andre tilgodehavender	1.672	730	518
	Periodeafgrænsningsposter	3.872	391	551
		128.973	130.971	78.919
9.	<u>Likvide beholdninger</u>	18.600	37.605	50.520
	<u>Omsætningsaktiver ialt</u>	178.658	198.334	155.450
	<u>Aktiver ialt</u>	350.349	368.116	309.197

30. april 1991

Passiver

		<u>1.000 kr.</u>		
<u>Note</u>		<u>1991</u>	<u>1990</u>	<u>1989</u>
	<u>Egenkapital:</u>			
10.	Aktiekapital	62.093	49.675	35.956
	Overkurs ved emission	47	47	53.472
11.	Opskrivningshenlæggelser	5.098	7.096	0
	Dispositionsfond	53.472	53.472	0
12.	Lovpligtig reservefond	0	12.419	8.989
13.	Andre reserver	49.835	49.864	49.967
	<u>Egenkapital ialt</u>	<u>170.545</u>	<u>172.573</u>	<u>148.384</u>
	<u>Hensættelser:</u>			
14.	Udskudt skat	0	744	2.042
8.	Forpligtelser overfor dattervirksomheder ..	720	0	0
		<u>720</u>	<u>744</u>	<u>2.042</u>
15.	<u>Langfristet gæld:</u>			
	Prioritetsgæld	68.153	70.229	66.581
	Aktuel selskabsskat	3.225	13.530	14.383
		<u>71.378</u>	<u>83.759</u>	<u>80.964</u>
	<u>Kortfristet gæld:</u>			
	Prioritetsgæld	2.040	1.796	1.379
	Vare- og omkostningskreditorer	63.263	78.007	52.921
	Gæld til dattervirksomheder	20.339	0	0
	Banklån	345	0	85
	Aktuel selskabsskat	13.530	15.454	11.688
	Periodeafgrænsningsposter	8.189	10.815	8.138
	Udbytte	0	4.968	3.596
		<u>107.706</u>	<u>111.040</u>	<u>77.807</u>
	<u>Gæld ialt</u>	<u>179.084</u>	<u>194.799</u>	<u>158.771</u>
	<u>Passiver ialt</u>	<u>350.349</u>	<u>368.116</u>	<u>309.197</u>
19.	<u>Eventualforpligtelser</u>			

Noter til moderselskabets årsregnskab

Nr.:

1.000 kr.

1.	<u>Lønninger incl. personaleudgifter:</u>	<u>1990/91</u>	<u>1989/90</u>	<u>1988/89</u>
	Lønninger	155.613	136.917	120.827
	Pensionsbidrag	2.046	2.798	2.341
	Sociale udgifter	4.336	4.065	3.705
	Personaleudgifter iøvrigt	4.864	3.855	3.172
		166.859	147.635	130.045

Det samlede vederlag til direktion og bestyrelse har udgjort:

Direktion	5.516	6.126	5.058
Bestyrelse	230	230	180
	5.746	6.356	5.238

Selskabet har i 1990/91 i gennemsnit beskæftiget 497 medarbejdere mod 456 i regnskabsåret 1989/90. Der er ikke ydet tantieme til direktionen og bestyrelse.

2.	<u>Afskrivninger:</u>			
	Indretning af lejede lokaler	233	236	267
	Bygninger	2.430	2.103	1.646
	Maskiner og inventar	14.301	12.588	10.206
	Automobiler	1.859	1.359	1.225
	Tab/(avance) ved salg af driftsmidler	1.066	69	1.374
	Tab/(avance) vedr. indretning af lejede lokaler	0	177	0
		19.889	16.532	14.718

						1.000 kr.
Nr.:		1990/91	1989/90	1988/89		
3.	<u>Finansielle poster, netto:</u>					
	Realiserede kursavancer, obligationer	0	485			0
	Renteindtægter	7.119	6.017			6.228
	Renteudgifter	÷ 8.280	÷ 7.264	÷		7.614
		÷ 1.161	÷ 762	÷		1.386
4.	<u>Andel af resultat før skat i dattervirksomheder:</u>					
	Supermax International A/S	÷ 892	10	÷		600
	Supermax Data A/S	1.507	1.149	÷		416
	Dansk Branche Data ApS	504	301			36
	DDE Belgium N.V.	÷ 2.450	33	÷		1.649
	DDE Great Britain Ltd.	÷ 4.626	÷ 5.605	÷		2.216
	DDE Norge A/S	÷ 2.510	÷ 2.244			612
	Dansk Data Elektronik S.A.	÷ 4.182	3.835			0
	DDE Sverige AB	÷ 4.817	÷ 3.219			0
	Dansk Data Elektronik Italia SRL	÷ 307	136			0
	Dansk Data Elektronik (New Zealand) Ltd.	÷ 1.771	÷ 449			0
		÷ 19.544	÷ 6.053	÷		4.233
	Koncernintern rentekorrektion	0	0			988
	<u>Nedskrivning af dattervirksomheder:</u>					
	DDE Great Britain Ltd.	0	÷ 668			0
		÷ 19.544	÷ 6.721	÷		3.245

Nr.:		<u>1990/91</u>	<u>1989/90</u>	<u>1.000 kr.</u> <u>1988/89</u>
5.	<u>Skat af årets resultat:</u>			
	Beregnet aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst (heraf betalt i Indien 545)	3.770	13.530	14.383
	Beregnet aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst i dattervirksomhe- der m.v.	0	1.418	139
	Årets forskydning i hensættelse til udskudt skat	707	890	220
	Regulering af hensat udskudt skat primo året som følge af nedsættelse af selskabs- skatteprocenten	37	408	0
	Regulering af aktuel skat vedr. tidligere år	81	1.071	731
		3.107	14.721	15.033

Moderselskabet har i regnskabsåret 1990/91 betalt 15.535 kr. i selskabsskat.

1.000 kr.

Nr.:		Indretning af lejede lokaler		Deposita
6.	<u>Immaterielle anlægsaktiver:</u>			
	Anskaffelsessum 1/5 1990	2.134		396
	Årets tilgang	0		205
	Afgang til anskaffelsessum	0	÷	89
	<u>Anskaffelsessum 30/4 1991</u>	<u>2.134</u>		<u>512</u>
	Afskrivninger 1/5 1990	1.403		0
	Årets afskrivninger	233		0
	<u>Afskrivninger 30/4 1991</u>	<u>1.636</u>		<u>0</u>
	<u>Regnskabsmæssig værdi 30/4 1991</u>	<u>498</u>		<u>512</u>
			Maskiner	
		Grunde og bygninger	og inventar	Auto- mobiler
7.	<u>Materielle anlægsaktiver:</u>			
	Anskaffelsessum 1/5 1990	113.042	84.594	6.936
	Årets tilgang	6.280	16.437	2.907
	Afgang til anskaffelsessum	0	÷ 5.138	÷ 1.632
	<u>Anskaffelsessum 30/4 1991</u>	<u>119.322</u>	<u>95.893</u>	<u>8.211</u>
	Opskrivninger 1/5 1990	5.098	0	0
	<u>Opskrivninger 30/4 1991</u>	<u>5.098</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Afskrivninger 1/5 1990	5.523	54.860	2.785
	Årets afskrivninger	2.430	14.301	1.859
	Afskrivninger vedr. afgang	0	÷ 2.106	÷ 952
	<u>Afskrivninger 30/4 1991</u>	<u>7.953</u>	<u>67.055</u>	<u>3.692</u>
	<u>Regnskabsmæssig værdi 30/4 1991</u>	<u>116.467</u>	<u>28.838</u>	<u>4.519</u>

Ejendomsvurdering:

Offentlig vurdering til kontant ejendomsværdi pr. 1/1 1991, udgør 83.318 t.kr., heraf er ejendom vurderet til 6,9 mio. kr. udtaget til omvurdering.

Ikke vurderede ejendomme i udlandet er værdiansat til anskaffelsessum 2,3 mio. kr.

1.000 kr.

Nr.:

8.

Finansielle anlægsaktiver:

	<i>Kapital-</i> interesser i dattervirk- somheder	Værdi- papirer	Lån til dattervirk- somheder
Anskaffelsessum 1/5 1990	31.241	3	7.085
Årets tilgang	9.079	0	3.091
Afgang til anskaffelsessum	0 ÷	3	0
<u>Anskaffelsessum 30/4 1991</u>	<u>40.320</u>	<u>0</u>	<u>10.176</u>
Op- og nedskrivninger 1/5 1990	÷ 9.241	0 ÷	6.935
Årets op- og nedskrivninger	÷ 10.222	0 ÷	3.241
<u>Op- og nedskrivninger 30/4 1991</u>	<u>÷ 19.463</u>	<u>0 ÷</u>	<u>10.176</u>
<u>Regnskabsmæssig værdi 30/4 1991</u>	<u>20.857</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

<u>Dattervirksomheder:</u>	Ejer- andel %	Andel af resultat før skat	Egenkapi- tal i datter- virksomhed
Supermax International A/S	100,0 ÷	892	÷ 1.450
Supermax Data A/S	100,0	1.507	16.324
Dansk Branche Data ApS	100,0	504	4.533
DDE Belgium N.V.	80,0 ÷	2.450	÷ 2.484
DDE Great Britain Ltd.	100,0 ÷	4.626	÷ 12.167
DDE Norge A/S	100,0 ÷	2.510	÷ 3.918
Dansk Data Elektronik S.A.	100,0 ÷	4.182	÷ 247
DDE Sverige AB	100,0 ÷	4.817	40
Dansk Data Elektronik Italia SRL	99,5 ÷	307	÷ 145
Dansk Data Elektronik (New Zealand) Ltd.	100,0 ÷	1.771	÷ 2.164
	÷	19.544	÷ 1.678
Eliminering af intern avance, varebeholdning og driftsmidler			÷ 6.177
<u>Andel af indre værdi efter fradrag af intern avance ialt</u>			<u>÷ 7.855</u>

Nr.:

8. Finansielle anlægsaktiver, fortsat:

Andelen af indre værdi efter fradrag af intern avance er regnskabsmæssigt fordelt således:

Kapitalandele i dattervirksomheder med positiv egenkapital	20.857
Dattervirksomheder med negativ egenkapital:	
Modregnet i lån og tilgodehavender vedr. dattervirksomheder	÷ 27.992
Hensat vedr. dattervirksomheder	÷ 720
	÷ 7.855

Den 100% ejede dattervirksomhed Supermax International A/S ejer herudover 20% af kapitalen i DDE Belgium N.V. og 0,5% af kapitalen i Dansk Data Elektronik Italia SRL.

9. Likvide beholdninger:

Af likvide beholdninger på 18.600 t.kr. indestår 12.258 t.kr. på investeringsfondsbankkonti.

10. Aktiekapital:

Saldo 1/5 1990	49.675
Fondsudvidelse overført fra andre reserver	12.418
	62.093

Selskabets aktiekapital består af 12.000 t.kr. A-aktier og 50.093 t.kr. B-aktier.

11. Opskrivningshenlæggelser:Opskrivningshenlæggelse, dattervirksomheder:

Saldo 1/5 1990	1.998
Overført til andre reserver	÷ 1.998
	0

Opskrivningshenlæggelse, ejendomme:

Saldo 1/5 1990	5.098
Årets bevægelser	0
	5.098

1.000 kr.

Nr.:

12.	<u>Lovpligtig reservefond:</u>		
	Saldo 1/5 1990		12.419
	Overført til andre reserver	÷	12.419
			0

13.	<u>Andre reserver:</u>		
	Saldo 1/5 1990		49.864
	Kursregulering af egenkapital i dattervirksomheder	÷	502
	Overført til aktiekapital i forbindelse med fondsaktieemission	÷	12.418
	Koncerngoodwill ved overtagelse af aktier i DDE Belgium N.V.	÷	1.652
	Overført ifølge overskudsfordeling		126
	Overført fra opskrivningshenlæggelse i dattervirksomheder		1.998
	Overført fra lovpligtig reservefond		12.419
			49.835

14. Udskudt skat:
Hensættelsen til udskudt skat vedrører:

		Bereg- nings- grundlag		Udskudt skat 38%
Varelager		9.326		3.544
Varedebitorer	÷	4.027	÷	1.530
Intern avance på varelager og driftsmidler	÷	6.177	÷	2.347
		÷ 878	÷	333

Herudover påhviler der selskabet udskudt skat ved realisation af materielle anlægsaktiver til regnskabsmæssig værdi samt af investeringsfondshenlæggelser. Denne udskudte skat, som ikke er hensat i balancen, udgør 12.749 kr., beregnet ved en skattesats på 38%.

		Bereg- nings- grundlag		Udskudt skat 38%
Bygninger		17.321		6.582
Driftsmidler	÷	6.147	÷	2.336
Investeringsfondshenlæggelse		22.375		8.503
		33.549		12.749

Nr.:

15.

Langfristet gæld:

Af den samlede langfristede gæld på 71.378 t.kr. forfalder 57.175 t.kr. efter 5 år.

16.

Eventualforpligtelser:

Moderselskabet har indgået 6 huslejekontrakter, uopsigelige indtil 1/11 1993. Den samlede leje i perioden udgør ca. 4,0 mio. kr.

Moderselskabet har afgivet garantier for 9,6 mio. kr. som fordeler sig således:

Dattervirksomhed	1,0 mio.
Kunder	7,3 mio.
Andet	0,7 mio.

Skattemyndighederne har anfægtet selskabets anvendelse af investeringsfondsmidler på bygninger. Selskabet har gjort indsigelser herimod. Såfremt skattemyndighederne får medhold, medfører dette et skattetilsvær på ca. 5 mio. kr., som ikke er hensat i balancen.

København, den 26/6 1991

Direktion:

Claus Erik Christoffersen

Bo Öhrström

Ole Lading

Finn Verner Nielsen

Sven Scheuer

Bestyrelse:

Erik Christoffersen

Claus Erik Christoffersen

Ole Lading

Knud Arne Nielsen

Tom Hertz

Revisionspåtegning:

Vi har revideret årsregnskabet og koncernregnskabet 1990/91 for Dansk Data Elektronik A/S.

Revisionen er udført i overensstemmelse med almindeligt anerkendte revisionsprincipper og har omfattet de revisionshandlinger, som vi har anset for nødvendige.

Årsregnskaberne for moderselskabet og koncernen er aflagt i overensstemmelse med lovgivningens og vedtægternes krav til regnskabsaflæggelse og giver efter vor opfattelse et retvisende billede af aktiver og passiver, den økonomiske stilling samt resultatet.

København, den 26. juni 1991

SCHØBEL & MARHOLT
REVISIONSAKTIESELSKAB

REVISIONSFIRMAET P. J. AARUP

Bent Hansen P. E. Grüning
statsautoriserede revisorer

Henning Lund Thomsen Ove Frederiksen
statsautoriserede revisorer